



Arbeitsbelastung reduzieren, die Organisation optimieren

Legal Project Management in Zeiten von COVID-19

Herausforderungen in der aktuellen Krisensituation:

- Eine Flut von Anfragen, wahrscheinlich wenig strukturiert und unterschiedlichster Natur, erreicht Ihr Team über Telefon, E-Mail und im persönlichen Gespräch.
- Führungskräfte, Mitarbeiter, Kunden und Lieferanten suchen Ihren Rat und erhoffen sich Implementierungsvorschläge möglichst unmittelbar.
- Die inhaltliche Bearbeitung der einlaufenden Themen ist oftmals Neuland für alle und stellt eine große Herausforderung für das Team als Ganzes sowie die einzelnen Kolleginnen und Kollegen dar. Ihr Team muss erstmals komplett virtuell und dezentralisiert arbeiten.



Legal Project Management (LPM) als **Ansatz und Baukasten zur Strukturierung, Priorisierung und Allokation von Ressourcen** in volatilen und krisenhaften Situationen bietet eine Reihe von agilen Elementen an, die schnell, pragmatisch und effektiv angewandt werden können:

- Effiziente Erfassung von potenziell parallelen oder interdependenten Aktivitäten (z.B. Matter Management Boards).
- Priorisierung und Einplanung von sich täglich ändernden Aktivitäten (z.B. MoSCoW-Methode).
- Eine der Situation entsprechende, reaktionsstarke Teamorganisation und -kommunikation.
- Zielgerichtete und unbürokratische Meetings (z.B. Stand-ups).
- Orientierung durch eine effiziente Stakeholderanalyse und -identifikation (z.B. 6-Tests-Methode und Stakeholder Mapping).
- An Risiken und Stakeholdern orientierte Kommunikationsplanung und -implementierung.
- Zusammenführen verschiedener Workstreams (z.B. Programmmanagement).



Als Partner an Ihrer Seite unterstützen wir Sie nicht nur mit Rechtsrat in Bezug auf Arbeitsorganisation, Lieferketten, Finanzierung, Compliance etc., sondern bieten Ihnen auch speziellen Beistand zum Management der Situation an:

- Unsere Berater sind erfahrene Manager, **die Legal-Operations-Know-how mit Kommunikationsexpertise** verbinden.
- Als Trainer und Scrum-Master können unsere Berater **schnell und bedarfsorientiert Wissen vermitteln**.
- Unser Angebot ist komplett auf Ihre Bedürfnisse ausgerichtet, sei es ein **zweistündiges Training in wesentlichen LPM-Elementen für das ganze Team**, ein **begleitendes Implementation Coaching** oder schlicht nur als ein **Sparringspartner für allfällige Fragen** (Kommunikation über Skype oder Zoom).
- Sofern gewünscht, stellen wir auch **entsprechende Kollaborationsplattformen als Service** zur Verfügung, damit Sie sich nicht lange mit IT-Implementierungsfragen aufhalten müssen.

Ihr Ansprechpartner

Ignaz Füsgen

Tel: +49 (0)211 8772 5980

Mobil: +49 (0)151 1829 4586

ifuesgen@deloitte.de

Deloitte. Legal

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden, und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

Deloitte Legal bezieht sich auf die Rechtsberatungspraxen der Mitgliedsunternehmen von Deloitte Touche Tohmatsu Limited, deren verbundene Unternehmen oder Partnerfirmen, die Rechtsdienstleistungen erbringen.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte erbringt Dienstleistungen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Risk Advisory, Steuerberatung, Financial Advisory und Consulting für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und unterstützt Kunden bei der Lösung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen. Making an impact that matters – für rund 312.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsames Leitbild und individueller Anspruch zugleich.