

# Samarbejder og fusioner i varmesektoren.



---

# Deloitte m.fl. afholder seminar vedrørende samarbejder og fusioner i varmesektoren. Vi sætter fokus på økonomiske synergier, juridiske og skattemæssige forhold samt implementering.

Varmesektoren er under forandring

## **Samarbejder og fusioner generelt**

Varmesektoren er i de seneste år i videre omfang end tidligere begyndt at samarbejde på tværs, enten gennem fusioner eller gennem samarbejdsaftaler. Initiativerne er ofte foranlediget af en usikkerhed i sektoren om kommende økonomiske rammebetingelser, herunder effektiviseringskrav, bortfald af grundbeløb, fremtidig investering i produktionsapparater mv.

Vi berører en bred palette af relevante overvejelser i forbindelse med samarbejder og fusioner i varmsektoren.

## **Trends i varmesektoren**

Regeringens vækstinitiativer vedrørende forsyningssektoren er ikke til at tage fejl af. Der lægges op til samarbejde i sektoren. Dansk Fjernvarme har foretaget en undersøgelse af udviklingen omkring samarbejder i varmesektoren og vil give et indblik heri.

## **Økonomiske forhold**

Vi kommer ind på planlægning af samarbejder og fusioner, herunder fastlæggelse af proces og vurdering af synergier. I vil endvidere høre om økonomiske forhold ved samarbejder/fusioner, herunder de økonomiske konsekvenser for såvel varmeforsyningsvirksomheder

som forbrugere samt lovgivningens krav til prisfastsættelse m.m.

## **Sammenlægning i praksis**

For at udnytte potentialet i en fusion eller samarbejde er det væsentligt, at synergierne etableres, og at potentialet udnyttes. Vi får besøg af en repræsentant fra et varmeværk, der har været det hele igennem, og som vil dele ud af sine erfaringer.

## **Sikring af lovlig gennemførelse**

Advokaten bidrager til at gennemføre fusioner og samarbejder, således at alle krav i lovgivningen og praksis bliver overholdt. Advokatfirmaet Energi & Miljø har stor erfaring med at føre parterne sikkert gennem fusion og samarbejde i forhold til det spindelvæv af regler, som skal iagttages.

## **Skattemæssige forhold**

Varmeværker er skattefritaget under visse betingelser, men fusioner og samarbejder kan let udløse (store) skattebetalinger. Vi kommer omkring forskellige samarbejdsmodeller, og berører hvordan skatten håndteres bedst muligt. Endvidere vil vi berøre håndtering af skatten for varmeværker, der er blevet skattepligtige.

### Praktisk oplysninger

**Silkeborg**, Papirfabrikken 26

Torsdag d. 25. juni 2015 kl. 8.30-11.30  
inkl. morgenmad

**Kolding**, Egtved Alle 4

Torsdag d. 25. juni 2015 kl. 15.30-18.30  
inkl. sandwich

**Slagelse**, Nordre Ringgade 70A

Tirsdag d. 30. juni 2015 kl. 15.30-18.30  
inkl. sandwich

### PROGRAM

Registrering og introduktion

#### Trends i varmesektoren

v/ Dansk Fjernvarme

#### Økonomiske forhold

v/ Deloitte

Kaffepause

#### Sikring af lovlig gennemførelse

v/ Advokatfirmaet Energi & Miljø

#### Sammenlægning i praksis

v/ Repræsentant fra et varmeværk

#### Skattemæssige forhold

v/ Deloitte

### Kontakt og tilmelding

Spørgsmål og tilmelding til seminaret kan rettes til:  
René Lønne Ventzel på [rventzel@deloitte.dk](mailto:rventzel@deloitte.dk) eller  
tlf. 22 20 31 01.



### **Om Deloitte**

Deloitte leverer ydelser indenfor Revision, Skat, Consulting og Financial Advisory til både offentlige og private virksomheder i en lang række brancher. Vores globale netværk med medlemsfirmaer i mere end 150 lande sikrer, at vi kan stille stærke kompetencer til rådighed og yde service af højeste kvalitet, når vi skal hjælpe vores kunder med at løse deres mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Deloitte's ca. 200.000 medarbejdere arbejder målrettet efter at sætte den højeste standard.

### **Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

Deloitte er en betegnelse for Deloitte Touche Tohmatsu Limited, der er et britisk selskab med begrænset ansvar, og dets netværk af medlemsfirmaer. Hvert medlemsfirma udgør en separat og uafhængig juridisk enhed. Vi henviser til [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for en udførlig beskrivelse af den juridiske struktur i Deloitte Touche Tohmatsu Limited og dets medlemsfirmaer.