



Real Estate Advisory

Construire de la valeur ensemble

Bureaux | Hôtels | Commerces | Résidentiel | Equipements

Real Estate Advisory (REA) : un acteur de référence en France



45
professionnels



120+
projets par an



15md€
de valeur projets

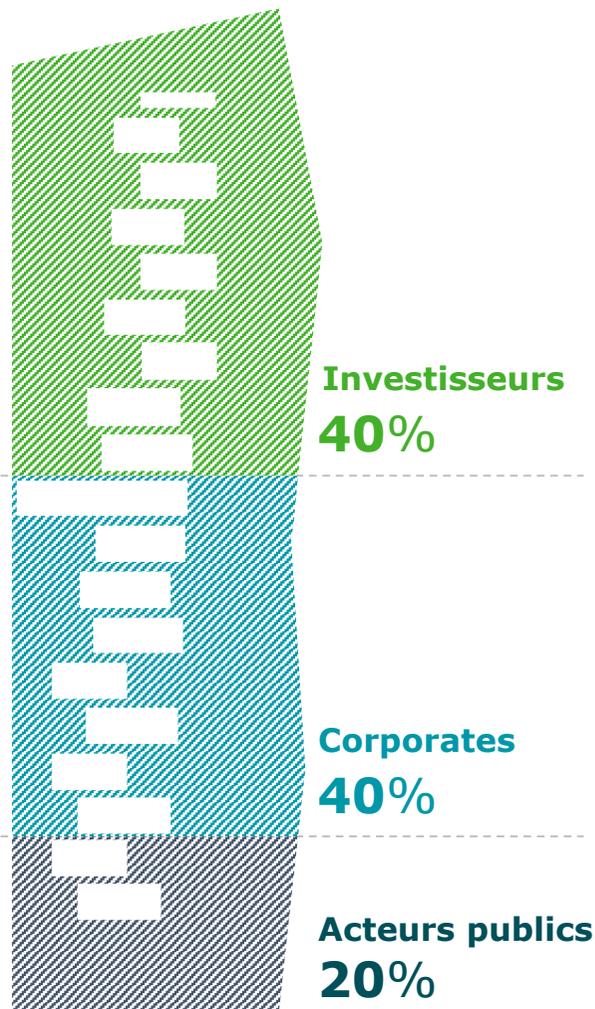


30
transactions par an

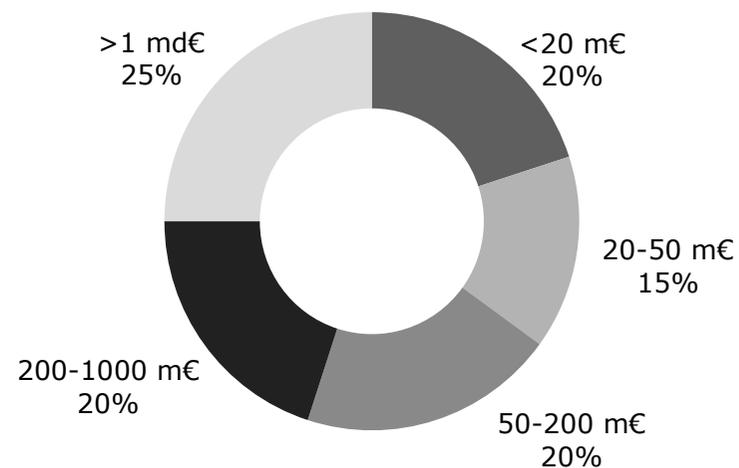
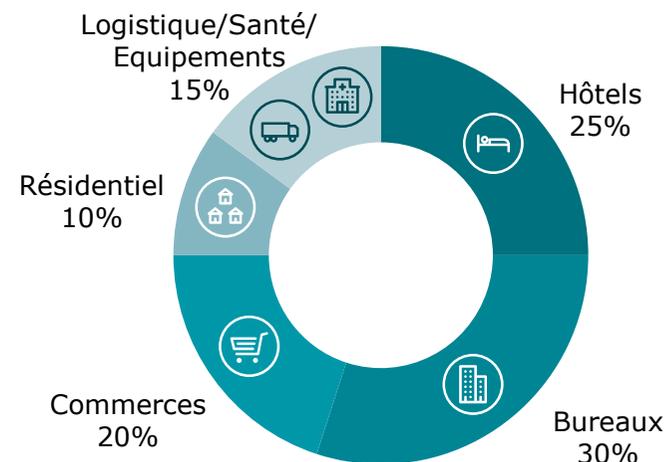


