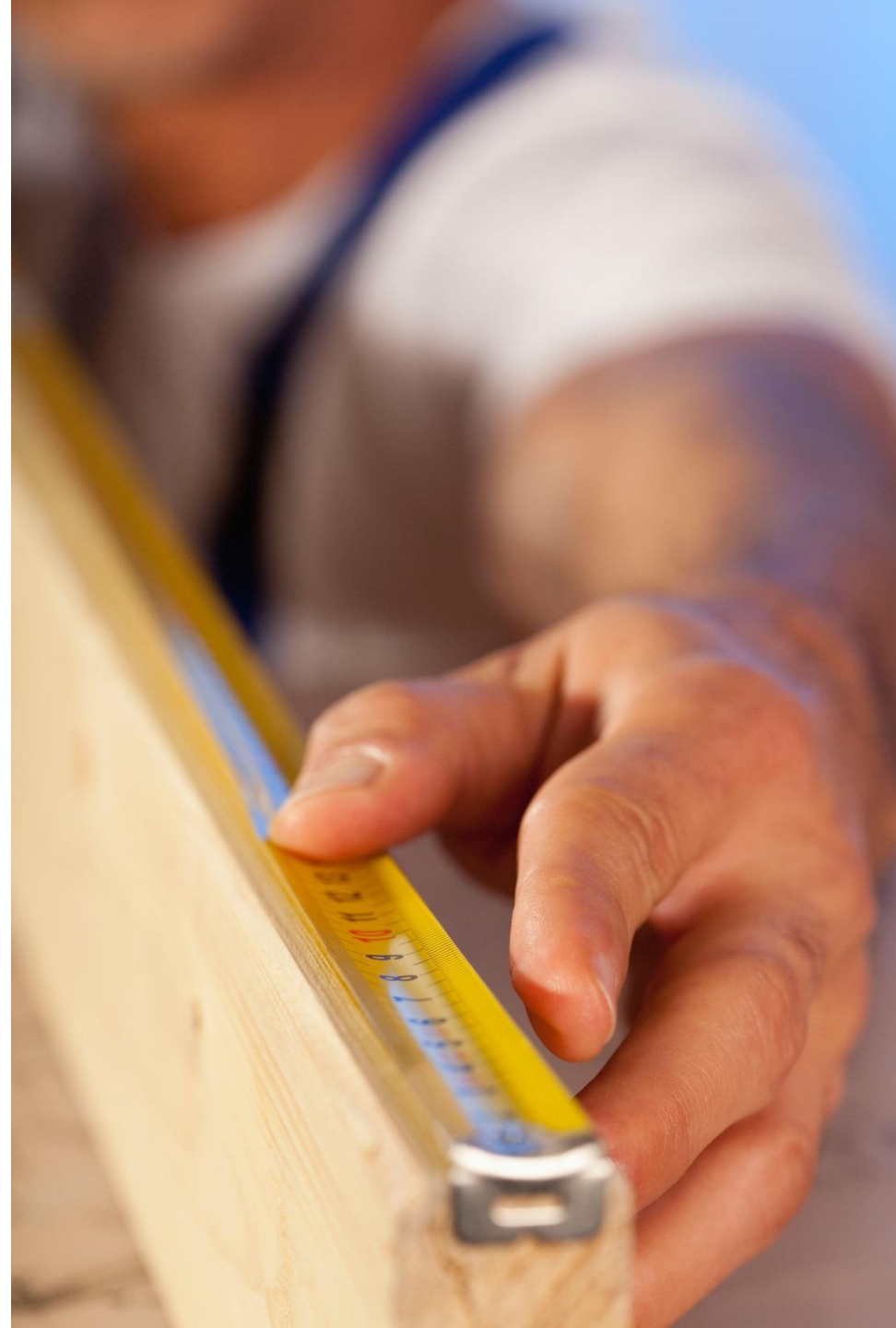




SAP FFRidA Jahrestagung

Controlling 2020 in der Versicherungsindustrie

Dr. Frank Hartmann,
Christian Blech
Köln, 6. Oktober 2015



Controlling 2020

Sechs Thesen zu Finance und Controlling

- 

In einem sich ändernden Umfeld ist der klassische Standardisierungsansatz nicht mehr adäquat
Komplexe und zeitintensive Standardisierungsinitiativen des Berichtswesens eignen sich nicht, um zeitnah auf sich schnell ändernde Anforderungen zu reagieren (neue Geschäftsmodelle, regulatorische Anforderungen, Industrialisierung der Versicherungsbranche)
- 

Erweiterte Steuerungsanforderungen hinsichtlich Flexibilität und Multi-Dimensionalität
Die Vielzahl der verschiedenen Perspektiven auf Unternehmensdaten (regulatorisch, regional, funktional, kunden-, produktzentriert etc.) müssen über einen multi-dimensionalen Steuerungsansatz konsistent miteinander verbunden werden; deutlich stärker als das heute der Fall ist.
- 

Fehlende Notwendigkeit für 'one size fits all' Lösungen
Durch IT-Innovationen kann auf Basis von Finanz-Plattformen ein multidimensionaler Steuerungsansatz verfolgt werden ohne extensive Standardisierung des Reportings in Rechnungswesen, Controlling und Risikomanagement. Eine harmonisierte Datenbasis ist dafür Voraussetzung.
- 

Echtzeitauswertungen und neue Rechnungswesen- und Controlling Layers setzen den Trend
Datengewinnung, -management und -analyse können basierend auf multi-dimensionalen Transaktionsbuchungen 24/7 in Echtzeit zur Verfügung gestellt werden.
- 

Core Solutions werden durch nutzerfreundliche, Cloud-basierte Applikationen ergänzt
Neue Layer ermöglichen eine Datenharmonisierung und die flexible Verwendung von Kernsystem unabhängigen, nutzerfreundlichen Anwendungen. Dadurch kann eine effektive Entscheidungsunterstützung auf allen Managementebenen gesichert werden.
- 

Finance als Basis für Analytics – mit neuen Organisations- und Data Governance Modellen
Finance verantwortet den Unternehmens-Datenpool und stellt die Basis für Analytics zur Verfügung. Voraussetzung ist ein neues Organisations- und Governance Modell für die Accounting und Controlling Layer unter Berücksichtigung von Prozessen und Systemen.

