

Projektaudits neu gedacht: Agile Project Assurance

Ihr Referent



Christian Kühnl
Manager | Internal Audit
Nürnberg
+49 911 23074 287
ckuehl@deloitte.de

Mission Statement & Leading Principles der Agile Project Assurance

„Ziel ist es, mit minimalinvasiven Vorgehen den aktuellen Projektstatus umfangreich zu analysieren, proaktiv Schwachstellen zu identifizieren, diese zu beheben, und eine sowohl effektive, als auch effiziente Erreichung der Projektziele sicherzustellen.“



Key Factors for successful Set-Up



Objective approach by utilizing project neutral personnel



Definition and documentation of a standardized operating framework (incl. roles & responsibilities) to ensure **transparency** of working mode



Establish **standardized documentation templates** to ensure comprehensibility of performed work and status



Set-Up of **reporting lines** to communicate outcomes and conclusions

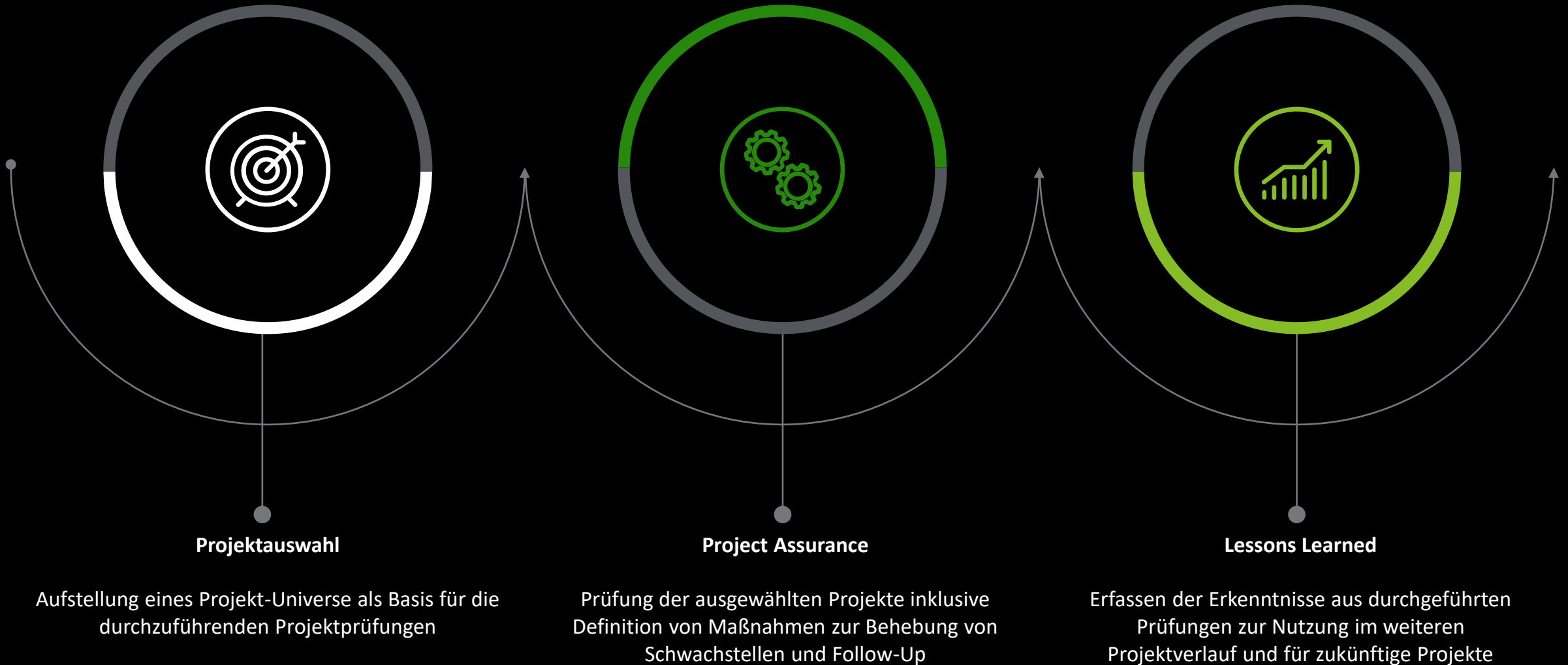


Utilize expertise of SMEs to define and deploy the **best-fitting remediation activities**

