

Estudio de madurez de la Función de Arquitectura en España

Resumen Ejecutivo



Estudio de Madurez de Arquitectura

Informe sobre el estudio de madurez de la Función de Arquitectura en España

Deloitte ha realizado un estudio de madurez de la Función de Arquitectura en España donde se han identificado varios aspectos destacables en el mismo, y algunas particularidades propias de cada sector.

Deloitte.

Estudio de madurez de la Función de Arquitectura en España



Estudio de madurez de la Función de Arquitectura

Cómo consecuencia de los planes de transformación que están llevando a cabo las empresas, la Función de Arquitectura está ganando relevancia a nivel global, como demuestra la incorporación en el informe sobre "Tech Trends 2020" de Deloitte, del artículo "Architecture Awakeness", que resalta el reto que tienen hoy en día los CIOs y CTOs para dar respuesta a las presiones externas, dotando a la organización de arquitecturas que permitan mantener el ritmo de evolución, mediante la disponibilidad de entornos tecnológicos seguros.

La fuerte evolución que está sufriendo la Función de Arquitectura en las compañías, está provocando cambios en su alcance y visión, los roles y competencias necesarios, en la forma en la que se estructura y relaciona con el resto de la organización, y en los activos y recursos que genera y gestiona para promover la estandarización.

El estudio evalúa la función de Arquitectura en los siguientes Dominios:

01 | Alcance y visión

02 | Talento

03 | Mod. Operativo/Relación

04 | Metodologías & Estándares

05 | Activos de Arquitectura

Noviembre, 2022

Estudio de Madurez de Arquitectura

Dominios – Alcance y visión

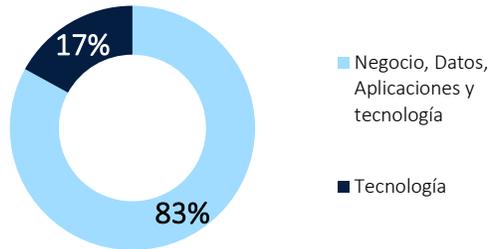
Los aspectos más destacables en el dominio de Alcance y Visión son:

01 | Alcance y visión

Estrategia:

La estrategia de la mayoría de las compañías incluye las arquitecturas de negocio, datos, aplicaciones y tecnología dentro del ámbito de la Función de Arquitectura.

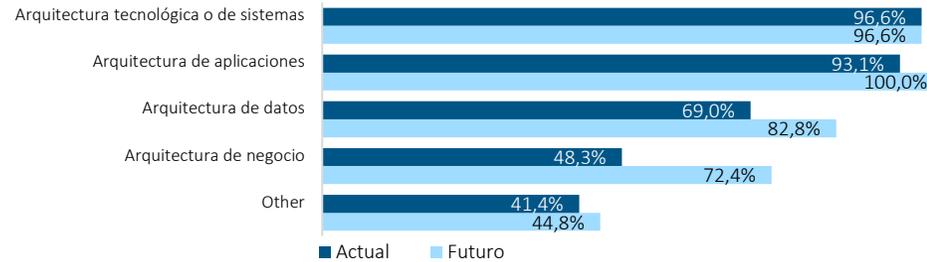
Por otro lado, la compañías están evolucionando y estableciendo su visión y principios, así como métricas y KPIs para medir el valor de la Función.



Aproximadamente el 83% de las compañías considera las arquitecturas de negocio, datos, aplicaciones y tecnología dentro del ámbito de la Función de Arquitectura, y únicamente el 17% se centra únicamente en aspectos tecnológicos.

