



Εκθεση Διαφάνειας 2023

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών

Ελεγκτών Λογιστών

31 Οκτωβρίου 2023

# Περιεχόμενα

Μήνυμα του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών	1
Δίκτυο της Deloitte	3
Υπηρεσίες Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte: Η δέσμευσή μας να υπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον	8
Παρακολούθηση της ποιότητας των ελεγκτικών εργασιών	23
Ανεξαρτησία, ηθική και άλλες γνωστοποιήσεις	25
Παράρτημα Α   Ελεγκτικές εταιρίες στην ΕΕ και τον ΕΟΧ	30
Παράρτημα Β   Χρηματοοικονομική πληροφόρηση	32
Παράρτημα Γ   Οντότητες δημοσίου συμφέροντος	33

# Μήνυμα του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών<sup>1</sup>

*«Ένα ανθεκτικό και ευέλικτο Επάγγελμα που κοιτάει μπροστά είναι ελκυστικό τόσο σε αυτούς που ήδη εργάζονται σ' αυτό τον χώρο όσους και σε εκείνους που βρίσκονται στα πρώιμα στάδια της μέλλουσας σταδιοδρομίας τους».*

Τα θέματα που κυριαρχούν στην ειδησιογραφία τους τελευταίους δώδεκα μήνες αναδεικνύουν τις συνεχιζόμενες προκλήσεις και το εναλλασσόμενο τοπίο των κινδύνων με το οποίο οι παγκοσμιοποιημένες αγορές έρχονται αντιμέτωπες. Κατά την διάρκεια του τρέχοντος έτους 2023 η γεωπολιτική αβεβαιότητα, η άνοδος στις ενεργειακές τιμές, οι χρηματοοικονομικές πιέσεις, η επιτακτική προτεραιότητα διαχείρισης της κλιματικής αλλαγής και η ισχύς της τεχνητής νοημοσύνης συνθέτουν ένα πολύπλοκο τοπίο για τις επιχειρήσεις, τις κανονιστικές αρχές, τις κυβερνήσεις, τις κοινότητες και το Ελεγκτικό Επάγγελμα.

Ενόψει όλων αυτών, το Ελεγκτικό Επάγγελμα πρέπει να παραμείνει ανθεκτικό και ευέλικτο. Με γνώμονα την ανεξαρτησία, την αντικειμενικότητα και την ποιότητα πρέπει να ενισχύσει την εμπιστοσύνη και να προσθέσει αξία στην λειτουργία των κεφαλαιαγορών και γενικότερα της ευρύτερης κοινωνίας. Για να επιτύχουμε αυτόν τον στόχο πρέπει να εξακολουθήσουμε να αναπτυσσόμαστε και να εξελισσόμαστε. Η συνεχής βελτιστοποίηση των ελεγκτικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών διασφάλισης, η επένδυση σε προγράμματα συνεχούς εκπαίδευσης και εκμάθησης, η ελεγκτική μεθοδολογία και η χρήση νέας τεχνολογίας αποτελούν προτεραιότητες που εξασφαλίζουν υψηλά πρότυπα ποιότητας εν μέσω ενός οικονομικού περιβάλλοντος με συνεχώς μεταβαλλόμενους κινδύνους και μετατοπιζόμενες ανάγκες όσων δραστηριοποιούνται στις αγορές.

Ένα ισχυρό περιβάλλον ελέγχου είναι το θεμέλιο της εμπιστοσύνης και της ποιότητας των αγορών. Συνεχίζουμε τις σημαντικές επενδύσεις σε ανθρώπινο δυναμικό, διαδικασίες και τεχνολογίες, καθώς μεταβαίνουμε στο επίπεδο διαχείρισης ποιότητας του International Standard on Quality Management (ISQM) 1 και έχουμε ήδη αρχίσει τον μετασχηματισμό της μεθοδολογίας μας και τη μετάβαση σε νέες παγκοσμιοποιημένες πλατφόρμες ελεγκτικής τεχνολογίας, δηλαδή την Deloitte Omnia και Deloitte Levnia.

Έχοντας ισχυρά επιχειρηματικά θεμέλια, υλοποιούμε αυτές τις σημαντικές επενδύσεις στους ανθρώπους μας, τις παρεχόμενες υπηρεσίες και τις διαδικασίες με συνέπεια και ήθος. Για τη χρήση που έληξε 30 Ιουνίου 2023 η ελεγκτική μας εταιρία είχε μια ισχυρή χρηματοοικονομική επίδοση, η οποία μας επιτρέπει να είμαστε ευέλικτοι, να οραματιζόμαστε το μέλλον και μας επιτρέπει να ανταποκρινόμαστε στις αναγκαίες και διαρκείς αλλαγές που επιφέρει η ταχέως κινούμενη παγκοσμιοποιημένη οικονομία η οποία πυροδοτείται από τις τεχνολογικές, τις κοινωνικές και τις περιβαλλοντικές μετατοπίσεις.



**Δημήτριος Κουτσός - Κουτσόπουλος**  
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος  
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών  
Λογιστών

<sup>1</sup> Στην παρούσα έκθεση, οι όροι «Deloitte, εμείς, εμάς και μας» αναφέρονται σε ένα ή περισσότερα από τα εξής μέρη: την Deloitte Touche Tohmatsu Limited, το δίκτυο των εταιριών-μελών της και τις συναφείς οντότητες αυτών. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το δίκτυο της Deloitte, συμβουλευτείτε τη σελίδα 4 ή μεταβείτε στη διεύθυνση <https://www2.deloitte.com/global/en/pages/about-deloitte/articles/about-the-network.html>.

Η έκθεση διαφάνειας της εταιρίας μας, μας δίνει την ευκαιρία να μοιραστούμε μαζί σας τη σημαντική επένδυση στην ποιότητα των ελεγκτικών υπηρεσιών μας, αγκαλιάζοντας το συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον και διατηρώντας την χρηματοοικονομική και λειτουργική ευρωστία αυτής.

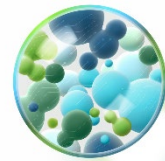
Αναδεικνύουμε αυτό για το οποίο είμαστε υπερήφανοι:

- τι κάνουμε για να εξακολουθούμε να επενδύουμε σε προγράμματα ποιότητας μας,
- πως αντιμετωπίζουμε περιπτώσεις στις οποίες υπολείπομαστε των υψηλών προτύπων ποιότητας που αναμένουμε από τον εαυτό μας και
- πως προετοιμαζόμαστε για το μέλλον

Ένα ανθεκτικό και ευέλικτο Επάγγελμα που κοιτάει μπροστά είναι ελκυστικό τόσο σε αυτούς που ήδη εργάζονται σ' αυτό τον χώρο όσους και σε εκείνους που βρίσκονται στα πρώιμα στάδια της μέλλουσας σταδιοδρομίας τους. Είναι υψίστης σημασίας για εμάς και τους ανθρώπους μας να έχουμε ένα καθαρά προσδιορισμένο σκοπό. Ο διατυπωμένος Σκοπός της Deloitte είναι να δημιουργεί αντίκτυπο που έχει σημασία. Στο Audit & Assurance business αυτό μεταφράζεται στο να προστατεύει το δημόσιο συμφέρον και να οικοδομεί την πίστη και την εμπιστοσύνη στο επιχειρείν. Είναι οι άνθρωποί μας, οι οποίοι με την δέσμευσή τους στην ποιότητα, στον επαγγελματικό σκεπτικισμό, την αφοσίωση στο Σκοπό και την επιθυμία να κάνουν το σωστό κάνουν τον Σκοπό μας πράξη.

Με εκτίμηση,

**Δημήτριος Κουτσός - Κουτσόπουλος**  
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος  
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών



# Το δίκτυο της Deloitte

## Deloitte Ελλάδα: Νομική μορφή και μετοχική σύνθεση

Η Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών με διακριτικό τίτλο «Deloitte.», ΑΡ.Μ.ΑΕ 28953/01ΑΤ/Β/93/2052 και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 001223601000 (εφεξής Deloitte Ελλάδα ή Deloitte.) είναι ελληνική ανώνυμη εταιρία, που διέπεται από τις διατάξεις του Ν.4548/2018, όπως ισχύει, ιδρύθηκε το 1975 αρχικά με τη νομική μορφή της ομόρρυθμου εταιρίας και ακολούθως, στις 6.5.1993, μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρία. Η Deloitte Ελλάδα έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής, επί της οδού Φραγκοκλησιάς 3α & Γρανικού, Τ.Κ. 15125. Έχει επίσης παρουσία στη Θεσσαλονίκη, μέσω του υποκαταστήματος της, στην 5<sup>η</sup> & 3<sup>η</sup> οδό, 6<sup>ο</sup> Ο.Τ. -ΒΕΠΕ Τεχνόπολη - Κτίριο 22 στην Πυλαία, Τ.Κ. 55535 και στην Πάτρα, οδός 28<sup>ης</sup> Οκτωβρίου (πρώην Καρόλου) 4 Τ.Κ. 26223.

Η Deloitte Ελλάδα είναι μέλος του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ), με Α.Μ. ΣΟΕΛ: Ε 120, είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και έχει άδεια διενέργειας υποχρεωτικών ελέγχων στην Ελλάδα με Α.Μ. ΕΛΤΕ 5.

Η Deloitte Ελλάδα ακολουθεί την ενιαία πολιτική και διαδικασίες διασφάλισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του διεθνούς δικτύου της Deloitte Touche Tohmatsu Limited (διεθνές δίκτυο της Deloitte ή DTTL) εφαρμόζοντας στην Ελλάδα τη διεθνή ελεγκτική προσέγγιση και χρησιμοποιώντας την τεχνολογία που την υποστηρίζει.

Η Deloitte δραστηριοποιείται επίσης στην Ελλάδα μέσω της εταιρίας Deloitte Business Solutions Ανώνυμη Εταιρία Συμβούλων Επιχειρήσεων (DBS Α.Ε.) στον κλάδο παροχής συμβουλευτικών και φορολογικών υπηρεσιών, υπηρεσιών εξεύρεσης ανθρωπίνου δυναμικού, καθώς επίσης και υπηρεσιών χρηματοοικονομικών συμβούλων. Η DBS Α.Ε έχει επίσης παρουσία, εκτός από την Αθήνα – Μαρούσι, στη Θεσσαλονίκη, στο Ηράκλειο της Κρήτης και στην Πάτρα. Η Deloitte Business Solutions Ανώνυμη Εταιρία Συμβούλων Επιχειρήσεων ακολουθεί και εφαρμόζει τις πολιτικές και διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας του διεθνούς δικτύου Deloitte.

Επιπλέον, έχει ιδρυθεί η εταιρία με την επωνυμία Deloitte Alexander Competence Center Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρία Συμβούλων Επιχειρήσεων, μέλος του διεθνούς δικτύου Deloitte με έδρα στη Θεσσαλονίκη και υποκατάστημα στην Θεσσαλονίκη, στο Μαρούσι, στο Ηράκλειο της Κρήτης, στην Πάτρα και στα Ιωάννινα.

Τέλος έχει ιδρυθεί και είναι μέλος του διεθνούς δικτύου Deloitte, η δικηγορική εταιρία με την επωνυμία «Κοϊμτζόγλου – Μπακάλης – Βενιέρης – Λεβέντης και Συνεργάτες», με έδρα στο Μαρούσι.

## Μετοχική σύνθεση

Οι μέτοχοι της Deloitte Ελλάδα, την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2023, είναι οι εξής:

---

Γεωργόπουλος Τηλέμαχος, του Χαραλάμπους

---

Γιαννοπούλου Φωτεινή, του Δημοσθένη

---

Διακάτου Αλήθεια, του Άγγελου

---

Καραβάς Μιχαήλ, του Ευάγγελου

---

Καρσά Κωνσταντίνα, του Ανδρέα

---

Κατσιμπόκης Δημήτριος, του Παναγιώτη

---

Κουτσός-Κουτσόπουλος Δημήτριος, του Νικολάου

---

Κωστάρα Αλεξάνδρα, του Βασιλείου

---

Χατζηπαύλου Αλέξης, του Μιχαήλ

---

Deloitte Central Mediterranean Srl

Στα πλαίσια της εναρμόνισης με την κεντρική στρατηγική του διεθνούς δικτύου της Deloitte για οργανική συγκέντρωση και επιχειρησιακή σύγκλιση σε παγκόσμιο επίπεδο, αλλά και την επιδίωξη ανάπτυξης του κύκλου των δραστηριοτήτων της, η Deloitte Ελλάδα είναι ενταγμένη στο δίκτυο των εταιριών που λειτουργούν κάτω από την οργανική ομπρέλα της Deloitte Central Mediterranean Srl (DCM), μιας μεγεθυνόμενης ενοποιημένης λειτουργικής δομής, με την ιδιότητα της γεωγραφικής οντότητας μέλους (geography) του διεθνούς δικτύου Deloitte που ενσωματώνει, προς το παρόν, τις αγορές της Ιταλίας, της Ελλάδας και της Μάλτας. Η ένταξη αυτή επαυξάνει την ενεργητική ανάπτυξη των εργασιών μας, δίνοντας μας πρόσβαση σε μία πολύ μεγαλύτερη δεξαμενή πολύμορφων ταλέντων και δεξιοτήτων με υψηλή εξειδίκευση, αυξημένη κινητικότητα και εμπλουτισμό των εμπειριών των στελεχών μας σε μεγαλύτερη γεωγραφική περιοχή. Η DCM, με έδρα το Μιλάνο της Ιταλίας, κατέχει μερίδιο 0,12% του μετοχικού κεφαλαίου της Deloitte Ελλάδα και σε αυτήν συμμετέχουν όλοι οι παραπάνω μέτοχοι της Deloitte Ελλάδα. Την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2019, η DCM συνενώθηκε με την Deloitte North West Europe (NWE) για να σχηματίσουν την Deloitte North South Europe (NSE), που πλέον λειτουργεί ως οντότητα μέλους (member firm) του παγκοσμίου δικτύου εταιριών Deloitte και περιλαμβάνει το Ηνωμένο Βασίλειο, την Ολλανδία, το Βέλγιο, τις Σκανδιναβικές χώρες, την Ελβετία, την Ιρλανδία και την DCM.

## Περιγραφή δικτύου

### Το δίκτυο της Deloitte

Το δίκτυο/οργανισμός της Deloitte είναι ένα παγκοσμίως συνδεδεμένο δίκτυο εταιριών - μελών και των αντίστοιχων συνδεδεμένων οντοτήτων τους που δραστηριοποιούνται σε περισσότερες από 150 χώρες και επικράτειες σε όλον τον κόσμο. Αυτές οι διακριτές και ανεξάρτητες εταιρίες μέλη λειτουργούν κάτω από τον ίδιο διακριτικό τίτλο.



### Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL ή Deloitte Global)

Η Deloitte Touche Tohmatsu Limited είναι μια ιδιωτική εταιρία περιορισμένης ευθύνης του Ηνωμένου Βασιλείου που έχει συσταθεί και λειτουργεί νόμιμα στην Αγγλία και την Ουαλία. Η DTTL έχει συντονιστικό ρόλο στη λειτουργία των εταιριών-μελών της, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτές οντοτήτων, απαιτώντας την τήρηση πολιτικών και πρωτοκόλλων, με στόχο τη συνέπεια στην υψηλή ποιότητα, την επίδειξη επαγγελματισμού και την παροχή υπηρεσιών σε ολόκληρο το δίκτυο της Deloitte. Η DTTL δεν παρέχει επαγγελματικές υπηρεσίες σε πελάτες, ούτε κατευθύνει, διαχειρίζεται, ελέγχει ή έχει ίδιο συμφέρον σε οποιαδήποτε εταιρία-μέλος ή σε συνδεδεμένη οντότητα εταιρίας-μέλους.

«Deloitte» είναι το εμπορικό σήμα υπό την σκέπη του οποίου εργάζονται περίπου 457.000 αφοσιωμένοι επαγγελματίες και απασχολούμενοι σε ανεξάρτητες εταιρίες, μέλη της DTTL, σε ολόκληρο τον κόσμο, οι οποίοι συνεργάζονται για την παροχή υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης, συμβουλευτικών, χρηματοοικονομικών συμβούλων, υπηρεσιών αξιολόγησης κινδύνου, φορολογικών συμβουλών και άλλων συναφών υπηρεσιών σε επιλεγμένους πελάτες. Η DTTL, μαζί με τις εταιρίες μέλη και με κάθε μία από τις αντίστοιχες συνδεδεμένες οντότητές τους, συνθέτουν τον «οργανισμό της Deloitte». Κάθε εταιρία μέλος της DTTL ή/και οι συνδεδεμένες με αυτές οντότητες παρέχουν υπηρεσίες σε συγκεκριμένες γεωγραφικές περιοχές και υπόκεινται στους νόμους και κανονισμούς της συγκεκριμένης χώρας ή των χωρών στις οποίες δραστηριοποιούνται. Κάθε εταιρία-μέλος της DTTL έχει ιδρυθεί και λειτουργεί σύμφωνα με τους εθνικούς νόμους, κανονισμούς, συνήθεις πρακτικές και άλλους παράγοντες και δύναται να παρέχει επαγγελματικές υπηρεσίες στις περιοχές που δραστηριοποιείται μέσω των συνδεδεμένων με αυτή οντοτήτων. Κάθε εταιρία μέλος της DTTL ή συνδεδεμένη με αυτές οντότητα ενδέχεται να μην παρέχει όλο το φάσμα των υπηρεσιών του δικτύου στους ελεγκτικούς της πελάτες ενώ, ορισμένες υπηρεσίες ενδέχεται να μην είναι διαθέσιμες λόγω περιορισμών που προκύπτουν από το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο. Η DTTL, κάθε εταιρία-μέλος της DTTL και καθεμία από τις συνδεδεμένες με αυτές οντότητες, είναι νομικά ξεχωριστές και ανεξάρτητες οντότητες, οι οποίες δεν μπορούν να υποχρεώσουν ούτε να δεσμεύσουν η μία την άλλη έναντι τρίτων. Η DTTL, κάθε εταιρία μέλος της DTTL καθώς και οι αντίστοιχες συνδεδεμένες με αυτές οντότητες, ευθύνονται μόνο για δικές τους πράξεις και παραλείψεις. Ο οργανισμός της Deloitte είναι ένα παγκόσμιο δίκτυο ανεξάρτητων εταιριών και όχι ένας συνεταιρισμός ή μία μοναδική εταιρία.

### Deloitte Ελλάδα: Διακυβέρνηση

- Η διακυβέρνηση της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών είναι αρμοδιότητα και ευθύνη του Διοικητικού της Συμβουλίου, τα μέλη του οποίου εκλέγονται μεταξύ των μετόχων της εταιρίας από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τις διατάξεις του Ν. 4548/2018, όπως ισχύουν.
- Κατωτέρω παρατίθενται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (8 σε αριθμό) κατά την 30 Ιουνίου 2023, τα οποία εξελέγησαν δυνάμει της από 2 Δεκεμβρίου 2020 Αυτόκλητης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και συγκροτήθηκαν σε σώμα δυνάμει της από 2 Δεκεμβρίου 2020 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων και των τροποποιήσεων που επήλθαν με τις από 8 Ιανουαρίου 2021 και 31 Μαΐου 2023 αποφάσεις ανασυγκρότησης σε σώμα.

---

**Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος**  
Κουτσός-Κουτσόπουλος Δημήτριος, του Νικολάου

---

**Αντιπρόεδρος και μέλος Δ.Σ. μέχρι 31.05.23**  
Καραβάς Μιχαήλ, του Ευαγγέλου

---

**Αντιπρόεδρος Δ.Σ. από 1.6.23**  
Γεωργόπουλος Τηλέμαχος, του Χαραλάμπους

---

**Μέλος Δ.Σ.**  
Διακάτου Αλήθεια, του Αγγέλου

---

**Μέλος Δ.Σ.**  
Καρσά Κωνσταντίνα, του Ανδρέα

---

**Μέλος Δ.Σ.**  
Κατσιμπόκης Δημήτριος, του Παναγιώτη

---

**Μέλος Δ.Σ.**  
Κωστάρα Αλεξάνδρα, του Βασιλείου

---

**Μέλος Δ.Σ.**  
Χατζηπαύλου Αλέξης, του Μιχαήλ

### Αρμοδιότητες

Η τρέχουσα διαχείριση των καθημερινών εταιρικών υποθέσεων της Deloitte Ελλάδας, ανατίθεται από τους μετόχους σε τοπικό επίπεδο σε διεταιρική Εκτελεστική Επιτροπή, που αποτελείται από μετόχους της Deloitte Ελλάδας καθώς και της Deloitte Business Solutions A.E., σε συντονισμό με τα αντίστοιχα Διοικητικά Συμβούλια των εταιριών. Η σύνθεση της Εκτελεστικής Επιτροπής προτείνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και επικυρώνεται μετά από ψηφοφορία από όλους τους μετόχους. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκλέγεται με καθολική ψηφοφορία από όλους τους μετόχους του δικτύου εταιριών της Deloitte στην Ελλάδα.

### Καθήκοντα

Ο Τηλέμαχος Γεωργόπουλος, Επικεφαλής Εταίρος αρμόδιος για τη γενική διαχείριση των επιχειρηματικών εργασιών του ελεγκτικού τομέα και του τομέα παροχής συναφών υπηρεσιών ελεγκτικής διασφάλισης, συνεπικουρούμενος από ανώτερα διοικητικά στελέχη, αναπτύσσει και εφαρμόζει τη στρατηγική του τμήματος παροχής ελεγκτικών υπηρεσιών. Σε όλες τους τις δραστηριότητες, τα ανώτερα διοικητικά στελέχη της Deloitte Ελλάδας είναι επιφορτισμένα με την ευθύνη της παροχής υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις. Η στρατηγική της Deloitte Ελλάδας αναπτύσσεται ευθυγραμμισμένη με τη συνολική στρατηγική κατεύθυνση που έχει καθοριστεί από το διεθνές δίκτυο της Deloitte.

Ο υπεύθυνος για τη γενική διαχείριση των επιχειρηματικών εργασιών του ελεγκτικού τομέα της Deloitte Ελλάδας, συνεπικουρούμενος από την Επικεφαλής Εταίρο αρμόδια για θέματα ελεγκτικής ποιότητας, συμμετέχει σε ομάδες εργασίας του δικτύου με σκοπό τον ορισμό και την παρακολούθηση προτύπων ποιότητας καθώς επίσης και μιας σειράς σχετικών πρωτοβουλιών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει επίσης, εκχωρήσει σε εταίρους της Deloitte Ελλάδας αρμοδιότητες και καθήκοντα ανά τομέα, ως εξής:

Δημήτριος Κουτσός-Κουτσόπουλος	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος (Chief Executive Officer)
Τηλέμαχος Γεωργόπουλος	Αντιπρόεδρος - Επικεφαλής εταίρος αρμόδιος για τη γενική διαχείριση των επιχειρηματικών εργασιών του ελεγκτικού τομέα και του τομέα παροχής συναφών υπηρεσιών ελεγκτικής διασφάλισης
Αλεξάνδρα Κωστάρα	Αρμόδιος εταίρος για τη γενική διαχείριση θεμάτων επαγγελματικού κινδύνου και εταιρικής φήμης
Κωνσταντίνα Καρσά Φωτεινή Γιαννοπούλου (αναπληρώτρια)	Υπεύθυνη για τη διαχείριση της εφαρμογής των πολιτικών και πρακτικών εξάσκησης του επαγγέλματος (National Professional Practice Director – NPPD) καθώς και για τη διαχείριση θεμάτων ελεγκτικής ποιότητας και επαγγελματικού κινδύνου του ελεγκτικού τομέα και του τομέα παροχής συναφών υπηρεσιών ελεγκτικής διασφάλισης
Αλήθεια Διακάτου	Αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων επαγγελματικής ηθικής και συμμόρφωσης
Ελένη - Ανάλια Κόκκορη	Αρμόδια για τη διαχείριση ταλέντων και στελεχιακού δυναμικού και υπεύθυνη για τη διαχείριση της λειτουργίας μάθησης και εκπαίδευσης
Φωτεινή Γιαννοπούλου	Αρμόδια για τη διαχείριση κανονιστικών θεμάτων (συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από τη νομοθεσία για την πρόληψη και καταστολή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας)



## Ο στόχος μας και η δέσμευσή μας: να έμπνευουμε εμπιστοσύνη

Στη Deloitte Ελλάδα, σκοπός μας είναι να έχουμε αισθητό αντίκτυπο πέραν των προσδοκώμενων. Αναφορικά με τις υπηρεσίες ελέγχου και συναφών υπηρεσιών ελεγκτικής διασφάλισης, αυτό σημαίνει μια διαρκώς εξελισσόμενη διαδικασία ελέγχου και διασφάλισης, η οποία αξιοποιεί την προηγμένη τεχνολογία και εφαρμόζει μια ποικιλία δεξιοτήτων, γνώσεων και εμπειρίας για την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Είμαστε ιδιαίτερα υπερήφανοι που ενσταλάζουμε σιγουριά και εμπιστοσύνη στις κεφαλαιαγορές και δεσμευόμαστε να ανεβάζουμε συνεχώς τον πήχη της ποιότητας ελέγχου και να ενεργούμε πάντα με ακεραιότητα, ανεξαρτησία και διαφάνεια. Αναπτύσσουμε τις δυνατότητές μας για να υποστηρίξουμε τη διενέργεια ελέγχων και υπηρεσιών διασφάλισης υψηλής ποιότητας και να συμβάλλουμε καθοριστικά στη διαμόρφωση του μέλλοντος του ελεγκτικού επαγγέλματος.



# Υπηρεσίες Ελέγχου και συναφών υπηρεσιών Διασφάλισης της Deloitte: Η δέσμευσή μας να υπηρετούμε το δημόσιο συμφέρον

## Εστίαση στην ποιότητα του ελέγχου

Η δέσμευση της Deloitte για την ποιότητα του ελέγχου χαρακτηρίζει όλα όσα κάνουμε. Ο ανεξάρτητος έλεγχος αποτελεί κεντρικό στοιχείο του οικοσυστήματος εταιρικής αναφοράς, και εφαρμόζεται για να βελτιώνει την εμπιστοσύνη των επενδυτών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών, καθώς και για να προωθεί την αποδοτική λειτουργία των κεφαλαιαγορών. Η Deloitte έχει πλήρη επίγνωση της υποχρέωσής μας να παρέχουμε ελεγκτικές υπηρεσίες που να ανταποκρίνονται στις προκλήσεις και τις πολυπλοκότητες του σημερινού περιβάλλοντος, και παράλληλα να συμμορφωνόμαστε με τα επαγγελματικά και ρυθμιστικά πρότυπα. Για να λειτουργεί όπως προβλέπεται το οικοσύστημα εταιρικής αναφοράς, είναι ζωτικής σημασίας ο ελεγκτής να σκεί αποτελεσματικά τον ρόλο του.

Η Deloitte δεσμεύεται να κάνει περισσότερα από το να συμμορφώνεται απλώς με τις κανονιστικές απαιτήσεις και να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες. Η Deloitte ξεπερνά τα προσδοκώμενα για να ορίσει το πρότυπο αριστείας για το επάγγελμα. Με γνώμονα αυτόν τον στόχο, η δέσμευσή μας για την ποιότητα του ελέγχου είναι αδιαπραγμάτευτη.

## Ηγεσία της Deloitte Global

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte Global, η οποία περιλαμβάνει τους Επικεφαλείς Επιχειρηματικών υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης από της εταιρίες μέλη, διευθύνεται από τον Jean-Marc Mickeler, τον Επικεφαλής Επιχειρηματικών υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης της Deloitte Global, του οποίου οι ευθύνες περιλαμβάνουν την ανάπτυξη και την καθοδήγηση της στρατηγικής, αναφορικά με τις υπηρεσίες ελέγχου και συναφών υπηρεσιών διασφάλισης της Deloitte Global, με ιδιαίτερη έμφαση:

- Στην προώθηση βασικών πρωτοβουλιών για τον έλεγχο και τη διασφάλιση σε όλο το δίκτυο της Deloitte ώστε να επιτευχθούν ποιοτικά αποτελέσματα.
- Σε ηγετικές πρωτοβουλίες μετασχηματισμού με στόχο την καινοτομία κατά τη διενέργεια των εργασιών ελέγχου και διασφάλισης προκειμένου να ανταποκρίνονται στις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών.

## Οντότητες που ελέγχει η Deloitte

Στο πλαίσιο της δέσμευσης υποστήριξης των κεφαλαιαγορών του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte, εστιάζουμε στον έλεγχο οντοτήτων που εξυπηρετούν το δημόσιο συμφέρον καθώς επίσης και οντοτήτων στις οποίες έχουμε τη δυνατότητα να διενεργήσουμε ποιοτικό έλεγχο με αντικειμενικότητα και σύμφωνα με τα ισχύοντα επαγγελματικά πρότυπα, τους νόμους και τους κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένων κι εκείνων που σχετίζονται με τη δεοντολογία και την ανεξαρτησία.

Η στρατηγική της εταιρίας μας αντανακλά τις κρίσιμες θεμελιώδεις αρχές Ελέγχου και Διασφάλισης που ακολουθούμε, καθώς και των παγκόσμιων κοινών αξιών που διέπουν τη συμπεριφορά μας για να καθοδηγούμε, να υπηρετούμε με ακεραιότητα, να φροντίζουμε ο ένας τον άλλον, να καλλιεργούμε τη συμμετοχικότητα και να συνεργαζόμαστε για να επιτύχουμε μετρήσιμο αντίκτυπο. Το ερώτημα που θέτουμε στον εαυτό μας είναι: «με τι είδους οντότητες θέλουμε να συσχετιζόμαστε ως παγκόσμιο δίκτυο»; Για να απαντήσουμε σε αυτό το ερώτημα, αναπτύχθηκε μια δήλωση διάθεσης για ανάληψη κινδύνων όσον αφορά στις υπηρεσίες ελέγχου και στις συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης, προκειμένου να αποτελέσει τον θεμέλιο λίθο για την εταιρία που θέλουμε να διατηρήσουμε. Η δήλωση διάθεσης για ανάληψη κινδύνων μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την προώθηση εμπειριστατωμένων διαβουλεύσεων για την ανάληψη κινδύνου, αλλά και ως βάση αποτελεσματικής και αξιόπιστης συζήτησης και αμφισβήτησης των αποφάσεων αποδοχής και συνέχισης του ελεγκτικού έργου. Η δήλωση, όπως παρουσιάζεται ακολούθως, καθορίζει τον τόνο για τη φιλοσοφία κινδύνου και αποσκοπεί στην προώθηση της συνέπειας σε παγκόσμιο επίπεδο όσον αφορά στη διαδικασία λήψης αποφάσεων για την αποδοχή και τη συνέχιση ενός ελεγκτικού έργου:

*«Η διάθεση ανάληψης κινδύνων του τμήματος Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte υποστηρίζει την ατζέντα μας, η οποία καθορίζεται από τον σκοπό μας, και ενισχύει τις Αρχές Επαγγελματικής Δεοντολογίας μας, που προσδιορίζουν τα πρότυπα, τα οποία εφαρμόζουμε όπου κι αν ζούμε και εργαζόμαστε ανά την υφήλιο, προκειμένου να οικοδομήσουμε και να διατηρήσουμε μια βιώσιμη επιχείρηση για τις τρέχουσες και τις μελλοντικές γενιές.*

*Δείχνοντας συνέπεια στη δέσμευσή μας για την επίτευξη του σκοπού μας και με γνώμονα την εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος, αναγνωρίζουμε ότι η ανάληψη κάποιου βαθμού κινδύνου είναι φυσική συνέπεια της άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας. Προκειμένου να παρέχουμε υψηλής ποιότητας υπηρεσίες ελέγχου και συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης, εντοπίζουμε και διαχειριζόμαστε προληπτικά τους κινδύνους μέσω των διεργασιών, των πολιτικών και των διαδικασιών ποιοτικού ελέγχου μας, ώστε να λαμβάνουμε τεκμηριωμένες αποφάσεις, οι οποίες εναρμονίζονται με τη στρατηγική και τις αξίες μας.*

*Φιλοδοξούμε να έχουμε ένα χαρτοφυλάκιο πελατών που να εναρμονίζεται με τις κοινές μας αξίες, να σέβεται τους ανθρώπους μας, να αναγνωρίζει τα ζητήματα που προκύπτουν και τις κοινωνικές ευθύνες, και να δεσμεύεται να παρέχει διαφάνεια στους ενδιαφερόμενους του οικοσυστήματος εταιρικής αναφοράς. Επιδιώκουμε να έχουμε ένα χαρτοφυλάκιο που δεν περιλαμβάνει πελάτες οι οποίοι στερούνται ακεραιότητας, συμμετέχουν σε παράνομες δραστηριότητες, αγνοούν τη γνησιότητα της χρηματοοικονομικής λογιστικής και αναφοράς ή δεν προτίθενται να καθιερώσουν και να διατηρούν επαρκείς εσωτερικές δικλίδες ελέγχου και σχετικές διαδικασίες».*

Η Deloitte Ελλάδα εφαρμόζει λεπτομερείς πολιτικές και διαδικασίες όσον αφορά στην αποδοχή υποψήφιων πελατών, στη συνέχιση των υφιστάμενων ελεγκτικών έργων και στην αξιολόγηση του κινδύνου ανάθεσης. Οι εν λόγω πολιτικές και διαδικασίες είναι σχεδιασμένες με στόχο η Deloitte Ελλάδα να αποδέχεται ή να συνεχίζει την ανάθεση έργου μόνο εφόσον:

- Είναι σε θέση και έχει την ικανότητα να διενεργήσει το ανατεθέν έργο και έχει την ικανότητα, συμπεριλαμβανομένου του χρόνου και των πόρων, να το πράξει.
- Μπορεί να συμμορφωθεί με όλα τα σχετικά επαγγελματικά πρότυπα, νόμους και κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένων όσων σχετίζονται με την αξιολόγηση που αφορούν σε θέματα δεοντολογίας ανεξαρτησίας και σύγκρουσης συμφερόντων.
- Έχει την πεποίθηση ότι η διοίκηση του πελάτη ενεργεί με ακεραιότητα και είναι εναρμονισμένη με τις κοινές αξίες μας.

### **Λιγότερες, ισχυρότερες εταιρίες μέλη**

Στο πλαίσιο της δομής εταιριών - μελών της Deloitte, η Deloitte Ελλάδα αποτελεί μέρος του δικτύου της Deloitte Central Mediterranean SRL (DCM). Η DCM είναι μέλος του δικτύου NSE που με τη σειρά του είναι μέλος του δικτύου της Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Ως εγγεγραμμένη και ελεγχόμενη ελεγκτική εταιρία στην Ελλάδα, η Deloitte Ελλάδος έχει εξουσία λήψης αποφάσεων σχετικά με ρυθμιστικά θέματα και επαγγελματικές υποχρεώσεις και διατηρεί την τελική ευθύνη για την παροχή υπηρεσιών ελέγχου και συναφών υπηρεσιών διασφάλισης, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα τους νόμους και κανονισμούς που ισχύουν στη χώρα. Η Deloitte Ελλάδος είναι υπεύθυνη για τη διατήρηση και λειτουργία ενός αποτελεσματικού συστήματος ελέγχου ποιότητας προκειμένου να διασφαλίσει την υψηλή ποιότητας των ελεγκτικών και λοιπών εργασιών διασφάλισης. Ως μέλος του δικτύου της Deloitte, συνεργαζόμαστε στενά με τις άλλες γεωγραφικές περιοχές της NSE και επωφελοούμαστε από την πρόσθετη εποπτεία των δραστηριοτήτων ποιότητας, διαχείρισης κινδύνου και παρακολούθησης. Αυτή η δομή ενθαρρύνει την από κοινού επένδυση σε καινοτομία και σε πόρους, καθώς και την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές, συμβάλλοντας στις φιλοδοξίες ολόκληρου του δικτύου της Deloitte για συνεχή βελτίωση της ποιότητας των ελεγκτικών μας υπηρεσιών.

Στην Deloitte, η ικανοποίηση των προσδοκιών είναι το σημείο όπου ξεκινούν οι υπηρεσίες ελέγχου και οι συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης.

Η δέσμευση των ανθρώπων μας για ακεραιότητα, εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος και παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών διασφάλισης στους τομείς που έχουν μεγαλύτερη σημασία για τα ενδιαφερόμενα μέρη, είναι στον πυρήνα όλων των δραστηριοτήτων μας.

Η δέσμευσή μας στην ποιότητα, μας έχει οδηγήσει διαχρονικά σε ηγετική θέση σε θέματα ποιότητας. Παραμένουμε εστιασμένοι στη συνδυασμένη αριστεία ανθρώπων, διαδικασιών και τεχνολογίας. Κάθε ένα από αυτά τα βασικά στοιχεία μας βοηθά να υλοποιήσουμε το όραμά μας για ένα καλύτερο μέλλον, δημιουργώντας αντίκτυπο που όχι μόνο ανταποκρίνεται στις προσδοκίες, αλλά τις ξεπερνά.

Τι σημαίνει αυτό; Μια συνεχώς εξελισσόμενη πρακτική ελέγχου και διασφάλισης, η οποία αξιοποιεί ανθρώπους με ταλέντα, αποτελεσματικές διαδικασίες και τεχνολογίες παγκοσμίου κύρους που προέρχονται από όλον τον παγκόσμιο οργανισμό μας, αξιοποιώντας παράλληλα την πολυετή εμπειρία μας. Παρέχουμε υπηρεσίες υψηλής ποιότητας με αποδοτικό και αποτελεσματικό τρόπο, που υποστηρίζει την ακεραιότητα, οικοδομεί την εμπιστοσύνη και προσδίδει αξία, εστιάζοντας σε ό,τι έχει πραγματικά σημασία.

Ο μετασχηματισμός των υπηρεσιών Ελέγχου και Διασφάλισης αποτελεί σημαντική αλλαγή σε όλο το δίκτυο, όσον αφορά στον τρόπο με τον οποίο προσφέρουν τις υπηρεσίες τους οι επαγγελματίες της Deloitte και περιλαμβάνει:

<p>Το Deloitte Way: τυποποίηση των διαδικασιών ελέγχου, με την υποστήριξη μιας σειράς νέων τεχνολογιών που εφαρμόζεται σε παγκόσμιο επίπεδο</p>	<p>Παρακολούθηση της ποιότητας του ελέγχου σε πραγματικό χρόνο</p>
<p>Βελτιωμένο μοντέλο ταλέντων που περιλαμβάνει μάθηση, προγράμματα ανταμοιβών και αναγνώρισης, κέντρα αριστείας και κέντρα αυτοματοποίησης</p>	<p>Ευέλικτη ανάπτυξη λύσεων τεχνολογίας που ανταποκρίνονται σε μεταβαλλόμενα περιβάλλοντα</p>

### Παροχή ελεγκτικής αριστείας μέσω μετασχηματισμού των διαδικασιών, των ανθρώπων και της τεχνολογίας<sup>2</sup>

Με το Deloitte Way, η Deloitte εισάγει την τυποποίηση, τη συνέπεια και την αποτελεσματικότητα για να ενισχύσει την ποιότητα στον πυρήνα του τρόπου με τον οποίο διενεργούνται οι ελέγχοί μας: με αυτοματοποίηση που βελτιώνει τις συνήθεις εργασίες ελέγχου και αναλυτικές αναφορές που υποστηρίζουν τη διενέργεια

των ελεγκτικών διαδικασιών αποδίδοντας μια βαθύτερη και πιο διορατική άποψη στα διαθέσιμα στοιχεία. Ως εκ τούτου, βελτιώνουμε την ποιότητα των ελεγκτικών μας υπηρεσιών δημιουργώντας παράλληλα μια πλουσιότερη εμπειρία για τους ανθρώπους μας και τους πελάτες μας, μέσα από έναν βελτιωμένο ψηφιακό έλεγχο που παρέχει μεγαλύτερη διαφάνεια και βαθύτερη κατανόηση.

Η καινοτομία και οι τεχνολογικές δυνατότητες αποτελούν προσδοκία σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον, και κατά συνέπεια η προσδοκία αυτή επεκτείνεται και στο ελεγκτικό επάγγελμα. Το σημερινό πολυσύνθετο επιχειρηματικό περιβάλλον απαιτεί δυναμικό, πολυδιάστατο και διορατικό έλεγχο. Καθώς οι οντότητες που ελέγχουμε καινοτομούν στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις διαδικασίες τους, αναζητούν σχετικές πληροφορίες σε πραγματικό χρόνο και συνεπώς πρέπει να εξελίσσουμε και να προσαρμόζουμε τους ελέγχους μας κατάλληλα. Αξιοποιώντας την εξελισσόμενη τεχνολογία και τις αναλυτικές αναφορές, οι υπηρεσίες ελέγχου και οι συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης της Deloitte παρέχουν βαθύτερη γνώση προκειμένου να παρέχονται με συνέπεια στα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Deloitte προσελκύει και εξελίσσει ταλέντα, αναπτύσσει αποτελεσματικές διαδικασίες και τεχνολογίες παγκοσμίου κύρους που προέρχονται από ολόκληρο τον παγκόσμιο οργανισμό μας για να έχει αντίκτυπο πέρα από τις προσδοκίες.

Οι ελεγκτές της Deloitte Ελλάδας βελτιώνουν τον τρόπο που εργάζονται, αξιοποιώντας περισσότερο τις αναλύσεις δεδομένων, καθώς και τις γνωστικές τεχνολογίες (cognitive technologies) και τις τεχνολογίες υπολογιστικού νέφους (cloud based technologies). Αυτό οφείλεται, εν μέρει, στην αυξημένη αυτοματοποίηση και αποτελεσματικότητα που παρέχουν αυτές οι τεχνολογίες, αλλά και στην ανάγκη της Deloitte Ελλάδας να είναι ενήμερη για τις τεχνολογικές εξελίξεις που χρησιμοποιούν οι οντότητες που ελέγχει.

Η Deloitte δεσμεύεται για τη συνεχή επένδυση σε νέες τεχνολογίες και τη διαφορετικότητα της σκέψης, που επιτρέπει την παροχή βελτιωμένης ποιότητας, γνώσης και αξίας στους πελάτες μας και στις αγορές. Οι παγκόσμιες πλατφόρμες ελέγχου της Deloitte, (Deloitte EMS, Deloitte Omnia και Deloitte Levnia), αποδεικνύουν τη δέσμευσή μας να παρέχουμε ψηφιακούς, υψηλής ποιότητας ελέγχους για κάθε μέγεθος και επίπεδο πολυπλοκότητας ελεγχόμενης οντότητας. Η πλατφόρμα Deloitte EMS έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να επιτρέπει στους ελεγκτές να διενεργούν ελέγχους υψηλής ποιότητας, υιοθετώντας πρακτικές που διευκολύνουν έναν διαφοροποιημένο, αποτελεσματικό και αποδοτικό έλεγχο, εστιάζονται στους ελεγκτικούς κινδύνους και στη συμμόρφωση με τις ρυθμιστικές απαιτήσεις.

<sup>2</sup> Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την καινοτομία ελέγχου της Deloitte, μπορείτε να ανατρέξετε στο [Global Impact Report](#) και στις σελίδες [Audit innovation](#) και [Audit & Assurance: the Deloitte way](#) στο [Deloitte.com](#).

Η Deloitte Omnia είναι πλατφόρμα υπολογιστικού νέφους (cloud based) για τη διενέργεια όλων των ελεγκτικών διαδικασιών σε μεγαλύτερα και πολυπλοκότερα ελεγκτικά έργα, ενώ η πλατφόρμα Deloitte Lenvia προσφέρει μια βελτιστοποιημένη λύση ψηφιακού ελέγχου για χαμηλού κινδύνου και λιγότερο περίπλοκες οντότητες. Η εξέλιξη, η βελτίωση και η ανάπτυξη των δύο πλατφορμών θα συνεχιστεί και τα επόμενα χρόνια. Η Deloitte έχει επίσης αναπτύξει και εφαρμόσει μια καινοτόμο παγκόσμια λύση διαχείρισης δεδομένων και ανάλυσης στοιχείων, ενώ η ολοκληρωμένη σειρά νέων τεχνολογιών, που επιτρέπει την καινοτομία, είναι συνδεδεμένη στο cloud.

### Ο Έλεγχος σε ταραχώδεις καιρούς

Στον απόηχο της τεράστιας παγκόσμιας αναταραχής, στιγματισμένη από την αβεβαιότητα στη δημόσια υγεία, και τις γεωπολιτικές συγκρούσεις, την πολιτική και την κοινωνία τα τελευταία χρόνια, το επάγγελμα, μαζί με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του οικοσυστήματος εταιρικών αναφορών, έχει επηρεαστεί. Η απάντηση της Deloitte στις αβεβαιότητες και τις αναταραχές περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, προσπάθειες για τη συνεχή αναβάθμιση του επαγγέλματος, με προτεραιότητα την ευημερία των ανθρώπων της.

Ιδιαίτερα στο τρέχον περιβάλλον, η ευαισθητοποίηση σχετικά με τον αυξημένο κίνδυνο απάτης, την παρουσία νέων ή μεταλλασσόμενων παραγόντων κινδύνου και της ανάγκης για ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου παραμένει κρίσιμη. Αν και τα εφαρμοζόμενα λογιστικά πλαίσια περιλαμβάνουν διατάξεις σχετικά με προβλέψεις για αβεβαιότητες, οι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων και οι ρυθμιστικές αρχές θα πρέπει να συνεχίσουν να αναμένουν υψηλότερο βαθμό αστάθειας της αγοράς και της οικονομίας στο εγγύς μέλλον.

Η Deloitte αγκαλιάζει με συνέπεια τις δημόσιες δηλώσεις και τις οδηγίες/συστάσεις που εκδίδονται από τις ρυθμιστικές αρχές, οι οποίες αναγνωρίζουν τις αβεβαιότητες και επισημαίνουν τη σημασία των υψηλής ποιότητας εταιρικών γνωστοποιήσεων που αφορούν σε μελλοντικές πληροφορίες. Η μεγαλύτερη διαφάνεια, όπως και η επίγνωση των θεμάτων αυτών ωφελεί τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων, ειδικά όταν συμμετέχουν όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του οικοσυστήματος εταιρικής αναφοράς. Η μεγαλύτερη σαφήνεια των αρμοδιοτήτων της διοίκησης, των

επιτροπών ελέγχου των οντοτήτων, των ελεγκτών, των ρυθμιστικών αρχών και άλλων ενδιαφερομένων, δίνει τη δυνατότητα στο επενδυτικό κοινό να μπορεί να αποδίδει ευθύνες σε αυτά τα μέρη με τρόπο που να εξυπηρετεί αποτελεσματικά το δημόσιο συμφέρον.

Η αξία των υψηλής ποιότητας υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης δε μειώνεται εν μέσω της παγκόσμιας αναταραχής. Αντίθετα, οι επενδυτές και άλλοι ενδιαφερόμενοι συνεχίζουν να ζητούν επαγγελματικές υπηρεσίες που να διέπονται από ανεξαρτησία και αρχές και πρακτικές που βασίζονται στην αντικειμενικότητα, για να εμπνεύσουν εμπιστοσύνη στις κεφαλαιαγορές και η Deloitte δεσμεύεται να πρωτοστατήσει.

Η δέσμευση της Deloitte Ελλάδας για την εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος, ειδικά όσον αφορά στα υψηλά πρότυπα ηθικής, ακεραιότητας, ανεξαρτησίας και διαφάνειας είναι αδιαπραγμάτευτη. Η Deloitte έχει πλήρη επίγνωση του βάρους της ευθύνης που συνεπάγεται η εκπλήρωση των επαγγελματικών υποχρεώσεων και του ρόλου της ως ελεγκτής στο οικοσύστημα εταιρικών αναφορών παγκοσμίως. Οι ακόλουθες αρχές παραμένουν στην πρώτη γραμμή και ενισχύονται διαρκώς με επαγγελματίες Ελέγχου και Διασφάλισης:

- Άσκηση επαγγελματικού σκεπτικισμού και δέουσας επιμέλειας
- Κριτική αξιολόγηση της ποιότητας των ελεγκτικών τεκμηρίων που λαμβάνονται καθώς και της επάρκειας και της καταλληλότητας για την αντιμετώπιση του ελεγκτικού κινδύνου
- Άσκηση τεκμηριωμένης επαγγελματικής κρίσης που στηρίζεται σε σαφή ελεγκτικά τεκμήρια
- Προώθηση μιας κουλτούρας αριστείας και διαβούλευσης
- Δέσμευση στην ακεραιότητα και την ηθική συμπεριφορά, συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με κανονιστικές και επαγγελματικές υποχρεώσεις
- Διατήρηση της διασύνδεσης και υποστήριξης αλλήλων

### **Πολυθεματικό μοντέλο (“Multidisciplinary Model” - MDM)**

Το ισχυρό πολυθεματικό επιχειρηματικό μοντέλο της Deloitte περιλαμβάνει πρακτικές ελέγχου και διασφάλισης, φορολογικές, συμβουλευτικές πρακτικές και πρακτικές συμβουλευτικής κινδύνου και χρηματοοικονομικών συμβουλών και συμβάλλει σημαντικά στην ικανότητα του οργανισμού να παρέχει υψηλής ποιότητας υπηρεσίες ελέγχου και διασφάλισης. Συγκεκριμένα, ο σκοπός της εταιρικής αναφοράς έχει αρχίσει να διευρύνεται και αναμένεται να αλλάξει σημαντικά στο άμεσο μέλλον. Οι οικονομικές καταστάσεις συμπεριλαμβάνουν των γνωστοποιήσεων και λοιπών αναφορών θα συνεχίσουν να γίνονται πιο περίπλοκες λόγω κριτηρίων Βιώσιμης Ανάπτυξης - περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG) και άλλων θεμάτων (Cyber, Τεχνητή Νοημοσύνη, απόρρητο προσωπικών δεδομένων κ.λπ.). Επιπλέον, καθώς τα μεγάλα δεδομένα και άλλες ψηφιακές εξελίξεις γίνονται καθημερινότητα, η ζήτηση για αναλυτές δεδομένων και ειδικούς πληροφορικής αυξάνεται.

Το MDM παραμένει θεμελιώδες για τις διεπιστημονικές υπηρεσίες της Deloitte παγκοσμίως. Η Deloitte είναι υπερήφανη που διαθέτει μια ομάδα ανεξάρτητων ειδικών που έχουν τη δυνατότητα ανάπτυξης και συμμετοχής σε έργα σε όλο τον κόσμο ώστε να παρέχονται υψηλής ποιότητας τεχνογνωσία και νέες, καίριες προοπτικές. Η Deloitte πιστεύει ότι το τρέχον MDM βοηθά τον οργανισμό να παρέχει υψηλής ποιότητας υπηρεσίες ελέγχου και διασφάλισης με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον και ενισχύει την ανθεκτικότητα των πρακτικών των υπηρεσιών αυτών. Τα δυνατά σημεία του MDM περιλαμβάνουν:

- Τη δυνατότητα ανάπτυξης βιομηχανικών ή θεματικών γνώσεων (π.χ. κλίμα, διακυβέρνηση, εταιρική στρατηγική, κ.λπ.) μέσω πολλαπλών οπτικών, η οποία ενισχύει την κατανόηση των ελεγκτών αναφορικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους που σχετίζονται με τη διενέργεια ελέγχων.
- Το MDM επιτρέπει την πρόσβαση σε εμπειρογνώμονες και ειδικούς του κλάδου, οι οποίοι είναι ανεξάρτητοι και υποστηρίζουν το ελεγκτικό έργο και συντελούν στην παροχή ελέγχων υψηλής ποιότητας. Αυτό γίνεται όλο και σημαντικό καθώς διευρύνεται το περιεχόμενο της εταιρικής αναφοράς.
- Το εύρος του MDM είναι ελκυστικό για μελλοντικούς υποψηφίους επαγγελματίες που μπορεί να μην επιθυμούν να περιορίσουν τις επιλογές σταδιοδρομίας τους μόνο στην παροχή υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης.
- Η κλίμακα του MDM δημιουργεί μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε κάθε επιχειρηματική γραμμή της Deloitte, συμπεριλαμβανομένου των υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης, επιτρέποντας συνεχείς επενδύσεις στην τεχνολογία, τη μεθοδολογία και τη διαδικασία για την υποστήριξη υψηλής ποιότητας υπηρεσιών.

Η ηγεσία της Deloitte αναγνωρίζει ότι κάθε επιχειρηματική γραμμή της είναι σημαντική και κρίσιμη για την ικανότητα του οργανισμού να εκπληρώνει τις ευθύνες του αναφορικά με το δημόσιο συμφέρον. Η προσοχή της διοίκησης και η κατανομή των επενδύσεων δεν περιορίζονται μόνο σε επιχειρηματικούς τομείς με υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης.

Η Deloitte αναγνωρίζει την πιθανή ύπαρξη συγκρούσεων συμφερόντων και ως εκ τούτου, διαθέτει και εφαρμόζει ισχυρές πολιτικές και διαθέτει συστήματα ανεξαρτησίας για να διασφαλίσει ότι η στρατηγική της εκτελείται σύμφωνα με τις κανονιστικές και επαγγελματικές απαιτήσεις του ελεγκτικού επαγγέλματος. Σε ορισμένους τομείς, οι πολιτικές της Deloitte είναι πιο αυστηρές από τις απαιτήσεις των επαγγελματικών προτύπων, νόμων ή /και κανονισμών.

### Αναφορά σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και εταιρικής διακυβέρνησης (“Environmental, Social and Governance” - ESG)<sup>3</sup>

Τα θεμέλια των επιχειρήσεων αλλάζουν με ραγδαίους ρυθμούς, δεδομένου ότι η μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και η ικανότητα της δημιουργίας διαρκούς αξίας των επιχειρήσεων είναι άμεσα συνδεδεμένες με τις αξίες και τις προσδοκίες της κοινωνίας. Οι συμμετέχοντες στην αγορά, καθώς και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη επιζητούν πιο διευρυμένη πληροφόρηση αναφορικά με το πως οι οργανισμοί δομούν, προστατεύουν και ενισχύουν την επιχειρηματική αξία διαχρονικά, και απαιτούν μεγαλύτερη διαφάνεια στις επιπτώσεις που σχετίζονται με το κλίμα και ευρύτερα με θέματα ESG καθώς και των εξαρτήσεων που έχει το επιχειρηματικό μοντέλο και η στρατηγική μιας εταιρίας.

Η Deloitte αναγνωρίζει ότι η κλιματική αλλαγή ενέχει κίνδυνο για τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα και επηρεάζει τις επιχειρήσεις σε πολλούς τομείς και αυξάνει τις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών για διευρυμένες γνωστοποιήσεις και αναφορές.

Η Deloitte προβαίνει σε σχετικές στρατηγικές ενέργειες, προκειμένου να εκπαιδεύσει τους ανθρώπους της σε θέματα κλιματικής αλλαγής με έμφαση στον πιθανό αντίκτυπο που ενέχουν στις ελεγχόμενες οντότητες ώστε να υποστηρίξει τη διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας, λαμβάνοντας υπόψη τους κλιματικούς κινδύνους. Οι ενέργειες αυτές περιλαμβάνουν την ανάπτυξη υλικού, όπως προγράμματα εκμάθησης σχετικά με το κλίμα, την ανάπτυξη πλαισίου και την καθοδήγηση για την εξέταση θεμάτων που σχετίζονται με το κλίμα ως μέρος των διαδικασιών ελέγχου.

#### Διευρυμένη εταιρική αναφορά

Η παραδοσιακή χρηματοοικονομική αναφορά αρχίζει να εξελίσσεται σε μια διευρυμένη εταιρική αναφορά. Για να υποστηριχθεί αυτή η εξέλιξη, γίνονται προσπάθειες καθορισμού προτύπων και θέσπισης κανόνων σχετικά με τη βιωσιμότητα από το Διεθνές Συμβούλιο Προτύπων Βιωσιμότητας (“International Sustainability Standards Board”-ISSB) και άλλους φορείς σε παγκόσμιο επίπεδο.

Τα πρότυπα αυτά υπογραμμίζουν την ανάγκη για καλύτερη διασύνδεση των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών αναφορών, ενώ θα βοηθήσουν τους χρήστες εταιρικών αναφορών να κατανοήσουν καλύτερα τις οντότητες και να συγκρίνουν τις πληροφορίες μεταξύ διαφορετικών οντοτήτων. Επιπλέον, αυτά τα πρότυπα θα επιτρέψουν τη μεγαλύτερη διαφάνεια, συνέπεια και ευκολία σύγκρισης σε παγκόσμιο επίπεδο, καθώς και τη μετατροπή των σχετικών απαιτήσεων από προαιρετικές σε υποχρεωτικές.

Προκειμένου να είναι αποτελεσματικά, τα πρότυπα πρέπει να υιοθετούνται σε παγκόσμιο επίπεδο με συνεπή τρόπο, ώστε οι εταιρικές αναφορές να είναι συγκρίσιμες και σύμφωνα με τις παγκόσμιες κατευθυντήριες γραμμές, οι οποίες δύναται να συμπληρώνονται σε επίπεδο χώρας, όταν αυτό είναι απαραίτητο. Τα πρότυπα θα πρέπει να νομοθετηθούν σε όλο τον κόσμο, μαζί με τις σχετικές διατάξεις για την επιβολή, την παρακολούθηση, την διακυβέρνηση και τις εσωτερικές δικλείδες ελέγχου, τη διασφάλιση και την σχετική κατάρτιση. Οι εξελίξεις στη θέσπιση προτύπων και κανόνων αποσκοπούν όχι μόνο στη δημιουργία διαφάνειας και συνέπειας στις βασικές αναφορές σε παγκόσμιο επίπεδο, αλλά και στο να καταστεί σαφές ότι τόσο οι πληροφορίες στη χρηματοοικονομική αναφορά όσο και εκείνες που περιέχονται στην μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, αποτελούν ουσιαστικά στοιχεία για την ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών σχετικά με την αξία μιας οντότητας.

Ως εκ τούτου, υπάρχει αυξανόμενο ενδιαφέρον προκειμένου οι εταιρίες να ενσωματώσουν εκτιμήσεις που σχετίζονται με το κλίμα καθώς και άλλα θέματα που σχετίζονται με τις ESG πληροφορίες στις εσωτερικές πολιτικές και τις διαδικασίες τους, ενισχύοντας την ωριμότητα των συστημάτων, των διαδικασιών και της διακυβέρνησης όσον αφορά στις πληροφορίες που σχετίζονται με το κλίμα και άλλες πληροφορίες ESG. Ως αποτέλεσμα, οι επιφορτισμένοι με την άσκηση εταιρικής διακυβέρνησης (π.χ. Επιτροπές Ελέγχου, Διοικητικά Συμβούλια) ενσωματώνουν στις εποπτικές τους αρμοδιότητες τα θέματα ESG και ειδικότερα τη σχετική διαχείριση, την ετοιμότητα υποβολής εκθέσεων και την εφαρμογή διαδικασιών και ελέγχων προκειμένου για τη συλλογή δεδομένων.

Η Deloitte κατανοώντας τους αυξημένους κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, ενθαρρύνει την ενσωμάτωση των κλιματικών παραγόντων στις εταιρικές αναφορές. Σήμερα, οι προσδοκίες ορισμένων ενδιαφερομένων μερών μπορεί να μην ικανοποιηθούν από τις οικονομικές καταστάσεις που καταρτίζονται σύμφωνα με τα τρέχοντα λογιστικά πλαίσια. Καθώς η εταιρική αναφορά συνεχίζει να εξελίσσεται και τα ενδιαφερόμενα μέρη προσαρμόζονται στις αλλαγές της αγοράς και της κοινής γνώμης, είναι σημαντικό να αναπτυχθούν ισχυρά πρότυπα που θα εφαρμόζονται με συνέπεια σε παγκόσμιο επίπεδο και θα προάγουν εκείνες τις αναφορές που ανταποκρίνονται στις αυξανόμενες απαιτήσεις των επενδυτών και των λοιπών ενδιαφερομένων μελών.

Η Deloitte παραμένει προσηλωμένη στη συμμετοχή της σε ουσιαστικές και διαφανείς διαβουλεύσεις με επενδυτές, φορείς θέσπισης προτύπων, ρυθμιστικές αρχές και άλλους σχετικούς ενδιαφερόμενους φορείς.

<sup>3</sup> Για περαιτέρω πληροφόρηση αναφορικά με την εναρμόνιση της Deloitte με τα ESG, μπορείτε να ανατρέξετε στο [Global Impact Report](#).

## Διασφάλιση

Εξαιτίας της προσοχής και της λεπτομερούς εξέτασης των αναφορών που σχετίζονται με θέματα ESG από τα ενδιαφερόμενα μέρη, η ανάγκη για εμπιστοσύνη σχετικά με την ποιότητα των γνωστοποιήσεων καθώς και οι εντολές για σχετικές αναθέσεις συνεχώς αυξάνονται. Επιμέρους δικαιοδοσίες, όπως η Ευρωπαϊκή Ένωση και οι Ηνωμένες Πολιτείες, εισαγάγουν ή ενισχύσουν τη νομοθεσία που αφορά τις εκθέσεις βιωσιμότητας και ως εκ τούτου απαιτήσεις για παροχή διασφάλισης επί των εκθέσεων αυτών αποκτούν όλο και πιο υποχρεωτικό χαρακτήρα.

Η παροχή διασφάλισης σχετικά με τις πληροφορίες ESG αναμένεται να συμμορφώνεται με ένα επαγγελματικό πλαίσιο που θα περιλαμβάνει υποχρεώσεις σχετικά με την επάρκεια, ανεξαρτησία και το σύστημα διαχείρισης ποιότητας ενώ επίσης, αναμένεται να υπόκειται σε εποπτεία και σε μηχανισμούς επαγγελματικής ευθύνης, προκειμένου να διασφαλιστεί ότι παρέχεται αξιόπιστη διασφάλιση στην αγορά.

Παρακάτω ακολουθούν συγκεκριμένες δράσεις που έχει αναλάβει η Deloitte για να εξασφαλίσει την παροχή υψηλής ποιότητας ελεγκτικών υπηρεσιών που αντιμετωπίζουν κατάλληλα την προαιρετική αναφορά ESG πληροφοριών και τις κανονιστικές απαιτήσεις:

- Σε επίπεδο Οργανισμού Deloitte, συμμετοχή στη διαμόρφωση της υποδομής της κεφαλαιαγοράς για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας μέσω της συνεργασίας για τη διαμόρφωση των σχετικών προτύπων για το κλίμα και τις ESG πληροφορίες και την ανάληψη πρωτοβουλιών διασφάλισης, όπως το IFRS Foundation, το International Auditing and Assurance Standards Board και το International Ethics

Standards Board for Accountants. Σε τοπικό επίπεδο, η Deloitte Ελλάδος εκπροσωπείται στο Εποπτικό Συμβούλιο Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών, το οποίο λαμβάνει και πρωτοβουλίες που σχετίζονται με θέματα ESG και διασφάλισης ποιότητας.

- Ενεργή συμμετοχή σε διάφορες παγκόσμιες πλατφόρμες όπως το Παγκόσμιο Οικονομικό Φόρουμ και η Σύμβαση Πλαισίου του 2022 του ΟΗΕ για την Κλιματική Αλλαγή (COP27).
- Ανάπτυξη μεθοδολογίας για την παροχή περιορισμένης (limited) και εύλογης (reasonable) διασφάλισης που αφορούν στις ESG πληροφορίες μέσω της παγκόσμιας μεθοδολογίας διασφάλισης βιωσιμότητας της Deloitte. Ανάπτυξη των ικανοτήτων των επαγγελματιών μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που επικεντρώνονται σε θέματα αναφορών ESG.
- Ανάπτυξη τεχνολογικών, συμπεριλαμβανομένου ενός εργαλείου για την αξιολόγηση των γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας μιας εταιρίας σε σχέση με τα κοινά πρότυπα ESG.

Η Deloitte υποστηρίζει τη συνεχιζόμενη συνεργασία όλων των συμμετεχόντων στο οικοσύστημα εταιρικής αναφοράς, δουλεύοντας από κοινού για την ανάπτυξη και την εφαρμογή κοινών προτύπων με βάση τα οποία θα επιμετρώνται, θα δημοσιοποιούνται και τελικά θα διασφαλίζεται η επάρκεια και αξιοπιστία των ESG πληροφοριών.

## Η δέσμευση της Deloitte

Επιπρόσθετα, για να συμβάλει στην επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας του Παρισιού<sup>4</sup>, η Deloitte έχει εισαγάγει το [WorldClimate](#), μια στρατηγική με στόχο την υιοθέτηση υπεύθυνων κλιματικών επιλογών εντός και εκτός του δικτύου Deloitte.



<sup>4</sup> Η Συμφωνία του Παρισιού είναι μια νομικά δεσμευτική διεθνής συνθήκη για την κλιματική αλλαγή. Εγκρίθηκε από 196 μέρη στη Διάσκεψη των Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ) για την κλιματική αλλαγή (COP21) στο Παρίσι, Γαλλία, στις 12 Δεκεμβρίου 2015 και τέθηκε σε ισχύ στις 4 Νοεμβρίου 2016. Σύμφωνα με τα Ηνωμένα Έθνη, ο γενικός στόχος της είναι να διατηρηθεί η αύξηση της παγκόσμιας μέσης

θερμοκρασίας σε επίπεδα πολύ κάτω των 2°C σε σχέση με τα επίπεδα της προβιομηχανικής εποχής και να συνεχιστούν οι προσπάθειες για τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας σε 1,5°C σε σχέση με τα επίπεδα προβιομηχανικής εποχής.



## Διαμορφώνοντας το μέλλον του ελεγκτικού επαγγέλματος

Η παροχή έγκαιρης και αξιόπιστης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης είναι κρίσιμης σημασίας τόσο για τις κεφαλαιαγορές όσο και για την ευρύτερη κοινωνία. Οι υπεύθυνοι για την χάραξη πολιτικής, οι ρυθμιστικές αρχές, οι επενδυτές, η διοίκηση των εταιρειών, οι επιτροπές ελέγχου και οι ελεγκτές διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο ώστε οι χρήστες των αναφορών των εταιριών να μπορούν να διαμορφώσουν μια σαφή και ολοκληρωμένη εικόνα των αβεβαιοτήτων και των κινδύνων στο επιχειρηματικό μοντέλο μιας εταιρίας, ώστε να είναι σε θέση να λάβουν τεκμηριωμένες αποφάσεις.

Η αβεβαιότητα και η πολυπλοκότητα αναμένεται να συνεχίσουν να αποτελούν ένα από τα σημαντικά θέματα στα επόμενα χρόνια, δεδομένων των αυξημένων παγκόσμιων προκλήσεων και της ραγδαίας προόδου της τεχνολογίας.

Το όραμα της Deloitte για ένα ελεγκτικό επάγγελμα το οποίο θα ανταποκρίνεται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες της κοινωνίας αποτελεί δέσμευση.

Επενδύουμε συνεχώς σε καινοτόμες λύσεις τεχνολογίας, αναλύσεων δεδομένων και μεθοδολογίας προκειμένου να αντιμετωπίσουμε τις νέες προκλήσεις και να βελτιώνουμε την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών μας. Παράλληλα, στην πρώτη γραμμή παραμένουν ο ρόλος του ελέγχου και της διασφάλισης στο οικοσύστημα εταιρικής αναφοράς, η ευθύνη του ελεγκτή να ενεργεί προς όφελος του δημοσίου συμφέροντος και η ευρύτερη και συνεχώς μεταβαλλόμενη συμβολή του στην κοινωνική αξία. Μέσω της εκ των προτέρων συνεργασίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, επιδιώκουμε να κατανοήσουμε εις βάθος τα τρέχοντα και συνεχώς μεταβαλλόμενα ζητήματα που αντιμετωπίζει η κοινωνία (π.χ. ESG, cyber, AI, απόρρητο δεδομένων, κ.λπ.) καθώς και τον ρόλο του ελεγκτή για την αντιμετώπιση των ζητημάτων αυτών, στηρίζοντας αλλαγές.

Η συνεργασία μας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, επίσημη ή ανεπίσημη, στοχεύει στην διαβούλευση και ανταλλαγή ιδεών που ενισχύει τη συλλογική μας φιλοδοξία για συνεχή και αυξανόμενη συσχέτιση του ελέγχου και της διασφάλισης με τις απαιτήσεις των κεφαλαιαγορών.

## Επαγγελματική εξέλιξη και διαχείριση επιδόσεων

Η κουλτούρα της Deloitte και ο σχεδιασμός των προγραμμάτων εκμάθησης σχεδιάζονται με άξονα το ανθρώπινο στοιχείο<sup>5</sup>. Οι επαγγελματίες της Deloitte διακρίνονται για την τεχνική κατάρτιση, ακεραιότητα, αντικειμενικότητα και τον επαγγελματικό σκεπτικισμό τους, εφαρμόζοντας την κρίση και την εμπειρία τους με πάθος και δέσμευση. Βελτιώνουμε συνεχώς τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία μας για να ξεπεράσουμε τις προσδοκίες και να έχουμε ουσιαστικό αντίκτυπο.

Η Deloitte δεσμεύεται να αναπτύξει τους ανθρώπους της και να εξελίξει τη σταδιοδρομία τους μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και δημιουργώντας ένα περιβάλλον «διά βίου μάθησης», ενώ παράλληλα παρέχει ευέλικτες επιλογές σταδιοδρομίας που απευθύνονται στους ελεγκτές του σήμερα και του αύριο.

Οι επαγγελματίες της Deloitte εμπλουτίζουν την εταιρία με ποικίλες εμπειρίες, γνώσεις και δεξιότητες, στοιχεία που ενισχύουν την ικανότητα του οργανισμού να παρέχει ελεγκτικές υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. Υποστηρίζουμε και ενθαρρύνουμε τους ανθρώπους μας να αξιοποιούν στο μεγαλύτερο δυνατό βαθμό τις δυνατότητές τους, εκτιμώντας και αναδεικνύοντας την διαφορετικότητα, την ισότητα, την συμπερίληψη και την ευημερία. Επιπλέον, η επαγγελματική πειθαρχία, η αποτελεσματική διαχείριση και η μοναδική ελεγκτική μας προσέγγιση, γνωστή ως “The Deloitte Way”, εξασφαλίζουν παγκόσμια συνέπεια στους ελέγχους μας.

Η Deloitte αναγνωρίζει και επιβραβεύει τους επαγγελματίες της στον τομέα του ελέγχου και της διασφάλισης και επενδύει με ουσιαστικό τρόπο στο μέλλον τους.



<sup>5</sup> Για περισσότερες πληροφορίες για την δέσμευση της Deloitte στους ανθρώπους της, παρακαλώ επισκεφτείτε τη σελίδα [Audit & Assurance People page](#) στο Deloitte.com.

## Μάθηση και πρωτοβουλίες επαγγελματικής εξέλιξης

Η μετασχηματισμένη προσέγγιση της Deloitte στην διενέργεια του ελέγχου αλλάζει την ελεγκτική εμπειρία για τους επαγγελματίες. Οι ομάδες ελέγχου ισχυροποιούνται μέσω της χρήσης προηγμένων εργαλείων και τεχνολογιών και της πιο εκτεταμένης χρήσης δεδομένων και αναλύσεων μέσα σε μια καθοδηγούμενη εργασιακή ροή που σκοπό έχει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για τη διενέργεια του ελέγχου. Για τους επαγγελματίες της Deloitte, αυτό σημαίνει ότι εστιάζουμε στον τρόπο με τον οποίο το ανατεθέν ελεγκτικό έργο σχεδιάζεται και διενεργείται με συνέπεια σε όλη την υφήλιο, χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνικές και συστήματα διαχείρισης των ελεγκτικών διαδικασιών. Η Deloitte προσφέρει, επίσης, ευκαιρίες για την ενίσχυση των τεχνικών και επαγγελματικών δεξιοτήτων και ικανοτήτων τους. Δεξιότητες που αφορούν στη διαδικασία ανάλυσης δεδομένων, διαχείριση έργου, κριτική σκέψη, επικοινωνία, επαγγελματική κρίση και εφαρμογή των αρχών λογιστικής και ελέγχου παραμένουν το ίδιο σημαντικές για να παρέχουμε υψηλής ποιότητας ελεγκτικό έργο με αποτελεσματικό και αποδοτικό τρόπο. Καθώς το σύνολο των ικανοτήτων και δεξιοτήτων ενισχύονται, αυξάνονται τα επίπεδα εμπιστοσύνης και βελτιώνεται η αξιολόγηση των κινδύνων.

Η Deloitte έχει πραγματοποιήσει σημαντικές επενδύσεις σε στρατηγικές εύρεσης και διατήρησης ταλέντων καθώς επίσης και εκμάθησης των επαγγελματιών της και έχει μετασχηματίσει το τεχνικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα των ελεγκτών προκειμένου να μεταλαμπαδεύσει τις νέες δεξιότητες και τον επαγγελματισμό σε κάθε βαθμίδα:

- Στον πυρήνα της, η Deloitte διαθέτει ένα ενιαίο, παγκόσμιο, υποχρεωτικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα, προσαρμοσμένο ανά βαθμίδα, χρησιμοποιώντας ένα δυναμικό μίγμα διά ζώσης (live instructor-led) και εικονικής διδασκαλίας (virtual), ψηφιακών μαθημάτων κατά παραγγελία (digital on-demand) αλλά και εκπαίδευσης επί τω έργω (on-the job activities).
- Όλοι οι επαγγελματίες που παρέχουν υπηρεσίες ελέγχου υποχρεούνται να ακολουθούν το εκπαιδευτικό πρόγραμμα της Deloitte ανάλογα με τη βαθμίδα τους και να ολοκληρώνουν επαρκή διαρκή επαγγελματική εκπαίδευση (CPE) κάθε χρόνο και κατά τη διάρκεια μιας κυκλικής τριετούς περιόδου, ώστε να διασφαλίζεται τόσο η συμμόρφωση με τα κανονιστικά πρότυπα όσο και με τις εσωτερικές πολιτικές της Deloitte. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω παρακολούθησης δομημένων, επίσημων προγραμμάτων μάθησης εσωτερικών ή εξωτερικών, σεμιναρίων, καθώς επίσης και ψηφιακής εκπαίδευσης που καλύπτουν όλους τους τομείς ικανοτήτων (π.χ. κοινές δεξιότητες, τεχνικές δεξιότητες για την εκάστοτε λειτουργία και

δεξιότητες σε τομείς εξειδίκευσης). Αποδεικνύοντας έμπρακτα την εφαρμογή των ανωτέρω πολιτικών, κατά την εξεταζόμενη διαχειριστική χρήση 1 Ιουλίου 2022 - 30 Ιουνίου 2023 η Deloitte Ελλάδα επένδυσε το ποσό των 583 χιλιάδων ευρώ σε δομημένα προγράμματα εκπαίδευσης, μάθησης και γενικότερα ανάπτυξης επαγγελματικής παιδείας και εταιρικής ηθικής κατά τα πρότυπα προγράμματα δια βίου εκπαίδευσης του διεθνούς δικτύου Deloitte. Το παραπάνω κονδύλι δεν συμπεριλαμβάνει το κατά πολύ υψηλότερο κόστος δέσμευσης του παραγωγικού χρόνου των επαγγελματιών όλων των βαθμίδων της ιεραρχίας που ενεπλάκησαν, είτε σαν εκπαιδευτές είτε σαν εκπαιδευόμενοι, στην ως άνω διαδικασία. Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης από τρίτους εκπαιδευτικούς φορείς, εντάσσονται και οι επαγγελματικές πιστοποιήσεις, όπως:

- ✓ Το κοινό σχήμα εξετάσεων (“Joint Examination Scheme” - JES), κατά την συμφωνία που έχει υπογραφεί μεταξύ του ΣΟΕΛ και της Ένωσης Ορκωτών Λογιστών του Ηνωμένου Βασιλείου (“Association of Chartered Certified Accountants” - ACCA),
  - ✓ το κοινό σχήμα εξετάσεων (“Accredited Membership Program” - AMP) του ΣΟΕΛ και του Ινστιτούτου Ορκωτών Λογιστών Αγγλίας και Ουαλίας (“Institute of Chartered Accountants in England and Wales” - ICAEW).
- Όλοι οι επαγγελματίες έχουν σαφώς καθορισμένες προσδοκίες για τον ρόλο που επιτελούν και παγκόσμια Πρότυπα Ταλέντων (“Global Talent Standards”) που περιγράφουν τις δεξιότητες που απαιτούνται από τους επαγγελματίες σε κάθε βαθμίδα.

Η Deloitte έχει δημιουργήσει επίσης συγκεκριμένες ευκαιρίες μάθησης για ειδικούς, που εργάζονται σε ελεγκτικά έργα, για την υποστήριξη των γνώσεών τους και την κατανόηση της διαδικασίας ελέγχου. Επιπλέον, εκμάθηση σε θέματα διασφάλισης διευρύνεται για να ανταποκριθούν οι επαγγελματίες μας στις συνεχώς αυξανόμενες επιχειρηματικές ανάγκες.

Στόχος του προγράμματος επαγγελματικής ανάπτυξης της Deloitte Ελλάδας είναι να βοηθήσει τους εταίρους και τους επαγγελματίες να διατηρήσουν και να ενισχύσουν την επαγγελματική τους ικανότητα και να διασφαλίσουν τη συνέπεια στη διενέργεια των ελέγχων. Για να συμπληρώνει την επί τω έργω επαγγελματική εξέλιξη, η Deloitte Ελλάδα παρέχει επίσημα προγράμματα συνεχούς επαγγελματικής ανάπτυξης με σχετική θεματολογία, σύμφωνα με το Παγκόσμιο Πρόγραμμα Σπουδών Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte (“Deloitte Global Audit & Assurance Curriculum”).

## Deloitte University

Η κουλτούρα και οι δραστηριότητες των επαγγελματιών παγκοσμίως υποστηρίζονται από τη συνεχή επένδυση στα κέντρα επαγγελματικής κατάρτισης της Deloitte (Deloitte Universities). Πρόκειται για σύγχρονα κέντρα εκμάθησης και ανάπτυξης που επικεντρώνονται στη διοχέτευση της εταιρικής κουλτούρας της Deloitte και βασίζονται στις αρχές της διασύνδεσης (connectedness) και της ηγεσίας (leadership) σε ένα εξαιρετικά ευχάριστο μαθησιακό περιβάλλον<sup>6</sup>. Το περασμένο έτος, τα διαζώσης προγράμματα επέστρεψαν στα πανεπιστήμια της Deloitte, παρέχοντας ευκαιρίες στους ανθρώπους μας να επανασυνδεθούν μεταξύ τους μετά από αρκετά χρόνια εξ αποστάσεως/μάθησης.

# Deloitte. University

## Διορισμός ηγετικών στελεχών Ελέγχου και Διασφάλισης

Οι καίριοι ηγετικοί ρόλοι Ελέγχου και Διασφάλισης είναι σαφώς καθορισμένοι. Η επιλογή της ηγεσίας του Ελέγχου και Διασφάλισης βασίζεται στην αξιολόγηση ενός πλαισίου, που συνδυάζει προφίλ ρόλων και δεικτών απόδοσης επίδοσης, προκειμένου να επιτυγχάνεται συνέπεια σε όλο το δίκτυο Ελέγχου και Διασφάλισης της Deloitte και εναρμόνιση των στρατηγικών στόχων των εταιριών μελών και της Deloitte Global. Η Deloitte έχει θεσπίσει παγκοσμίως συνεπή πρότυπα για την επιλογή της ηγεσίας Ελέγχου και Διασφάλισης των εταιριών - μελών, συμπεριλαμβανομένων των Επικεφαλής Επιχειρηματικών Εργασιών Ελέγχου και Διασφάλισης, Επικεφαλής Ποιότητας Ελέγχου και Διασφάλισης και Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνου Ελέγχου και Διασφάλισης μέσω σαφώς καθορισμένων ρόλων, αρμοδιοτήτων και αναμενόμενων επιδόσεων - μέτρησης αποδοτικότητας. Τα εν λόγω πρότυπα διέπουν τις διαδικασίες καθορισμού στόχων και αξιολόγησης και ενισχύουν τη φιλοσοφία ποιότητας και αριστείας της Deloitte. Η επιμελής παρακολούθηση του σχεδιασμού διαδοχής εξασφαλίζει ότι η Deloitte είναι σε θέση να αναπτύσσει και να ορίζει τους πλέον κατάλληλους επαγγελματίες που θα επιτύχουν αυτά τα πρότυπα με συνέπεια.

## Αμοιβές και παροχές

Δεδομένου ότι προσδοκούμε ότι όλοι οι επαγγελματίες μας διενεργούν ελέγχους υψηλής ποιότητας αναγνωρίζουμε την ποιότητα του ελέγχου μέσω προγραμμάτων ανταμοιβής και αναγνώρισης και ενσωματώνουμε την ποιότητα σε πρότυπα απόδοσης σε κάθε βαθμίδα, βάσει των οποίων επιμετρώνεται και

αξιολογείται η απόδοση των επαγγελματιών. Μέσω του συστήματος Global Performance Experience (GPE) αξιολογείται όλο το προσωπικό της εταιρίας βάσει συγκεκριμένων Global Talent Standards (GTS) που ορίζουν τις βασικές δεξιότητες που αναμένεται κάθε επαγγελματίας να αναπτύξει ανάλογα την ιεραρχική βαθμίδα στην οποία ανήκει. Οι αξιολογήσεις λαμβάνουν χώρα τακτικά καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου και στο τέλος κάθε οικονομικού έτους διενεργούνται Συναντήσεις Επισκόπησης της Απόδοσης τα (Talent Review Meetings) προκειμένου να γίνει ανασκόπηση των αξιολογήσεων όλου του έτους, να συζητηθεί η ετοιμότητα των επαγγελματιών για προαγωγή και κατ' επέκταση η προσαρμογή των αμοιβών και παροχών τους. Σύμφωνα με τις παγκόσμιες πολιτικές, οι εταίροι της Deloitte Ελλάδας αξιολογούνται σε ετήσια βάση και ανάλογα με το αποτέλεσμα της αξιολόγησης αυτής, καθορίζεται και το επίπεδο αμοιβών και παροχών τους. Στις αξιολογήσεις των εταίρων λαμβάνονται υπ' όψη, μεταξύ άλλων οι θετικές ή αρνητικές αξιολογήσεις που προκύπτουν από την διενέργεια εσωτερικών ποιοτικών ελέγχων "practice reviews" ή από τα αποτελέσματα εξωτερικών επιθεωρήσεων.

## Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων

Το σημερινό περιβάλλον για τα ταλέντα είναι εξαιρετικά ανταγωνιστικό και η προσέλκυση και διατήρηση των ανθρώπων μας αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα της Deloitte. Αναγνωρίζουμε τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι άνθρωποί μας, καθώς και τον ρόλο μας στην αποκατάσταση των δεσμών, που είχαν χαθεί κατά την πανδημία του COVID - 19. Η Deloitte εστιάζει στον μετασχηματισμό της προσέγγισης του Ελέγχου και των εργασιών Διασφάλισης, συμπεριλαμβανομένου του επαναπροσδιορισμού των μεθόδων εργασίας για τη βελτίωση της διατήρησης και ενθάρρυνσης της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης ("Diversity, Equity and Inclusion" - DEI) καθώς και στην ευημερία των ανθρώπων της Deloitte. Εξετάζουμε τις ευκαιρίες για την διατήρηση και διεύρυνση των ταλέντων των ανθρώπων μας. Αυτή η εστίαση στους ανθρώπους μας και στη διατήρηση εξαιρετικών ταλέντων ενισχύει την ικανότητα της Deloitte να παρέχει υψηλής ποιότητας ελέγχους.

Η Deloitte συνεχίζει να αναγνωρίζεται διεθνώς και να λαμβάνει βραβεία για τη δέσμευσή της να προσελκύει και να αναγνωρίζει τα ταλέντα προσφέροντας τους μοναδική επαγγελματική εμπειρία [Awards and recognition | Deloitte Global](#).

### Κοινωνικό Αντίκτυπο

Προσφέροντας καθημερινά στην κοινωνία. Πιστεύουμε ότι η ανθρώπινη διασύνδεση μπορεί να δημιουργήσει καινοτόμες λύσεις και να έχει διαρκές αντίκτυπο σε σημαντικά θέματα της εποχής μας. Αξιοποιώντας συλλογικά τη δύναμη των ανθρώπων της Deloitte, των πελατών, των μη κερδοσκοπικών οργανισμών και της κοινωνίας στο σύνολό της, αποσκοπούμε στο να πετύχουμε ένα διαρκές κοινωνικό αντίκτυπο για την ευημερία όλων μας.

<sup>6</sup> Για περαιτέρω πληροφορίες αναφορικά με τα Deloitte Universities, μπορείτε να ανατρέξετε στο [Global Impact Report](#)

## Προτεραιότητα της Deloitte είναι να εστιάζει στην ποιότητα του ελέγχου

Η δέσμευση της Deloitte για την ποιότητα του ελέγχου είναι στο επίκεντρο σε οτιδήποτε κάνουμε. Εκπληρώνουμε συνεχώς αυτή τη δέσμευση ενσταλάζοντας μια κουλτούρα ποιότητας και αριστείας σε όλο το δίκτυο, καθορίζοντας επιχειρηματικές και οικονομικές προτεραιότητες και σχεδιάζοντας αποτελεσματικές διαδικασίες, εργαλεία και τεχνολογίες που εφαρμόζονται κατά την διενέργεια των ελέγχων. Το brand της Deloitte συνδέεται με τη διενέργεια υψηλής ποιότητας ελέγχων καθώς και με την ακλόνητη δέσμευσή μας για συνεχή βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης ποιότητας. Είναι ζωτικής σημασίας για τη συνεχή ενίσχυση του ρόλου της Deloitte στην προστασία του δημοσίου συμφέροντος και στην υποστήριξη της αποτελεσματικής λειτουργίας του εταιρικού οικοσυστήματος να εξασφαλίζει ότι η ποιότητα του ελέγχου μας συμβαδίζει με τις συνεχώς μεταβαλλόμενες οικονομικές, επιχειρηματικές και κανονιστικές συνθήκες καθώς επίσης και με την ραγδαία τεχνολογική πρόοδο.



### Δέσμευση της ηγεσίας και έμφαση από την κορυφή (tone at the top)

Η κουλτούρα ποιότητας και αριστείας της Deloitte ξεκινά από την κορυφή, από την ανώτερη ηγεσία έως τους επικεφαλής σε όλα τα γραφεία και τα έργα ελέγχου και διασφάλισης. Η εστίαση της Deloitte στην ποιότητα του ελέγχου είναι εμφανής μέσω της άμεσης συμμετοχής των στελεχών μας σε πρωτοβουλίες που δίνουν έμφαση ότι η ποιότητα αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα για τους ελεγκτές όλων των βαθμίδων, καθώς και μέσω συνεχούς επικοινωνίας που ενισχύουν τη σημασία που αποδίδεται στη διενέργεια υψηλής ποιότητας υπηρεσιών ελέγχου και διασφάλισης. Η αδιάκοπη επιδίωξη της Deloitte για ποιότητα καθορίζει όχι μόνο το τι κάνουμε, αλλά και το ποιοι είμαστε.

### Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (System of Quality Management - SQM)

Η Deloitte πιστεύει ότι ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας είναι ζωτικής σημασίας για τη διενέργεια ελεγκτικών υπηρεσιών με συνέπεια και υψηλή ποιότητα. Για το λόγο αυτό συνεχίζουμε να πραγματοποιούμε σημαντικές επενδύσεις στους ανθρώπους, τις διαδικασίες και τις τεχνολογίες μας, που αποτελούν τους βασικούς πυλώνες των διαδικασιών διαχείρισης ποιότητας της Deloitte.

Οι ρυθμιστικές αρχές και οι φορείς καθορισμού προτύπων, τόσο στην χώρα μας όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο, εστιάζουν επίσης στην προώθηση περαιτέρω βελτιώσεων στα συστήματα διαχείρισης ποιότητας εταιριών. Τον Δεκέμβριο του 2020, το Διεθνές Συμβούλιο Προτύπων Ελέγχου και Διασφάλισης ("International Auditing and Assurance Standards Board" - IAASB) εξέδωσε νέα, αναθεωρημένη σειρά προτύπων διαχείρισης ποιότητας, συμπεριλαμβανομένου του Διεθνούς Προτύπου Διαχείρισης Ποιότητας 1 ("International Standard on Quality Management 1" - ISQM 1). Τα συστήματα διαχείρισης ποιότητας που συμμορφώνονται με το ISQM 1 απαιτείται να έχουν σχεδιαστεί και εφαρμοστεί έως τις 15 Δεκεμβρίου 2022.

Το ISQM 1 εισήγαγε μια προσέγγιση εστιασμένη στον κίνδυνο ενός συστήματος διαχείρισης ποιότητας, που απαιτεί από τις ελεγκτικές εταιρείες να ανταποκρίνονται σε ποιοτικούς στόχους και κινδύνους, με σκοπό τη διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας στους ακόλουθους τομείς:

- Διαδικασία αξιολόγησης κινδύνου
- Διακυβέρνηση και ηγεσία
- Κώδικας δεοντολογίας
- Αποδοχή και συνέχιση των σχέσεων με τους πελάτες και των συγκεκριμένων αναθέσεων
- Αξιολόγηση των ελεγκτικών έργων

- Πόροι
- Πληροφορία και επικοινωνία και
- Διαδικασία παρακολούθησης και λήψης διορθωτικών μέτρων

Η αποτελεσματική εφαρμογή του ISQM 1 αποτελεί βασικό στοιχείο της παγκόσμιας στρατηγικής ελέγχου ποιότητας της Deloitte. Οι δραστηριότητες εφαρμογής (implementation) του ISQM 1 της Deloitte Ελλάδας ολοκληρώθηκαν μέχρι τις 15 Δεκεμβρίου 2022, και ήταν αποτέλεσμα πολυετών επενδύσεων και δέσμευσης που έχει ήδη αναληφθεί ώστε το σύστημα διαχείρισης ποιότητας να ξεπερνά τις προσδοκίες και τις απαιτήσεις των υφιστάμενων επαγγελματικών προτύπων.

Ως μέρος της εφαρμογής του ISQM 1, οι στόχοι και οι κίνδυνοι ποιότητας καθώς και η ανταπόκριση στους κινδύνους αυτούς καταγράφηκαν και συγκεντρώθηκαν σε μια κοινή, για όλες τις εταιρίες μέλη, ηλεκτρονική πλατφόρμα προκειμένου να διευκολυνθεί ο σχεδιασμός και η παρακολούθηση του συστήματος. Η πλατφόρμα αυτή διευκολύνει επίσης την τριετή αυτοαξιολόγηση από τους υπεύθυνους κάθε επιχειρηματικού τομέα και την παροχή σχετικών αναφορών .

Η Deloitte Ελλάδα συνεχίζει να συνεργάζεται με επικεφαλής από όλη την εταιρία και από το ευρύτερο δίκτυο της Deloitte, με στόχο να ενισχύσει περαιτέρω την προληπτική προσέγγισή μας στη διαχείριση της ποιότητας των ελεγκτικών υπηρεσιών. Προς αυτήν την κατεύθυνση εντοπίζει και διαχειρίζεται τους σχετικούς κινδύνους ποιότητας του ελέγχου και προάγει τις συνεχείς βελτιώσεις στις διαδικασίες ελέγχου ποιότητας, ώστε να ανταποκρίνονται στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες, δεδομένου ότι το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούμαστε συνεχίζει να αλλάζει και να γίνεται ολοένα και πιο περίπλοκο.

Συνεπείς προς τη φιλοσοφία της Deloitte για διαρκή βελτίωση και καινοτομία, οι προσπάθειες της Deloitte Ελλάδας για την εφαρμογή του ISQM 1 ήταν για μας μια πρόκληση και μας έδωσε την ευκαιρία να εξετάζουμε σε συνεχή βάση όλους τους τομείς με σκοπό την ενίσχυση και την περαιτέρω βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας. Η ποιότητα του ελέγχου βρίσκεται πάντα στο προσκήνιο και στο επίκεντρο, και οι ισχυρές διαδικασίες παρακολούθησης της ποιότητας του ελέγχου διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στην ικανότητά μας να βελτιωνόμαστε διαρκώς.

Η πρώτη ετήσια αξιολόγηση των συστημάτων διαχείρισης της ποιότητας απαιτείται να διενεργηθεί εντός ενός έτους μετά τις 15 Δεκεμβρίου 2022. Η Deloitte Ελλάδα διενήργησε την πρώτη αξιολόγηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας στις 31 Μαΐου 2023.

### **Συμπέρασμα για την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας**

Η Deloitte Ελλάδα είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό, την εφαρμογή και την λειτουργία ενός αποτελεσματικού Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας που σχετίζονται με τον έλεγχο ή την επισκόπηση οικονομικών καταστάσεων ή άλλες εργασίες διασφάλισης, το οποίο της εξασφαλίζει ότι οι στόχοι του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας) επιτυγχάνονται. Οι στόχοι είναι οι ακόλουθοι:

- Η εταιρία και το προσωπικό της να εκπληρώνουν τις αρμοδιότητες τους και να διενεργούν ελέγχους σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα και τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις.
- Οι εκθέσεις που εκδίδονται από την εταιρία να είναι κατάλληλες για τις περιστάσεις.
- Η Deloitte Ελλάδα να πραγματοποιεί την αξιολόγησή της σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ISQM 1).

Η Deloitte Ελλάδα καταλήγει στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας παρέχει στην εταιρία εύλογη διασφάλιση ότι οι στόχοι αυτού επιτυγχάνονται την 31 Μαΐου 2023.

Εύλογη διασφάλιση αποκτάται όταν το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας μειώνει σε αποδεκτά χαμηλό επίπεδο τον κίνδυνο μη επίτευξης των στόχων του συστήματος αυτού. Η εύλογη διασφάλιση δεν είναι απόλυτη καθώς υπάρχουν εγγενείς περιορισμοί σε ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας.

### **Ανεξαρτησία, αντικειμενικότητα και επαγγελματικός σκεπτικισμός**

Η διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας απαιτεί ανεξαρτησία, αντικειμενικότητα και επαγγελματικό σκεπτικισμό. Αυτό σημαίνει συνεχή και ξεκάθαρη εστίαση στον κρίσιμο ρόλο της Deloitte όσον αφορά στην εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας μιας φιλοσοφίας ποιότητας όπου το να κάνουμε το σωστό είναι εξαιρετικής σημασίας. Η Deloitte ενισχύει με συνέπεια τον σημαντικό ρόλο των ελεγκτών ως ανεξάρτητων «εκτιμητών» που πρέπει να επιδεικνύουν μια φιλοσοφία επαγγελματικού σκεπτικισμού καθ' όλη τη διάρκεια του έργου τους. Αυτή η ελεγκτική προσέγγιση αντανακλάται

στις πολιτικές, τις μεθόδους, τις διαδικασίες και τα εκπαιδευτικά προγράμματα της Deloitte και ενισχύεται με μέτρα ελέγχου ποιότητας και ανάληψης ευθυνών.

### **Ελεγκτική προσέγγιση**

Η προσέγγιση της Deloitte για έλεγχο υψηλής ποιότητας περιλαμβάνει μια μεθοδολογία ελέγχου, που είναι κοινή σε όλο το δίκτυο της Deloitte, και επικουρείται από εργαλεία ελέγχου που αξιοποιούν οι επαγγελματίες μας για τον σχεδιασμό, τη διενέργεια, την εποπτεία, την αξιολόγηση, την τεκμηρίωση, την ολοκλήρωση και τη γνωστοποίηση των αποτελεσμάτων κάθε ελέγχου. Η ελεγκτική προσέγγιση της Deloitte αντανακλά και ενισχύει τα επαγγελματικά πρότυπα, καθώς και τις απαιτήσεις της νομοθεσίας και του κανονιστικού πλαισίου όπως ισχύουν κάθε φορά.

Η μεθοδολογία ελέγχου της Deloitte βασίζεται στην αξιολόγηση του κινδύνου, εστιάζοντας στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, στις γνωστοποιήσεις και στους υποκείμενους ισχυρισμούς, που είναι ευλόγως πιθανόν να είναι ουσιαστικά ανακριβή. Η μεθοδολογία ελέγχου μας είναι δυναμική, εξελίσσεται διαρκώς, για να συμβαδίζει με τις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις των επενδυτών, των εταιριών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών. Επίσης, αναγνωρίζει ότι η εξέλιξη των εργαλείων, που αφορούν στη διαθεσιμότητα και στη διαχείριση τεράστιου όγκου δεδομένων καθώς και στη στατιστική επιστήμη είναι σημαντική για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των ελέγχων που διενεργεί η Deloitte.

### **Πόροι υποστήριξης των επαγγελματιών της Deloitte στη διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας**

Οι πόροι που χρησιμοποιούν οι επαγγελματίες της Deloitte περιλαμβάνουν εργαλεία, οδηγίες και πρακτικά βοηθήματα που χρησιμοποιούνται για τη διενέργεια ελέγχων. Οι πόροι αυτοί είναι διαθέσιμοι σε όλους τους επαγγελματίες μας στην Παγκόσμια Τεχνική Βιβλιοθήκη της Deloitte ("Deloitte Global Technical Library"), μια εκτεταμένη διαδικτυακή βιβλιοθήκη, και επίσης και στις πλατφόρμες διενέργειας ελέγχου (EMS, Deloitte Omnia και Deloitte Levnia). Η Deloitte εκδίδει ανά τακτά διαστήματα λογιστικές και ελεγκτικές οδηγίες για τους επαγγελματίες μας και κοινοποιεί τις εξελίξεις που πρέπει να συνεκτιμώνται στις αξιολογήσεις ελεγκτικού κινδύνου και στις σχετικές αποκρίσεις, προκειμένου να διατηρηθεί και να προαχθεί ένας ποιοτικός έλεγχος.

### Διαβούλευση

Τα ζητήματα ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της ελεγκτικής δραστηριότητας της Deloitte και της εκτέλεσης των ελεγκτικών καθηκόντων. Αυτός είναι ο λόγος για τον οποίο η Deloitte θεωρεί τη διαβούλευση μια ουσιαστική, συνεργατική διαδικασία, μια διαδικασία που περιλαμβάνει ισχυρές προκλήσεις και βοηθά στον προσδιορισμό των καταλληλότερων απαντήσεων σε σύνθετα ερωτήματα. Η Deloitte έχει εντοπίσει τις περιπτώσεις εκείνες που απαιτείται διαβούλευση, πέραν των μελών της ελεγκτικής ομάδας, προκειμένου να επιδείξει το κατάλληλο επίπεδο επαγγελματικής κρίσης και να εξασκήσει τον επαγγελματικό σκεπτικισμό. Οι

πολιτικές διαβούλευσης της Deloitte απαιτούν την τεκμηρίωση, την κατανόηση και την εφαρμογή των συμπερασμάτων. Θεμελιώδης για την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας διαβούλευσης είναι η επένδυση της Deloitte σε πόρους διαβούλευσης που διαθέτουν τις κατάλληλες δεξιότητες και την απαιτούμενη εξειδίκευση. Εκτός από τις επίσημες διαβουλεύσεις, όπου οι επαγγελματίες και οι ομάδες του ελεγκτικού έργου χρειάζονται πρόσθετες πληροφορίες ή προοπτικές, παροτρύνονται να ζητήσουν βοήθεια από το γραφείο διαχείρισης της εφαρμογής πολιτικών και πρακτικών (*NPPD office*) ή από άλλα πρόσωπα του οργανισμού με εξειδικευμένες γνώσεις.





# Παρακολούθηση της ποιότητας των ελεγκτικών εργασιών

## Παρακολούθηση της ποιότητας ελέγχου

Το διεθνές δίκτυο της Deloitte επικεντρώνεται στην παροχή ελεγκτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας. Είναι ιδιαίτερα σημαντικό οι έλεγχοι που πραγματοποιούνται να διενεργούνται με συνέπεια, διατηρώντας παράλληλα υψηλό επίπεδο ποιότητας, σε παγκόσμιο επίπεδο.

Στόχος των διαδικασιών παρακολούθησης και λήψης διορθωτικών μέτρων είναι η παροχή σχετικών, αξιόπιστων και έγκαιρων πληροφοριών αναφορικά με τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και τη λειτουργία του συστήματος διαχείρισης της ποιότητας στην ηγεσία, ώστε να αντιμετωπιστούν οι διαπιστωμένες ελλείψεις. Αυτό περιλαμβάνει τον εντοπισμό ελλείψεων και βέλτιστων πρακτικών στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας καθώς επίσης, και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των διορθωτικών μέτρων για τη βελτίωση στην ποιότητα του ελέγχου.

## Έλεγχος του Συστήματος διαχείρισης ποιότητας ("System of quality management" - SQM)

Η παρακολούθηση του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας αποτελεί αναπόσπαστο μέρος των δραστηριοτήτων παρακολούθησης της Deloitte Ελλάδα και λαμβάνει υπόψη τις απαιτήσεις του σχετικού προτύπου ISQM 1 «*Διαχείριση Ποιότητας για Εταιρείες που Διενεργούν Ελέγχους ή Επισκοπήσεις Οικονομικών Καταστάσεων, ή Λοιπές Αναθέσεις Διασφάλισης ή Συναφών Υπηρεσιών*», καθώς και την αξιολόγηση του σχεδιασμού, της εφαρμογής και της λειτουργικής αποτελεσματικότητας των αποκρίσεων που αντιμετωπίζουν τους κινδύνους ποιότητας που έχουν εντοπιστεί για την εταιρία.

Δείκτες διασφάλισης ποιότητας ελέγχου ("Audit Quality Indicators" - AQI), χρησιμοποιούνται σε συνδυασμό με άλλες μετρήσεις για την περαιτέρω υποστήριξη της Deloitte Ελλάδα στην ανάπτυξη και παρακολούθηση σχεδίων δράσης που σχετίζονται με την ποιότητα του ελέγχου και των σχετικών αναφορών που περιλαμβάνουν πληροφορίες για την πρόοδο των δράσεων αυτών.



## Εσωτερική παρακολούθηση της διασφάλισης ποιότητας των εν εξελίξει ελεγκτικών έργων

Η διαρκής παρακολούθηση της ποιότητας του ελέγχου από την Deloitte Ελλάδα περιλαμβάνει, πέραν των επιθεωρήσεων των ολοκληρωμένων ελεγκτικών έργων, και τον προληπτικό εντοπισμό ελεγκτικών ζητημάτων σε εν εξελίξει ελέγχους, προκειμένου να εντοπισθούν έγκαιρα οι αδυναμίες και οι πιθανές λύσεις και να γίνουν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες σε πραγματικό χρόνο. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω μιας σειράς δραστηριοτήτων ως ακολούθως:

- Την εφαρμογή και παρακολούθηση μέσω μιας σειράς διαγνωστικών εργαλείων τα οποία επιτρέπουν τόσο στους ελεγκτές και στις ομάδες ελέγχου όσο και στα στελέχη που είναι επιφορτισμένα με τη διαχείριση ποιότητας να μπορούν να παρακολουθούν σε συνεχή βάση την ποιότητα του ελέγχου και να προβαίνουν στη άμεση λήψη διορθωτικών μέτρων.
- Το πρόγραμμα εφαρμογής ειδικών ελέγχων "health checks", το οποίο επικουρεί τον ρόλο των στελεχών της Deloitte Ελλάδα που είναι επιφορτισμένα με τη διαχείριση ποιότητας να αξιολογούν την πρόοδο του ελέγχου και να εντοπίζουν πιθανά θέματα που προκύπτουν κατά την διάρκεια της διενέργειάς του.
- Την επισκόπηση των εν εξελίξει ελέγχων που επιτρέπουν στη Deloitte να εντοπίσει και να διορθώσει προληπτικά τυχόν θέματα ποιότητας καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου.
- Την επισκόπηση διασφάλισης της ποιότητας εκτέλεσης (EQCR) από εταίρο ή ελεγκτές-διευθυντές της Εταιρίας, σε ελέγχους πέραν εκείνων που απαιτείται από τη νομοθεσία, σύμφωνα με τις πολιτικές της Deloitte.

Τα αποτελέσματα της παρακολούθησης των εν εξελίξει ελεγκτικών έργων αξιολογούνται συνολικά για να διαπιστωθεί αν απαιτείται πρόσθετη επικοινωνία και υποστήριξη των ομάδων ελέγχου, προκειμένου να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με την ελεγκτική μεθοδολογία και τυχόν επικαιροποιήσεων αυτής.

### Εσωτερική παρακολούθηση της διασφάλισης ποιότητας ολοκληρωμένων ελεγκτικών έργων

Τα βασικά στοιχεία επισκόπησης των ολοκληρωμένων ελεγκτικών έργων περιλαμβάνουν:

- Επιλογή των έργων βάσει της αξιολόγησης του ενδεχόμενου κινδύνου λαμβάνοντας υπόψη και τους κύριους επιχειρησιακούς κλάδους που εξυπηρετεί η Deloitte Ελλάδας.
- Διασφάλιση της συνέπειας στην αξιολόγηση των ευρημάτων και της συνολικής ποιότητας των έργων μέσω συντονιστικής επιτροπής (moderation panel).
- Παρακολούθηση διασφάλισης ποιότητας των έργων από ελεγκτές του διεθνούς δικτύου μας, ανεξάρτητους από την Deloitte Ελλάδας, οι οποίοι προωθούν την παγκόσμια συνέπεια, παρέχοντας πληροφορίες και ανταλλάσσοντας βέλτιστες πρακτικές για τα προγράμματα παρακολούθησης.
- Εντοπισμός των κατάλληλων πόρων (από την Deloitte Ελλάδας καθώς και από άλλα γραφεία του διεθνούς δικτύου της Deloitte) με τη απαιτούμενη εμπειρία και επίπεδο εξειδίκευσης και γνώσης του κλάδου στον οποίο δραστηριοποιούνται οι επιλεγμένες προς έλεγχο ποιότητας οντότητες, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας κεντρικών ομάδων ελέγχου διασφάλισης ποιότητας.

#### Εσωτερικοί έλεγχοι

Αντικείμενο	Περίοδος που καλύφθηκε	Χρόνος έκδοσης της έκθεσης
Έλεγχος διασφάλισης ποιότητας ελεγκτικών έργων (Engagement reviews)	1 Ιουνίου 2022	
Έλεγχος του Συστήματος ελέγχου διασφάλισης ποιότητας (System of quality control – SQC)	έως 31 Μαΐου 2023	Ιούλιος 2023

### Εξωτερικές επιθεωρήσεις

Πέραν του εσωτερικού συστήματος διασφάλισης ποιότητας της Deloitte Ελλάδας, πραγματοποιούνται εξωτερικοί έλεγχοι ποιότητας τόσο από το “Public Accounting Oversight Board” (PCAOB), όσο και από την Επιτροπή Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ).

#### Εξωτερικοί έλεγχοι

Φορέας που διενήργησε τον έλεγχο	Αντικείμενο	Περίοδος που καλύφθηκε	Χρόνος έκδοσης της έκθεσης
Public Accounting Oversight Board (PCAOB)	Έλεγχος διασφάλισης ποιότητας ελεγκτικών έργων	Χρήση που έληξε 31.12.2021	Σεπτέμβριος 2023
Public Accounting Oversight Board (PCAOB)	Έλεγχος του Συστήματος ελέγχου διασφάλισης ποιότητας (System of quality control – SQC)	1 Μαΐου 2021 έως 31 Οκτωβρίου 2022	Σεπτέμβριος 2023
ΕΛΤΕ	Έλεγχος διασφάλισης ποιότητας ελεγκτικών έργων	Χρήση που έληξε 31.12.2021	Δεν έχει εκδοθεί μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης
ΕΛΤΕ	Έλεγχος του Συστήματος ελέγχου διασφάλισης ποιότητας (System of quality control – SQC)	Χρήσεις που έληξαν από 1.1.2019 έως και 31.12.2021	Δεν έχει εκδοθεί μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης

### Ανάλυση των αιτιών και αποκατάσταση/ λήψη διορθωτικών μέτρων των αδυναμιών

Είναι ουσιώδους σημασίας να εστιάζουμε στη συνεχή βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου. Η κατανόηση των αιτιών για τους οποίους προκύπτουν ευρήματα σε επίπεδο ελεγκτικών έργων καθώς και οι ελλείψεις του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας είναι ζωτικής σημασίας για τον σχεδιασμό αποτελεσματικών διορθωτικών ενεργειών. Όταν εντοπίζονται ευρήματα στα ελεγκτικά έργα ή ελλείψεις στο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, είτε μέσω εσωτερικών, είτε μέσω εξωτερικών δραστηριοτήτων παρακολούθησης, γίνονται οι απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να προσδιοριστούν τα κενά και να σχεδιαστούν και εφαρμοστούν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες. Η λήψη διορθωτικών μέτρων είναι επιτακτική τόσο για να επιτυγχάνεται συνεχής βελτίωση της ποιότητας του ελέγχου όσο και για να αποφεύγονται παρόμοια ευρήματα στο μέλλον. Στα πλαίσια αυτά, η Deloitte Ελλάδας σχεδιάζει και παρακολουθεί κατάλληλο πλάνο δράσης ελεγκτικής ποιότητας (“Audit Quality Plan”) με σκοπό την αποτελεσματική υλοποίηση και παρακολούθηση της εφαρμογής των βασικών συστατικών στοιχείων ελεγκτικών έργων υψηλών προδιαγραφών.

# Ανεξαρτησία, ηθική και άλλες γνωστοποιήσεις

## Το διεθνές δίκτυο διαχείρισης ανεξαρτησίας της Deloitte



Ορίζει πολιτικές ανεξαρτησίας και προσδοκίες όσον αφορά στις διαδικασίες που βασίζονται στον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές που εκδίδεται από το Διεθνές Συμβούλιο Προτύπων Δεοντολογίας για Ελεγκτές ("International Ethics Board for Accountants" - IESBA) και κατά περίπτωση, στα πρότυπα ανεξαρτησίας της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς των ΗΠΑ και του PCAOB.



Υποστηρίζει τις εταιρίες του δικτύου, όπου απαιτείται, με τις συνεχείς δραστηριότητες παρακολούθησης του συστήματος διαχείρισης ποιότητας SQM και παρέχει εμπειριστατωμένες γνώσεις, όσον αφορά περιοχές παγκόσμιου ενδιαφέροντος. Σε τριετή βάση, πραγματοποιεί δραστηριότητες παρακολούθησης δικτύου μέσω του προγράμματος παρακολούθησης του δικτύου, παρέχοντας προτάσεις και παρατηρήσεις προς επεξεργασία στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων Παρακολούθησης και Διόρθωσης της επιχείρησης. Διενεργείται σε βάθος επισκόπηση μεμονωμένων περιπτώσεων όταν κρίνεται απαραίτητο.



Παρέχει στις εταιρίες τεχνική εμπειρογνωμοσύνη σε θέματα ανεξαρτησίας, όπου απαιτείται, πληροφορώντας ταυτόχρονα για πιθανές βελτιώσεις στις παγκόσμιες πολιτικές, τις προσδοκίες αναφορικά με τις εφαρμοζόμενες διαδικασίες, τα εργαλεία και τις δραστηριότητες υποστήριξης πρακτικής εφαρμογής.



Παρέχει παγκόσμια συστήματα παρακολούθησης που προσφέρουν στους επαγγελματίες πληροφορίες για οντότητες, με σκοπό την υποστήριξη σε θέματα συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις σε προσωπικό και επαγγελματικό επίπεδο, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης των χρηματοοικονομικών συμφερόντων τους και της έγκρισης του εύρους των παρεχόμενων υπηρεσιών.



Πρωθεί την ευαισθητοποίηση σε θέματα ανεξαρτησίας σε όλο το δίκτυο της Deloitte μέσω της ενεργού συνεργασίας με τα τμήματα ανεξαρτησίας και τα τμήματα διοίκησης, της περιοδικής επικοινωνίας και αποστολής ενημερώσεων, αλλά και της καθοδήγησης, εκπαίδευσης και παροχής οδηγιών.

### Τμήμα Ανεξαρτησίας της Deloitte Ελλάδας

Η Deloitte Ελλάδα ανταποκρίνεται σε θέματα ποιότητας που αντιμετωπίζουν σκοπούς και κινδύνους ποιότητας, και οι οποίοι συνδέονται με τις σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις ηθικής για ανεξαρτησία. Αυτές οι ενέργειες περιλαμβάνουν το σχεδιασμό και την εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών που βασίζονται στις παγκόσμιες πολιτικές του τμήματος Ανεξαρτησίας της Deloitte και οι οποίες συμπληρώνονται, όπου ενδείκνυται, ώστε να ενσωματώνουν πρόσθετες εθνικές απαιτήσεις που είναι τυχόν πιο περιοριστικές από τις πολιτικές της Deloitte παγκοσμίως. Η ηγεσία της Deloitte Ελλάδα ενισχύει τη σημασία της συμμόρφωσης με την ανεξαρτησία και τα σχετικά πρότυπα διαχείρισης ποιότητας, θέτοντας έτσι τον κατάλληλο τόνο στην κορυφή και ενσταλάζοντας τη σημασία στις επαγγελματικές αξίες και τη φιλοσοφία της Deloitte Ελλάδα. Έχουν υιοθετηθεί στρατηγικές και διαδικασίες, με σκοπό την επικοινωνία και γνωστοποίηση της σημαντικότητας της ανεξαρτησίας στους εταίρους, σε άλλους επαγγελματίες και στο προσωπικό υποστήριξης,

με έμφαση στην ευθύνη κάθε ατόμου να κατανοεί και να συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας. Η Διευθύντρια Ανεξαρτησίας είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη θεμάτων ανεξαρτησίας εντός της Deloitte Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού, της εφαρμογής, της λειτουργίας, της παρακολούθησης και της συντήρησης του συστήματος διαχείρισης ποιότητας, όσον αφορά στην ανεξαρτησία.

Στο πλαίσιο του συστήματος διαχείρισης ποιότητας της εταιρίας, η Deloitte Ελλάδα:

- Έχει εφαρμόσει κατάλληλα μέτρα για να αντιμετωπίσει τους ποιοτικούς στόχους και τους κινδύνους ποιότητας που έχει εντοπίσει στους βασικούς τομείς ανεξαρτησίας της
- Έχει διενεργήσει κατάλληλες δραστηριότητες παρακολούθησης για τους βασικούς τομείς ανεξαρτησίας της, και
- Έχει κατάλληλη διακυβέρνηση για θέματα ανεξαρτησίας.

Οι βασικοί τομείς ανεξαρτησίας της εταιρίας περιλαμβάνουν:

- Πελάτες, έργα και επιχειρηματικές σχέσεις, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης των εργαλείων διαχείρισης της επιχειρηματικής διαδικασίας ανεξαρτησίας, του συστήματος Αναζήτησης και Συμμόρφωσης Οντοτήτων της Deloitte (“Deloitte Entity Search and Compliance” - DESC) και της εφαρμογής Παρακολούθησης Αιτημάτων Παροχής Υπηρεσιών (“Servive Request Monitoring” - SRM)
- Εταιρικές και προσωπικές οικονομικές σχέσεις, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης του Παγκόσμιου Συστήματος Παρακολούθησης της Ανεξαρτησίας (“Global Independence Monitoring System” - GIMS)
- Εργασιακή απασχόληση και λοιπές σχέσεις
- Επιβεβαιώσεις ανεξαρτησίας
- Διαβουλεύσεις ανεξαρτησίας
- Πολιτικές, επικοινωνίες και εκπαίδευση σχετικά με την ανεξαρτησία
- Παραβιάσεις των απαιτήσεων ανεξαρτησίας
- Πειθαρχικά μέτρα για μη συμμόρφωση με τις ισχύουσες απαιτήσεις ανεξαρτησίας

Κατά την διάρκεια του τρέχοντος έτους και για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2022 έως 31 Δεκεμβρίου 2022 η ομάδα του Global Independence διενήργησε αξιολόγηση για τη συμμόρφωση με τις πολιτικές και τις διαδικασίες, με γνώμονα τους παραπάνω βασικούς τομείς ανεξαρτησίας, χωρίς να έχουν προκύψει σημαντικά ευρήματα. Παρ’ όλα αυτά η Deloitte Ελλάδα συνεχώς βελτιώνει το σύστημα ελέγχου ποιότητας, ειδικά σε θέματα ανεξαρτησίας εταιρικών & προσωπικών οικονομικών σχέσεων, προκειμένου να διασφαλίζει την πλήρη συμμόρφωση με τις πολιτικές και τις διαδικασίες που αφορούν σε θέματα ανεξαρτησίας.



### DESC

Αναζήτηση και Συμμόρφωση Οντοτήτων της Deloitte

Παγκόσμια βάση δεδομένων με δυνατότητα αναζήτησης, η οποία περιέχει συγκεκριμένες πληροφορίες για οντότητες, σχετικές για τον καθορισμό των προσωπικών και επαγγελματικών περιορισμών ανεξαρτησίας



### SRM

Παρακολούθηση Αιτημάτων Παροχής Υπηρεσιών

Εφαρμογή ενσωματωμένη στο DESC η οποία παρέχει μια τυπική ροή εργασίας επιχειρηματικών διαδικασιών για την υποβολή και την αξιολόγηση αιτημάτων προέγκρισης για την παροχή υπηρεσιών σε πελάτες



### GIMS

Παγκόσμιο Σύστημα Παρακολούθησης Ανεξαρτησίας

Εφαρμογή που περιέχει δεδομένα οικονομικών σχέσεων με σχετικούς δείκτες συμμόρφωσης σε θέματα ανεξαρτησίας

## Απαιτήσεις μακροχρόνιας σχέσης εταιρών και ελεγκτών με πελάτες ελέγχου

### Δεοντολογία

Όλοι οι άνθρωποι της Deloitte αναμένεται να ενεργούν με ακεραιότητα, σύμφωνα με τα υψηλά πρότυπα δεοντολογίας, όπως περιγράφεται στις [Παγκόσμιες Αρχές Επιχειρηματικής Δεοντολογίας της Deloitte](#) (“Global Code”). Ο Παγκόσμιος Κώδικας ενσωματώνεται στον Κώδικα Δεοντολογίας κάθε εταιρίας μέλους και καθορίζει τις δεσμεύσεις που αναλαμβάνουν όλοι οι επαγγελματίες της Deloitte σχετικά με τα πρότυπα δεοντολογίας, ενώ παράλληλα εξηγεί τις ευθύνες κάθε ατόμου προς τους πελάτες, τους συναδέλφους και την κοινωνία.

Εκτός από τον Παγκόσμιο Κώδικα, οι απαιτήσεις δεοντολογίας της Deloitte περιλαμβάνουν παγκόσμιες πολιτικές, πρόγραμμα εκπαίδευσης και επικοινωνίας και καθιερωμένα κανάλια αναφοράς που υποστηρίζονται από καθορισμένα πρωτόκολλα διαχείρισης συμβάντων. Με γνώμονα τη συνεχή βελτίωση, πραγματοποιούνται τακτικές αξιολογήσεις και αναθεωρήσεις των προγραμμάτων και συλλέγονται σχόλια από ανθρώπους της Deloitte μέσω της ετήσιας έρευνας δεοντολογίας.

Το τμήμα Δεοντολογίας της Deloitte διευθύνεται σε παγκόσμιο επίπεδο από τον Παγκόσμιο Γενικό Διευθυντή Δεοντολογίας (“Global Chief Ethics Officer”) και από άλλα στελέχη της εταιρίας μέλους σε τοπικό επίπεδο, με κατάλληλη εμπειρία και γνώση και με άμεση πρόσβαση στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα διοικητικά όργανα της εταιρίας μέλους. Οι επικεφαλές δεοντολογίας της Deloitte Global και των εταιριών μελών συνεργάζονται για τη συνεχή παρακολούθηση των κινδύνων και την ενίσχυση της συμμόρφωσης με τον Παγκόσμιο Κώδικα.

Η Deloitte Ελλάδα έχει υιοθετήσει πολιτικές και διαδικασίες που ενισχύουν τις παγκόσμιες πολιτικές και έχουν σχεδιαστεί για να παρέχουν εύλογη διασφάλιση ότι οι άνθρωποί της συμμορφώνονται με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας.

Επιπλέον, η Deloitte διαθέτει πολιτική διαχείρισης κινδύνων σε θέματα της ανεξαρτησίας που σχετίζεται με την περιοδική εναλλαγή των κύριων εταιρών ελέγχου. Οι ανωτέρω πολιτικές και διαδικασίες έχουν σχεδιαστεί με σκοπό τη συμμόρφωση της Deloitte με τις σχετικές εν ισχύ επαγγελματικές και κανονιστικές απαιτήσεις και πρότυπα ανεξαρτησίας, αναφορικά με τις υπηρεσίες ελέγχου και λοιπές εργασίες διασφάλισης.

Οι απαιτήσεις δεοντολογίας αναφορικά με τις υπηρεσίες ελέγχου και τις συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης που παρέχει η Deloitte Ελλάδα συνάδουν με τις επαγγελματικές απαιτήσεις στην Ελλάδα. Η Deloitte Ελλάδα συμμορφώνεται επίσης με τις πολιτικές και τις διαδικασίες της Deloitte παγκοσμίως, οι οποίες εναρμονίζονται με τις απαιτήσεις και τις οδηγίες που ορίζει ο διεθνής Κώδικας Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές, ο οποίος εκδίδεται από το Συμβούλιο Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας για Ελεγκτές, ένα όργανο καθορισμού προτύπων της Διεθνούς Ομοσπονδίας Ελεγκτών (International Federation of Accountants - IFAC). Όταν οι εθνικές επαγγελματικές απαιτήσεις είναι πιο περιοριστικές από τις πολιτικές και διαδικασίες της Deloitte Global, η Deloitte Ελλάδα ακολουθεί τις ισχύουσες εθνικές απαιτήσεις.

Η Deloitte Ελλάδα ενισχύει τη δέσμευσή της για δεοντολογία και ακεραιότητα μέσω εργαλείων επικοινωνίας, προγραμμάτων μάθησης, διαδικασιών συμμόρφωσης και συστημάτων επιμέτρησης για όλους τους ανθρώπους της. Η εκμάθηση περιλαμβάνει στοχευμένο περιεχόμενο για την ένταξη στην εταιρία, την προαγωγή διευθυντών και ανώτατων διευθυντών, την είσοδο εταιρών, ανεξάρτητων υπεργολάβων και προγράμματα επανεκπαίδευσης ανά διετία. Τα πρόσφατα παγκόσμια θέματα εκπαίδευσης εστιάζουν στη σημασία της αναγνώρισης λαθών, στη διαχείριση των προσωπικών σχέσεων, στον χώρο εργασίας και στην επίδειξη σεβασμού, ακεραιότητας και επαγγελματισμού στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, ενώ στα εκπαιδευτικά προγράμματα έχει συμπεριληφθεί και η επιβεβαίωση από τον κάθε επαγγελματία ότι α) αναγνωρίζει ότι οι απαντήσεις δεν πρέπει να κοινοποιούνται σε άλλους και β) ότι αυτό θα αποτελούσε παραβίαση του Παγκόσμιου Κώδικα. Επιπλέον, η Deloitte Ελλάδα πραγματοποιεί αξιολογήσεις δεοντολογίας για ανώτερα στελέχη και απαιτεί από όλους τους συνεργάτες, άλλους επαγγελματίες και από το προσωπικό υποστήριξης να επιβεβαιώνουν ετησίως ότι έχουν διαβάσει και κατανοήσει τον Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρίας μέλους και κατανοούν ότι είναι ευθύνη τους να συμμορφώνονται με αυτόν.

# Deloitte Global Ethics

Η Deloitte δεσμεύεται να ασκεί την επιχειρηματική της δραστηριότητα με ειλικρίνεια, εξαιρετική ποιότητα και υψηλά πρότυπα επαγγελματικής συμπεριφοράς.

Οι Παγκόσμιες Αρχές Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς της Deloitte (Global Code) περιγράφουν τις ηθικές δεσμεύσεις της ως δίκτυο και τις προσδοκίες για περίπου 457.000 επαγγελματίες, προσφέροντας μια ισχυρή και ηθικά θεμελιώδη βάση. Οι πυλώνες του προγράμματος δεοντολογίας του δικτύου αποτελούνται από τα ακόλουθα στοιχεία:



Παραρτήματα

## Παράρτημα Α | Ελεγκτικές εταιρίες στην ΕΕ και τον ΕΟΧ

### Γνωστοποίηση κατά τα προβλεπόμενα από το Άρθρο 13.2 (β) (ii) – (iv) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

ΕΕ/ΕΟΧ Κράτος μέλος (Άρθρο 13.2 (β)(iii) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου: οι χώρες στις οποίες κάθε ελεγκτικό γραφείο που είναι μέλος του δικτύου έχει λάβει άδεια ως νόμιμος ελεγκτής ή διατηρεί την επίσημη έδρα του, την κεντρική διοίκηση ή τις κύριες εγκαταστάσεις του)

Τα ονόματα των ελεγκτικών γραφείων που διεξάγουν υποχρεωτικούς ελέγχους σε κάθε Κράτος Μέλος (Άρθρο 13.2 (β) (ii) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Ελεγκτικού Κανονισμού: το όνομα κάθε ελεγκτικού γραφείου που είναι μέλος του δικτύου)

Κράτος μέλος ΕΕ/ΕΟΧ	Επωνυμία των ελεγκτικών εταιριών που πραγματοποιούν υποχρεωτικούς ελέγχους σε κάθε κράτος μέλος
Αυστρία	Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH
	Deloitte Niederösterreich Wirtschaftsprüfungs GmbH
	Deloitte Oberösterreich Wirtschaftsprüfungs GmbH
	Deloitte Salzburg Wirtschaftsprüfungs GmbH
	Deloitte Tirol Wirtschaftsprüfungs GmbH
	Deloitte Wirtschaftsprüfung Styria GmbH
Βέλγιο	Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Βουλγαρία	Deloitte Audit OOD
Κροατία	Deloitte d.o.o. za usluge revizije
Κύπρος	Deloitte Limited
Τσεχία	Deloitte Audit s.r.o.
	Deloitte Assurance s.r.o.
Δανία	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Εσθονία	AS Deloitte Audit Eesti
Φινλανδία	Deloitte Oy
Γαλλία	Deloitte & Associés
	Deloitte Marque & Gendrot
	Deloitte Audit Holding
	BEAS
	Cisane
	Constantin Associés
	D. Associations
	DB Consultant
	ECA Audit
	Opus 3.14 Audit et Conseil
	Pierre-Henri Scacchi et Associés
	Revi Conseil
Γερμανία	Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Deutsche Baurevision GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	SüdTreu Süddeutsche Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Κράτος μέλος ΕΕ/ΕΟΧ	Επωνυμία των ελεγκτικών εταιριών που πραγματοποιούν υποχρεωτικούς ελέγχους σε κάθε κράτος μέλος
Ελλάδα	Deloitte Certified Public Accountants S.A.
Ουγγαρία	Deloitte Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft.
Ισλανδία	Deloitte ehf.
Ιρλανδία	Deloitte Ireland LLP
Ιταλία	Deloitte & Touche S.p.A.
Λετονία	Deloitte Audits Latvia SIA
Λιχτενστάιν	Deloitte (Liechtenstein) AG
Λιθουανία	Deloitte Lietuva UAB
Λουξεμβούργο	Deloitte Audit
Μάλτα	Deloitte Audit Limited
Κάτω Χώρες	Deloitte Accountants B.V.
Νορβηγία	Deloitte AS
Πολωνία	Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Deloitte Assurance spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Πορτογαλία	Deloitte & Associados, SROC S.A.
Ρουμανία	Deloitte Audit SRL
Σλοβακία	Deloitte Audit s.r.o.
Σλοβενία	Deloitte Revizija d.o.o.
Ισπανία	Deloitte, S.L.
Σουηδία	Deloitte AB

### Γνωστοποίηση σύμφωνα με το άρθρο 13 παράγραφος 2 εδάφιο β) iv) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

Ο συνολικός κύκλος εργασιών των ελεγκτικών εταιριών που είναι μέλη του δικτύου, ο οποίος προκύπτει από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων: 2.3 δισεκατομμύρια ευρώ.<sup>7</sup>

<sup>7</sup> Το ποσό αποτελεί εκτίμηση που προσδιορίζεται με βάση τις βέλτιστες δυνατές προσπάθειες για τη συλλογή αυτών των δεδομένων. Ορισμένες ελεγκτικές εταιρίες της Deloitte που είναι εγγεγραμμένες για να διενεργούν υποχρεωτικούς ελέγχους στα αντίστοιχα κράτη μέλη παρέχουν υποχρεωτικές υπηρεσίες ελέγχου, καθώς και συναφείς υπηρεσίες διασφάλισης αλλά και μη ελεγκτικές υπηρεσίες. Παρότι η Deloitte προσπάθησε να συλλέξει στοιχεία για τον κύκλο εργασιών που προκύπτει μόνο από υπηρεσίες υποχρεωτικού ελέγχου για κάθε ελεγκτική εταιρία της Deloitte στην ΕΕ/στον ΕΟΧ, σε ορισμένες περιπτώσεις συμπεριλήφθηκε ο κύκλος εργασιών και από άλλες υπηρεσίες. Τα ποσά του κύκλου εργασιών που περιλαμβάνονται στο παρόν έχουν ως ημερομηνία αναφοράς την 31η Μαΐου 2023, εκτός από περιορισμένο αριθμό περιπτώσεων όπου μια ελεγκτική εταιρία της Deloitte έχει διαφορετική ημερομηνία λήξης του οικονομικού έτους ή δεν έχει ολοκληρώσει την υποβολή αναφορών για την εν λόγω περίοδο. Σε αυτές τις περιπτώσεις, τα ποσά του κύκλου εργασιών αφορούν το σχετικό ή το προηγούμενο οικονομικό έτος. Όταν στο κράτος μέλος χρησιμοποιείται διαφορετικό νόμισμα από το ευρώ, το ποσό σε ευρώ μετατράπηκε με βάση τη μέση συναλλαγματική ισοτιμία που ίσχυε για την περίοδο από την 1η Ιουνίου 2022 έως τις 31 Μαΐου 2023.

## Παράρτημα Β | Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

**Γνωστοποίηση σύμφωνα με το Άρθρο 13.2 (ια) (i)-(iv) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου**  
 Ανάλυση του κύκλου εργασιών της Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για την χρήση από 1 Ιουλίου 2022 έως 30 Ιουνίου 2023:

<b>Κύκλος εργασιών</b>	<b>Ποσά σε ευρώ</b>
Έσοδα από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου συμφέροντος και οντοτήτων που ανήκουν σε όμιλο επιχειρήσεων, η μητρική εταιρία του οποίου είναι οντότητα δημοσίου συμφέροντος	€23.213.629
Έσοδα από τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων άλλων οντοτήτων	€7.505.307
Έσοδα από επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που παρέχονται σε οντότητες που ελέγχονται από τον νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο	€1.346.655
Έσοδα από μη ελεγκτικές υπηρεσίες που παρέχονται σε άλλες οντότητες	€8.555.122
<b>Σύνολο</b>	<b>€40.620.713</b>

## Παράρτημα Γ | Οντότητες δημοσίου συμφέροντος

### Γνωστοποίηση σύμφωνα με το Άρθρο 13.2 (στ) του Κανονισμού 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου

Παρακάτω παρατίθεται κατάλογος των οντοτήτων δημοσίου συμφέροντος για τις οποίες η Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών διενήργησε τακτικούς ελέγχους για την χρήση από 1 Ιουλίου 2022 έως 30 Ιουνίου 2023 στην οποία αναφέρεται η παρούσα έκθεση:

Επωνυμία	Οικονομικό έτος
Alpha Bank A.E.	31.12.2022
Alpha Services & Holdings A.E.	31.12.2022
Alpha Αστικά Ακίνητα A.E.	31.12.2022
AlphaLife Ανώνυμος Ασφαλιστική Εταιρία Ζωής	31.12.2022
Aegean Baltic Bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρία	31.12.2022
Black Sea Trade and Development Bank	31.12.2022
Ιντερσαλόνικα Ανώνυμη Εταιρία Γενικών Ασφαλίσεων	31.12.2022
Ιντερσαλόνικα Ανώνυμος Ασφαλιστική Εταιρία Ζωής	31.12.2022
Ortima bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρία	31.12.2022
Πειραιώς Financial Holdings A.E.	31.12.2022
Τράπεζα Πειραιώς A.E.	31.12.2022
Αττικές Εκδόσεις A.E.	31.12.2022
CORAL Ανώνυμος Εταιρία Πετρελαιοειδών και Χημικών Προϊόντων	31.12.2022
DIMAND Ανώνυμη Εταιρία ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	31.12.2022
ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Διυλιστήρια Κορίνθου	31.12.2022
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Ανώνυμη Εταιρία	31.12.2022
Trastor Ανώνυμη Εταιρία Επενδύσεων σε Ακίνητη Περιουσία	31.12.2022
Castor Maritime Inc.	31.12.2022
Capital Product Partners LP	31.12.2022
Danaos Corporation	31.12.2022
Dorian LPG Ltd	31.12.2022
EuroDry Ltd	31.12.2022
Euroseas Ltd	31.12.2022
Gaslog Ltd	31.12.2022
Gaslog Partners LP	31.12.2022
Imperial Petroleum Inc.	31.12.2022
Okeanis Eco Tankers Corp.	31.12.2022
Safe Bulkers Inc.	31.12.2022
Seanergy Maritime Holdings Corp.	31.12.2022
Star Bulk Carriers Corp.	31.12.2022
StealthGas Inc.	31.12.2022
Top Ships Inc.	31.12.2022

Επίσης, η Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών διενήργησε τακτικό έλεγχο στην Alpha ETF FTSE Athex large Cap Μετοχικός Διαπραγματεύσιμος ΟΣΕΚΑ (ενός διαπραγματεύσιμου μετοχικού αμοιβαίου κεφαλαίου δείκτη, το οποίο έχει εισαχθεί και διαπραγματεύεται στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών).



This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.

Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. (“DCM”) countries. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 312,000 people make an impact that matters at [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

This document and its contents are confidential and prepared solely for your use, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part, unless otherwise expressly agreed with you. No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party, who is provided with or obtains access or relies to this document.

© 2023 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.