

**Tax Risk and
Opportunity Manager**

Arbejd smartere, hurtigere og innovativt
– og reducer skatterisici

Hvorfor TROM og Deloitte?

I en verden med stadig større fokus på skatter og afgifter ønsker virksomheder ofte at kunne arbejde smartere og hurtigere med skatterisici – og din virksomhed er sikkert ingen undtagelse. Ønsket er, at der arbejdes mere effektivt i skatte-/økonomiafdelingen og på tværs af organisationen, så skatterisici reduceres og der i fællesskab skabes mere innovation, sikkerhed og vækst. Brugen af et værktøj kan derfor være løsningen for dig.

Den måde, virksomheder og myndigheder driver forretning på, har ændret sig for altid – dette gælder helt sikkert også for dig og virksomheden. Teknologiens udvikling har ændret på gamle opfattelser og skabt nye muligheder. Øget regulering af skatter og afgifter medvirker til, at virksomheder må agere med stor fleksibilitet.

”Danske virksomheder har stort fokus på digitalisering og mener, det vil transformere deres selskaber inden for kort tid, men mange mangler redskaberne til at komme i gang.”

Rapport fra Monitor Deloitte

Mange virksomheder arbejder med compliance, skatterisici og kontroller, men det betyder ikke, at alle virksomheder gør det optimalt. Det kan hurtigt føles som at være i en jungle at finde det rigtige værktøj til at understøtte en opgave. Nogle virksomheder undlader måske at bruge et værktøj, men går så glip af fordelene ved automatisering.

Systemer kan løse meget specifikke problemstillinger, og nogle er bygget med ét særligt formål for øje.

Derfor er det ofte systemet, der definerer, hvad der konkret automatiseres, frem for at det er dine og virksomhedens udfordringer og opgaver, der definerer systemet.

Det betyder, at nogle virksomheder kan have ”risiko gaps” og mangle gennemsigtighed på tværs af organisationen.

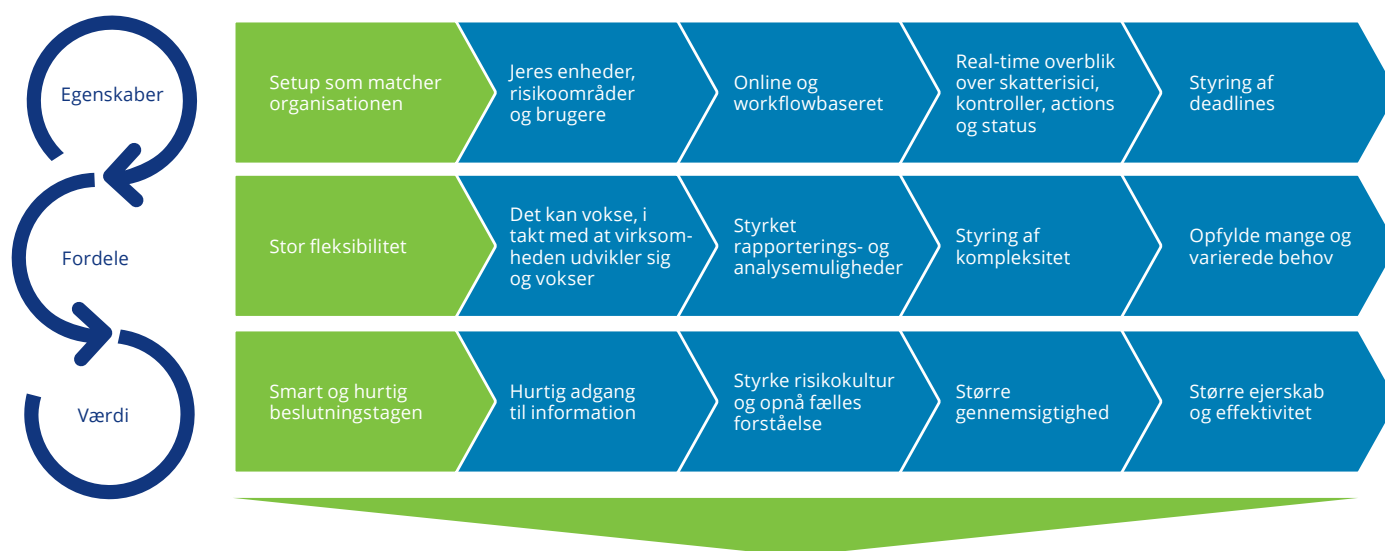
Hvad drømmer du om at strømline?



Dialog med 360 graders fokus!

Vi skaber en dialog om automatisering, som når hele vejen rundt om forretningen

- I opstartsfasen af TROM åbner vi en dialog med aktiv sparring om mulighederne for en automatisering, som du og virksomheden måske ikke havde tænkt på;
- Vi bidrager til en dialog, som giver dig og virksomheden inspiration til at komme på områder hos jer, der kan automatiseres og udvikles og få forretningen til at vækste;
- Vi sætter dine og virksomhedens behov i centrum og rådgiver om, hvor der opnås størst udbytte af automatisering.



Du og virksomheden vil bedre kunne styre et utal af governance-, risiko- og compliance-udfordringer i dynamiske markeder og regulerede miljøer med TROM, både tæt på hovedsædet og rundt om i verdenen.

Det har vi gjort op med i Deloitte med værktøjet TROM. Her definerer vi sammen dine og virksomhedens behov og ser på, hvad der kan automatiseres.

Ved i højere grad at fokusere på mulighederne, som automatisering kan medføre, får du og virksomheden en væsentlig og stærk konkurrenceparameter gennem en intelligent og smart styring af forretningsgangene i virksomheden.

