



# Bestyrelsesskolen 2016

---

En uddannelse for dig, der vil styrke din karriere og forberede dig til det professionelle bestyrelsesarbejde. Et samarbejde mellem Økonomisk Ugebrev, Deloitte og Bech-Bruun.

# Bestyrelsesskolen

Bestyrelsesarbejdet i Danmark er inde i en spændende og positiv udvikling, hvor fx bestyrelsesarbejde i små og mellemstore virksomheder tages mere seriøst. Der bliver i højere grad lagt vægt på, at det er arbejde.

Ledelsen stiller derfor større krav til bestyrelsesmedlemmer, som til gengæld også får bedre økonomiske vilkår. Samtidig viser statistikkerne, at der kommer stadig flere yngre personer i bestyrelserne.

## **Generationsskifte i bestyrelseslokalerne**

Når et nyt bestyrelsesmedlem skal rekrutteres, er der i dag en tendens til, at ledelsen lægger mere vægt på markedskendskab og aktuel aktivitet end mange års erfaring.

Tidligere bestod bestyrelserne ofte af ældre og meget erfarne familiemedlemmer, det såkaldte "grå guld". Nu bliver bestyrelsen oftere og oftere sammensat af yngre, erhvervsaktive personer.

Det er en positiv udvikling. Når en bestyrelse skal forholde sig til en direktionsstrategi, er det en fordel, at bestyrelsen ikke ligger generationer fra direktionen – og fra kunderne.

Men selvom tendensen til markeds-kendte bestyrelsesmedlemmer med forståelse for kundernes krav langt hen ad vejen er positiv, er der også en bagside af medaljen: De mangler ofte kendskab til, hvad det kræver at sidde om bestyrelsesbordet.

De fleste uddannelser henvender sig dog kun til erfarne bestyrelsesmedlemmer med henblik på at uddanne dem til endnu større kompetencer og med fokus på store selskaber. Bestyrelsesskolen skal i stedet ses som en grundskole.

## **Er Bestyrelsesskolen noget for dig?**

Ud fra tanken om, at der manglede en "grunduddannelse", indgik Økonomisk Ugebrev, Deloitte og Bech-Bruun et samarbejde i 2014 og skabte Bestyrelsesskolen.

---

Bestyrelsesskolen er for dig, som har ingen eller kun lidt erfaring. Du står for at gå ind i bestyrelsesarbejdet eller er endnu så ny i arbejdet, at en grunduddannelse kan være et fundament at stå på.

---

Vi underviser dig i, hvad det overhovedet vil sige at sidde i en bestyrelse. Hvem stiller hvilke krav? Hvad skal man kunne? Hvad skal man kende til?

På Bestyrelsesskolen tager vi afsæt i bestyrelsesarbejdet i små og mellemstore (ejerledede) virksomheder – altså den type virksomheder, der er flest af i Danmark.

Men Bestyrelsesskolen er også velegnet for (medarbejdervalgte) bestyrelsesmedlemmer i større selskaber – for selve regelsættet er det samme.

Vi glæder os til at byde dig velkommen på Bestyrelsesskolen 2016.

---

**Bech-Bruun, Deloitte  
og Økonomisk Ugebrev**

---

# Modulerne

På Bestyrelsesskolen gennemgår vi over tre sammenhængende moduler á fire lektioner et årsforløb i en bestyrelse.

## **Modul 1: Før du siger ja**

Vi indleder med en gennemgang af omverdenens forventninger til bestyrelser. Herefter sættes rammerne, og du præsenteres for en række spørgsmål:

- Hvorfor indtræde i en bestyrelse?
- Hvad skal du kunne?
- Hvad skal du kende?
- Hvilke krav skal du stille?
- Hvad skal du forvente?
- Hvad forventer andre?
- Hvor lang tid skal du bruge?

Overvejelserne skal være med til at modne nye bestyrelsesmedlemmer til at have egne meninger og forventninger – i stedet for fra dag ét at skulle lære ved "sidemandsoplæring" af øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Derudover ser vi på, hvor du kan finde relevante økonomiske oplysninger, og vi ser også på de juridiske aspekter i forhold til bestyrelsesarbejdet.

## **Modul 2: Arbejdet i maskinrummet**

Vi sætter fokus på selve arbejdet i bestyrelseslokalet og gennemgår et årsforløb i en bestyrelse. Både i forhold

til de forskellige typer af punkter og problemstillinger, en bestyrelse skal forholde sig til, og til konsekvenserne heraf.

Modulet indeholder også en gennemgang af de krav, en bestyrelse bør stille til den økonomiske rapportering.

Vi ser desuden på strategiarbejde og risikostyring.

## **Modul 3: Forholdet til omverdenen**

Bestyrelsesarbejde handler i meget væsentligt omfang også om at forstå sammenhængen mellem beslutninger og økonomi. Og om at respektere og forstå, at der ikke er stor forskel mellem reglerne for store og små selskaber.

