



Steuerung der Datenströme des Rechnungswesens in SAP mit Runbook und Deloitte

Der Prozess der Abschlusserstellung, die Abstimmung von Finanzdaten und das Berichtswesen der aktuellen Finanzergebnisse zählen zu den zeitaufwendigsten und detailliertesten Prozessen im Finanzbereich.

Die angebotenen Lösungen von Runbook International sind Wegbereiter für die Umstrukturierung und Optimierung dieser zeitraubenden Prozesse. Deloitte kann Ihr

Unternehmen bei der Implementierung der Runbook-Anwendungen unterstützen und helfen, die Genauigkeit und Effizienz Ihrer Prozesse zu steigern.

Management-Herausforderungen

In vielen Unternehmen sind der Abschlussprozess und der Konzernabstimmungsprozess ineffektiv und zeitraubend geworden – bedingt durch externe und interne Einflüsse. ➔

Externe Faktoren

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie die Anforderungen an den Quartals- und Jahresabschluss sind komplexer geworden und verändern sich weiterhin:

- Fortlaufende Regulierung, wie beispielsweise sich ändernde internationale Rechnungslegungsanforderungen (IFRS)
- Steigendes Informations- und Transparenzbedürfnis der Investoren

Interne Faktoren

Einerseits wurden durch Fusionen und Akquisitionen große Organisationen mit unterschiedlichen Systemen und heterogenen Berichtsbedürfnissen geschaffen. Andererseits müssen zunehmend komplexere Geschäftsmodelle abgebildet werden. Daraus resultierende strukturelle Probleme werden nach wie vor mit einer unzureichenden Infrastruktur und einem hohen Anteil an manuellen Kontrollschritten abgearbeitet.

Runbook ONE™

Runbook ONE™ ist eine umfassende Plattform zur Steuerung von Finanzprozessen mit den Modulen **SMART Close**, **SAFE Controls** und **TRUE Reconciliation**. Runbook ONE™ ermöglicht es den Kunden, Finanzprozesse zu rationalisieren, Redundanzen abzubauen und den Automatisierungsgrad zu erhöhen – in einer für die jeweilige Organisation geeigneten angepassten Balance zwischen zentralen und dezentralen Aufgaben und Verantwortlichkeiten.

Diese Lösung bietet einen schnellen Start in die Automatisierung von Finanzprozessen und berücksichtigt dabei sowohl die Best Practices aus verschiedenen Industriezweigen als auch die Systeme und IT-Infrastruktur des Anwenders.

SMART Close integriert den Periodenabschlussprozess im Zusammenwirken zentraler und dezentraler Organisationseinheiten in ein einheitlich aufgebautes End-to-End-Szenario.

SAFE Controls ist in SMART Close integriert und unterstützt das interne Kontrollsystem (IKS). Es ermöglicht ein kontinuierliches Monitoring der Finanzprozesse.

TRUE Reconciliation vereinfacht und rationalisiert die Abstimmung von Buchungsdaten. Es macht die Nutzung unterschiedlicher Arbeitsblätter unnötig, indem es eine Übersicht für den gesamten Abschlussprozess und somit eine ordentliche Kontrolle ermöglicht. Eine Template-basierte automatische Überleitungsrechnung und ein Zertifizierungsprozess stellen die zeitgerechte Abstimmung der Konten unter Berücksichtigung der Unternehmensstandards sicher.

Wie wir helfen können

Deloitte und Runbook arbeiten seit einigen Jahren zusammen, um den Kunden ein besonderes Angebot unterbreiten zu können. In dieser Kooperation führen wir Finanzexpertise, langjährige Implementierungserfahrung und die neueste Software zur Steuerung von Finanzabschlussprozessen zusammen.

Der standardisierte Implementierungsansatz

Basierend auf unseren umfangreichen und vielseitigen Erfahrungen in diesem Bereich haben wir einen standardisierten Vier-Phasen-Ansatz entwickelt:

- Vorbereitung
- Design und Erstellung
- Pilotphase
- Einführung

Diese erprobte Vorgehensweise mündet in eine schnelle und effiziente Implementierung, die eher in Wochen als in Monaten zu messen ist und kaum wahrnehmbare Auswirkungen auf das operative Geschäft hat.

