



KLIMA-, ENERGI- OG
BYGNINGSMINISTERIET

Koncernstyring i KEBMIN

- med særlig fokus på risikostyring

Sine Valbjørn Schlüter & Marie Thorlacius-Ussing

Koncernøkonomi i Klima-, Energi- og Bygningsministeriet

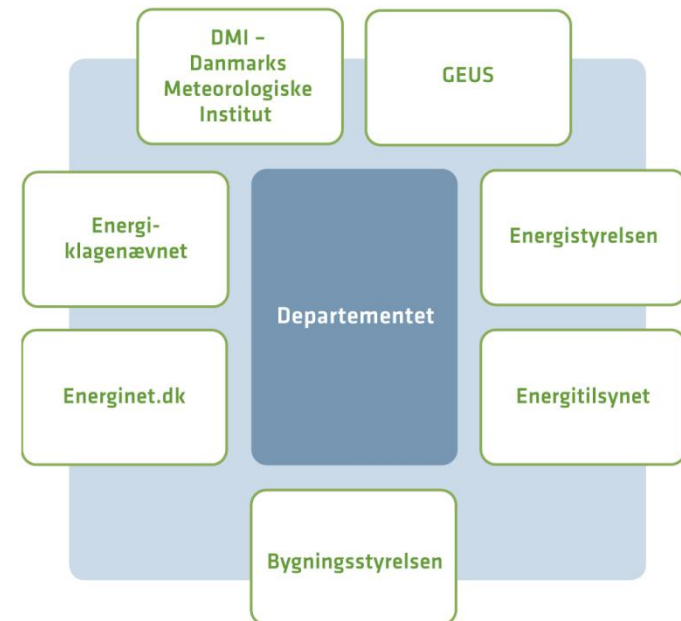
Styrket koncernstyring i KEBMIN

- Hvorfor?
- Hvordan?
- Hvor vil vi hen?



Hvorfor?


- Udgangspunkt i 2011, hvor Bygningsstyrelsen blev en del af koncernen
 - Koncern med (meget) forskelligartede institutioner
 - Øgede eksterne krav
- Behov for mere (ensartet) styring
- Behov for bedre kendskab til institutionerne



Hvordan?

- Resultatkontrakter


- Ensartet/koncernfælles koncept og metode
- Ledelsesmæssig forankring på toplederniveau
- Strategisk udvalgte resultatkrav
- Kvartalsvis opfølgning



Det vi
gerne vil
opnå...

- **Risikostyring**

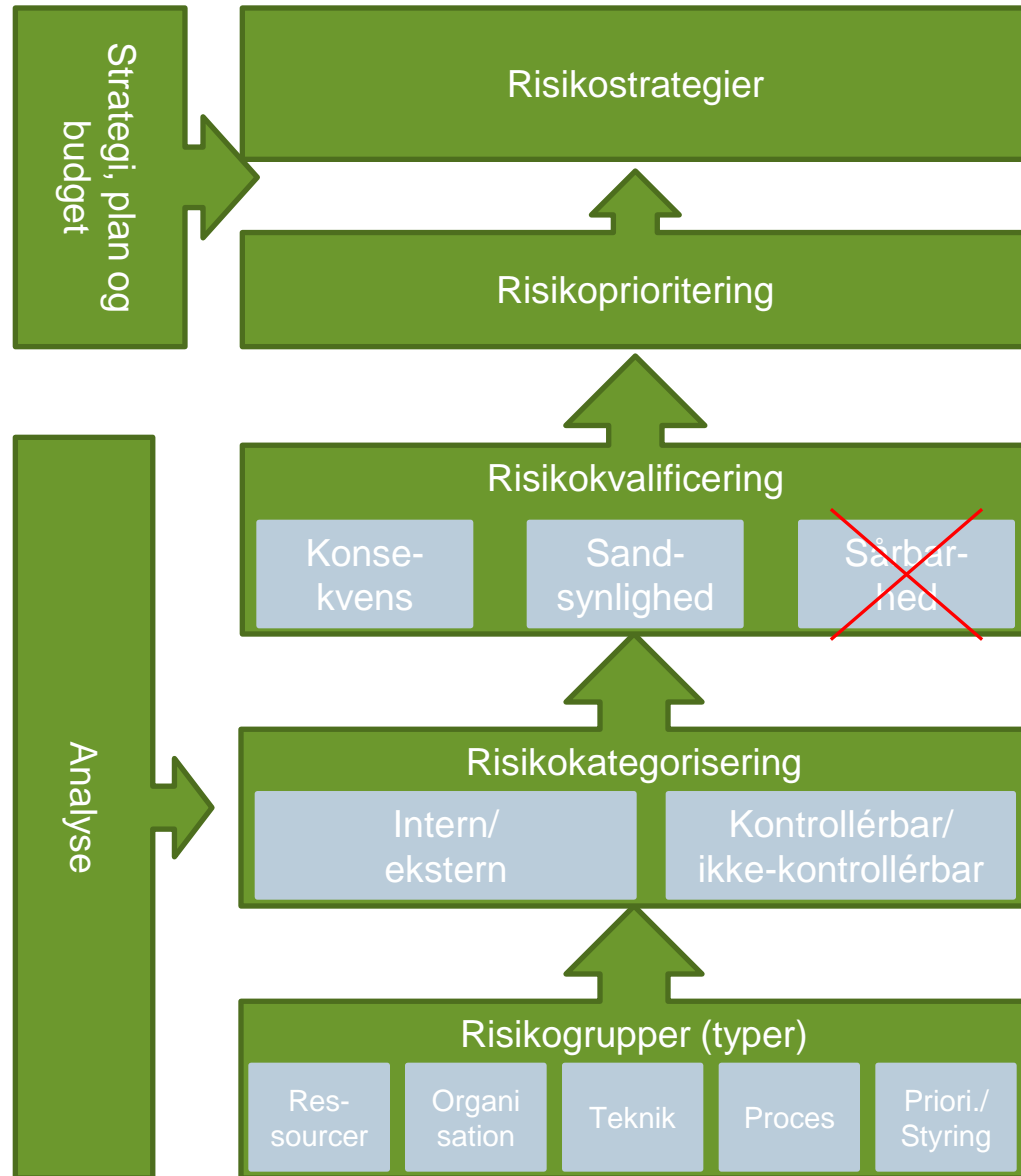
- Øget kendskab
- Systematisk og ensartet metode
- Kontinuerlig proces



Det vi
gerne vil
undgå...

Risikostyring i praksis

Sandsynlighed / Konsekvens	Meget lav (1)	Lav (2)	Middel (3)	Høj (4)	Meget høj (5)
Meget høj (5)	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
Høj (4)	Green	Yellow	Yellow	Red	Red
Middel (3)	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Red
Lav (2)	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow
Meget lav (1)	Green	Green	Green	Green	Yellow



Praktisk erfaring

- Sikring af merværdi for institutionerne
 - Møder med institutioner
 - Workshops med de ansvarlige i institutionerne
 - ”Risk-manager”-gruppe
- Andre udfordringer
 - Keep it simple – Best Practice
 - Forskelligartede afrapporteringer
 - Samlet prioritering
 - Stort arbejde (og stort udbytte)

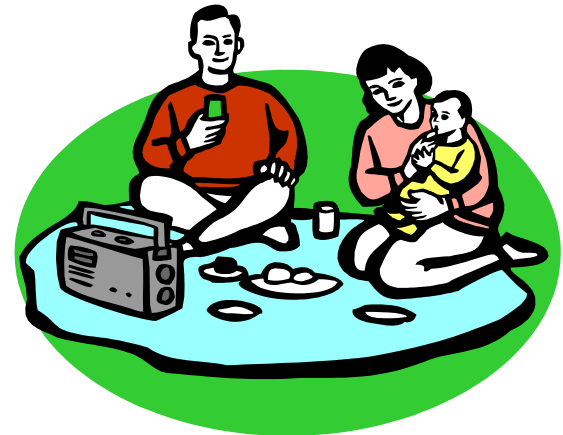


Status

- Implementeret og indgår i KEBMINs koncernstyringskoncept
- Større kendskab både i departement og i styrelser
- Løbende "awareness" og dialog om risici på alle niveauer
- Evaluering af koncept og metode (efterår 2014)
- Eventuel fremtidig indarbejdelse af "mulighedskatalog"

Hvor vil vi hen?

- Ensartet kontinuerlig styring
- Vi skal være én koncern
- Sparring og videndeling på tværs



*”A pessimist sees the difficulty
in every opportunity; an
optimist sees the opportunity
in every difficulty”*



Sine Valbjørn Schlüter:
sivsc@kebmin.dk
Marie Thorlacius-Ussing:
marit@kebmin.dk