1000+
évaluations par an

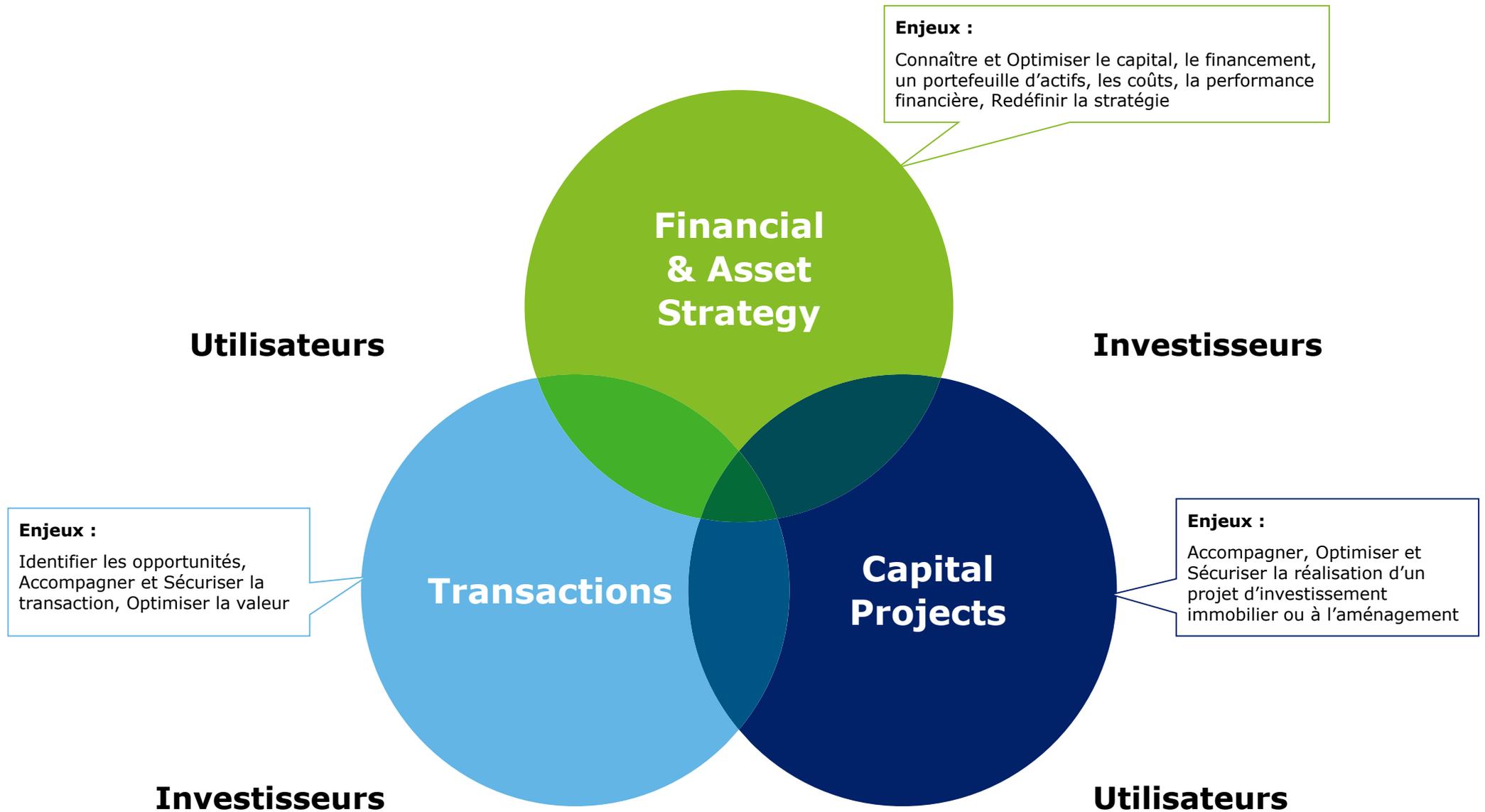
Quels Clients ?



