

## PANORAMA ECONÓMICO

<b>DÓLAR FIX</b> 19.17 ↓	<b>EURO</b> COMPRA \$ 21.72 VENTA \$ 21.76 ↓	<b>BOLSA MEXICANA</b> VALOR 42,949.50 DOW VALOR 25,891.32 VARIACIÓN 0.07% JONES VARIACIÓN 0.03%	<b>NASDAQ</b> VALOR 7,486.77 VARIACIÓN 0.19%	<b>INFLACIÓN ANUAL</b> ENERO/19 4.37%	<b>PETRÓLEO MEZCLA MEXICANA</b> ↑ 58.73 <b>PETRÓLEO WTI</b> ↑ 56.09
<b>UDIS</b> 6.252133	<b>TIE</b> (28 días) 8,5475	<b>CETES</b> (28 días) 7.85	<b>RESERVAS INTERNACIONALES</b> = \$175,511.0	<b>CENTENARIO COMPRA</b> 23,500 <b>VENTA</b> 31,500	<b>PLATA LIBERTAD COMPRA</b> 275 <b>VENTA</b> 375

COMUNICACIÓN OFRECE COLABORAR CON EL CONGRESO

# Aún en análisis, fusión entre Fox y Disney: IFT

El organismo envía precisiones al pleno de la Cámara de Diputados

La decisión de unión de las cadenas es esperada por los mercados

**CIUDAD DE MÉXICO.-** El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) informó que continúan en el proceso de evaluación sobre la alianza comercial que buscan establecer en nuestro país las empresas televisivas Disney y Fox, por lo que aún no somete ante el pleno de este órgano autónomo este caso.

El documento, dado a conocer en sesión del pleno de la Cámara

de Diputados, precisó que “como en cada una de las decisiones de este órgano regulador, es del máximo interés y en el ejercicio de sus atribuciones, resolver en beneficio de los consumidores y de las audiencias”.

Señaló que por la naturaleza de esos procedimientos, en los que las partes aportan información determinante para sus operaciones, modelos de negocio y estrategias competitivas, “la ley prevé su estricta reserva” a efecto de evitar un posible daño a los participantes en la operación o a terceros cuya información también sea parte del análisis.

Por ello, los servidores públicos de las autoridades de compe-

tencia que tengan conocimiento sobre ese asunto “están obligados a abstenerse de pronunciarse públicamente o revelar información relacionada con expedientes o procedimientos”.

El organismo precisó “que una vez resueltos, se puede dar a conocer la información de su deliberación y análisis mediante la publicación de las resoluciones y versiones estenográficas de las sesiones del pleno del Instituto, de acuerdo con los artículos 124 y 125 de la Ley Federal de Competencia Económica”.

Subrayó que sigue dispuesto a colaborar con la Cámara de Diputados, atendiendo la solicitud de sostener una reunión de trabajo.

Agencias

CAÍDA 32 POR CIENTO EN COMPARACIÓN A UN AÑO PREVIO

# Walmart gana seis mil 670 millones de dólares en último ejercicio fiscal

**NUEVA YORK.-** La cadena minorista estadounidense Walmart anunció que cerró su ejercicio fiscal 2019 con beneficios netos de seis mil 670 millones de dólares, 32.4% menos que el año anterior, aunque obtuvo un último trimestre positivo gracias sobre todo al aumento del comercio electrónico.

La multinacional de Arkansas se apuntó, entre febrero de 2018 y el pasado enero, un beneficio neto por acción de 2.26 dólares, frente a los 3.28 dólares de su año fiscal 2018, cuando ganó nueve mil 862 millones.

Las ganancias de la compañía se redujeron pese a que su facturación aumentó ligeramente respecto al último periodo anual, 2.8 %, hasta 514 millones de dólares, en comparación con los 500 millones anteriores.

En el último trimestre de su ejercicio fiscal, que se cerró el pasado 31 de enero y que es el más seguido por los analistas de Wall Street, Walmart tuvo un beneficio neto de tres mil 687 millones de dólares, una notable subida de 69.5 % respecto a los dos mil 175

millones del mismo periodo del año anterior.

Las ganancias e ingresos de este último trimestre superaron las expectativas de los analistas, una tendencia en la que tuvieron mucho que ver sus ventas de comercio electrónico, que aumentaron 43% gracias a que más compradores utilizaron su servicio de entrega de comestibles en línea y a que gastaron más en cada pedido. El aumento de las ventas de comercio electrónico en todo el año fue de 40 por ciento.