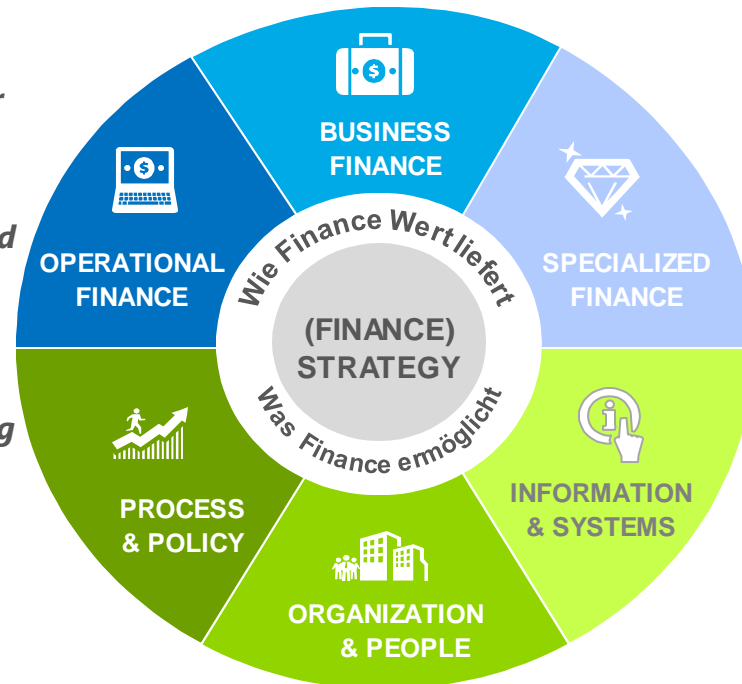
Controlling 2020

Finance fokussiert auf Analysen und Prozesse bei konsequenter Nutzung der technischen Möglichkeiten

- *Integrierte, risikoorientierte Planungsmodelle basierend auf Szenario-Technik*
- *Individualisierung und Variabilität des Berichtswesens*

- *vollautomatisches Control Center*
- *Continuous Close*
- *Routineaufgaben*
- *Standardberichte für Aufsicht und Rechnungswesensadressaten*

- *Prozessanalyse und -verbesserung*
- *Überwachung, Ermittlung und Controlling der Prozesse hinsichtlich Compliance, Service Levels, Automatisierung etc.*



- *Centers of Expertise*
- *Spezialisten in Treasury, Tax, Risk, Investor Relation, Compliance*

- *Single Point of Truth*
- *Mobile Device fähige Applikationen*
- *Skalierbare Finanzplattform*
- *Ständige Verfügbarkeit, Echtzeit*
- *Push & Pull Services*

- *Strukturen, Organisation (Shared Services)*
- *Talente und Ressourcen*

Controlling 2020

Neue Informationsbedarfe und Handwerkszeug führen zu einem erweiterten, vielschichtigen Rollenbild des Controllers





Business Partner

- Entscheidungsunterstützung
- Risikobasierte Informationsmodelle
- Proaktive Reports

Business Process Consultant

- Operative Vereinfachungen
- Prozessanalysen
- Optimierungspotential




Generalist

- Unternehmerischer Scharfsinn
- Gesamthafes Verständnis der Zusammenhänge

Technischer Spezialist

- Data Governance
- Nutzung neuester Technik
Cloud-, Mobile, In-memory




Business Analyst

- Fokus Wertschöpfungskette
- Predictive Analytics
- Deep dive Auswertungen

Kommunikator

- Visualisierung
- Einheitliche Finanzsprache
- Interdisziplinarität



Controlling 2020

Alles neu? Der Controller wird

... Sparringpartner des
Managements



... der mit Fokus auf die
gesamte
Wertschöpfungskette



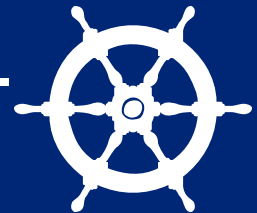
... Deep dive
Analysen
erstellt und



... Daten und
Prozesse managed



...um
Entscheidungs-
findung und
Steuerung



... interdisziplinär und
bereichsübergreifend



... konsequent an der
Strategie
auszurichten.





Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited, eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), und/oder ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen. Jedes dieser Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig. Eine detaillierte Beschreibung der rechtlichen Struktur von Deloitte Touche Tohmatsu Limited und ihrer Mitgliedsunternehmen finden Sie auf www.deloitte.com/de/UeberUns

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für rund 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Präsentation enthält ausschließlich allgemeine Informationen und weder die Deloitte Consulting GmbH noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), noch eines der Mitgliedsunternehmen von DTTL oder eines der Tochterunternehmen der vorgenannten Gesellschaften (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Präsentation professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Unternehmensberatung, Finanzen, Investitionen, Recht, Steuern oder in sonstigen Gebieten. Diese Präsentation ist insbesondere nicht geeignet, eine persönliche Beratung zu ersetzen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Präsentation erlitten hat.