

Deloitte Control Intelligence (DCI) og Risikostyring. Vi giver dig værktøjet til at vurdere, afdække og overvåge risici på intelligent vis.

Fremtidens vindende organisationer er i stand til at navigere i en konstant foranderlig verden med stadigt flere komplekse og globale risici. Det er organisationer, der arbejder systematisk med risikostyring samt tænker risici i et helhedsorienteret perspektiv for at skabe gennemsigtighed og frigøre ressourcer til nye vækstmuligheder. Lad os hjælpe jer med at skabe intelligent risikostyring på tværs af organisationen.

Intelligent risikostyring

Mange virksomheder finder risikostyring værende en omfattende og uoverskuelig disciplin, der er tidskrævende, omkostningstung og vanskelig at navigere i. Det betyder, at mange virksomheder ofte ender med at miste overblikket eller agerer reaktivt fremfor proaktivt.

Der er ikke en direkte sammenhæng mellem en organisations størrelse og dens behov for optimal risikostyring. Forskellige organisationer har forskellige behov, men fælles for alle organisationer er dog deres ønske om at:

- Sikre at ledelsen til hver en tid har et realistisk overblik over risikobilledet baseret på reelle trusler, sandsynligheden for at risici indtræffer og den relaterede konsekvens for organisationen.
- Lette identificering og udførelse af risikovurderinger og mitigerende aktiviteter samt tiltag, som er nødvendige for at efterleve det accepterede risikoniveau.
- Skabe effektiv overvågning af organisationens risici og udførelse af mitigerende aktiviteter
- Skabe en stærk risikokultur med klart ejerskab for risici og mitigerende aktiviteter.

Risikostyring i sin helhed er en holistisk orienteret og systematisk proces, der gennem kvantificering kan skabe et samlet overblik over organisationens risici. Nogle risici er kritiske og potentielt set ødelæggende mens andre er relativt mindre. Det er vigtigt, at de undersøges og kategoriseres i overensstemmelse hermed (ved brug af sandsynlighed og konsekvens), således at hver enkelt risiko tildeles den påkrævede opmærksomhed.

Konsekvens

Uacceptabelt		1		
Kritisk		2	3	
Generende				
Uvæsentligt				
	Usandsynligt	Mindre sandsynligt	Sandsynligt	Forventet

Sandsynlighed

De kan grupperes i en risikomatrix, som giver bedre gennemsigtighed og beslutningsgrundlag, hvilket kan medføre bedre beskyttelse i bredde og dybde i organisationen.

Opnåelse af optimal risikostyring kræver en proaktiv tilgang til risikostyring. Intelligent risikostyring kræver, at organisationen fokuserer størstedelen af risikoarbejdet på identificering af risici og den resterende del på administration af risici.

Et værktøj kan bidrage til at skabe den optimale balance i risikoarbejdet og kan samtidig synliggøre de muligheder, som risici kan medføre.

Brug DCI til effektiv risikostyring i din virksomhed

I mange virksomheder understøttes risikostyringsprocessen af Excel som værktøj. Det baserer sig ofte på en beskrivelse af risikoen, en vurdering af sandsynligheden og potentiel konsekvens samt en planlægning af, hvordan risikoen håndteres. Det kan i nogle tilfælde medføre, at egen udviklet Excel-værktøjer med mange kolonner ofte gør det vanskeligt at skabe det nødvendige ledelsesoverblik og besværliggør deling af risikoinformationer på tværs af organisationen. Til gengæld er det også vanskeligt at håndtere risikostyring uden en eller anden form for værktøjsunderstøttelse.

Deloitte Control Intelligence (DCI) er et integreret værktøj, der mere effektivt end Excel kan understøtte din risikostyring. Den intelligente brugergrænseflade gør det muligt at tilpasse DCI til jeres organisation, risikostyring og konkrete behov. Det er muligt at løfte jeres nuværende arbejde i Excel over i DCI, så intet er tabt og samtidig får I gavn af den indarbejdede best practice for risikostyring i DCI.

