



Vorstudie

- Strukturierung: Relevante Business Units, Legal Entities etc.
- Wesentliche Prozesse
- Dokumentation, Systeme
- Ambitionsniveau I (Hypothesen)

- 1-Tages-Workshop oder Self Assessment
- Wenige Ansprechpartner (stark top down getrieben; Bereichs-, max. Abteilungsleiter)
- Schwerpunkte
- Ambitionsniveau II (erneut betrachtet)

- Detailplanung "Deep Dive"
- Abstimmung mit Auftraggeber/ Sponsor
- Liste der Ansprechpartner
- Vorbereitung der Interviews je Workstream

- Analyse (Doku, sfO)
- Interviews/ Workshops
- Gaps/ Handlungsbedarf, Heatmap
- Abstimmung mit parallelen Initiativen
- Nutzendarstellung (ggf. Business Case)
- Abschlussdokumentation (Freigabe)

- Konzept (fachlich)
- IT-Grobkonzept (u.a. Architektur)
- Planung (Projekte, Aufwand, Ressourcen)
- Entscheidungsvorlage

- Feinplanung
- Fachfeinkonzept
- IT-Konzept / Spezifikation
- Entwicklung
- Test
- Produktivnahme

Ggfs. begleitende Abstimmung mit der Aufsicht

Ermittlung des Handlungsbedarfs mit Hilfe eines strukturierten Fragenkatalogs

Deloitte 'GAPS' Tool