



Treasury Transition Lab

Grundstein für den Erfolg Ihrer Treasury-Funktion im Rahmen der strategischen Positionierung innerhalb von Transformationsprojekten oder bei Führungswechsel.

Das Treasury Transition Lab ist ein innovatives und interaktives Angebot für Treasurer. In einer eintägigen vertraulichen und persönlichen Lab-Session entwickeln Sie Strategien für Ihre drei wichtigsten Ressourcen: Ihre Zeit, Ihre Mitarbeiter und Ihre Beziehungen.

Strategische Neupositionierung des Treasury

Die strategische Rolle des Treasury ist entscheidender und zugleich herausfor-

dernder denn je. Im Kontext geopolitischer Unsicherheiten und der rapide voranschreitenden Digitalisierung sind die Steuerung der Finanzrisiken und Finanzmittel sowie die Sicherstellung der jederzeitigen Zahlungsfähigkeit – und somit die Kernfunktionen des Treasury – essenzielle Basis, um die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens langfristig zu sichern.

Gleichzeitig haben die Herausforderungen der Pandemie dazu geführt, dass CFOs der

Rolle des Treasurers eine deutlich höhere Bedeutung beimessen und diese aktiv in strategische Entscheidungen einbinden. ➔

Transformation aktiv gestalten

<p>1 Für die Treasury-Funktion bedeutet dies, dass die Ausgestaltung des Target Operating Model sowie der Aufbau der Treasury-Organisation den sich fortwährend ändernden Anforderungen und Rahmenbedingungen angepasst werden müssen. Dies verlangt ein Überdenken der bisherigen Strategien, Prozesse und eingesetzten Technologien sowie eine Analyse des geforderten Kompetenzprofils der Mitarbeiter:innen.</p>	<p>2 Unsere Expert:innen führen Sie durch vielfach erprobte Module. Die diskutierten Inhalte werden auf Sie persönlich zugeschnitten. Ihre Key Stakeholder beziehen wir mit ein. Wir lassen Raum für Reflexion und helfen Ihnen, die richtigen Impulse zu setzen. Wir definieren gemeinsam mit Ihnen Ihre Ziele und entwickeln eine konkrete Roadmap für die strategische Neupositionierung Ihres Treasury.</p>
<p>3 Das Treasury sollte diese Chance auf eine strategische Neupositionierung nutzen. Wie? Wir finden es heraus. Mit unserem Treasury Transition Lab haben wir ein innovatives und interaktives Format für Treasurer entwickelt, das innerhalb eines definierten Zeitrahmens zu greifbaren Ergebnissen führt. In einer eintägigen und persönlichen Lab-Session bieten wir Ihnen die Gelegenheit, in einem vertraulichen Rahmen die eigenen Schwerpunkte und Priorisierungen effizient zu challengeen.</p>	<p>4 Unser Treasury Transition Lab eignet sich gleichermaßen für Treasurer, die neu in dieser Rolle sind, als auch für erfahrene Experten, die im Rahmen von Transformationsprojekten beispielsweise im Zusammenhang mit M&A-Transaktionen oder Digitalisierungsprojekten auf eine strategische Standortbestimmung und Identifikation von Optimierungspotenzialen ihrer Treasury-Funktion angewiesen sind.</p>

Was erwartet Sie im Treasury Lab?

<p style="text-align: center;">What? ↓ Prioritize</p> <ul style="list-style-type: none">  Kompetenzprofil Validierung der Fähigkeiten und Enablers  Potenziale Identifizierung von Verbesserungspotenzialen  Prioritäten Priorisieren Sie die Potenziale. <p>Unsere Expert:innen führen Sie der Reihe nach durch insgesamt elf Module.</p>	<p style="text-align: center;">Why? ↓ Focus</p> <ul style="list-style-type: none">  Vision Identifizieren Sie die Merkmale der zukünftigen Organisation.  Journey Geben Sie das Ziel für den Tag vor.  Rolle Definieren Sie die Rolle des Treasury Leadership.  Perspektiven Gewinnen Sie Einblicke in die Perspektiven Ihrer Stakeholder. 	<p style="text-align: center;">How? ↓ Mobilize</p> <ul style="list-style-type: none">  Initiativen Ermitteln der Herausforderungen und Formulieren von Lösungen  Mobilisierung Entwicklung des Umsetzungsplans für die vereinbarte(n) Lösung(en)  Realisierung Identifizierung der Erfolgsfaktoren und potenzieller Umsetzungsrisiken  Fast Forward Reflektieren Sie über den zukünftigen Erfolg der Initiativen.
---	--	---

