

## Gouvernance

Govern IT and security to grow and protect your business value

### La donnée, actif le plus critique pour les entreprises

Le développement de votre entreprise ou de votre organisation nécessite le recours à de nombreux services en ligne : cloud, organisation décentralisée, interactions dématérialisées... Vous gérez également des volumes de données de plus en plus importants pour piloter votre activité ou identifier de nouvelles opportunités de développement.

Dans ce contexte, il est désormais évident que la protection de l'ensemble des systèmes d'information de l'entreprise ne peut être totale et s'avère **économiquement irréaliste**.

De plus, des mesures de sécurité non adaptées pourraient **entraver certaines de vos initiatives stratégiques**.

### Nécessité de faire évoluer la gouvernance sécurité

Ce constat nécessite de faire évoluer la gouvernance sécurité des entreprises et des organisations afin de s'assurer que les mesures définies participent au développement et à la protection des activités métiers.

La sécurité ne doit pas être une affaire de spécialistes à laquelle seule une réponse technique est apportée. La gouvernance sécurité doit être intégrée à la gouvernance de l'entreprise et doit permettre de s'assurer que les mesures mises en œuvre contribuent au **rendement optimal de votre activité**.

### Au regard de ces éléments et de la gouvernance sécurité mise en place au sein de votre organisation, pouvez-vous affirmer que :

- votre stratégie de sécurité est alignée avec les priorités de l'entreprise ?
- votre politique de sécurité, dans son état actuel, apporte de la valeur à votre métier ?
- vos principaux risques opérationnels liés aux systèmes d'information sont connus et gérés par les Directions métiers ?
- votre organisation et les moyens mis en œuvre en matière de sécurité sont efficaces et optimisés ?
- vous disposez des compétences adéquates pour sécuriser la stratégie digitale et business de l'entreprise ?

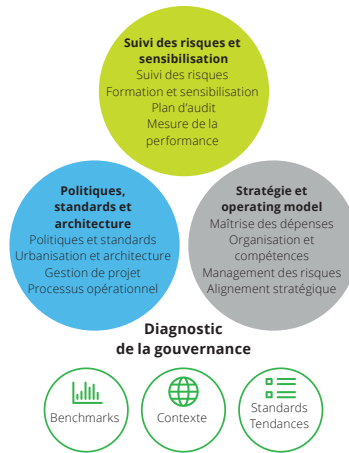
# Une protection de l'ensemble des systèmes d'information adaptée aux nouveaux usages et aux besoins d'innovation

## Pourquoi Deloitte ?

### 01. Diagnostic de votre gouvernance

Notre framework de diagnostic de l'existant permet de disposer d'une évaluation du niveau de maturité et de performance en matière de gouvernance et de s'assurer que les moyens et l'organisation mis en place sont alignés avec les enjeux de votre organisation.

Notre diagnostic est réalisé sur la base d'un framework flexible et adaptable au contexte de l'entreprise, s'appuyant sur les principaux référentiels de place : COBIT V5, ISO 2700x, ITIL, etc.



## Vos contacts :

**Michael Bittan**  
Associé

Leader des activités  
Cyber Risk Services  
mbittan@deloitte.fr

**Franck Lagoutte**  
Senior Manager

Enterprise Risk Services  
flagoutte@deloitte.fr

### 02. Mise en place d'une gouvernance cyber intégrée

Cette gouvernance peut s'articuler autour de trois axes complémentaires qui sont le socle de nos propositions d'accompagnement.

Contribution de valeurs pour les métiers						
Croissance/Innovation		Efficience opérationnelle		Management des Risques		Conformité réglementaire
Gouvernance						
Stratégie et operating model		Politiques, standards et architecture			Suivi des risques et sensibilisation	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégie, feuille de route et investissements</li> <li>Organisation, gestion des rôles et responsabilités</li> <li>Conformité</li> <li>Operating model (métier, IT, risques, etc.)</li> <li>Catalogue de services</li> <li>Cartographie des risques et vulnérabilités</li> <li>Stratégie Cloud</li> <li>Cyberinsurance</li> <li>Gestion des compétences et sourcing</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Politiques</li> <li>Standards et procédures opérationnelles</li> <li>Architecture d'entreprise et architecture de sécurité</li> <li>Gestion des processus</li> <li>Intégration de la sécurité dans les projets</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>Tableau de bord</li> <li>Outil de Gouvernance Risk and compliance (GRC) et stratégie de mise en œuvre</li> <li>Indicateurs de performance et maîtrise des risques</li> <li>Formation et sensibilisation</li> </ul>	
Actifs	Services/ Processus	Employés/ partenaires	Sous-traitants	Clients	Menaces	Environnement réglementaire



Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about). En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte  
185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

© Deloitte Conseil - Une entité du réseau Deloitte  
Studio graphique Neuilly