

# El desafío de la sostenibilidad para el CFO

Entre las áreas dentro de este mandato ampliado están los impactos ambientales, de salud, seguridad, y social de la empresa son también un desafío con el que deben lidiar los gerentes

**PUNTO DE VISTA DE** | **ÁLVARO CASTAGNETO**  
Socio Líder de Auditoría en DELOITTE



**ANTERIORMENTE, EL ROL DEL GERENTE O Director Financiero se centraba básicamente en las cifras concretas ligadas con ingresos ordinarios, ganancias, presupuestos y similares. Pero los tiempos han cambiado y actualmente son ellos quienes deben asumir una responsabilidad cada vez mayor por los impactos más allá del desempeño financiero. La sostenibilidad se ha convertido también en una de las áreas de este mandato ampliado, y ahora los impactos ambientales, de salud y seguridad, así como lo social de la empresa también es de su resorte. Entre las áreas notables dentro de este mandato ampliado está la sostenibilidad: los impactos ambientales, de salud, seguridad y social de la empresa son también un desafío con el que deben lidiar los gerentes financieros y las organizaciones a las cuales sirven.**

Una encuesta de Deloitte da una pista sobre algunas de las áreas que deben abordar los gerentes financieros en la ruta hacia la sostenibilidad:

**A.- Comprender los problemas clave, y definir su rol.** El Director Financiero y las otras funciones tienen que entender los impactos de la sostenibilidad de la organización y jugar un rol en fomentarla. Problemas tales como el uso de la energía

y el agua, control de emisiones y demandas de los clientes variarán por industria y compañía.

**B.- Ayudar a alinear las iniciativas de sostenibilidad y la estrategia de negocios.** El conocimiento financiero profundo de los directores de finanzas y su perspectiva de la empresa pueden ayudarle a la organización en la alineación de sus actividades de sostenibilidad y su estrategia de negocios. Como ejecutivos clave, los directores de finanzas pueden ayudar a resolver los conflictos inevitables entre las metas de sostenibilidad versus económicas y las metas financieras de corto plazo. Sin embargo, no todas las consideraciones de sostenibilidad pueden ser convertidas en términos monetarios.

**C.- Entender los riesgos.** Los problemas alrededor de la sostenibilidad pueden generar riesgos estratégicos, operacionales, así como también riesgos legales, de cumplimiento y de reputación. Los directores de finanzas deben participar en la valoración del riesgo y en las decisiones de administración relacionadas con la sostenibilidad. Su conocimiento de seguros, coberturas, diversificación y otras herramientas de administración del riesgo solo puede beneficiar a la organización en esta área.

**D.- Proporcionar orientación so-**

bre las prácticas de presentación de reportes y sobre las revelaciones. Los CFO deben rastrear las prácticas de presentación de reportes relacionadas con los estados financieros, aportar una perspectiva financiera para los reportes de sostenibilidad, y respaldar al CEO, al CSO, y al COO en sus interacciones con la junta en relación con la sostenibilidad.

Por supuesto, los directores de finanzas ya tienen agendas completas y múltiples desafíos de negocio que enfrentar, pero lo cierto es que la sostenibilidad está aquí para quedarse; presenta oportunidades y decisiones; costos y riesgos, e influyendo en reguladores, inversionistas y otros stakeholders. La pregunta, por lo tanto, no es si los directores de finanzas tienen o no un rol para jugar en la sostenibilidad, sino cuál será ese rol.

## ÁLVARO CASTAGNETO

*En su trayectoria de 23 años en el área de auditoría, ha desarrollado importantes trabajos para clientes locales como internacionales, entre ellos: participación en "due diligence" financieros para adquisiciones internacionales, procedimientos pre-acordados de auditoría y proyectos de convergencia a NIIF*