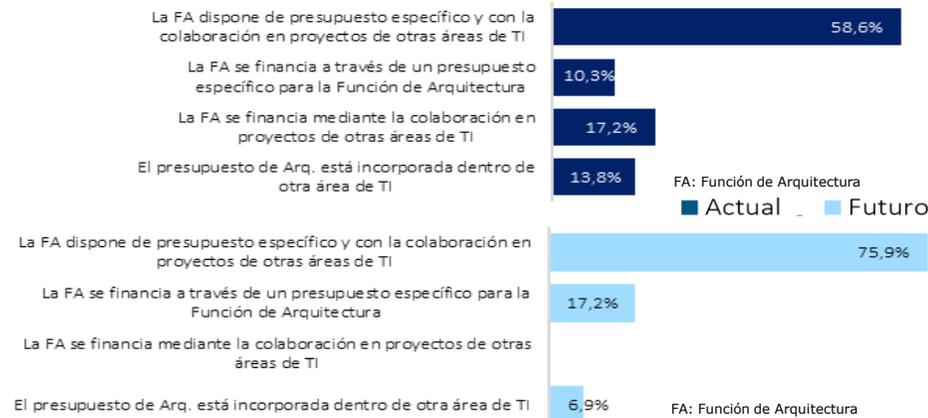
Alcance:

El alcance de la Función de Arquitectura va a evolucionar en los próximos años potenciando o incorporando los ámbitos de las Arquitecturas de Negocio y de Datos.



Financiación:

Existe una tendencia clara hacia disponer de financiación propia y adicionalmente financiarse a través de proyectos en los que participa.



Presupuesto:

Las compañías destacan el incremento de las inversiones que se realizan en la Función de Arquitectura en los próximos años, ampliando de manera notable el presupuesto disponible.

Gráfico 1.4: Presupuesto de la Función de Arquitectura en la actualidad

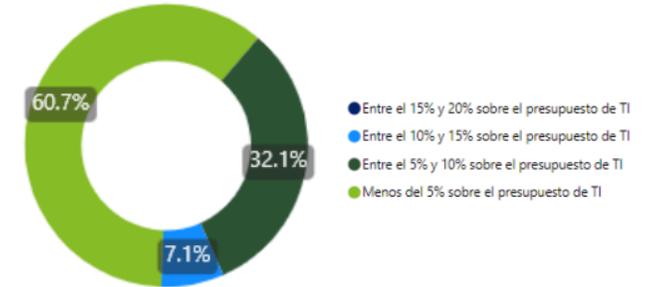
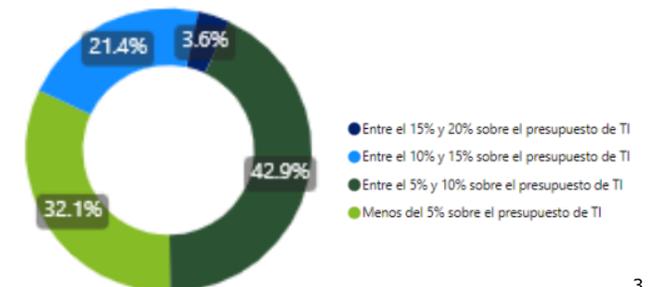


Gráfico 1.5: Presupuesto de la Función de Arquitectura a futuro



Estudio de Madurez de Arquitectura

Dominios – Talento

Los aspectos más destacables en el dominio de Talento son:

02 | Talento

Roles y Responsabilidades:

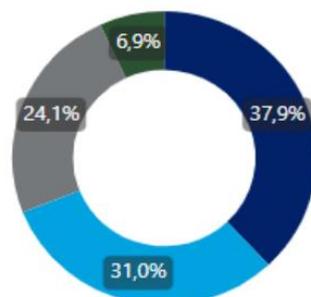
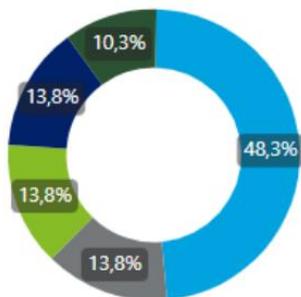
Se advierte una tendencia generalizada a cubrir los cuatro dominios que describe TOGAF, incluyendo funciones de Arquitecto Empresarial (48%), Arquitecto de Datos (52%), Arquitecto de Aplicaciones (46%), Arquitecto de Sistemas (55%), y en menor medida, Arquitectura de Negocio (31%). Adicionalmente, proliferan los roles especializados para cubrir capacidades como Integración, Cloud, DevOps o Seguridad.

