

Deloitte.



**Votre partenaire en Risk Advisory
pour transformer vos risques
en vecteur de croissance et de
performance**

**MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS**
since 1845

Deloitte, leader mondial des services professionnels

Depuis plus d'une décennie, l'Afrique est l'une des régions du monde les plus dynamiques et les plus attractives. La trajectoire du continent offre des opportunités inédites tandis que sa transformation génère des défis majeurs dans un contexte économique et social récent marqué par une crise sanitaire, économique et financière.

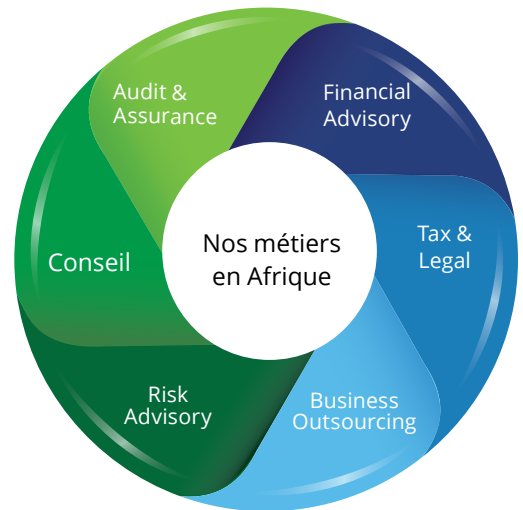
Accompagner et sécuriser votre croissance

A travers notre approche multidisciplinaire (portée par nos 6 métiers), multisectorielle et notre déploiement panafricain, nous vous accompagnons dans l'ensemble de vos projets de croissance ou de transformation.

Nos équipes Risk Advisory vous aident à réaliser cette croissance et ces transformations dans un environnement sécurisé et durable. En effet, les entreprises africaines sont de plus en plus conscientes de l'apport de la gestion des risques dans l'amélioration de leur performance. Grâce à la gestion efficace des risques, elles libèrent leur plein potentiel en créant et protégeant la valeur pour toutes leurs parties prenantes.

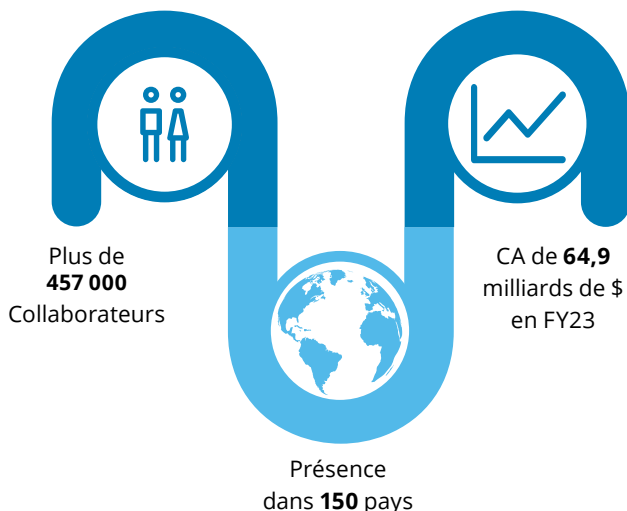
Renforcer votre résilience et votre capacité à rebondir en période incertaine

Le dynamisme économique africain est constamment éprouvé par des incertitudes générées par des crises d'ordre politique, sanitaire ou social. En lien avec nos autres métiers, nos équipes Risk Advisory mettent à votre disposition les outils et les expertises nécessaires pour atteindre deux objectifs majeurs: (i) une meilleure anticipation des risques et (ii) une meilleure gestion en temps de crise vous permettant de rebondir et de prospérer au-delà des crises.

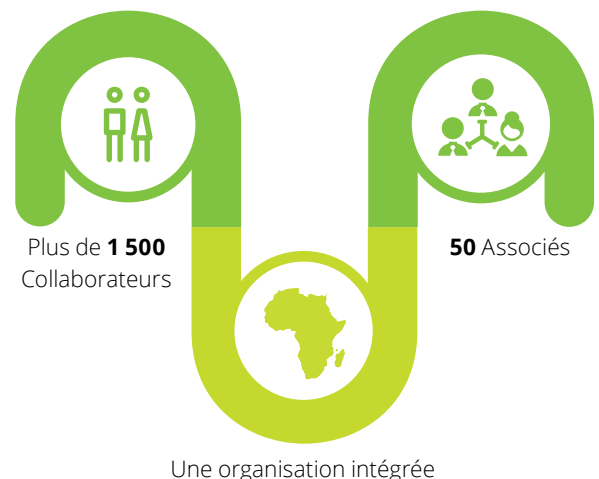


En Afrique Francophone, Deloitte couvre 19 pays au travers de 12 bureaux et intervient dans l'intégralité des pays francophones