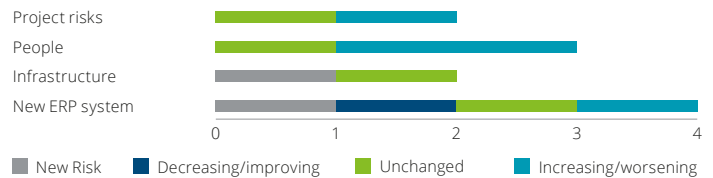
Overvågning, overblik og gennemsigtighed

Gennem forskellige lister og dashboards kan DCI bl.a. give et overblik over tidshorizonten for udvikling i risikoen, risiko-tolerance og risikotrend indenfor de pågældende risikoområder samt give indsigt i status på organisationens mitigerende aktiviteter.

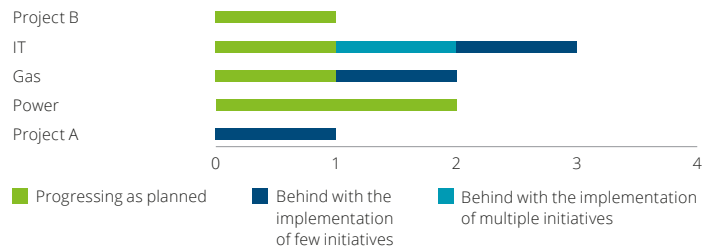
DCI er et ideelt værktøj til at danne grundlag for en systematisk tilgang til risikostyring. Værktøjet kan bidrage til at nedbryde organisatoriske siloer samt styrke strategiske beslutningsprocesser på tværs af organisationen og frigøre ressourcer til at udfordre muligheder, som risici også kan medføre.

Risiko-modulet i DCI udgør blot ét ud af flere forskellige moduler i DCI, hvorfor denne løsning kan kombineres med andre moduler, som din organisation finder relevante. De forskellige moduler udgør tilsammen en holistisk og integreret tilgang til governance, risici og compliance.

Risk Trend per Risk Area



Mitigation Status per Business Unit



Title	Type of Risk	Urgency	Speed of Onset	Risk Tolerance	Risk Trend	Likelihood	Consequence
►Risk Area: Infrastructure (2)							
◄Risk Area: New ERP system (4)							
R.01 High supply dependency on key vendors	Enterprise Risk	Long-term attention	Less than 1 yr.	Risk reluctant	Unchanged	3	5
R.03 Failure in IT incl. breach of IT security	Operational Risk	Long-term attention	Less than 1 yr.	Risk reluctant	Increase/worsening	5	6
R.07 Failure to implement BCM procedures/plans	Enterprise Risk	Immediate attention	Less than 1 yr.	Risk reluctant	Decreasing/improving	3	3
R.A 1 Project A	Project Risk	Long-term attention	Less than 1 yr.	Risk reluctant	New Risk	3	6
◄Risk Area: People (3)							
R.02 Risk Employee turnover, retention, failure of employee attraction and talent management	Enterprise Risk	Long-term attention	1-3 yrs.	Risk reluctant	Increase/worsening	3	4
R. 05 Strikes or temporary work stoppage	Operational Risk	Long-term attention	1-3 yrs.	Moderately risk reluctant	Unchanged	2	4
R. 06 Fatal work injury	Operational Risk	Immediate attention	Less than 1 yr.	Moderately risk reluctant	Increase/worsening	5	6
►Risk Area: Project risks (2)							

Kontaktpersoner



Micha Cohen Bangsgaard
 Director
 Mobil: +45 30 93 45 92
 E-mail: mbangsgaard@deloitte.dk



Kristina Wiese Tranberg
 Director
 Mobil: +45 30 93 53 25
 E-mail: ktranberg@deloitte.dk