Esto ha provocado un alto grado de externalización, que muchas compañías quieren compensar a futuro.

Formación:

La mayoría de compañías están apostando por modelos muy maduros de formación en cuestiones de Arquitectura.

Existencia de plan de formación específico para empleados de la Función de Arquitectura (actual y futuro) :



- No existe formación específica de Arquitectura
- Se dispone de formación específica de Arquitectura, aunque no forma parte de un plan de formación
- La formación específica de Arquitectura forma parte del Plan de Formación de IT no específico de Arquitectura
- Se dispone de un plan de formación específico de Arquitectura, para el que no se requieren certificaciones
- El plan de formación de Arquitectura establece las certificaciones requeridas para cada categoría de la Carrera de Arquitecto.

Sourcing en Arquitectura:

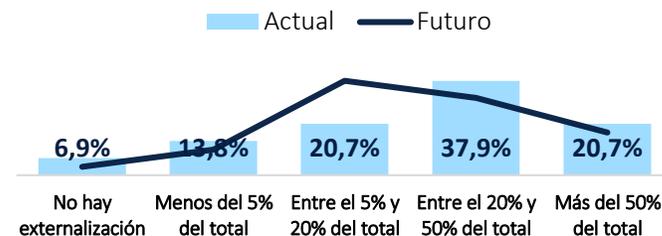
Más de la mitad de las compañías encuestadas considera incorporar recursos internos frente a externos para cubrir las nuevas posiciones en el área de Arquitectura.



Dimensionamiento:

El dimensionamiento de la Función de Arquitectura se verá incrementado en los próximos años de manera alineada al incremento identificado en el presupuesto disponible por el área de Arquitectura.

Externalización:



La función de Arquitectura tiene un alto grado de externalización de sus recursos, destacando el hecho de que las compañías con equipos y procesos maduros esperan reducir su externalización en los próximos años cubriendo estas posiciones internamente.

Estudio de Madurez de Arquitectura

Dominios – Modelo Operativo / Relación

Los aspectos más destacables en el dominio de Modelo Operativo y/o de Relación son:

03 | Modelo Operativo / Relación

Gobierno:

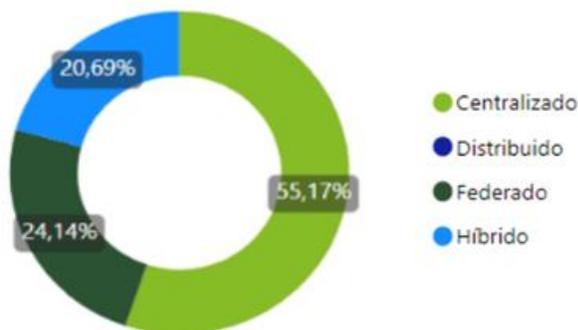
Las buenas prácticas, y la tendencia actual nos muestra una preferencia por modelos de gobierno convenientemente formalizados y supervisados a través de comités.

- Estos comités revisarán y aprobarán periódicamente las iniciativas
- Mejora continua y métricas y KPIs para evaluar el avance.

Modelos Posibles:

El tamaño y características de la compañía condicionarán el tipo de Gobierno. Existe una tendencia, para organizaciones multi-BU o muy internacionalizadas al modelo federado o híbrido, quedando el centralizado (más abundante) para organizaciones más monolíticas. El modelo distribuido, tiende a desaparecer.

Gráfico 3.3: Modelo de gobierno de Arquitectura usado en la compañía a futuro.



Ciclo de Vida Iniciativas TI:

Un porcentaje muy alto de las compañías (79%), considera que la Función de Arquitectura es un impulsor de la Innovación, e incorporan recursos con participación muy destacable desde la fase de Discovery e Ideación.

la Función de Arquitectura es un rol relevante en la gestión de la demanda (83%), análisis y diseño de la solución (97%), análisis y diseño de las integraciones (90%) y la revisión del diseño de la solución (90%).