Deloitte dans le monde

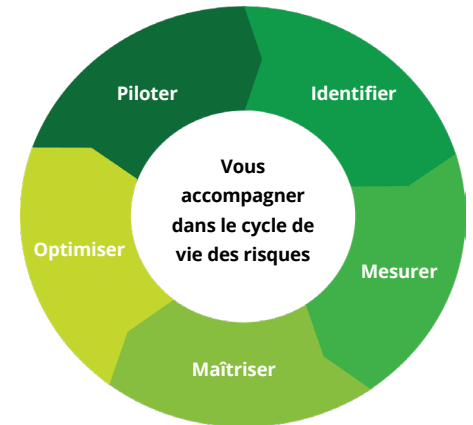


Deloitte en Afrique francophone



Deloitte vous accompagne en Risk Advisory

Quelle que soit votre activité, Deloitte vous accompagne dans la gestion de l'ensemble des risques auxquels vous êtes exposés.



Risques Réglementaires

Vous aider à répondre aux exigences croissantes d'un paysage réglementaire africain de plus en plus complexe tout en restant flexible pour s'adapter à un environnement changeant.

- Conformité
- Normes prudentielles
- Criminalité financière (LCB FT, fraude, corruption)
- Stratégie / Agilité réglementaire



Risques Opérationnels

Vous aider à contrôler, maîtriser et piloter les risques inhérents à vos opérations, vos tiers, vos données et vos projets.

- Gestion des risques opérationnels (cartographie des risques, indicateurs de pilotage des risques, outils de gouvernance) Contrôle Interne (revue, mise en place)
- Audit interne (externalisation, assistance)
- Plans de continuité d'activité
- Audit de tiers (ISAE 3402, SOC 1, SOC 2)
- Data Risk (risques liés aux données)



Risques de Cybersécurité

Vous accompagner dans la mise en place d'une approche stratégique de vigilance et de résilience afin de minimiser les risques de cybersécurité.

- Stratégie, gouvernance et management des risques cyber
- Security Operations Center (SOC)
- Gestion des identités et des accès (IAM)
- Continuité d'activité et gestion de crises Cyber
- Protection des données personnelles et conformité



Risques Financiers

Vous accompagner dans la maîtrise de vos risques financiers (crédit, taux, marché), la gestion de vos ressources rares (capital, liquidité) et l'optimisation de vos équilibres bilanciaux (gestion actif/passif).

- Risques de crédit
- Gestion du Capital et de la Liquidité
- Gestion Actif / Passif
- Autres risques (marché, taux d'intérêt)



Risques Technologiques et liés à la donnée

Vous aider à identifier, maîtriser et optimiser les risques en lien avec votre Système d'Information et l'ensemble des technologies nécessaires à votre activité

- Audit d'application / d'infrastructure
- Audit de projet informatique
- Audit Interne / Contrôle Interne IT
- Gouvernance des risques des SI
- Third party Assurance (ISAE 3402, SOC 1, SOC 2)
- Robotic Process Automation (RPA)
- Gouvernance de données
- Data Privacy
- Architecture et management de données
- Analyse et reporting de données



Durabilité & Risques Stratégiques

- Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE)
- Gestion des risques environnementaux et climatiques
- Gestion de crise
- Gouvernance d'entreprise
- Risque de réputation

**Aristide Ouattara**

Business Leader Risk Advisory
Deloitte Afrique Francophone
aouattara@deloitte.fr

Emmanuel Gadret

Managing Partner
Deloitte Francophone Africa
egadret@deloitte.fr

**Contacts Pays****Benin / Togo (+Niger)**

Maryse Adotevi
madotevi@deloitte.com



Billy Tsafack
btsafack@deloitte.com



Elisabeth Nsoga
ensoga@deloitte.com

Côte d'Ivoire (+ Burkina Faso et Guinée Conakry)