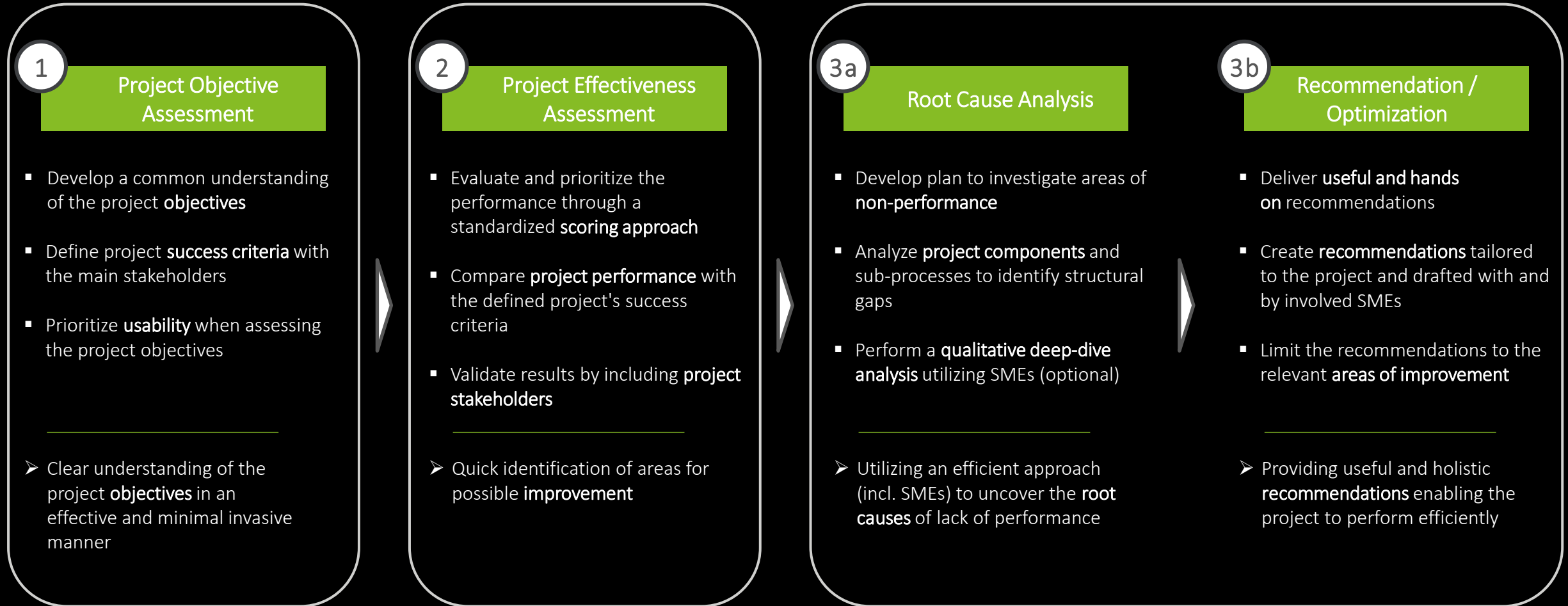


Continuous Improvement by leveraging lessons learned for other projects

Teilbereiche der Project Assurance Funktion



Methodological Approach



Relevant Assessment Categories

Assessment category	Exemplary Questions	Subcategories
Objectives	<p>What are the key business objectives (high level) embedded in the project?</p> <p>What are the agreed on key benefits (added value)?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Business Need / Problem / Value • Metrics for measurement of success
Budget & Costs	<p>What objectives in relation to financial targets have been set?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Total & recurring costs • Contingency • Cost transparency • Budget change process
Deliverables & Planning	<p>Is the scope of the project appropriately defined and implementation adequately planned?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Scope identification and definition (MVP) • Timelines • Dependencies • Local customization levels
Organization & Governance	<p>What organizational structures are in place to ensure effective decision taking, approvals and controls?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Roles and responsibilities • Approvals • Stakeholder involvement & alignment
People & Resources	<p>How is it ensured that the project team has the appropriate skill sets, knowledge of the process and leadership for the size and scope of the project?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sourcing model • Training plans • Skillset & knowledge
Methodology	<p>How do products, services, or processes need to improve to meet the objectives?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Change Management • Testing concept • Risk management



Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen (zusammen die „Deloitte-Organisation“). DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen, die sich gegenüber Dritten nicht gegenseitig verpflichten oder binden können. DTTL, jedes DTTL-Mitgliedsunternehmen und verbundene Unternehmen haften nur für ihre eigenen Handlungen und Unterlassungen und nicht für die der anderen. DTTL erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Kunden. Weitere Informationen finden Sie unter www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte bietet branchenführende Leistungen in den Bereichen Audit und Assurance, Steuerberatung, Consulting, Financial Advisory und Risk Advisory für nahezu 90% der Fortune Global 500®-Unternehmen und Tausende von privaten Unternehmen an. Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter liefern messbare und langfristig wirkende Ergebnisse, die dazu beitragen, das öffentliche Vertrauen in die Kapitalmärkte zu stärken, die unsere Kunden bei Wandel und Wachstum unterstützen und den Weg zu einer stärkeren Wirtschaft, einer gerechteren Gesellschaft und einer nachhaltigen Welt weisen. Deloitte baut auf eine über 175-jährige Geschichte auf und ist in mehr als 150 Ländern tätig. Erfahren Sie mehr darüber, wie die mehr als 345.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Deloitte das Leitbild „making an impact that matters“ täglich leben: www.deloitte.com/de.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen und weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen noch deren verbundene Unternehmen (zusammen die „Deloitte Organisation“) erbringen mit dieser Veröffentlichung eine professionelle Dienstleistung. Diese Veröffentlichung ist nicht geeignet, um geschäftliche oder finanzielle Entscheidungen zu treffen oder Handlungen vorzunehmen. Hierzu sollten Sie sich von einem qualifizierten Berater in Bezug auf den Einzelfall beraten lassen.

Es werden keine (ausdrücklichen oder stillschweigenden) Aussagen, Garantien oder Zusicherungen hinsichtlich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der Informationen in dieser Veröffentlichung gemacht, und weder DTTL noch ihre Mitgliedsunternehmen, verbundene Unternehmen, Mitarbeiter oder Bevollmächtigten haften oder sind verantwortlich für Verluste oder Schäden jeglicher Art, die direkt oder indirekt im Zusammenhang mit Personen entstehen, die sich auf diese Veröffentlichung verlassen. DTTL und jede ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen.