

Finance Transformation Accelerator Schneller ans Ziel

Die Finance Transformation ist ein zweiseitiges Schwert. Auf der einen Seite kann sie einen maßgeblichen, positiven Einfluss auf das Geschäftsergebnis haben. Auf der anderen Seite erfordert sie in der Regel einen erheblichen Einsatz wichtiger interner und ggf. externer Fachkräfte für einen längeren Zeitraum. Das ist der Grund, weshalb kein Unternehmen eine Finance Transformation auf die leichte Schulter nimmt. Es ist entscheidend, sie richtig anzugehen.

Finanzorganisationen, die inmitten einer Transformation stecken, müssen ein breites Spektrum an Aufgaben parallel erledigen. Sie haben bei der Vielzahl von kritischen Geschäftstätigkeiten, die sie jeden Tag, jede Woche und jeden Monat erledigen, nicht den Luxus, auf „Pause“ drücken zu können. Das kann eine große Herausforderung darstellen, und doch gelingt dieser Spagat vielen der erfolgreichsten Finanzorganisationen der Welt. Aber wie?

Start Smart

Obwohl Finanztransformationsinitiativen erhebliche Unterschiede zueinander aufweisen können, in Abhängigkeit vom Unternehmen, der Branche oder der Marktgegebenheiten, gibt es viele Herausforderungen, die in der Regel bei allen Initiativen auftreten. Das sind z.B. intensive manuelle Bearbeitung von Transaktionen, unterschiedliche Quellen von Finanzdaten, Widersprüche zwischen externer Rechnungslegung und Management-Reports, ein unzureichendes Berichtswesen und veraltete Systeme. Diese Herausforderungen sind einzukalkulieren und können von Anfang an eingeplant werden. Durch den Einsatz entsprechender Technologie, die diese Herausforderungen ins Visier nimmt, können die Leiter von Finanzbereichen ihre Abteilungen rechtzeitig und umfassend darauf vorbereiten und somit schnelle Erfolge erzielen.

Genau hier setzt der Finance Transformation Accelerator an. Die gewonnenen Erkenntnisse unserer jahrelangen Zusammenarbeit mit CFOs und Finanzleitern vieler der renommiertesten und bekanntesten Unternehmen der Welt haben wir in die Entwicklung einfließen lassen.

Der Finance Transformation Accelerator wurde, als fester Bestandteil des SAP-Systems, von unseren Fachleuten gezielt für die Anforderungen des Managers einer Finanzabteilung entwickelt. Er kann Unternehmen dabei helfen, sich bei Kernaufgaben wie beispielsweise dem Working Capital Management, bei Abschlussaufgaben und beim Finanzreporting signifikant zu verschlanken.



Wie wir helfen können

Eine Finanztransformation ist nichts für schwache Nerven. Es braucht eine ordnende und erfahrene Hand, um alle Projektabschnitte stetig in die richtigen Bahnen zu lenken. Dies wiederum erfordert ein Team, das sowohl über ein tiefes technisches Know-how als auch über sehr gute Kenntnisse des Geschäftsbetriebs verfügt. Und das zeichnet uns aus. Bei Deloitte haben wir erkannt, wie wichtig die Kombination von großer technischer Erfahrung mit einer praktischen Geschäftsstrategie ist. Wir verfügen über eine weltweite und unvergleichlich große Vielfalt von Fähigkeiten in den Bereichen Unternehmens-, Finanz- und Steuerberatung sowie Risikomanagement. Für Finanzorganisationen bedeutet dies, dass wir wissen, wie man eine Enterprise-Application-Strategie nutzt, um eine geplante Finance Transformation umzusetzen und aus den getätigten Technologieinvestitionen einen Mehrwert zu gewinnen.

Wir setzen SAP wirksam als Basis zur Lösung der Probleme ein, die während der Implementierung häufig auftreten. Darüber hinaus haben wir Dutzende Verbesserungen hinzugefügt, die den Wertzuwachs beschleunigen. Hier sind einige der spezifischen Bereiche, die der vorkonfigurierte Accelerator anspricht:

Forderungsbearbeitung

- Fakturierung und Zahlungsanwendung
 - Überträgt alle elektronischen Zahlungsarten in ein gemeinsames Format für die automatische Zahlungsabwicklung und stellt Schlüsselfelder bereit, um Zahlungsdateien in SAP abzubilden
 - Liefert ein kundenspezifisches Upload-Tool für Überweisungen
 - Ermöglicht benutzerdefinierte Vorverarbeitungen, um vor dem Clearing die Rechnungs-/Zahlungs-Übereinstimmung festzustellen (mehrere Clearing-Prozesse können bei einem Kunden nicht zur selben Zeit durchgeführt werden)
 - Ordnet Ursachen-Codes automatisch zu
 - Verwendet mathematische Algorithmen
 - Verfügt über verbesserte Fähigkeiten zum Vergleich von Rechnungsnummern
 - Ermöglicht firmenübergreifende Zahlungsabwicklung
 - Liefert Kundenreports über die Ergebnisse der automatisierten Zahlungsabwicklung

- Collections Management
 - Liefert Collection-Strategien, die auf Best Practices basieren
 - Ermöglicht die Erstellung von Zahlungsplänen durch Zahlungsverprechen einschließlich Ratenzahlungsplänen
- Kreditmanagement
 - Verwendet die individuelle Anpassung unter EHP5 zwecks Integration des FSCM Credit Management mit SAP SD und FI, aber ohne die Verwendung von Exchange Infrastructure (XI); Diese Anpassung verbessert die Leistung und Transaktionskapazität
- Biller Direct
 - Ermöglicht Dritten, Rechnungen über das Portal einzusehen und zu bezahlen

Bearbeitung der Verbindlichkeiten

- Kreditorenrechnungsmanagement mit OpenText
 - Liefert PO- und Nicht-PO-basierte Lösungen unter Verwendung von OpenText, um die Bearbeitung von Kreditorenrechnungen zu erleichtern
 - Bietet arbeitsablauf-basierte Rechnungsbearbeitung
- Zahlungsabwicklung
 - Ermöglicht die unternehmensübergreifende Zahlungsabwicklung durch interne in-house-cash Banken
- Travel Management
 - Ermöglicht die Integration der Kostenerfassung mit Verbindlichkeiten

Working Capital Management

- Elektronischer Kontoauszug
 - Bietet eine fortschrittliche Kontoauszugsverarbeitung mit automatischem Abgleich der Kontoauszüge
- In-House Cash
 - Ermöglicht die Reduzierung der physischen Bankkonten durch die Erstellung interner In-House Cash-Center
- Dispute Management
 - Automatisiert die Zuweisung von Klärungsfällen durch benutzerdefinierte Erweiterungen

Asset Lifecycle Management

- Anlagenbuchhaltung
- Projektssystem
- Im SAP-Hauptbuch integrierte parallele Rechnungslegung
 - Ermöglicht eine parallele Rechnungslegung für das Anlagevermögen nach mehreren Rechnungslegungsstandards, integriert mit parallelen Büchern im SAP-Hauptbuch

Forecast-To-Report

- Transaktionsverarbeitung
 - Bietet kundenspezifische Erweiterungen für das Hochladen von Journaleinträgen aus Excel und aus dem Basisworkflow
- Abschluss durch Fast Close Cockpit
- Intercompany-Abstimmung
 - Automatisiert die Intercompany-Abstimmung und reduziert den manuellen Arbeitsaufwand
- Parallele Rechnungslegung
 - Unterstützt mehrere Rechnungslegungsstandards, z.B. US-GAAP, IFRS und lokale Rechnungslegungsstandards
- Kostenstellenrechnung
- Ergebnisrechnung

Zusammenfassung der Vorteile

- Beschleunigt die Umsetzung mit Hilfe von vorkonfigurierten Inhalten
- Reduziert die Zeit für das technische Design
- Lanciert Best Practices, die in die neueste Technologie integriert sind
- Liefert Ready-To-Demo-Inhalt am ersten Tag der Implementierung
- Reduziert manuellen Aufwand und mögliche Fehler durch erhöhte Automatisierung von Transaktionsverarbeitungen und Abstimmungen
- Bietet eine höhere Datengranularität und bessere Berichtsmöglichkeiten

Wie man durch den Finance Transformation Accelerator Mehrwert erzielt

Mit dem Finance Transformation Accelerator haben wir einigen der weltweit führenden Finanzorganisationen geholfen, die Finance Transformation reibungsloser und effektiver durchzuführen. Hier sind einige der Erkenntnisse aus unserer Erfahrung:

Konzentrieren Sie sich auf die Prozesse

Egal, wie gut die Technik ist, wenn sie zur Unterstützung von unzureichenden Prozessen eingesetzt wird, wird sie nicht genug Mehrwert liefern, um die Investition zu rechtfertigen. Starten Sie nicht mit der Implementierung von neuen Lösungen, bevor Sie nicht ein eindeutiges und gemeinsames Verständnis darüber haben, welchen Beitrag die Prozesse zur Zielerreichung leisten müssen. Der Finance Transformation Accelerator umfasst die wesentlichen Finanzprozesse, einschließlich Order-To-Cash, Procure-To-Pay, Forecast-To-Report und Abschluss.

Wir setzen SAP wirksam als Basis zur Lösung der Probleme ein, die während der Implementierung häufig auftreten. Darüber hinaus haben wir Dutzende Verbesserungen hinzugefügt, die den Wertzuwachs beschleunigen.

Bekommen Sie Ihre Daten unter Kontrolle

Erstklassige Fähigkeiten im Finanzbereich erfordern eine hohe Datenqualität. Bevor Sie eine Finance Transformation beginnen, vergewissern Sie sich, dass Sie über eine globale Stammdaten-Kontrollstrategie verfügen, um exzellente Datenqualität zu sichern. Der Finance Transformation Accelerator enthält eine bereits aktivierte Best-Practice-Struktur, die als Starthilfe für die Datenanalyse dient.

Beachten Sie die Regeln

Richtlinien und Verfahren für das Finanz- und Rechnungswesen sind aus guten Gründen entwickelt worden. Verwenden Sie eine klare Kommunikation, um sicherzustellen, dass sich jeder an die Regeln hält. Der Finance Transformation Accelerator beinhaltet integrierte Verfahren, die den Kommunikationsprozess verbessern können.

Mit Transparenz automatisieren

Effektive Lösungen kombinieren einen hohen Automatisierungsgrad mit notwendiger Transparenz – beispielsweise durch abgeglichene Buchungsvorgänge mit nachvollziehbaren Quelltransaktionen. Auf diese Weise haben Sie Zugang zu den Informationen und Kontexten, die Sie brauchen.

Weitere Angebote

Wir bieten unseren Kunden vorkonfigurierte SAP end-to-end-Lösungen an, die bereits auf bestimmte Branchen oder Unternehmenstypen zugeschnitten sind und lediglich noch an kundenspezifische Bedürfnisse angepasst werden müssen. Jedes dieser vorkonfigurierten Systeme kann gemeinsam mit dem Finance Transformation Accelerator eingesetzt werden:

- Deloitte Consulting's Advanced Manufacturing Solution for SAP Software (DCAMMS)
- Deloitte Consulting's Aerospace & Defense Pre-configured Solution (DCAPS)
- Deloitte Consulting's Distribution Solution for Wholesale Distribution Businesses (DCoDS)
- Deloitte's Consumer Products Food & Beverage Solution (DCPFB)
- Deloitte's SAP Life Science Pre-Configured SAP Solution (LCPCS)

Für mehr Informationen

Nicolas Roussel

Director

Enterprise Applications/SAP

nroussel@deloitte.de

Für weitere Informationen besuchen Sie unsere Webseite auf www.deloitte.com/us/sap

Die Deloitte Consulting GmbH („Deloitte“) als verantwortliche Stelle i.S.d. BDSG und, soweit gesetzlich zulässig, die mit ihr verbundenen Unternehmen und ihre Rechtsberatungspraxis (Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH) nutzen Ihre Daten im Rahmen individueller Vertragsbeziehungen sowie für eigene Marketingzwecke. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Marketingzwecke jederzeit durch entsprechende Mitteilung an Deloitte, Business Development, Kurfürstendamm 23, 10719 Berlin, oder kontakt@deloitte.de widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach den Basistarifen entstehen.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte erbringt Dienstleistungen aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern und Gebieten verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und steht Kunden so bei der Bewältigung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen zur Seite. „To be the Standard of Excellence“ – für mehr als 200.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsame Vision und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

© 2015 Deloitte Consulting GmbH

Stand 03/2015