Agencias

## La sopa

IVABELLE ARROYO

(ivabelle@gmail.com / @ivabelle\_a)

### La guardia del bien

En el imaginario orwelliano, unos perros guardianes son entrenados en secreto, con la sola autoridad del perverso jefe Napoleón, quien los vuelve sombras propias. No obedecen otro mando y sus hocicos nunca han servido para lamer una herida: sólo para producirla. Cuando aparecen, amenazantes y colmilludos, los animales no los pueden ver como los cachorros con los que siempre habían lidiado en la granja. Estos no son perros amigos, son un grupo de choque formado para obligarlos a obedecer al temido líder.

Orwell representa con esa alegoría el comienzo de la destrucción de una sociedad utópica que apenas nacía. Se trata de una granja de animales iguales que se libra de la mafia humana con una romántica vuelta inspirada por ideales de libertad. La nueva sociedad no tendría clase opresora, ni vicios, ni anhelos de superioridad como las que tenían los viejos dueños... pero se topó con el tirano Napoleón.

El brillante escritor inglés estaba viendo las sociedades de la primera mitad del siglo pasado; el ascenso del fascismo, del stalinismo y en general de los totalitarismos. No le tocó ver la degradación de la democracia liberal y nunca construyó una alegoría en la que la sociedad se ve atacada por criminales internos y está ayuna de defensas ante la violencia y la inseguridad.

Dan ganas de construir esa alegoría con los elementos del universo orwelliano, un poco para alejarnos de nuestros absurdos, un mucho para acercarnos a ellos y verlos con claridad.

Yo imagino una sociedad (una granja) en la que no gana un perver-

so Napoleón, sino otro líder. Uno querido, respetado, con anhelos de proteger y sacar adelante a los más maltratados. Un líder que quiere construir una identidad auténtica, sin contaminantes extranjeros y de la mano de los grandes héroes del pasado. Un líder que expulsa a la vieja mafia humana y ahora debe pelear contra los que roban y matan en la granja. Normalmente en la granja lo harían los caballos, pero son pocos y no han hecho bien su tarea: ya nadie los respeta y ellos se hacen ojo de hormiga. Ni modo, piensa este buen líder, hay que usar a los mastines, pero cuidando mucho que sean guardianes del bien.

Los animales más inteligentes, algunos incluso de su equipo cercano, le piden que si los mastines van a hacer las rondas, que al menos los enseñe a responder a otra autoridad, que un grupo de animales sabios sea capaz de darles órdenes o disolver la guardia en caso necesario, o por si falta el líder. El líder dice que no, que confíen, que serán guardianes del bien.

Otros animales, también algunos de sus cercanos, le piden que les ponga un plazo mientras los caballos se entrenan, o que por favor no los dirija un mastín. Los animales conocen el valor y el heroísmo de estos guardianes de colmillo, pero también su ferocidad. Saben que los necesitan, pero temen que se les pase la mano. Por eso le piden al buen líder que los limite.

El buen líder no escucha. Confía en su criterio y les pide a todos confiar en él. No quiere aceptar ni que los mastines puedan ser incontrolables ni que un día los pueda heredar un Napoleón.

SE DEBE ENFATIZAR LA NECESIDAD DE QUE LOS CONSUMIDORES ADQUIERAN DIETAS PROVENIENTES DE CULTIVOS CON PROCESOS MÁS EFICIENTES

# ¿Tendremos dietas más balanceadas?

O ¿dietas altas en proteína animal, azúcar, sal y grasas?

El mundo se enfrentará al reto de crear un sistema eficiente, sustentable, inclusivo, nutritivo y saludable

**SALVADOR SÁNCHEZ, Socio Líder de la Industria de Agronegocios de Deloitte**

Actualmente la mitad de la población mundial no se alimenta de una forma nutritiva, aunque en algunas regiones del planeta se desperdician hasta el 40% de los alimentos.

Con una tendencia en el aumento de la temperatura ocasionado por el calentamiento global y un crecimiento de la población, la volatilidad de los precios se convertirá en un constante desafío para las naciones ya que se comprometerá la capacidad del sistema alimenticio, así como la estabilidad social y el bienestar económico. El mundo se enfrentará al reto de crear un sistema eficiente, sustentable, inclusivo, nutritivo y saludable ante la limitante de recursos naturales, los cambios demográficos, las tendencias macroeconómicas, la dinámica geopolítica y las tecnologías emergentes.

Hemos llegado al punto en el que una serie de mejoras ya no son suficientes, sino que se necesita una transformación completa del sistema. Para lograrlo los líderes mundiales deberán propiciar acciones en puntos esenciales para dar forma al futuro con colaboración y diálogo.

Se debe enfatizar la necesidad de que los consumidores adquieran dietas provenientes de cultivos con procesos más eficientes, crear políticas encaminadas a dietas de alimentación más saludables, cambiar el enfoque a la calidad y no cantidad y tomar medidas para ralentizar los efectos del calentamiento global.

El futuro dependerá de las decisiones que tomemos hoy: ¿tendremos dietas más balanceadas? O ¿dietas altas en proteína animal, azúcar, sal y grasas?

¿Las naciones incrementarán su intercambio comercial a través de los mercados globales o tendrán políticas más aisladas a través de las regiones y comercios locales?



Deloitte preparó un estudio en conjunto con el WEF (World Economic Forum), teniendo en cuenta la incertidumbre del futuro y las tendencias alimenticias, en donde llegó a la conclusión de que existe la posibilidad de que el mundo podrá llegar a convertirse en uno de los siguientes escenarios:

El primero de ellos sería un mundo de consumo intensivo de recursos naturales y mercados desconectados, lenta economía global y una división clara entre los que “tienen y los que no tienen”. Solo unas cuantas personas pudientes son capaces de producir e innovar para poder cumplir con sus necesidades. Las personas pobres, aisladas o mercados dependientes estarán sufriendo intensa hambre y pobreza. El aumento de la población, la desigualdad y los precios de los alimentos aumentarán los conflictos y la migración y el cambio climático continuará sin cesar. Este escenario lo llamaríamos la sobrevivencia de los ricos.

En el siguiente escenario hay una fuerte conexión de mercados y un consumo intensivo de recursos naturales. Estamos ante un mundo de alto crecimiento en el PIB con un alto costo ambiental. La tecnología ha estimulado eficiencias en la distribución y producción. La obesidad y los costos de salud se han elevado drásticamente mientras miles de millones de consumidores cambian a una dieta de alto volumen, alta en calorías y baja en nutrientes. Regiones con limitado acceso a recursos naturales están teniendo escases mientras que aquellos con abundantes recursos están bajo presión por actores que buscan más recursos. Los países con bosques tropicales están sufriendo una alarmante deforestación y el aumento en la demanda de comida ha contribuido a acelerar el cambio climático que aumentaría más de 2°C para el 2030 en este escenario.

En nuestro tercer escenario los mercados están altamente conectados lo que per-

mite un aumento de la transparencia de los mercados y el consumo eficiente de recursos ha incrementado la cooperación internacional e innovación, pero dejará a algunos atrás. Hay un movimiento enfocado a la nutrición personalizada y cuidado de la salud y cada vez más personas usan aplicaciones móviles para llevar a cabo sus compras y manejar sus hábitos alimenticios. Las zonas rurales atraen a los jóvenes hacia la transformación del campo por medio del manejo de datos y los gobiernos se han comprometido con el cambio climático sin embargo los eventos inevitables de la volatilidad del clima persisten.

En nuestro último escenario, la eficiencia del consumo de los recursos y la baja conectividad del mercado han liderado a un sistema fragmentado donde las naciones dependen de la autosuficiencia. En este escenario los países ricos se enfocan en producir y consumir productos locales mientras que en las regiones que dependen de la importación de alimentos la hambruna se incrementa. Los mercados se vuelven locales con distintos protocolos y estándares. Los consumidores en países en desarrollo redescubren las dietas locales y desarrollan un nuevo respeto por la comida tomando medidas adicionales para reducir el desperdicio de comida. Políticas progresivas han exitosamente reducido el precio de las dietas sanas al mismo nivel que las dietas altas en calorías lo que conllevará a una reducción en la obesidad y enfermedades relacionadas. Por el contrario, naciones sin una buena tierra cultivable tienen problemas para satisfacer la demanda y el hambre se convierte en un foco rojo en estas zonas.

Hoy una ventana de oportunidad para los negocios para dirigir el progreso a través de la innovación. Los retos futuros presentan tanto amenazas como grandiosas oportunidades para el sector privado.

Las preguntas serían ¿en qué escenario queremos vivir? y ¿qué estamos haciendo para lograrlo?