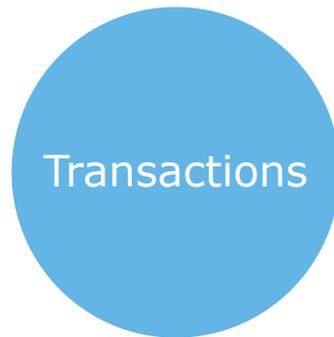
Quels Projets ?



Notre périmètre d'intervention



REA : 10 offres de services... à combiner à volonté



Transaction Services / Due Diligence



M&A / Fusions & Acquisitions



Conseil à l'Investissement / Transactions



Evaluations / Modélisation



Asset Management / Stratégie d'actif



Développement Economique et Territorial



Structuration / Schémas directeurs



Debt & Capital Advisory / Financement



AMO / Due Diligence technique



Immobilier Durable



Cliquer pour détails en annexes

La force d'un réseau mondial et local Real Estate & Hotels

Un des leaders mondiaux des services du secteur immobilier

- 7000 professionnels dont 770 associés et directeurs
- une présence directe dans plus de 40 pays



- Classé 5ème sur les 10 plus importantes firmes de conseil en investissement immobilier
- Clientèle constituée de :
 - ✓ 50% des REIT
 - ✓ 50% des 50 plus grands assets managers
 - ✓ 18 des 25 plus importantes sociétés d'investissement immobilier

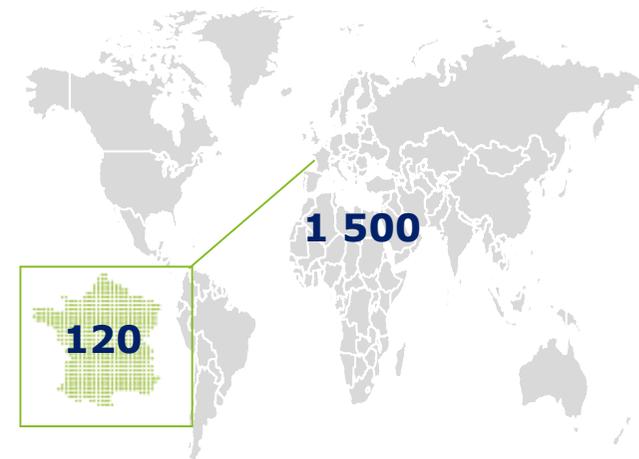
- Leader de l'audit sur les segments de l'immobilier côté et du retail
- Conseil financier à 4 des 6 sociétés de construction et d'immobilier cotées au FTSE 100
- Conseil fiscal à 5 des 7 plus importantes sociétés immobilières européennes

- Audite 34% des sociétés immobilières et de construction cotées à la bourse de Hong Kong
- Audite 10 des 12 plus importants groupes immobiliers de Hong Kong / Chine
- En Corée, gère 4 des 5 sociétés Coréennes en ingénierie et construction

Immobilier : un réseau régional diffus



Hôtellerie : 1500 professionnels dans le monde



Deloitte, leader mondial des services professionnels

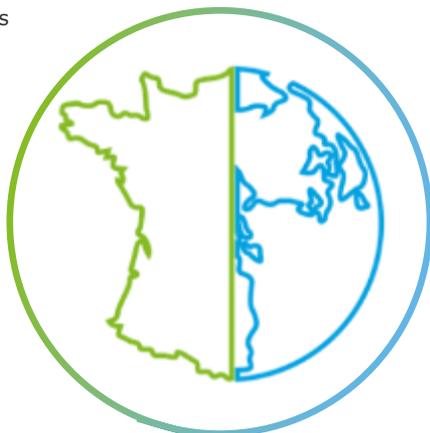
Deloitte en France et dans le monde

Leader des services professionnels en France

11.300 professionnels

1,28 Md€ de CA en 2018

Plus de **220 bureaux** en France



Leader des services professionnels dans le monde

264.000 professionnels

43,2 Md\$ de CA en 2018

725 bureaux dans plus de **150 pays**

Un réseau international de firmes indépendantes

Notre organisation garantit l'homogénéité des normes professionnelles, le partage des outils, le contrôle de la qualité et la gestion de l'image et de la réputation.

En France, nous sommes attachés à l'indépendance de notre cabinet. Le capital de Deloitte en France appartient en totalité à ses associés actionnaires français.

Le développement de notre cabinet est exclusivement financé en fonds propres par ses associés actionnaires et par le recours à des ressources bancaires classiques.

Nos métiers à travers nos marques en France

Deloitte.

Audit et Conseils

Taj
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

Juridique et Fiscal

Une offre de services complète pour vos organisations

Deloitte intervient auprès des acteurs, privés ou publics, et propose des solutions sur-mesure qui combinent l'ensemble des expertises de nos six métiers principaux.



Audit

Fiabiliser l'information financière



Maîtrise des risques

Accompagner nos clients dans l'identification, la prévention et la réduction des risques



Services financiers

Accompagner les entreprises dans leurs opérations et mutations financières



Consulting

Accompagner les organisations dans leurs projets de transformation et de recherche de la performance



Expertise comptable

Accompagner les TPE-PME de la création à la transmission, ainsi que dans leur gestion quotidienne



Cabinet d'avocats

Accompagner les organisations dans le conseil juridique et fiscal

Des femmes et des hommes techniquement engagés

- Nous participons à tous les groupes de travail de l'ANC (CNC), de la CNCC qui traitent des sujets techniques pouvant impacter l'immobilier.
- Nos collaborateurs sont par ailleurs membres actifs de nombreux organismes professionnels avec notamment plusieurs membres de la RICS, une participation active aux reporting & accounting committees de l'EPRA et de l'INREV, et des actions de formation et d'information au sein de l'ADI, de l'ORIE, de la RICS ou de la Sorbonne.

Instances professionnelles

- Autorité des Normes Comptables (ANC)
- Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)
- European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG)
- International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC)
- International Valuation Standards Council (IVSC)