In der ersten Phase wird die Vorbereitung des Projektes mitsamt der technischen Installation der Software ausgeführt. In der zweiten Phase liegt der Fokus auf der Optimierung der Prozesse. Diese werden unter der Berücksichtigung der konkreten Anforderungen der jeweiligen Finanzorganisation entworfen. In der Pilotphase wird das neue systemgestützte Vorgehen getestet und weiter optimiert, bevor die neu gestalteten Prozesse in der finalen Phase breit ausgerollt werden. Während der Implementierung wird das Know-how in die Unternehmensbereiche des Kunden weitergegeben. Dies ermöglicht eine kontinuierliche Optimierung im Geschäftsablauf.

Prozessverbesserung

Die Lösungen von Runbook sind vollumfänglich in SAP integriert und machen somit Vorgänge wie den Download der Finanzdaten in Excel-Datenblätter überflüssig. Darüber hinaus sind Konten mit Nullsaldo sofort verfügbar und müssen nicht mehr manuell geprüft werden.

Der gesamte Prozess wird von einem System unterstützt und vereinfacht – ein Vorteil, der deutliche Zeit- und Ressourcenvorteile bringt sowie die Echtzeitverfügbarkeit und Kontrolle von Statusinformationen und Prozessergebnissen ermöglicht. Die Anwendung beinhaltet eine Vollständigkeitsprüfung der Hauptbuchkonten, die während des Ladevorgangs der Bilanz und bei Buchungsvorgängen durchgeführt wird.

Ein allgemeiner Prozessentwurf mit flexibel gestaltbarem Anteil für lokale Verantwortlichkeiten und Bedürfnisse stellt die Standardisierung von Prozessen im Unternehmen sicher – dieser Aspekt ist gerade für große, heterogen gewachsene Unternehmensstrukturen entscheidungsrelevant. Der gesamte Abschluss- und Abstimmungsprozess inkl. ausgegliederter Aktivitäten ist in die Geschäftsanwendung integriert. Eine Vollständigkeitsprüfung der Dokumentation und der Spezifikationen stellt die spätere fortlaufende Prozessverbesserung sicher. ➤

Die hohe Automatisierung der Finanzprozesse und insbesondere des Periodenabschlussprozesses ist eine wesentliche Quelle für die Verbesserung der Effizienz – nicht nur Ressourcen werden gespart, sondern auch die Ergebnissicherheit steigt enorm. Die Anwendung bietet eine Automatisierung in mehreren Schritten. Automatische Prüfungen anhand gesetzter Grenzwerte machen manuelle Kontrollschritte überflüssig. Automatische Checks von SAP-Buchungslisten, Fehlermeldungen, Vergleiche von mehreren Berichten und digitale Archivierung sind nur einige weitere Beispiele der Automatisierung. Über sogenannte dynamische Varianten können SAP-Programme mit wechselnden Eingangsparametern direkt aus der Runbook-Anwendung heraus gestartet werden.

Zusammenfassung der Vorteile

Aus den vorgestellten Möglichkeiten für Prozessverbesserungen resultieren folgende Vorteile für Sie:

- Einsparung operativer Kosten
- Höhere Datenintegrität und -genauigkeit
- Vermeidung von Risiken
- Einhaltung der Regularien
- Beschleunigung des Abschlussprozesses
- Vereinfachungen bei der externen und internen Prüfung (Audit)

Ihre Ansprechpartner

Michael Hessenbruch

Partner Deloitte
mhessenbruch@deloitte.de

Nicolas Roussel

Director Deloitte
nroussel@deloitte.de

Volker Schmidt

Senior Manager Deloitte
vschmidt@deloitte.de

Für weitere Informationen besuchen Sie unsere Webseite auf www.deloitte.com/SAP

Deloitte.

Die Deloitte Consulting GmbH („Deloitte“) als verantwortliche Stelle i.S.d. BDSG und, soweit gesetzlich zulässig, die mit ihr verbundenen Unternehmen und ihre Rechtsberatungspraxis (Deloitte Legal Rechtsanwalts-gesellschaft mbH) nutzen Ihre Daten im Rahmen individueller Vertragsbeziehungen sowie für eigene Marke-tingzwecke. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Marketingzwecke jederzeit durch entsprechende Mitteilung an Deloitte, Business Development, Kurfürstendamm 23, 10719 Berlin, oder kontakt@deloitte.de widersprechen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach den Basistarifen entstehen.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunter-nehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte erbringt Dienstleistungen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Risk Advisory, Steuerberatung, Financial Advisory und Consulting für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und unterstützt Kunden bei der Lösung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen. Making an impact that matters – für mehr als 244.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsames Leitbild und individueller Anspruch zugleich.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirt-schaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte Consulting GmbH noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleis-tungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.