Tipos de métricas/KPIs:

Actualmente un conjunto limitado de compañías consideran métricas, especialmente de negocio, para medir el impacto de Arquitectura en la Organización.

A futuro, se incorporarán de manera general métricas para medir el impacto de Arquitectura, y especialmente, evolucionarán las métricas de negocio.

Asignación de Recursos / Gestión de la Demanda:

Las organizaciones maduras tienden a tener procesos formales de gestión de la demanda de arquitectura y asignación de recursos.

Estudio de Madurez de Arquitectura

Dominios – Metodologías & Estándares

Los aspectos más destacables en el dominio de Metodologías y Estándares son:

04 | Metodologías & Estándares

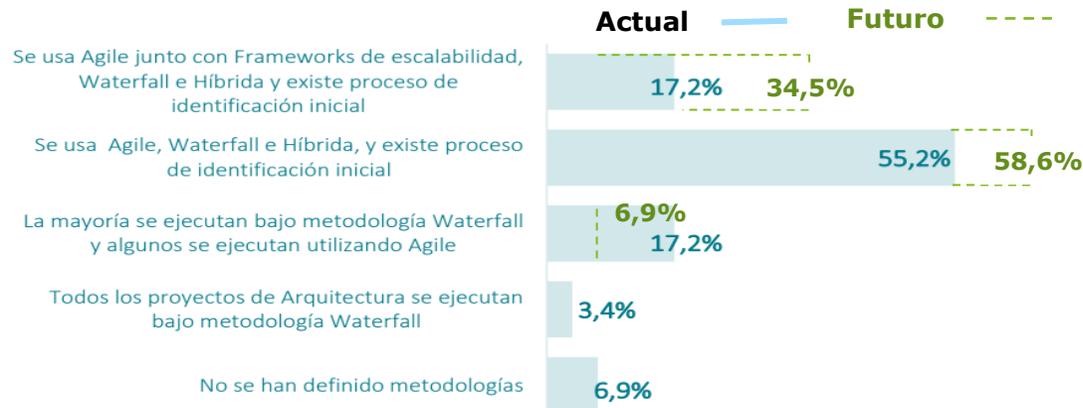
Metodología, Gobierno y Buenas Prácticas:

- Creciente implantación de modelos Agile y perspectivas de incorporar a Negocio en los procesos de Arquitectura.
- Uso de frameworks de Arquitectura (TOGAF > 50% casos, Zachman...).
- Utilización de otros estándares: Metodología de trabajo (PMP, Scrum, SAFE...), best practices (ITIL, IT4IT, CMMi), Modelos de Gobierno (COBIT).

Estándares de Referencia Específicos:

- Prácticamente la totalidad de las compañías encuestadas están considerando estándares tecnológicos en el desarrollo y evolución de sus arquitecturas, mientras que la adopción de estándares de industria varía mucho en función de cada industria.

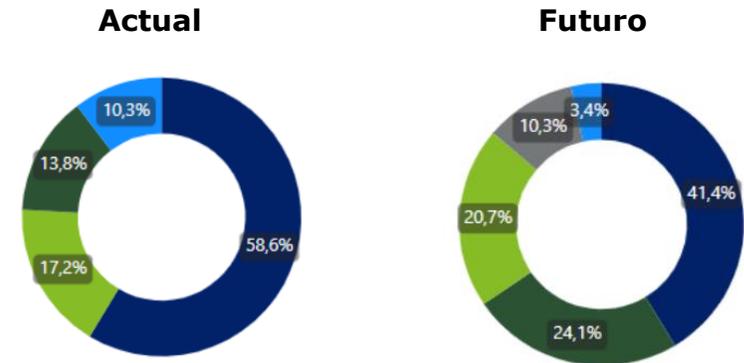
Metodología de Trabajo en Proyectos: Grado de Madurez



Herramientas de Arquitectura Empresarial:

En los próximos años se espera una evolución en la adopción y uso de herramientas de Arquitectura Empresarial para la toma de decisiones.