Aristide Ouattara
aouattara@deloitte.fr



Roméo Koudou
rkoudou@deloitte.fr



Malick Gueye
egueye@deloitte.sn



Eva N'Konou
enkonou@deloitte.sn



Jean-Philippe Babo
jbabo@deloitte.fr

Sénégal (+Mali et Mauritanie)**Congo****Gabon (+ Guinée Equatoriale)**

Nicolas Balesme
nbalesme@deloitte.ga



Anis Zouari
azouari@deloitte.ga



Billy Tsafack
btsafack@deloitte.com



Adnane El Jazouli
aeljazouli@deloitte.com

Maroc**RDC**

Chantal Kalala
ckalala@deloitte.fr



Jean-Philippe Babo
jbabo@deloitte.fr

Tunisie (+ Algérie)

Dhia Hachicha
dhachicha@deloitte.tn



Sana Attig
sattig@deloitte.tn



Mohamed Ali Jebira
mjebira@deloitte.com



Damien Jacquart
djacquart@deloitte.com

Contacts Offres**Risques Financiers et Risques Réglementaires**

Aristide Ouattara
aouattara@deloitte.fr



Sana Attig
sattig@deloitte.tn



Roméo Koudou
rkoudou@deloitte.fr



Eva N'Konou
enkonou@deloitte.sn

Risques Cyber

Dhia Hachicha
dhachicha@deloitte.tn



Malick Gueye
egueye@deloitte.sn



Billy Tsafack
btsafack@deloitte.com

Risques Technologiques et Data**Durabilité & Risques Stratégiques**

Aristide Ouattara
aouattara@deloitte.fr

Deloitte.**A propos de Deloitte**

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (« DTTL »), à son réseau mondial de cabinets membres et à leurs entités liées (collectivement dénommés « l'organisation Deloitte »). DTTL (également désigné « Deloitte Global ») et chacun de ses cabinets membres et entités liées sont constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes, qui ne peuvent pas s'engager ou se lier les uns aux autres à l'égard des tiers. DTTL et chacun de ses cabinets membres et entités liées sont uniquement responsables de leurs propres actes et manquements, et aucunement de ceux des autres. DTTL ne fournit aucun service aux clients. Pour en savoir plus, consultez www.deloitte.com/about. En France et en Afrique francophone, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services de pointe en matière d'audit et d'assurance, de fiscalité et de droit, de consulting, de financial advisory et de risk advisory, à près de 90 % des entreprises du Fortune Global 500® et à des milliers d'entreprises privées. Les résultats mesurables et pérennes de nos professionnels contribuent à renforcer la confiance du public dans les marchés de capitaux, permettent aux clients de se transformer et de prospérer, et ouvrent la voie à une économie plus forte, une société plus équitable et un monde durable. Fort de plus de 175 ans d'expérience, Deloitte est présent dans plus de 150 pays et territoires. Pour en savoir plus sur la manière dont nos plus de 457 000 professionnels dans le monde make an impact that matters, consultez www.deloitte.com.

En France et en Afrique francophone, Deloitte regroupe un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs. Fort des expertises de ses 8 457 associés et collaborateurs et d'une offre multidisciplinaire, Deloitte en France et en Afrique francophone est un acteur de référence. Soucieux d'avoir un impact positif sur notre société, Deloitte a mis en place un plan d'actions ambitieux en matière de développement durable et d'engagement citoyen.

La présente communication contient uniquement des informations d'ordre général, et ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited (« DTTL »), son réseau mondial de cabinets membres ou leurs entités liées (collectivement dénommés « l'organisation Deloitte »), ne fournissent, par le biais de la présente communication, de services ou de conseils professionnels. Préalablement à toute action ou décision susceptible d'avoir une incidence sur vos finances ou votre entreprise, vous devriez consulter un conseiller professionnel qualifié.

Aucune déclaration, garantie ou aucun engagement (expresse ou implicite) n'est donné quant à l'exactitude ou l'exhaustivité des informations contenues dans cette communication et ni DTTL, ni ses cabinets membres, entités liées, employés ou agents ne peuvent être tenus responsables de toute perte ou tout dommage quel qu'il soit, survenant directement ou non en lien avec quiconque se fierait à la présente communication. DTTL et chacun de ses cabinets membres, et leurs entités liées, sont constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes.