

Deloitte.



Family Business Services
Business Process Solutions (BPS)
2017

Family Business Services

La experiencia nos demuestra que los emprendimientos familiares que logran consolidarse en el tiempo, son aquellos capaces de equilibrar tres pilares importantes: **propiedad, familia y gestión.**

Su sustentabilidad requiere de un adecuado gobierno corporativo y una estrategia impositiva eficiente, logrando sucesiones efectivas, implementado estrategias innovadoras, optimizando su carga tributaria y mitigando eventuales conflictos familiares y con organismos de control.

Cada emprendimiento tiene características particulares que exigen soluciones a medida. En Deloitte contamos con un equipo especializado en asuntos corporativos, tributarios, legales; lo que nos permite ofrecer una asistencia integral y con alto valor agregado para nuestros clientes.



Soluciones integrales

Family Business Services

Soluciones integrales



Implementación de buenas prácticas de gobierno familiar

Buen gobierno corporativo



Planificación patrimonial y herencias

Soluciones contables, tecnológicas, tributarias, legales



Consultoría estratégica

Responsabilidad corporativa y sostenibilidad (RC&S)



Implementación de buenas prácticas de gobierno familiar

- Normas de participación de la familia en la empresa y políticas de empleo
- Liderazgo en la empresa familiar
- Análisis de conflictos familiares
- Importancia de la marca familiar
- Inversión y diversificación
- Política de endeudamiento
- Planificación de sucesión a nuevas generaciones

La **variedad de disciplinas de nuestros profesionales** nos permite ofrecer soluciones de valor agregado para nuestros clientes, contribuyendo a la eficiencia y productividad de sus negocios.



Asesoramos a nuestros clientes para desarrollar un **gobierno familiar sólido** y estructurado que será la base fundamental para la **sustentabilidad** de los negocios familiares

Buen gobierno corporativo

- Primeros pasos hacia el Gobierno Corporativo
- Política de dividendos, endeudamiento e inversión
- Política de compensación, remuneraciones y garantías
- Políticas de comunicación internas y externas
- Acuerdos de salida, liquidez y enajenación de acciones
- Protección y resguardo de la marca familiar

Hemos ido sumando a nuestro equipo **expertos en diferentes áreas** con alto desempeño técnico y una **reserva de ideas brindadas a las empresas más representativas** de los diversos sectores de la economía.



El gobierno corporativo en la empresa se forma a través de un directorio y un pacto de accionistas. Estas dos instancias son fundamentales para la **interacción** entre la familia y la gestión empresarial, **regulando** su participación y el traspaso del control a nuevas generaciones

Planificación patrimonial y herencias

- Evaluación de aspectos impositivos de herencias, legados y donaciones
- Planificación de la herencia
- Inversiones
- Constitución de fideicomisos

Ofrecemos un servicio desarrollado a la medida, donde **profundizamos en el conocimiento de la estrategia y cultura de la organización**, para ofrecer las soluciones más adaptadas a sus necesidades.



Apoyamos en la **correcta estructura del patrimonio** mientras este es construido, preservándolo, para poder transferir a la siguiente generación con optimización de carga tributaria y mitigación de riesgos.

Soluciones contables, tecnológicas, tributarias, legales

- Preparación de impuestos personales y aseguramiento del cumplimiento con organismos de control
- Reorganización de empresas
- Cumplimiento tributario corporativo y tributación internacional
- Administración contable y financiera del negocio
- Administración de nómina del negocio
- Soporte en implementación de soluciones tecnológicas
- Soporte en proyectos específicos

Nuestros servicios permiten **mejorar el desempeño de las operaciones**, lo que para la compañía es una operación del “back office”, **para nosotros es el “front office”**.



En un ambiente altamente competitivo, nuestro soporte le permite a la gerencia de las compañías **enfocarse en el desarrollo del negocio** y concentrar sus inversiones en su “Core Business”

Consultoría estratégica

- Estrategia corporativa y modelos de negocio
- Finanzas corporativas
- Inversiones y mercados de capital
- Reestructuraciones y valoraciones
- Reducción estratégica de costos
- Gerenciamiento y gestión de proyectos
- Control y medición de procesos
- Compensación estratégica y selección ejecutiva
- Outplacement

Integramos la **visión de futuro corporativo**, utilizando las mejores metodologías, para hacer negocios eficientes y sustentables



En un ambiente altamente competitivo, las empresas deben **pensar en cómo mejorar su desempeño operacional y económico**, así como los procesos del negocio, cumpliendo los requerimientos de los accionistas

Responsabilidad corporativa y sostenibilidad (RC&S)

- Diagnóstico, estrategia y planeación
- Elaboración / verificación de informes y memorias de sostenibilidad
- Relacionamiento con stakeholders, diálogos con grupos de interés
- Análisis de riesgos/oportunidades en sostenibilidad
- Cambio climático: análisis del ciclo de vida de producto, huella hídrica y carbono
- Medición del retorno social y ambiental

En el año 2014, **Deloitte es #1** en preferencia de marca para **aseguramiento de sostenibilidad**. En Ecuador somos **data partner del GRI** (empowering, sustainable decisions).

Family Business Services



Transformamos el pensamiento innovador, la experiencia y el conocimiento en soluciones inteligentes y prácticas; convertimos a la RCS en una novedosa forma de gestionar las empresas, con la implementación de buenas prácticas

Equipo especializado

Equipo especializado y multidisciplinario

Un equipo comprometido, con habilidades técnicas y de administración y con experiencia en la industria, son factores críticos para el éxito de los proyectos. A continuación los roles y responsabilidades para asegurar la calidad de nuestros servicios:



Expertos tributarios, legales, financieros, consultores

Beneficios

Beneficios



Relación abierta y honesta:

Ustedes se beneficiarán de trabajar con una Firma de profesionales que promueven relaciones de colaboración y confianza para superar las expectativas de servicio.



Equipo de expertos:

Ustedes recibirán la atención de profesionales con amplia experiencia y conocimientos regulatorio en varios ámbitos de los negocios, con soluciones integrales para la empresa.



Calidad en procesos:

Ustedes tendrán la certeza de que los servicios profesionales proporcionados serán bajo altos estándares de calidad.



Comunicación puntual:

Ustedes tendrán entregables de calidad y respuestas oportunas para la toma de decisiones, y la evaluación constante del cumplimiento ante organismos de control.

Contáctenos

Contáctenos

Quito

Jorge Brito

Socio

jorgebrito@deloitte.com

3815-100 ext. 2205

Guayaquil

Jimmy Marín

Socio

jimarin@deloitte.com

3700-100 ext. 1150





Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada limitada por garantía en el Reino Unido ("DTTL"), y a su red de firmas miembro, y sus entidades relacionadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades legales únicas e independientes. DTTL (también conocida como "Deloitte Global") no provee servicios a clientes. Conozca en www.deloitte.com/about la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios de auditoría, consultoría, asesoría financiera, gestión de riesgo, impuestos y servicios relacionados a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países y territorios, Deloitte brinda sus capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a los clientes, aportando la experiencia que necesitan para hacer frente a sus desafíos de negocios más complejos. Más de 225.000 profesionales de Deloitte están comprometidos en causar un impacto que trascienda.