

**Deloitte.**



**הפתרונות שלנו לצרכים שלכם**

# מי אנחנו?

פירמת הייעוץ וראיית החשבון המובילה בישראל

## היעוד שלנו:

להשאיר חותם משמעותי על הלקוחות שלנו, על האנשים שלנו ועל הקהילה (To Make an Impact that Matters)

## הערכים שלנו:

אתיקה, יושרה, איכות, התנהגות מקצועית, סודיות, כבוד

## ההבטחה שלנו:

אנו מסייעים ללקוחותינו להצליח באמצעות מתן מענה מקצה לקצה לצרכים מורכבים. המענה מבוסס על מגוון הפתרונות הרלוונטי והמקצועי ביותר בישראל, על חיבורים עסקיים ואישיים ועל המובילות העולמית של Deloitte.

## הפירמה הגלובלית:

הפירמה הגדולה בעולם לשירותים מקצועיים, מעל 240 אלף עובדים, 150 מדינות, 80% מהחב' המובילות

## התמחות ענפית:

הייטק, פיננסי, תעשייה ומוצרי צריכה, נדל"ן, אנרגיה ומשאבים, מגזר ציבורי, מדעי החיים

## מי הלקוחות שלנו?

חברות מגוונות וגופים עסקיים מובילים בשלבים השונים של מחזור חיי הארגון חברות מכל הגדלים, חברות ציבוריות ופרטיות, חברות סטארט-אפ וחברות מהמגזר ציבורי והמגזר שלישי

## את מי אנו משרתים בקרב הלקוחות:

בכירי הארגון: בעלים, יו"ר, מנכ"ל, סמנכ"לים  
כל בעלי האתגרים ומקבלי ההחלטות

## מה מבדל אותנו?

רוחב ועומק של סל שירותים שמקורו ברב-תחומיות של אנשינו גלובליות (מומחים, מתודולוגיות, שיתוף ידע)  
חדשנות  
קשר אישי

## מה האתגרים להם אנו נותנים מענה ופתרון?

צמיחה עסקית  
ציות לרגולציה תוך מקסום ערך  
שיפור ביצועים  
ניהול סיכונים

למפת  
הפתרונות  
שלנו לחצו  
כאן

# מגוון הפתרונות שלנו - המענה לצרכים שלך

## ניהול סיכונים

ניהול סיכוני סייבר

הערכה וניהול סיכונים ארגוני

ניהול סיכוני IT

## שיפור ביצועים

אופטימיזציה של מערכות

- אסטרטגיה וארכיטקטורת IT
- תכנון וליווי יישומי מערכות ארגוניות (ERP)
- פתרונות טכנולוגים למגזר הפיננסי

אופטימיזציה של המשאב האנושי

- ניהול ידע
- ניהול הון אנושי

אופטימיזציה של תהליכים

- טרנספורמציה עסקית
- שרשרת אספקה
- ניהול תהליכים עסקיים (Business Process Management)

## ציות לרגולציה

תוך מקסום ערך

חשבונאות וביקורת

- חשבונאות וביקורת
- ייעוץ חשבונאי

ייעוץ כלכלי

- ייעוץ כלכלי לרבות הערכות שווי
- ליווי עסקי

מיסוי

- מיסוי בינלאומי וליווי עסקאות בינלאומיות
- מחירי העברה
- מיזוגים ורכישות
- מיסוי חברות
- מיסים עקיפים
- ניוד עובדים ותגמול הוני לעובדים (Global Employee Services)
- מיסוי נאמנויות

ציות רגולטורי

- עמידה בתקנות ודרישות רגולטוריות (ממשל תאגידי, BASEL, AML, FATCA, SOX)

בקרה וביקורת פנים

נאמנויות

## צמיחה עסקית

אסטרטגיה וצמיחה

- אסטרטגיה
- חדשנות
- תכנון עסקי
- Data Capital - אנליטיקס כמנוע צמיחה

טרנספורמציה דיגיטלית

- טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה - אסטרטגיה, עיצוב ויישום
- סביבת עבודה דיגיטלית

