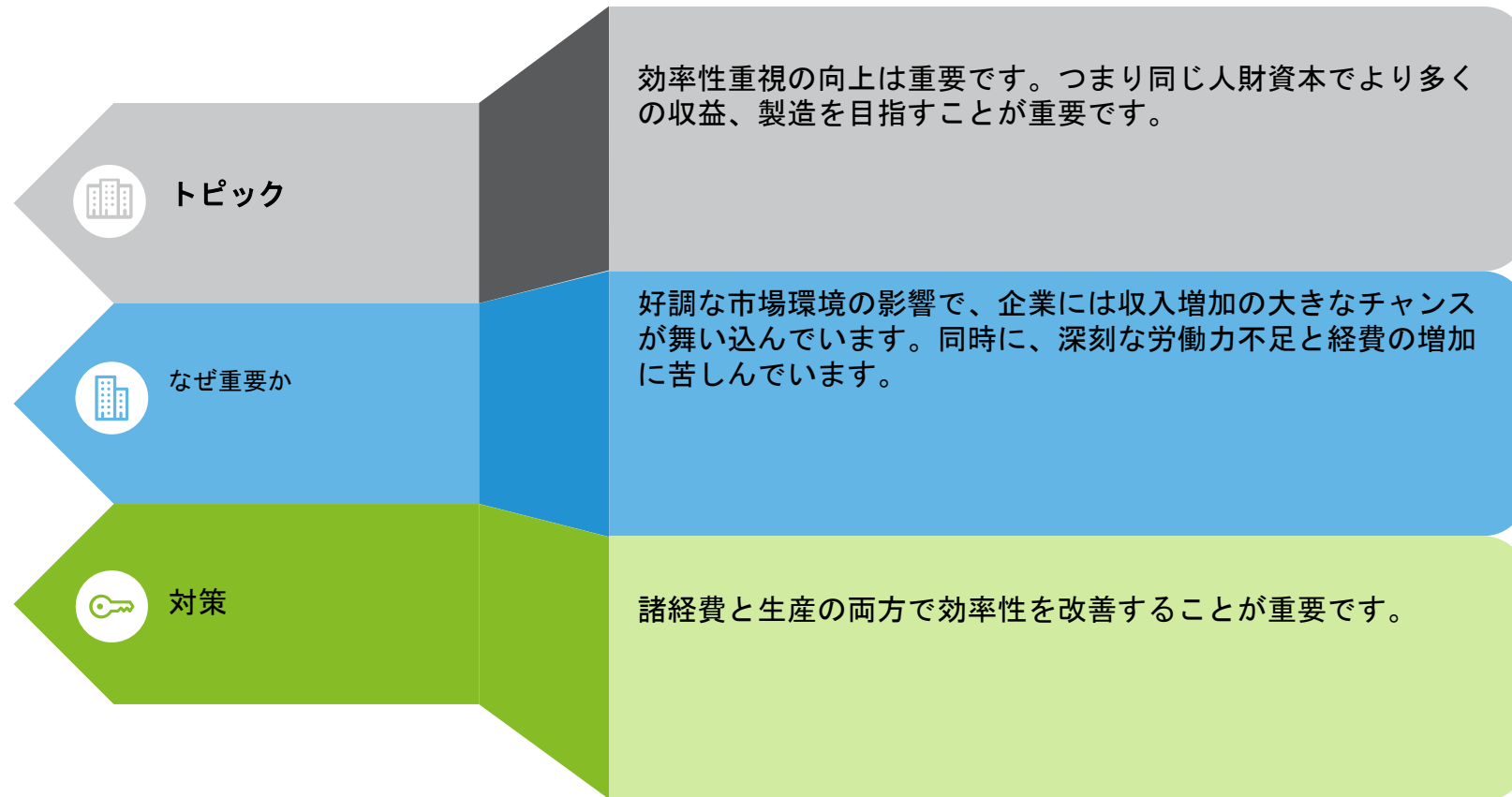


**Deloitte.**



**効率性重視の向上**

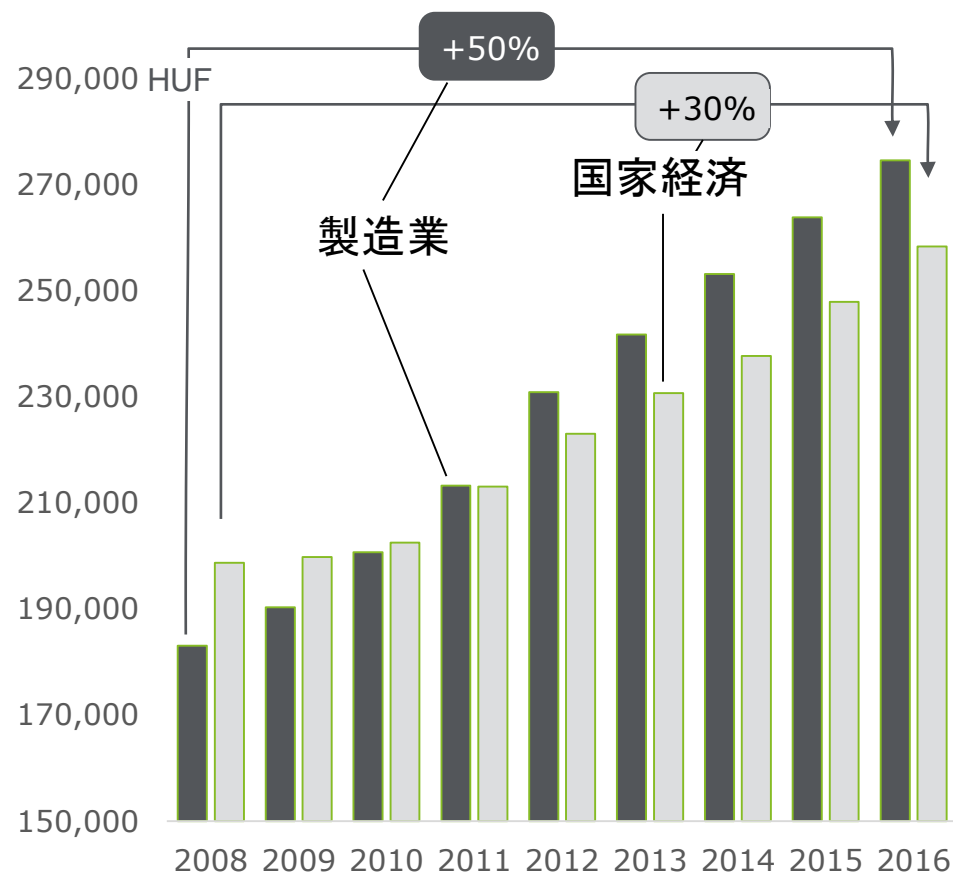
# ハンガリーの製造業においては深刻な労働力不足と経費の増加が大きな課題です。



# 2016年末、ハンガリーの製造会社は深刻な労働力不足と費用の増加に苦しんでいます。

製造業における賃金コスト上昇率：+50%

2008～16年の失業率



ソース：KSH (2016年)

成長における障壁は労働力の利用可能性が限られていることです。したがって効率改善が必要となります。

# Deloitteの効率改善サービスは、次の2つの柱に基づいています。

## 組織とガバナンスシステムおよび生産効率の最適化

効率性向上の目標

成長の維持  
収益性の確保

Deloitteの効率改善サービス



組織および  
ガバナンスシステムの最適化

- 組織構造
- 意思決定の仕組み
- 作業とタスクの共有
- 関連する支援機能の存在
- サポート機能の能力
- 自動化
- 企業体制とインセンティブ制度



生産効率の  
最適化

- 工場と労働力の活用
- 店舗運営および生産計画
- 製造品質の向上
- メンテナンス
- 製造在庫管理
- 足跡

主な手段

