

Zárás és jelentéskészítés optimalizálása Számviteli és üzletviteli tanácsadás



A jelenlegi kiszámíthatatlan, gyorsan változó szabályozói környezet hatására a vállalatvezetőség részéről felmerülő információs igény is nagymértékben felgyorsult az elmúlt években. Az üzleti sikerek és a kockázatok minimalizálása érdekében nélkülözhetetlen, hogy a cégek gyorsan tudjanak reagálni, döntéseket hozni. Ennek következményeképpen a pénzügyi vezetőkre is nagyobb nyomás nehezedik, hiszen több alapvető pénzügyi információt, rövidebb idő alatt kell biztosítaniuk, amellett, hogy az adatok megbízhatósága sem romolhat. Ahhoz, hogy az új feltételek és a vezetőség elvárásai teljesüljenek, a zárási és jelentéskészítési folyamat újraoptimalizálására lehet szükség.

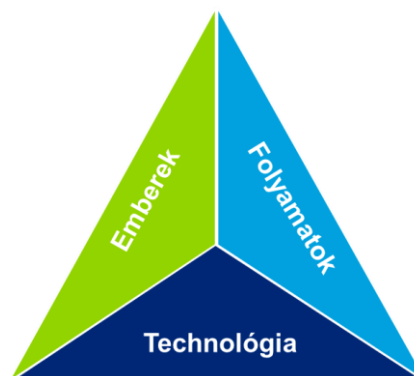
A vezetőség elvárásai

Ahogy a pénzügyi igazgatók szerepe egyre jelentősebbé válik a stratégiaalkotásban, a zárási és jelentéskészítési folyamatok kezelésének fontossága is növekszik. A jelenlegi üzleti környezetben a pénzügyi igazgatóktól azt várják, hogy a zárás és jelentéskészítés folyamatát az alábbi menedzsment elvárások teljesítése érdekében hatékonyan kezeljék:

- Jelentéskészítési határidők betartása
- Gyorsabb zárás
- Hibák csökkentése
- A hatékonyság növeléséből és a feladatok világos meghatározásából eredő idő- és költségmegtakarítás (létszámra vonatkozó igények)
- A vállalaton belüli együttműködés szintjének növelése
- A belső jelentéskészítés világosan definiált folyamat legyen, az azt támogató adatok könnyen elérhetőek legyenek
- Meglepetés nélküli audit
- A döntéshozók számára készülő pénzügyi információk és előrejelzések jobb évközi ellenőrzései
- Automatizált munkafolyamatok alkalmazása

Megközelítésünk

Megközelítésünk a jelenlegi zárási folyamatot értékeli mind a működés hatékonysága, mind a kockázatok és kontrollok, mind a megfelelőség és helyesség szempontjából. Ez biztosítja egy olyan átfogó elemzés kidolgozását a fejlesztendő területekről, amely felhasználható a leendő folyamatok hatékonyabbá tételéhez. Tapasztalataink azt mutatják, hogy a működési hatékonyságot döntően az alábbi három tényező befolyásolja, így munkánk során e három tényezőre fókuszált vizsgálatot végzünk el:



Előnyök az Ön cége számára

A zárási és jelentéskészítési folyamat fontos szerepet tölt be a vállalatok sikerességében. Ezért a pénzügyi igazgatóknak vitathatatlan feladata annak biztosítása, hogy a folyamatok hatékonyak, a munkatársak megfelelően képzettek, a rendszerek integráltak, a pénzügyi adatok a felhasználók igényei szerint rendelkezésre állnak, az összesítő pénzügyi beszámolók megfelelő időben elkészülnek, és a stratégiai döntések kellő alátámasztása és a külső adatszolgáltatási követelmények teljesítése érdekében az évközi adatok megbízhatóan és jól jelzik előre az év végét. A Deloitte által nyújtott szolgáltatások az alábbiak megvalósulásával segítik ügyfeleiket zárási és jelentéskészítési folyamataik optimalizálásában, és ez által a részvényesi/tulajdonosi érték megőrzésében:

- A zárás befejezésének **előre hozatala, gyorsabban** hozzáférhető információk biztosítása
- **Redundáns** folyamatok és kontrollok csökkentése
- **Kockázatok csökkentése és átláthatóság** javítása
- Potenciális **költségcsökkentés**, a munkafolyamatok hatékonyabbá tételével
- Gyorsan megvalósítható „**Quick Win**”-ek és a **hosszú távú** optimalizálási lehetőségek azonosítása
- A kritikus tételek **kontrolláltságára, elemzésére, hibák javítására minőségi idő** biztosítása
- Évközi pénzügyi adatok **megbízhatóságának** javulása
- A döntéshozatalhoz szükséges **információk minőségének és megbízhatóságának** javulása
- **Kevesebb** audit során feltárt hiba

Miért érdemes a Deloitte-ot választania?

Számviteli, iparági és folyamatszervező szakértők integrált csapata szolgálja ügyfeleinket, mely szakértők széleskörű tapasztalatokat szereztek számos szektor tekintetében a különböző iparágakban végzett korábbi megbízások során. Tanácsadóink hozzáféréssel rendelkeznek a legjobb gyakorlatokhoz, a magyarországi, regionális és globális benchmarkokon és szakértői csapatokon keresztül, valamint széleskörű szaktudással rendelkeznek a Shared Service Center-ek működési hatékonyságának javításában. Az igényekhez és prioritásokhoz igazodó tanácsadói módszertanunk biztosítja, hogy ügyfeleink speciális igényeinek megfelelő tanácsadást nyújtsunk.

Lépjen velünk kapcsolatba!

Szép Péter

Partner | Üzletviteli tanácsadás

Deloitte Zrt.

Tel: +36 1 428 6967

E-mail: pszep@deloittece.com

Molnár Gábor

Igazgató | Számviteli tanácsadás

Deloitte Kft.

Tel: +36 1 428 6450

E-mail: gmolnar@deloittece.com

1068 Budapest Dózsa György út 84/C

Weboldal: www.deloitte.hu

A Deloitte név az Egyesült Királyságban "private company limited by guarantee" formában alapított Deloitte Touche Tohmatsu Limited egy vagy több tagvállalata, valamint azok leányvállalataira utal, melyek mindegyike önálló, független jogi személy. A Deloitte Touche Tohmatsu Limited és a tagvállalatok jogi szerkezetének részletes ismertetését a www.deloitte.com/hu/magunkrol címen tekintheti meg.

A Deloitte számos iparágban nyújt könyvvizsgálati, valamint adó-, vezetési, pénzügyi tanácsadási és jogi szolgáltatásokat állami és magáncégek részére egyaránt. A jogi szolgáltatásokat a cég együttműködő partnere, a Szarvas, Falcsik és Társai ügyvédi iroda kínálja ügyfeleinek. Több mint 150 országban jelen lévő hálózatán keresztül a Deloitte világszínvonalú szakértelemmel áll ügyfelei rendelkezésére, és testre szabott tanácsadási szolgáltatásokkal talál választ összetett üzleti kihívásaikra. A Deloitte mintegy 195.000 szakértője egytől egytől arra törekszik, hogy a kiválóság mércéjévé váljon.

© 2012 Deloitte Magyarország