TROM skaber værdi for dig og virksomheden

Som værktøj hjælper TROM dig med at forankre skatterisici, kontroller og øvrige opgaver i virksomhedens processer, i organisationen og styrker følelsen af ejerskab hos medarbejderne.

Vi yder proaktiv rådgivning, når der opstår ændringer for dig og virksomheden – det kunne bl.a. være et ændret organisatorisk setup, nye markeder og jurisdiktioner, hvor virksomheden opererer. TROM er et værktøj, der kan understøtte en årlig proces for risikostyring og kontroller.

TROM kan bidrage til, at virksomhedens modstandskraft og parathed gradvist styrkes i forhold til reducere af skatterisici på tværs af hele organisationen. TROM bidrager således til øget transparens og værdiskabelse for forretningen.

I takt med at virksomheden vokser og ændrer sig, kan brugen af TROM-værktøjet også vokse.

Kom nemt i gang – køreplan for igangsætning af TROM

	360 graders dialog	Struktur-workshop	Design	Igangsætning af arbejdsgang	Træning
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> · Dialog og aktiv sparring om muligheder for automatisering · Hvor kan der automatiseres · Hvor kan I opnå størst udbytte · Kortlægning af særlige problemområder mv. 	<ul style="list-style-type: none"> · Specifikation af system-setup · Gennemgang af og klargøring af system-setup · Kortlægning af krav til adgangsstyring · Kortlægning af krav til overvågning og opfølgning 	<ul style="list-style-type: none"> · Oprettelse og tilpasning af skabeloner til opgaver/kontroller · Opsætning af dashboards/statistikker · Opsætning af roller og adgangsrettigheder 	<ul style="list-style-type: none"> · Upload af data (f.eks. en kontrolmatrix, månedsscheckliste mv.) · Implementering af løsning (evt. oprettelse af TROM på intranet) · Udførsel af opgaver/ kontroller i TROM 	<ul style="list-style-type: none"> · Slutbrugertræning · Superbrugertræning
Leverancer	<ul style="list-style-type: none"> · Oversigt over opgaver, der skal automatiseres 	<ul style="list-style-type: none"> · Design og proces specifikationer 	<ul style="list-style-type: none"> · Tilpasset TROM- løsning · Dashboards 	<ul style="list-style-type: none"> · Kontrolsystem klar til brug · FAQ 	<ul style="list-style-type: none"> · Træning af brugere · (Evt. "train the trainer"-sessioner) · Brugermanual
Jeres involvering	<ul style="list-style-type: none"> · Deltagelse i workshop(s) 	<ul style="list-style-type: none"> · Deltagelse i workshop(s) 	<ul style="list-style-type: none"> · Gennemgang, ændringer/ tilpasninger og test 	<ul style="list-style-type: none"> · Finde/klargøre data der skal uploades (Deloitte kan evt. bistå efter behov) 	<ul style="list-style-type: none"> · Deltagelse i træningssessioner

Vi har bred erfaring med automatisering og kan sætte os i dit og virksomhedens sted

- Vi har praktisk erfaring med at opsætte og tilpasse TROM til mange typer af virksomheder og brancher;
- Vi rådgiver om et effektivt setup, der gør det nemt at integrere TROM i dine og virksomhedens daglige rutiner;
- TROM sikrer en effektiv og gennemsigtig arbejdsgang;
- TROM kræver minimal træning, alle kan være med;
- TROM skaber et sikkert rum for udveksling af data, reducerer udveksling via e-mails og fælles drev.



Vil du vide mere?



Jonathan Bernsen
Partner
+45 30 55 75 49
jbernsen@deloitte.dk



Jonas Reinholdt Albjerg
Manager
+45 30 93 62 72
joalbjerg@deloitte.dk

Deloitte.

Deloitte leverer ydelser inden for Revision, Consulting, Financial Advisory, Risk Advisory, Skat og dertil knyttede ydelser til både offentlige og private kunder i en lang række brancher. Deloitte betjener fire ud af fem virksomheder på listen over verdens største selskaber, Fortune Global 500®, gennem et globalt forbundet netværk af medlemsfirmaer i over 150 lande, som leverer kompetencer og viden i verdensklasse samt service af høj kvalitet til at håndtere kundernes mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Vil du vide mere om, hvordan Deloitte omkring 240.000 medarbejdere gør en forskel, der betyder noget så besøg os på LinkedIn eller Twitter.

Deloitte er en betegnelse for en eller flere af Deloitte Touche Tohmatsu Limited, der er et britisk selskab med begrænset ansvar ("DTTL"), dets netværk af medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder. DTTL og alle dets medlemsfirmaer udgør separate og uafhængige juridiske enheder. DTTL (der også betegnes "Deloitte Global") leverer ikke selv ydelser til kunderne. Vi henviser til www.deloitte.dk for en udførlig beskrivelse af DTTL og dets medlemsfirmaer.

Denne publikation indeholder alene generelle oplysninger, og ingen i Deloitte Touche Tohmatsu Limited, dets medlemsfirmaer eller deres tilknyttede virksomheder (samlet benævnt Deloittenetværket) yder gennem denne publikation faglig rådgivning eller faglige ydelser. Inden man træffer beslutninger eller foretager handlinger, der kan påvirke ens økonomi eller virksomhed, bør man rådføre sig med en kompetent professionel rådgiver. Ingen enhed i Deloittenetværket skal holdes ansvarlig for nogen form for skade eller tab, som personer, der gør brug af denne publikation, måtte pådrage sig.