



Portefeuilles de créances Valoriser le potentiel de vos activités

Juin 2019

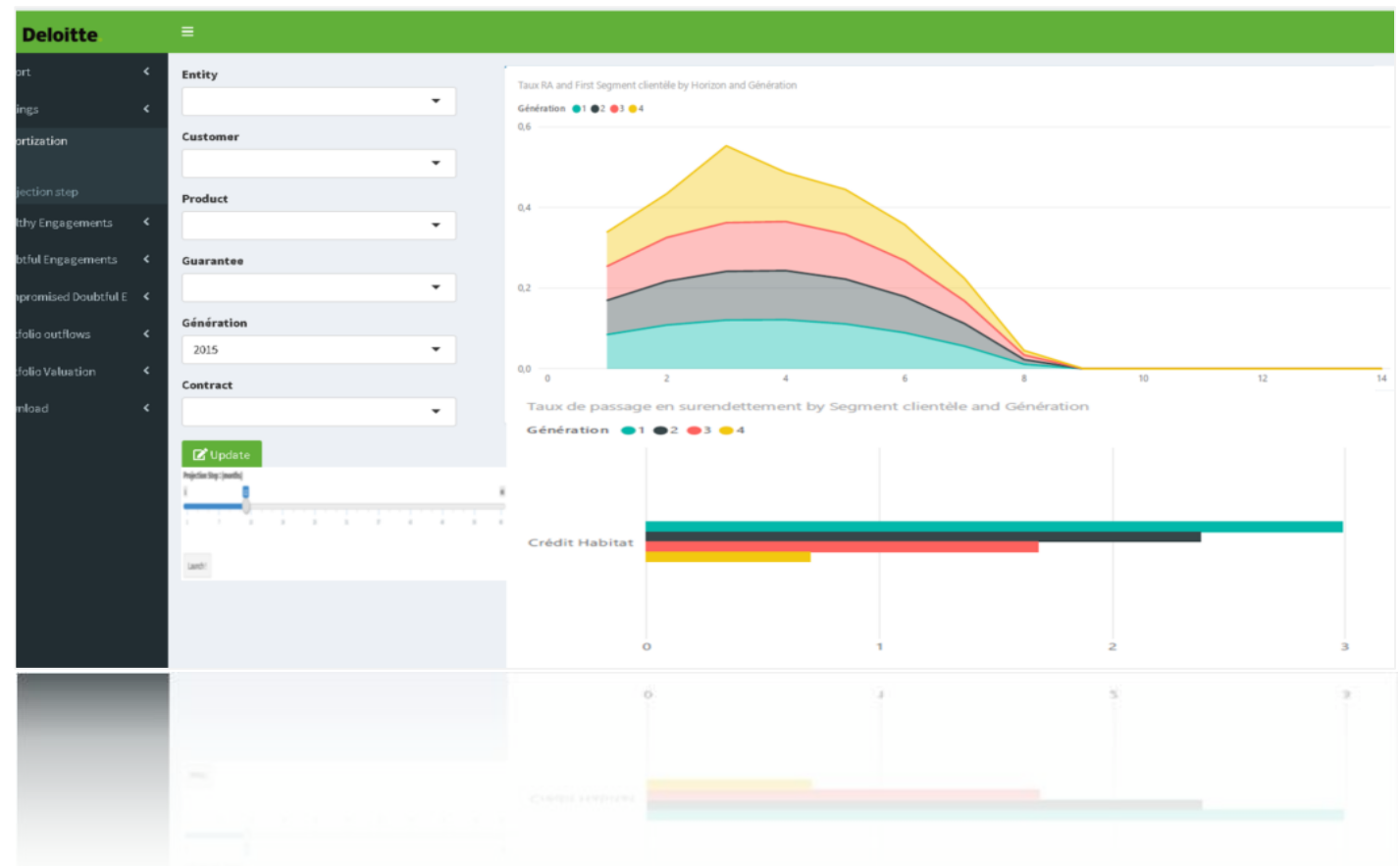
Risk Advisory ●

Valoriser le potentiel de vos activités de crédits !

Confrontés à un impératif d'adaptation, les acteurs bancaires font face à des prises de décisions stratégiques pour repenser leur modèle de distribution de services bancaires et pour renforcer l'efficacité de leur process. Disposer d'une vision précise des impacts financiers de telles décisions, ainsi que valoriser les activités de crédits existantes et leur potentiel constitue un atout majeur pour l'aide à la décision des dirigeants bancaires.