Vi følger op på de økonomiske rapporter med udgangspunkt i årsrapporten:

- Hvordan den bliver til.
- Hvad den skal indeholde.
- Hvilket ansvar du som bestyrelsesmedlem har i denne proces.

Vi ser også på de risici, du skal kende i relation til et muligt erstatningsansvar.

# Dine undervisere

## **Bech-Bruun**

Bech-Bruun er en markedsorienteret og specialiseret advokatvirksomhed. Vi servicerer et stort udsnit af dansk erhvervsliv, den offentlige sektor og globale virksomheder med en bred vifte af ydelser.

Med mere end 500 talentfulde medarbejdere og nogle af branchens mest anerkendte og erfarne eksperter skræddersyr vi løsninger på tværs af fagområder. Vores mål er at styrke vores klients forretning, så de opnår de bedste resultater.

## **Deloitte**

Deloitte er Danmarks og verdens største revisions- og rådgivningsvirksomhed og har den bredeste ydelsespalette. Vi betjener et bredt udsnit af Danmarks erhvervsliv og den offentlige sektor med en kundebase på over 25.000 kunder.

Vores 2.300 medarbejdere er alle eksperter inden for deres felt og skræddersyr løsninger på tværs af fagområder lokalt og globalt, som styrker vores kunders konkurrencekraft. Deloitte har 17 kontorer i Danmark og 2 i Grønland. I 2015 havde Deloitte en omsætning på 2,6 mia. kr.



## **Økonomisk Ugebrev**

Økonomisk Ugebrev A/S udgiver en række publikationer rettet mod topledere i erhvervslivet, den finansielle sektor og finansielle investorer. Redaktionen består af landets mest erfarne og indsigtsfulde journalister samt eksperter inden for en række forskellige fagområder.

Økonomisk Ugebrev er kendt for sin seriøsitet og faglige skarphed baseret på analyser, kortlægninger og interviews med toneangivende erhvervsfolk. Hensigten er, at inspirere læserne med ny forståelse, mere perspektiv og dybde samt forklare nye tendenser inden for finans, ledelse, strategi og investering.

## Dine undervisere



**Ole Borch**  
Partner  
Bech-Bruun

Ole Borch er højt specialiseret inden for rådgivning i virksomhedsledelse med særligt fokus på virksomheder i økonomisk krise. Oles virkefelt inden for rekonstruktioner spænder fra enkeltmandsvirksomheden til den vidt forknækkede børsnoterede virksomhed.

Ved siden af det praktiske virke underviser Ole inden for alle grene af insolvensret, herunder aktuelt som ekstern lektor ved Københavns Universitet.

Ole er desuden forfatter til bogen *Ny i bestyrelsen*.



**Niels Kornerup**  
Partner  
Bech-Bruun

Niels Kornerup har rådgivet om virksomhedsoverdragelser og selskabsret det meste af sin karriere. Hans ekspertise omfatter blandt andet tilrettelæggelse og gennemførelse af generalforsamlinger og bestyrelsesmøder, corporate governance-forhold, ejerftaler, ledelsesansvar og særlige selskabsstrukturer.

Niels varetager bestyrelsesposter i en række danske virksomheder og har betydelig undervisningserfaring.



**Jesper Jørgensen**  
Partner (København)  
Deloitte

Jesper Jørgensen er statsautoriseret revisor og medlem af koncerndelingen i Deloitte. Jesper har omfattende bred erfaring i revision og rådgivning af både børsnoterede selskaber og ejerledede virksomheder inden for blandt andet strategi, risikostyring, skatteforhold, fusion og opkøb samt kapitalforhold.



**Jacob Nørmark**  
Partner (Aarhus)  
Deloitte

Jacob Nørmark er statsautoriseret revisor og rådgiver mindre og mellemstore virksomheder. Jacob har omfattende erfaring i rådgivning på ledelsesniveau med fokus på kapitalfremskaffelse og -struktur, fusion og opkøb, arbejds-kapitaloptimering, ledelsesafønningsprogrammer og skatteplanlægning.



Herudover har Jacob erfaring med salgsprocesser og udarbejdelse af databøger i forbindelse med salg af virksomheder.



---

**Morten W. Langer**

Indehaver og chefredaktør  
Økonomisk Ugebrev

---

Morten W. Langer er uddannet cand. polit. og har tidligere arbejdet som erhvervsjournalist på Børsens Nyhedsmagasin, Ugebrevet Mandag Morgen og Berlingske Nyhedsmagasin.

Morten har særligt dækket de store danske erhvervsvirksomheder og den

finansielle sektor i Danmark. Han har fra starten dækket udviklingen inden for god selskabsledelse og praktisk bestyrelsesarbejde i Danmark. Desuden er han ejerleder med erfaring med samspillet mellem bestyrelse og ejerleder samt de ekstra udfordringer, det giver.

Derudover har Morten været medforfatter på bøgerne *Skandalen om Nordisk Fjer* og *Tjen en Million på Aktier*. Han har undervist på Danmarks Journalisthøjskole og Den Journalistiske Efteruddannelse, blandt andet i børsforhold, regnskabsforståelse og erhvervsjournalistik.

---

"Jeg synes, Bestyrelsesskolen 2015 har mere end indfriet mine forventninger. Det har givet en masse indsigt, som jeg kan anvende. Kan varmt anbefale kurset til andre."

**Dennis W. Hollender**

Executive Vice President og CFO,  
Brunata International

---





---

“Fantastisk engagerede undervisere, der bringer relevant viden til fadet. Højt fagligt niveau med fokus på det essentielle. Anbefalelsesværdigt.”

**Kim Bach Villadsen**

Business Assistant, Administration,  
K.K. Wind Solution

---

# Praktiske oplysninger

## Tid og sted

Bestyrelsesskolen er opdelt i tre sammenhængende moduler og bliver holdt både i Aarhus og København på følgende dage:

Aarhus

Modul 1, den 29. marts 2016

Modul 2, den 19. april 2016

Modul 3, den 3. maj 2016

Hos: Deloitte, Værkmestergade 2,  
8000 Aarhus C.

København

Modul 1, den 31. marts 2016

Modul 2, den 20. april 2016

Modul 3, den 2. maj 2016

Hos: Bech-Bruun, Langelinie Allé 35,  
2100 København Ø.

Undervisningen er alle dage fra kl. 16.00 til 20.00, og der er registrering og kaffe fra kl. 15.30. Der vil undervejs i programmet blive serveret en let snack og sandwich.

Det er muligt at kombinere de tre moduler. Det vil sige, at du fx kan deltage på modul 1 i København, modul 2 i Aarhus og modul 3 i København.

## Pris

Prisen for at deltage er 7.500 kr. eksklusiv moms, der inkluderer:

- Forplejning
- Undervisningsmateriale
- Kursusbevis
- Ole Borchs bog *Ny i bestyrelsen*
- *Økonomisk Ugebrev Finans og Ledelse* fra din tilmelding og resten af første halvår 2016.

## Tilmelding

Tilmeld dig på [www.bechbruun.com/bestyrelsesskolen](http://www.bechbruun.com/bestyrelsesskolen) senest den 8. marts 2016.

For at få maksimalt udbytte er der et begrænset antal pladser, som uddeles efter først til mølle-princippet.

Hvis du ikke allerede har en profil på vores hjemmeside, skal du oprette dig ved at skrive dit navn og firmanavn og vælge et password, hvorefter du kan tilmelde dig.

Ved tilmelding skal du enten oplyse virksomhedens CVR-nr., eller om du tilmelder dig som privatperson, og herved oplyse den adresse, som fakturaen skal sendes til.

Når du har tilmeldt dig, har du mulighed for at få modulerne overført til din kalender ved at trykke "Overfør til min kalender".

### **Lovpligtig efteruddannelse**

Lektionerne kan tælle som point i den lovpligtige efteruddannelse for advokater og advokatfuldmægtige og udgør i alt 12 points, hvis du deltager i alle lektioner.

### **Parkering/transport**

København: Vi har et begrænset antal parkeringspladser til rådighed. Parkeringsbillet kan afhentes i receptionen. Derudover kan der parkeres på Langelinie Allé mod betaling.

Hvis du er med tog/bus, kan du tage bus nr. 26 fra Østerport station til Langelinie kaj – kun få minutters gang fra Langelinie Allé. Det tager cirka 10-15 minutter at gå fra Østerport station.

Aarhus: Der er mulighed for at parkere i p-huset ved Bruun's Galleri, Værkmestergade 25, 8000 Aarhus C mod betaling.

Hvis du er med tog/bus, tager det cirka 5 minutter at gå fra Aarhus H til Værkmestergade.

### **Afbud**

Melder du afbud fire uger før start, sker det uden beregning. Ved senere afbud faktureres den fulde pris. Afbud skal ske skriftligt til [academy@bechbruun.com](mailto:academy@bechbruun.com).

### **Yderligere oplysninger**

Hvis du har spørgsmål, er du velkommen til at kontakte Inge Nyhøj Sørensen hos Bech-Bruun.



#### **Inge Nyhøj Sørensen**

Uddannelseskoordinator

T +45 72 27 34 15

E [ins@bechbruun.com](mailto:ins@bechbruun.com)

---

Tilmeld dig på

[www.bechbruun.com/bestyrelsesskolen](http://www.bechbruun.com/bestyrelsesskolen)

**København**  
Danmark

**Aarhus**  
Danmark

**Shanghai**  
Kina

T +45 72 27 00 00  
[www.bechbruun.com](http://www.bechbruun.com)