Adopción de Herramienta de Arquitectura Empresarial



- No existe herramienta AE o no se utiliza
- Se utilizan herramientas ofimáticas
- Existe herramienta aunque se utiliza en ámbitos muy específicos
- Existe herramienta recopilando Procesos de Negocio, Apps, Datos e Infra.
- Existe herramienta y es utilizada por todas las áreas de negocio

Estudio de Madurez de Arquitectura

Dominios – Activos de Arquitectura

Los aspectos más destacables en el dominio de Activos de Arquitectura son:

05 | Activos de Arquitectura

Activos de Arquitectura Mantenidos:

Casi Todas	Más de la Mitad	Sólo las más maduras
<ul style="list-style-type: none"> Arquitecturas de Solución (82%) Arquitecturas de integración (75%) Mapas de Aplicaciones (75%) 	<ul style="list-style-type: none"> Mapas de Infraestructura (68%) Patrones de Arquitectura (68%) Normativa y Matrices de Arquitectura (68%) Roadmap de Aplicaciones (68%) 	<ul style="list-style-type: none"> Libro blanco arquitectura (31%) Modelo común o canónico de datos (31%) Customer journeys (31%) Mapa de capacidades (24%) Procesos de negocio (20%) Mapa de riesgos de arquitectura

Soluciones Tecnológicas:

- Se espera para los próximos años una generalización de tecnologías como DevSecOps e IA, ML y BigData.
- Otras tecnologías "Generalizadas": Cloud (93%), APIs (90%), Contenedores (83%), Microservicios (79%), Robotics/RPA (69%), Low Code/No Code applications (55%).

Gestión del Conocimiento:

- El uso de procesos y herramientas para la compartición y búsqueda de información es uno de los aspectos que más van a evolucionar a futuro.

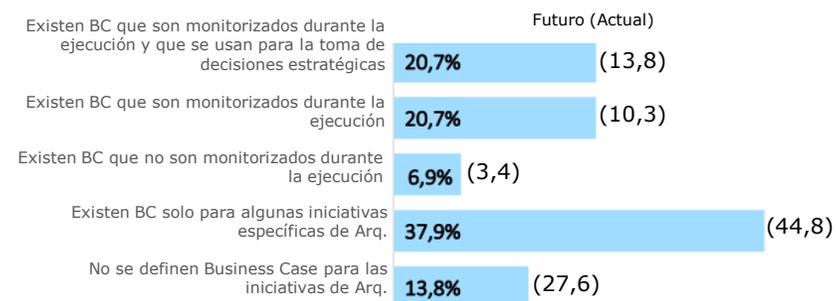
Roadmap / Business case de Arquitectura:

- En Arquitectura no se suelen definir roadmaps, contando normalmente con un listado priorizado de iniciativas, aunque la situación va a evolucionar.
- La realización de Business case se centra en iniciativas estratégicas o transformacionales y se espera expandir en los próximos años.

Herramienta Gestión Conocimiento:



Business Case de Arquitectura:





Deloitte hace referencia, individual o conjuntamente, a Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") (private company limited by guarantee, de acuerdo con la legislación del Reino Unido), y a su red de firmas miembro y sus entidades asociadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades con personalidad jurídica propia e independiente. DTTL (también denominada "Deloitte Global") no presta servicios a clientes. Consulte la página <http://www.deloitte.com/about> si desea obtener una descripción detallada de DTTL y sus firmas miembro.

Deloitte presta servicios de auditoría, consultoría, legal, asesoramiento financiero, gestión del riesgo, tributación y otros servicios relacionados, a clientes públicos y privados en un amplio número de sectores. Con una red de firmas miembro interconectadas a escala global que se extiende por más de 150 países y territorios, Deloitte aporta las mejores capacidades y un servicio de máxima calidad a sus clientes, ofreciéndoles la ayuda que necesitan para abordar los complejos desafíos a los que se enfrentan. Los más de 244.000 profesionales de Deloitte han asumido el compromiso de crear un verdadero impacto.