C'est pour accompagner ses clients dans leur transformation que Deloitte a développé une offre dédiée à la valorisation des activités de crédit et au calcul de rentabilité. Cette offre repose sur un modèle unique d'évaluation de la valeur économique des activités de crédit intégré dans un outil packagé **CreditValueCalc**.

CreditValueCalc a été conçu en capitalisant à la fois sur l'expérience Deloitte de valorisation des portefeuilles de crédit éprouvée dans le cadre d'opérations d'acquisition et de cessions de portefeuille, et de mise en œuvre des normes de provisionnement du risque de crédit.



Valoriser le potentiel de vos activités de crédits !

Cet outil permet de supporter une large gamme d'analyses comprenant notamment :

- l'optimisation de la valeur de portefeuille dans une perspective de vente : valorisation avec mesure d'incertitude, sensibilité aux principaux déterminants de la valeur ou qualité de données, etc. ;
- l'analyse de différentes options de comportement des portefeuilles et de conditions tarifaires fondées sur différentes hypothèses de projection (remboursements anticipés, sinistralité, coût du risque, etc.) ;
- les analyses d'impact de projets structurants affectant la gestion des créances saines et non performantes en déterminant les retours sur investissement/ROI attendus ;
- l'évaluation des résultats financiers attendus du lancement ou acquisition d'activité.

Valorisation des portefeuilles de créances



Simplicité d'utilisation

- Adaptation facilitée aux différentes natures de portefeuilles de crédits :
 - sélection possible de différents paramètres à utiliser pour réaliser les projections, voire de les affiner en fonction de la nature des expositions concernées et des spécificités des activités et processus concernés.
- Standardisation du format des données Input (xls, csv, etc.).
- Restitution des résultats et visualisation des différents jeux de paramètres dans une interface de type BI et par export de donnée sous fichier plat.



Evaluation facilitée du ROI d'un projet

- Production d'indicateurs synthétiques de valorisation économique.
- Evaluation de l'impact sur la valeur économique des portefeuilles résultant de la prise décision impactant le volume d'activité ou tout autre investissement interne.



Calcul de valeur économique et indicateurs de sensibilité

- Diagnostic approfondi de la structure actuelle ou à projeter de la valorisation économique des activités de crédit.
- Capacité à utiliser différentes hypothèses de projection :
 - plusieurs calculs peuvent être réalisés avec des options différentes afin de comparer les scénarios de valorisation pour orienter au mieux les décisions.
- Production d'indicateurs de sensibilité de la valeur du portefeuille aux principaux facteurs.
- Calcul rapide avec une capacité à affiner progressivement les résultats sur les segments les plus significatifs.



Fonctionnalités additionnelles

- Capacité à déterminer :
 - un calcul dynamique de la valeur économique intégrant notamment des scénarii de productions nouvelles, des taux d'intérêts débiteurs modélisés ;
 - l'impact sur la valeur économique des différentes stratégies de gestion des NPL.



A propos de Deloitte

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. DTTL (ou « Deloitte Global ») ne fournit pas de services à des clients. Pour en savoir plus sur notre réseau global de firmes membres : www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services professionnels en audit & assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, juridique & fiscal et expertise comptable à ses clients des secteurs public et privé, quel que soit leur domaine d'activité. Deloitte sert près de 90% des 2018 Fortune Global 500® companies à travers un réseau de firmes membres dans plus de 150 pays, et allie des compétences de niveau international à un service de grande qualité afin d'aider ses clients à répondre à leurs enjeux les plus complexes. Pour en savoir plus sur la manière dont nos 286 000 professionnels make an impact that matters (agissent pour ce qui compte), connectez-vous et échangez avec nous sur Facebook, LinkedIn ou Twitter.

En France, Deloitte mobilise un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux microentreprises locales, en passant par les ETI et PME. Fort de l'expertise de ses 11 900 collaborateurs et associés, Deloitte en France est un acteur de référence en audit & assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, juridique & fiscal et expertise comptable, dans le cadre d'une offre pluridisciplinaire et de principes d'action en phase avec les exigences de notre environnement.