Konkrete Resultate, klare Empfehlungen

Unser Ziel: ein umfassender Überblick aller für Ihre Treasury-Funktion relevanten Schwerpunktthemen, Stakeholder sowie des geforderten Kompetenzmodells in Ihrem aktuellen Unternehmensumfeld und darauf basierend die Entwicklung konkreter, erfolgsversprechender Handlungs- und Lösungsansätze.

Angeleitet durch unsere Expert:innen entwickeln Sie Strategien für Ihre drei wichtigsten Ressourcen: Ihre Zeit, Ihre Mitarbeiter und Ihre Beziehungen.



Ihre Zeit

Persönliche Aspirationen reflektieren

Zukünftige Positionierung konkretisieren

Handlungsfehler erkennen und Prioritäten festlegen



Ihre Mitarbeiter

Erfolgskritische Fähigkeiten Ihres Teams evaluieren

Veränderungsbedarf identifizieren

Notwendige Aktionen fixieren



Ihre Beziehungen

Verständnis zu kritischen Stakeholdern gewinnen

Erwartung der Stakeholder abgleichen

Strategie für Stakeholdermanagement erarbeiten

Konkrete Resultate, klare Empfehlungen: Am Ende Ihres Treasury Transition Lab erhalten Sie eine umfangreiche Dokumentation mit den erarbeiteten Ergebnissen und Ihrer persönlichen Umsetzungroadmap.

Ihre Kontakte



Harald Fritsche

Partner
Head of Global Treasury Advisory Services
Tel: +49 89 29036 7167
hfritsche@deloitte.de



Christine Schult

Senior Manager
Global Treasury Advisory Services
Tel: +49 40 32080 4797
cschult@deloitte.de

Deloitte.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen (zusammen die „Deloitte-Organisation“). DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen, die sich gegenüber Dritten nicht gegenseitig verpflichten oder binden können. DTTL, jedes DTTL-Mitgliedsunternehmen und verbundene Unternehmen haften nur für ihre eigenen Handlungen und Unterlassungen und nicht für die der anderen. DTTL erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Kunden. Weitere Informationen finden Sie unter www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte bietet branchenführende Leistungen in den Bereichen Audit und Assurance, Steuerberatung, Consulting, Financial Advisory und Risk Advisory für nahezu 90% der Fortune Global 500®-Unternehmen und Tausende von privaten Unternehmen an. Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter liefern messbare und langfristig wirkende Ergebnisse, die dazu beitragen, das öffentliche Vertrauen in die Kapitalmärkte zu stärken, die unsere Kunden bei Wandel und Wachstum unterstützen und den Weg zu einer stärkeren Wirtschaft, einer gerechteren Gesellschaft und einer nachhaltigen Welt weisen. Deloitte baut auf eine über 175-jährige Geschichte auf und ist in mehr als 150 Ländern tätig. Erfahren Sie mehr darüber, wie die rund 415.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Deloitte das Leitbild „making an impact that matters“ täglich leben: www.deloitte.com/de.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen und weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen noch deren verbundene Unternehmen (zusammen die „Deloitte Organisation“) erbringen mit dieser Veröffentlichung eine professionelle Dienstleistung. Diese Veröffentlichung ist nicht geeignet, um geschäftliche oder finanzielle Entscheidungen zu treffen oder Handlungen vorzunehmen. Hierzu sollten Sie sich von einem qualifizierten Berater in Bezug auf den Einzelfall beraten lassen.

Es werden keine (ausdrücklichen oder stillschweigenden) Aussagen, Garantien oder Zusicherungen hinsichtlich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der Informationen in dieser Veröffentlichung gemacht, und weder DTTL noch ihre Mitgliedsunternehmen, verbundene Unternehmen, Mitarbeiter oder Bevollmächtigten haften oder sind verantwortlich für Verluste oder Schäden jeglicher Art, die direkt oder indirekt im Zusammenhang mit Personen entstehen, die sich auf diese Veröffentlichung verlassen. DTTL und jede ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen.