

Valoración de la efectividad del Consejo

Definición y valor del concepto

Un consejo eficaz y una estructura de gobierno corporativo que funcione bien es un elemento crucial para salvaguardar su negocio y es la base sobre la cual se puede construir el éxito sostenible a largo plazo. Una valoración externa periódica de la eficacia de su Consejo es una excelente manera de agregar valor a la organización y garantizar la toma de decisiones efectiva en la parte superior de la organización.

Nuestra nueva oferta de valoración de eficacia del Consejo

Deloitte tiene una experiencia considerable trabajando con Consejos y Comités desde organizaciones familiares y privadas hasta organizaciones listadas y reguladas. La herramienta de valoración del Consejo creada por Deloitte integra todas las fases del proceso de valoración y se adapta a su estructura organizacional específica, lo que permite una evaluación proporcional a la complejidad de su negocio.

Diagnóstico básico

¿Su empresa lo necesita?

- ¿Su Consejo evalúa el desempeño y el cumplimiento con su responsabilidad?
- ¿El Consejo mide su aportación de valor a la organización?
- ¿El Consejo tiene clara sus responsabilidades y la dinámica de las sesiones les permite enfocarse en temas de valor agregado y estratégico?
- ¿El Consejo se enfoca en temas operativos constantemente?

Daniel Aguiñaga
Socio Líder de Gobierno Corporativo
daguinaga@deloittemx.com

Rodrigo Badiola
Socio de Gobierno Corporativo
rbadiola@deloittemx.com

Cuestionario

Cuestionario

Retroalimentación de consejeros en elementos clave de gobierno corporativo:

- Estructura
- Responsabilidades
- Composición
- Efectividad



Revisión de documentos

Revisión de documentos

- Estatutos
- Reglas de operación
- Actas
- Políticas relacionadas a gobierno corporativo



Entrevistas

Entrevistas

Entrevistas con consejeros y directivos para entender y validar la dinámica.



Informes

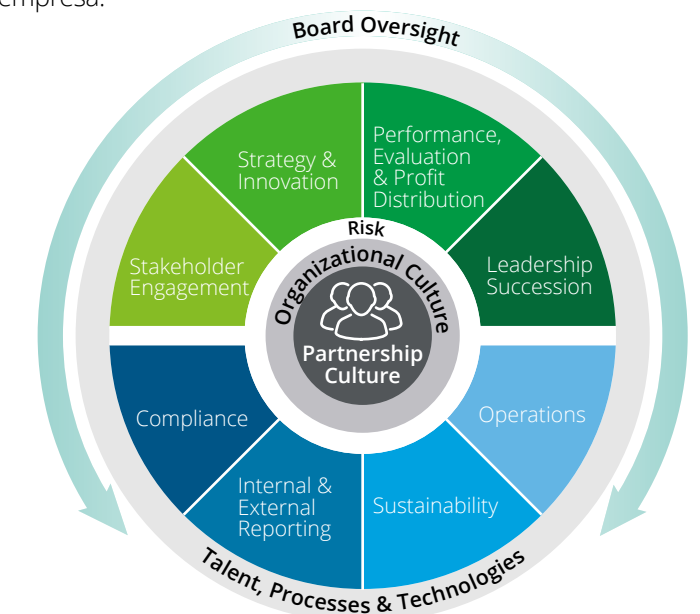
Resaltar observaciones y recomendaciones relacionadas en todas las fases del esfuerzo de la valoración del Consejo.



Informes

Metodología Deloitte

El marco de trabajo de Deloitte se enfoca en como el Consejo descarga sus roles clave y facilitadores que respaldan al Consejo en el cumplimiento de sus responsabilidades. El marco constituye la base de la metodología de evaluación de eficacia del consejo de Deloitte, que permite la adaptación basada en las circunstancias específicas de la estructura de gobierno de su empresa.



Beneficios y Valor

La valoración de efectividad del Consejo permitirá que este órgano evalúe críticamente el desempeño y pueda responsabilizar a la administración en la entrega de sus prioridades.

El consejo y sus miembros podrán confirmar sus políticas y procedimientos clave y llegar a su estrategia a corto y largo plazo, que incluye variables tales como legislación y factores económicos junto con las necesidades actuales y futuras de las partes interesadas.

El entregable de valoración del Consejo proporcionará un conjunto de prioridades estratégicas para que el Consejo implemente a corto y largo plazo.