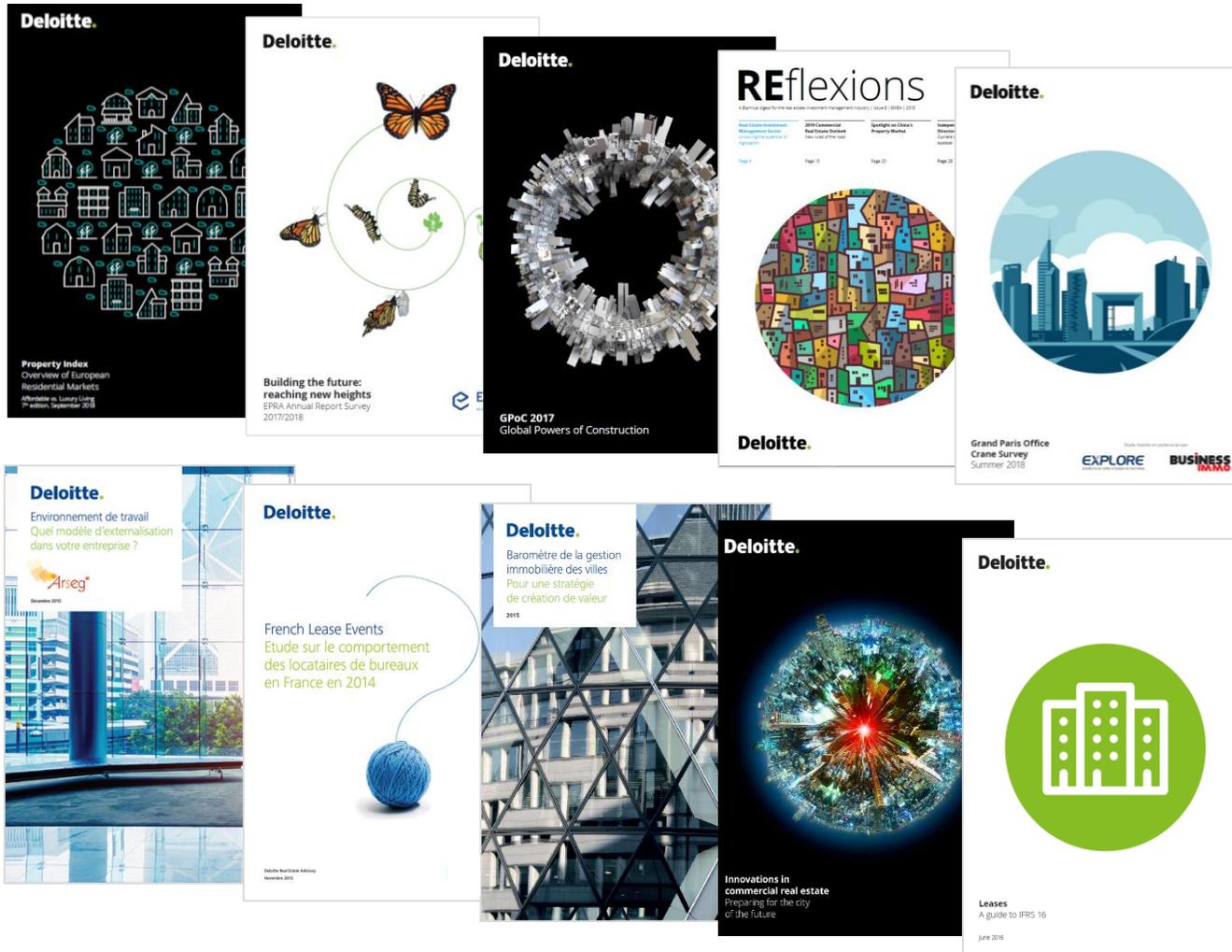
Associations

- Association des Directeurs Immobiliers (ADI)
- Association des Responsables de l'Environnement de Travail (ARSEG)
- European Association for investors in non-listed real estate funds (INREV)
- European Public Real Estate Association (EPRA)
- Investment Property Database (IPD, an MSCI brand)
- Observatoire Régional de l'Immobilier d'Entreprise (ORIE)
- Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS)
- Urban Land Institute (ULI)



Une contribution aux réflexions sur les marchés Immobilier & Hôtellerie

Immobilier - Construction



Hôtels



La confiance témoignée par nos clients (1/2)

Fonds immobiliers et Asset Managers

- AEW Europe
- AG Invest
- AOG Real Estate
- Amundi
- Ardian
- ARES
- AXA REIM
- Beacon Capital Partners
- Benson Elliot
- Blackstone Group
- BNPP RE
- Capstone
- CBRE Investors
- CDC GPI
- Colony Capital
- EDF Invest
- EQT
- Eurazeo
- GE Real Estate France
- GIC
- Goldman Sachs Whitehall
- Grosvenor
- Internos
- Invesco
- JP Morgan AM
- KKR
- LaSalle IM
- Morgan Stanley RE
- NBIM
- Northwood Investors
- Orion Capital Managers
- Qatari Diar
- Real IS
- Resolution
- Rockspring
- Stam Europe
- Swiss Life Reim
- THRE (TIAA - Henderson GI)
- Tishman Speyers
- Westbrook Partners

SIIC et autres foncières

- Acanthe
- Altarea Cogedim
- ANF
- Carrefour Property
- CBo Territoria
- CéGÉREAL
- Cofinimmo
- Compagnie de Phaslbourg
- Docks Lyonnais
- Eurosic
- Foncière Paris France
- Foncière des Régions
- Gecina
- Hammerson
- Icade
- Immobilière Dassault
- Klépierre
- Montea
- Orco Property Group
- Prologis
- Société Foncière Lyonnaise
- Segro
- SIIC de Paris
- Simon Property Group
- Société de la Tour Eiffel
- Sofibus Patrimoine
- Terreis
- Unibail Rodamco
- Vastned Retail