# 潜在的 가능성을最大限に引き出すために、 多段階プロジェクトアプローチを提案します



プロジェクトの2つの柱（組織とガバナンスおよび生産効率の最適化）は並行して実行可能です。しかし、分析された領域（前のスライドを参照）、関係するステークホルダー、適用された方法論およびアウトプットは異なります。

# 当社取組みの結果、顧客は10~22%のコスト削減を実現し、様々なセクターで20~33%のEBITDA（税引き前利益に支払利息、減価償却費を加えて算出される利益）が増加しました

当社の適用した方法は様々な部門で成功しました



当社の貢献結果として、自動車供給業者の場合、22%の組織効率の向上に達しました。

## 組織とガバナンスのシステム最適化

- タスクと責任の再定義による組織効率改善
- 人材をほぼ変更することなく収益を増加
- オフィスの占有率と賃貸料の最適化



当社の拠出の影響を受けた自動車供給業者では、下記の生産効率改善の場合、EBITDAが33%増加しました。

## 生産効率の最適化

- ワークフロー標準の修正と実装
- 内部物流プロセスの変更
- 品質保証の再編
- カスタマー契約の変更と施行
- 快適性レベルの低下



ブダペストの水道事業では、約10%のコスト削減を達成しました



ハンガリーの大手保険会社の場合、当社は約17%のコスト削減を達成しました



企業買収後の大手プライベートバンクでは、40%の省資源に成功しました