OPCI / SCPI / Soc. gestion

- Acofi
- AEW Europe SGP - Nami
- Amundi Immobilier
- Arcole Asset Management
- Blackstone Kensington (OPCI)
- BNP Paribas REIM
- Ciloger (SCPI)
- Cleaveland
- Crédit Mutuel Immobilier
- Franklin Gérance
- Gazeley (OPCI)
- KKR (OPCI)
- La Française AM
- LPV France (OPCI)
- Nord Gérance
- NBIM (OPCI)
- ORI France (OPCI)
- Osca Fund Gérance
- Paris Real Estate Portfolio (OPCI)
- Perial
- Primonial
- Rockspring (OPCI)
- Scor Global Investments
- Sofidy, SCPI Efimmo
- Swiss Life REIM (ex Viveris REIM)
- Vendôme Capital Partners (OPCI)
- Weinberg Capital



Prestataires de services

- Adagio (Pierre & Vacances)
- Adyal Realista
- Altarea Management
- Avenir Finance
- Amère Gestion (SNI)
- BNPP Real Estate
- CBRE
- Compagnie Européenne de Garanties et de Cautions (CEGC)
- Constructa AM
- Crédit Foncier
- Crédit Agricole Immobilier
- Cushman & Wakefield
- Foncia
- Foncier Expertise
- FNAIM
- Inovalis
- Icade Property Management
- ISG Europe Retail
- Klepierre Management
- Nexity
- Sergic
- Swisslife Immobilier
- Werelhave Management France



Promoteurs et constructeurs

- ALILA
- APSYS
- AST Groupe
- BPD Marignan
- Bouygues Construction
- Bouygues immobilier
- Codic
- Constructa Promotion
- Crédit Agricole Immobilier
- Eiffage immobilier
- Emerige
- Equalliance
- Financière Rive Gauche
- Geoxia
- Kaufman & Broad
- Leon Grosse
- Maisons France Confort
- Milan Caprim
- Nexity
- OGIC
- Pichet
- Progereal
- Réside Etudes
- SIDR
- SIG
- Sogeprom
- Terres à Maisons
- Verrecchia Construction
- Vinci immobilier



La confiance témoignée par nos clients (2/2)

Hôtels

- Accor
- Algonquin
- B&B
- Baverez
- Belmond
- Carlson Rezidor
- Cendant
- CitizenM
- Compass Group
- Constellation
- Club Med
- Dorchester Collection
- Henderson Park
- Host Hotel
- Hotel Chantilly
- Hilton
- Hyatt
- Jin Jiang Hotels
- Kempinski
- Lagrange
- Louvre Hotels Group
- Maisons de Guillaume
- Maranatha
- Marriott
- Paris Inn
- Société des Bains de Mer
- Strategic Hotel Capital
- The Blackstone Group
- Westmont Hospitality Group
- Whitbread



Propriétaires exploitants / occupants

- AMF
- Allianz
- AXA
- BNP Paribas
- CACIB
- CAIDF
- CARDIF
- Canon
- Casino
- Chanel
- CDC
- Caisse d'Épargne
- Crédit Immobilier de France
- CNP
- Covea
- Crédit Agricole
- Disney
- EDF – RTE Immo
- Engie
- ESA
- FagorBrandt
- France Telecom
- Generali
- HSBC
- Immochan
- IMMO Mousquetaires
- Inditex – Zara
- INPI
- Mc Donalds
- Merieux
- Mondelez (Kraft)
- MNH
- Natixis
- Nike
- OCDE
- Poste Immo
- Predica
- PSL
- Siemens
- SNCF
- Société Générale
- Veolia

Secteur Public

- Ambassade du Canada
- Ambassade de Chine
- Amiens Aménagement
- Artois Développement
- Assistance Publique des Hôpitaux de Paris
- Cercle Grand Paris
- CCI Paris
- CHPC de Cherbourg
- CHU Clermont-Ferrand
- Communauté européenne
- EPADSA
- Et Public d'Aménagement de Bordeaux - Euratlantique
- France Domaine
- Ministère de la Défense
- Loire Océan Aménagement
- Loire Atlantique Développement SELA
- Nantes Aménagement
- OCDE
- Pôle Emploi
- Port Autonome de Paris
- Rueil Aménagement
- SACB (Bièvre)
- SEMMINN (Nantes)
- Université de Bordeaux
- Université de Caen
- Université de Clermont-Ferrand
- Val de Seine Aménagement



Logement social

- Ass. Foncière Logement (AFL)
- Ciligère
- Cap Habitat
- Coutances Grandville
- CUS Habitat
- Domofrance
- Foncière Logement
- Foncière Habitat et Humanisme
- Grenoble Habitat
- Groupe Logement Français
- Habitat 25
- Habitat 70
- Habitation moderne
- Halpades
- Harmonie Habitat
- ICF (SNCF)
- La Tourangelle
- Le Logis Familial
- Logevie
- Maisons et Cités Soginorpa
- Patrimoine SA Languedocienne
- OPAC Essonne
- OPAL Val d'Oise
- OPHLM Orléans
- OPHLM St Maur-des-Fossés
- SEMIAC (Cherbourg)
- SEM de la Tronche
- SEM Résidence Villeneuve
- Soc. Nat. Immobilière (SNI)
- Soc Immobilière du Dépt de la Réunion (SDIR)
- RIVP
- UESL





**Indépendance
et
Confidentialité**

Deloitte REA n'est **ni une banque, ni un broker**.
Avec l'avantage de taille par rapport à d'autres acteurs du
secteur, Deloitte est en mesure de répondre à vos attentes
en toute indépendance



**La plus large
gamme de
services**

Avec **10 lignes de services** adaptées à l'Immobilier et à
l'Hôtellerie, Deloitte REA offre la palette de prestations la
plus élargie du marché permettant de répondre aux
besoins des investisseurs, utilisateurs et acteurs du secteur



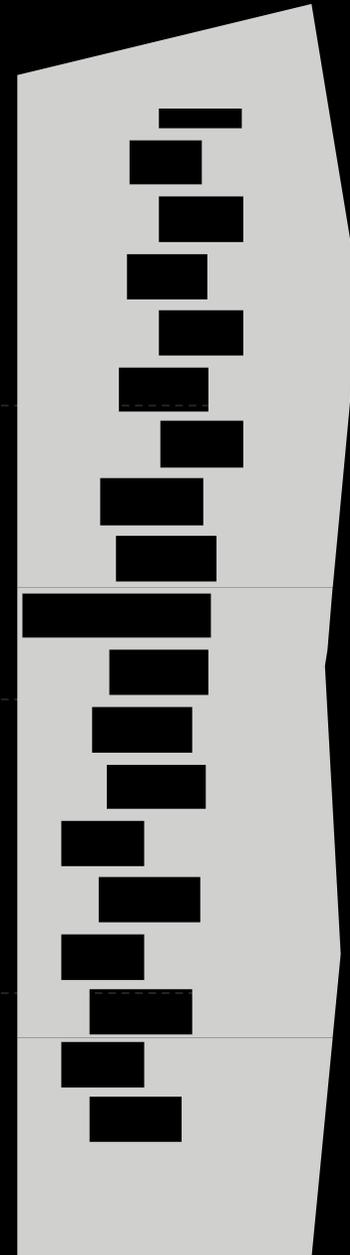
**Expertise et
expérience des
collaborateurs**

Chez Deloitte en France, **250 professionnels se sont
dédiés** aux secteurs économiques qui les passionnent :
l'Immobilier et l'Hôtellerie. Ils ont accumulé une
expérience et une expertise appréciées de nos clients



**Réseau
Local et
International**

Un réseau international de 8.500 professionnels, qui
permet à la fois d'adresser les projets les plus étendus et
d'assurer un maillage territorial fin au niveau local



Vos contacts dans l'équipe Real Estate Advisory



Pascal Souchon
Associé

01 55 61 69 93
psouchon@deloitte.fr



Christian Gillet
Principal

01 40 88 29 44
cgillet@deloitte.fr