עסקאות, מימון וגיוס הון

- מיזוגים ורכישות - ליווי עסקאות ובנקאות השקעה
- תהליך הנפקה
- תמריצים
- שיתופי פעולה גלובליים מבוססי טכנולוגיה
- מודלים פיננסיים לצורכי מימון (Project Finance)



ניהול סיכוני סייבר

אופטימיזציה של מערכות

חשבונאות וביקורת

אסטרטגיה וצמיחה

הערכה וניהול סיכונים ארגוני

אופטימיזציה של תהליכים

ייעוץ כלכלי

טרנספורמציה דיגיטלית  
מקצה לקצה

ניהול סיכוני IT

אופטימיזציה של המשאב האנושי

מיסוי

עסקאות, מימון וגיוס הון

ציות רגולטורי

בקרה וביקורת פנים

נאמנויות

אסטרטגיה וצמיחה  
טרנספורמציה דיגיטלית  
מקצה לקצה  
עסקאות, מימון וגיוס הון

# צמיחה עסקית



אסטרטגיה וצמיחה

טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

עסקאות, מימון וגיוס הון

---

# אסטרטגיה וצמיחה

---



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

## אסטרטגיה

חדשנות

תכנון עסקי

Data Capital –  
אנליטיקס כמנוע צמיחה

קבוצת הייעוץ האסטרטגי מתמחה באסטרטגיות צמיחה ופיתוח עסקי (Growth) ומעניקה פתרונות מקצה לקצה בכל הקשור לצמיחה עסקית של ארגונים וחברות. יועצנו מלווים הנהלות בכירות בקבלת החלטות אסטרטגיות ותרגומן לתהליכים טקטיים ומבניים, אשר יסייעו להשגת יעדים ושיפור ביצועים עסקיים.

קבוצת הייעוץ האסטרטגי הינה אחת הגדולות והמנוסות בישראל ומונה למעלה מ-40 יועצים אסטרטגים ו-30 שנות ניסיון.

## בין הפתרונות שלנו:

- גיבוש אסטרטגית לחברות ויחידות עסקיות
- חדשנות
- אסטרטגיה דיגיטלית
- אסטרטגיית תמחור
- אסטרטגיית שיווק ולקוחות
- ייעוץ אסטרטגי למגזר הציבורי ולמגזר השלישי

### נעם גונן

שותף, ראש קבוצת

אסטרטגיה ותפעול

טל': 03-6070523

נייד: 052-8675551

ngonen@deloitte.co.il

### שלי תשובה

שותף, אסטרטגיה ותפעול

ראש מגזר הטכנולוגיה,

המדיה והתקשורת

טל': 03-6070523

נייד: 052-4556556

stshuva@deloitte.co.il



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

אסטרטגיה

חדשנות

תכנון עסקי

Data Capital –  
אנליטיקס כמנוע צמיחה

יחידת החדשנות מתמחה במתן פתרונות בתחומי החדשנות, הנשענים על מתודולוגיה הנקראת "Ten Types of Innovation". מומחי החדשנות שלנו מלווים הנהלות בתהליכי הטמעת חדשנות בארגונים והם היחידים בארץ שמבצעים את התהליך באופן מתודולוגי ומובנה, המותאם לאופיים ופעילותם של חברות ממגזרים שונים כדוגמת חברות פרטיות, ממשלתיות ומוסדות מהמגזר השלישי.

## בין הפתרונות שלנו:

- גיבוש אסטרטגיית חדשנות
- סדנאות חדשנות ב-GreenHouse
- הקמת מנגנון חדשנות פנים ארגוני

### רני ארגוב

שותף, מנהל משותף,

Deloitte Digital

טל': 03-6086110

נייד: 054-8180626

rargov@deloitte.co.il



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

אסטרטגיה

חדשנות

תכנון עסקי

Data Capital –  
אנליטיקס כמנוע צמיחה

קבוצת התכנון העסקי מהווה מרכז ידע מקצועי המפיק ניתוחים כלכליים ומחקרים בנושאים חדשניים והינה חלק ממערך הפירמה המגשר בין חדשנות ישראלית לפעילותה הגלובלית.

בצוות היועצים המולטי-דיסציפלינרי של הקבוצה יועצים דוברי שפות רבות, לרבות סינית, גרמנית, רוסית ועוד, בעלי התמחות מגזרית המאפשרת מענה המותאם לצרכי הלקוח. פתרונות הקבוצה מבוססים על ידע, מתודולוגיות, בסיסי נתונים וניסיון בינלאומי נצבר.

בין

הפתרונות

שלנו:

- בניית תכניות עסקיות
- בדיקות היתכנות
- הכנות מצגות משקיעים לחברות סטארט-אפ
- מחקר, ניתוח ותעדוף שווקים גלובליים
- ייעוץ, ליווי ופיתוח עסקי לחברות סטארט-אפ

## דני בר-און

שותף, ראש חטיבת

הייעוץ הכלכלי

טל': 03-6086104

נייד: 052-4556556

dbaron@deloitte.co.il

## איליה קוטליאר

מוביל קבוצת התכנון העסקי

טל': 073-3944166

נייד: 052-8282292

ikotliar@deloitte.co.il



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

אסטרטגיה

חדשנות

תכנון עסקי

**-Data Capital**  
**אנליטיקס כמנוע צמיחה**

יועצי Deloitte Analytics מתמחים במתן מענה לשאלות ולאתגרים העסקיים של הארגון באמצעות ניתוח, חיזוי וויזואליזציה של הנתונים הפנימיים והחיצוניים לו. המומחים שלנו מלווים את הארגון החל בבניית האסטרטגיה העסקית והאנליטית ועד לשלבי היישום וההטמעה של הפתרון האנליטי. למעשה, אנו מספקים לארגון פתרון מקצה לקצה בתחום האנליטי, תוך שימוש במתודולוגיות מוכחות (Insight Driven Organization), חשיבה חדשנית ומינוף ידע וניסיון גלובליים. במהלך ביצוע הפרויקט אנו מבצעים, בין היתר, אינטגרציה אנכית בארגון ועובדים עם המנכ"ל ומנהלים בכירים אחרים על יצירת ערך מ-Big Data and Analytics, עם ה-Data Scientists על יצירת תובנות מנתונים, ועם מנהלי מערכות מידע בארגון על תכנון ומימוש טכנולוגיות Analytics & Big Data.

## בין הפתרונות שלנו:

- ליווי בעיצוב והטמעת אסטרטגיית אנליטיקס לארגון (Insight Driven Organization)
- ליווי בתכנון והקמת מערכים אנליטיים (Big Data platforms)
- אופטימיזציה עסקית מבוססת ניתוח אנליטי וכלי מדידה מתקדמים
- שיפור מדדי ביצוע עסקיים באמצעות ניתוח מבוסס נתונים של תהליכים ארגוניים ותפעוליים
- Data Capital™ - יצירת מקור הכנסה חדש באמצעות מסחור ערך נתונים
- Risk Analytics - ניהול ובקרת סיכונים באמצעות מערכי אנליזה

### רן ברגמן

שותף, מדען נתונים ראשי

Deloitte Analytics

טל': 073-3994163

נייד: 052-8366655

rabergman@deloitte.co.il

אסטרטגיה וצמיחה

טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

עסקאות, מימון וגיוס הון

---

# טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

---



אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

עסקאות, מימון וגיוס הון

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

סביבת עבודה דיגיטלית

**Deloitte.**  
Digital

מומחי Deloitte Digital מלווים חברות בטרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה: החל משלב האסטרטגיה, דרך העיצוב וכלה ביישום הטכנולוגיה. אנו משלבים Best practice גלובלי לצד היכרות מעמיקה עם השוק והצרכן הישראלי, כל זאת לצד היכולות לשלב ולבנות את צוות העבודה המבוסס על שילוב מומחי תוכן רלוונטיים מהארץ ומהעולם.

## בין הפתרונות שלנו:

- אסטרטגיה דיגיטלית
- עיצוב ואפיון פתרונות דיגיטל פורצי דרך (UX, UI)
- פיתוח ובנייה של פתרונות דיגיטליים (Mobile & Front End Web)
- ארכיטקטורה דיגיטלית
- יישום ומימוש מוצרים דיגיטליים:
  - Salesforce - CRM
  - E-commerce
  - Marketing Automation
- בחינה והתוויה של מסעות לקוח וחוויה דיגיטלית

השותפים הטכנולוגיים שלנו:

ORACLE ,Adobe ,IBM ,Salesforce ,SAP HYBRIS

### רני ארגוב

שותף, מנהל משותף

Deloitte Digital

טל': 03-6086110

נייד: 054-8180626

rargov@deloitte.co.il

### גלית רוטשטיין

שותפה, מנהלת משותפת,

Deloitte Digital

טל': 03-6086110

נייד: 050-3706823

grotstein@deloitte.co.il

המהפכה הדיגיטלית מציבה בפני הארגונים כלים חדשים ומרתקים לשיתוף וניהול הידע, אך גם אתגרים רבים. יועצינו מסייעים לארגונים לנהל את הידע הארגוני שלהם באופן אפקטיבי באמצעות כלים דיגיטליים מתקדמים אשר מאפשר להם לשמר בצורה חכמה את הידע הארגוני, לייעל את העבודה, להגביר את אפקטיביות העובדים ולמנוע שגיאות. אנו משלבים בין מתודולוגיה לטכנולוגיה. הפתרונות שלנו מספקים מענה End to End המסייעים ללקוח לאפיין, לבנות תהליכים ואף ליישם ולהטמיע את הפתרון. באמצעות שימוש בבנצ'מרקים מהעולם, מומחי תוכן ומינוף הניסיון שיש בפירמה במתן מענה לארגונים בכל מגזר וסקטור אנו יודעים להעניק ללקוח את הפתרון המתאים לאתגר עמו הוא מתמודד.

Deloitte נבחרת בשנים האחרונות שוב ושוב כ MAKE - MOST ADMIRED KNOWLEDGE ENTERPRISE. ניהול הידע שלנו הפנימי הוא דוגמא ומופת לכל העוסקים בתחום בעולם.

## בין הפתרונות שלנו:

- הנגשת ידע רב ערוצי ללקוחות הארגון
- איפיון והקמת סביבת עבודה דיגיטלית (פורטל ארגוני)
- פתרונות ניהול ידע ב-Mobile
- מדיה חברתית פנים ארגונית (כגון: YAMMER)

### עידו נמיר

שותף, מנהל קבוצת הייעוץ  
בניהול ידע

טל': 03-6085233

נייד: 054-4813201

inamir@deloitte.co.il

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

עסקאות, מימון וגיוס הון

טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

אסטרטגיה וצמיחה

---

# עסקאות, מימון וגיוס הון

---



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

## מיזוגים ורכישות

תהליך הנפקה

תמריצים

שיתופי פעולה גלובליים מבוססי טכנולוגיה  
(Global Technology Alliances)מודלים פיננסיים לצורכי מימון  
(Project Finance)

באמצעות קשת רחבה של פתרונות עסקיים, אסטרטגיים, פיננסיים ומיסויים, המיושמים בפרקטיקת המיזוגים והרכישות של Deloitte, אנו מלווים רוכשים ומוכרים פוטנציאלים, מהארץ ומהעולם, בתהליכי רכישה או מכירה. הרשת המקצועית הבין לאומית של הפירמה מאפשרת לנו לגשר בין חברות ישראליות לשוק הבין לאומי ולספק ערך מוסף לאורך כל מחזור חיי העסקה - החל מפיתוח אסטרטגיית המיזוגים והרכישות, דרך ניהול וביצוע תהליכי רכישה ומכירה ועד לשלב האינטגרציה לאחר סגירת העסקה.

צוות היועצים המקומי והבין לאומי שלנו כולל מומחים בענפי תעשייה שונים ומדיסציפלינות שונות, המתאימים את מערך הפתרונות שלנו למאפייני הלקוח והעסקה. פיצוח המורכבות הטמונה בעסקאות מיזוגים ורכישות נעשה באמצעות ניתוח מעמיק ורב-מימדי של כלל מרכיבי העסקה החיוניים להצלחתה, באופן המספק ערך אמיתי ללקוח.

אסטרטגיית  
M&Aניתוח ראשוני-  
מוכנות  
לעסקהבדיקת  
נאותות וביצוע  
עסקהסגירת העסקה  
ותכנית  
אינטגרציה/  
היפרדות

סיגל אדניה קפון

שותפה, ראש קבוצת

מיזוגים ורכישות

טל': 03-6085224

נייד: 052-2482430

sadania@deloitte.co.il



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

## מיזוגים ורכישות

## תהליך הנפקה

## תמריצים

שיתופי פעולה גלובליים מבוססי טכנולוגיה  
(Global Technology Alliances)מודלים פיננסיים לצורכי מימון  
(Project Finance)

## פיתוח אסטרטגיית M&amp;A

- גיבוש אסטרטגיית מיזוגים ורכישות
- סקירת השוק ואיתור חברות מטרה או משקיעים פוטנציאליים
- גיבוש אסטרטגיית פנייה למשקיעים
- סיוע בפנייה לחברות מטרה/משקיעים
- סיוע בבחירת חברת המטרה או משקיע
- יעוץ למבנה העסקה ומו"מ

## בדיקת נאותות וביצוע עסקה

- עריכת בדיקת נאותות פיננסית, מסחרית חשבונאית ומיסויית, בעבור הצד הרוכש או המוכר
- בדיקות נאותות נוספות במידת הצורך – HR, IT
- סיוע בגיבוש מצגים לקראת העסקה ועריכת נתונים פיננסיים
- בחינת שווי עסקה
- תמיכה וליווי במשא ומתן
- יעוץ להסכמי רכישה או מכירה
- בנייה ותכנון של תכנית אינטגרציה או Carve Out

## ניתוח ראשוני – מוכנות לעסקה

- בנקאות להשקעה - יצירת גישה לחברות מטרה נבחרות או איתור משקיעים
- ניהול תהליכי מכירה ורכישה לרבות הכנת מצגים רלוונטיים
- ניתוח Go/NoGo ראשוני ובדיקת נאותות טרום-הצעה
- הערכת שווי
- יעוץ בגיבוש LOI (מכתב כוונות)
- בחינת העסקה ומבנה המס המתוכנן לרבות הגשת בקשה לקבלת אישור מקדמי מרשויות המס במקרה של שינוי מבנה
- Vendor Assist - סיוע לצד המוכר לקראת המכירה
- ליווי וסיוע בקבלת מימון לעסקה

## סגירת העסקה ותכנית אינטגרציה/היפרדות

- יעוץ בנושא כוח אדם ושימור ההון האנושי
- ניהול השינוי
- אינטגרציה של מערכות המידע
- הטמעת תכנית אינטגרציה מיזוג או Carve Out
- הקצאת מחיר רכישה (Purchase Price Allocation)





## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

מיזוגים ורכישות

תהליך הנפקה

תמריצים

שיתופי פעולה גלובליים מבוססי טכנולוגיה  
(Global Technology Alliances)מודלים פיננסיים לצורכי מימון  
(Project Finance)

המומחים שלנו מלווים חברות בתהליכי הנפקה בבורסות השונות בעולם. הפריסה הגלובלית של Deloitte וההכרות שלנו עם כללי החשבונאות הרלוונטיים במדינות השונות, הופכת את תהליך ההנפקה לתהליך חלק, מקצועי, איכותי ויעיל.

## בין הפתרונות שלנו:

- ליווי תהליכי הנפקה בארץ ובחו"ל
- סיוע בהכנת תשקיף לרבות תשקיף הנפקה ראשונה (IPO)
- סיוע ואיתור החתמים ועורכי הדין
- ייעוץ בנושא היבטים מיסויים
- ליווי ההנהלה הבכירה בבניית מבנה ההנפקה המיטבי
- ליווי החברה כחברה ציבורית המדווחת בהתאם לדרישות רשות ניירות ערך
- סיוע בעמידה ברגולציה הקשורה להנפקה
- סיוע בבניית תהליכי ממשל תאגידי הכוללים ממשקי עבודה בין הדירקטוריון להנהלה, נהלי עבודה לדירקטוריון וועדותיו ועוד
- סיוע בבניית מנגנוני דיווח

**רו"ח יגאל דור**

שותף מנהל, ראש חטיבת הביקורת

טל': 03-6085444

נייד: 052-3873812

ydor@deloitte.co.il

## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

מיזוגים ורכישות

תהליך הנפקה

תמריצים

שיתופי פעולה גלובליים מבוססי טכנולוגיה  
(Global Technology Alliances)מודלים פיננסיים לצורכי מימון  
(Project Finance)

המומחים שלנו מסייעים במקסום אפשרויות קבלת תמריצים שונים, בארץ ובעולם, שמטרתם למנף את יכולות המחקר והפיתוח של החברה ולממש את הפוטנציאל העסקי שלה.

## בין הפתרונות שלנו:

- יעוץ תמריצי מחקר ופיתוח - ליווי חברות בתהליך קבלת מענקים ממקורות ממשלתיים ובינלאומיים, כולל איתור מקורות מימון, היכרות עם נושאי המחקר החמים, איתור שותפים, כתיבת הצעות מחקר והגשתן
- תמריצים מקומיים - יעוץ והגשת מועמדות למגוון מסלולי תמרוץ ביניהם: מסלולי מענקים ותעסוקה, מענקים לתיירות, התייעלות אנרגטית, מענקי סייבר, הכשרת עובדים וכיו"ב
- תמריצים לחברות הפועלות בחו"ל או המקימות פעילות חדשה - מקסום סכום ואיכות התמריצים המקומיים בכל מדינה ומדינה בעולם
- ייעוץ בנושא הגשת בקשות לקבלת אישור מקדמי מרשות המסים בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון
- סיוע לחברות בקבלת מענקים מהרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית (לשעבר המדען הראשי) עבור פעילות מו"פ, התייעלות אנרגטית ופעילות שיווק

רו"ח נדב גיל

שותף, מנהל קבוצת תמריצים

טל': 03-6085318

נייד: 052-4732985

ngil@deloitte.co.il



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

מיזוגים ורכישות

תהליך הנפקה

תמריצים

שיתופי פעולה גלובליים מבוססי  
טכנולוגיה  
(Global Technology Alliances)מודלים פיננסיים לצורכי מימון  
(Project Finance)

צוות המומחים שלנו מכיר לעומק ומקושר לתעשיית ההייטק הישראלית ומציע מגוון רחב של פתרונות תפורים לצרכי חברות ותאגידים גלובליים - מאסטרטגיה ומיפוי של צרכי הלקוחות, דרך איתור טכנולוגיות וחברות מטרה ישראליות, ועד לבניית שיתופי פעולה וליווי של פרויקטים משותפים במגוון רחב של תחומים ולמטרות שונות.

## בין הפתרונות שלנו:

- סיוע לתאגידים זרים באיתור ורכישת חברות טכנולוגיה ישראליות
- ניתוח הצרכים והאתגרים של החברה
- מיפוי וסריקת השוק הישראלי
- איתור חברות מטרה ו/או פתרונות טכנולוגיים
- ליווי המו"מ החל משלביו הראשוניים ועד לסגירת עסקה

### טל חן

שותף, מוביל פרקטיקת מיזוגים  
ורכישות במגזר ההייטק  
טל': 03-6086110  
נייד: 052-2535902  
talchen@deloitte.co.il



## אסטרטגיה וצמיחה

## טרנספורמציה דיגיטלית מקצה לקצה

## עסקאות, מימון וגיוס הון

מיזוגים ורכישות

תהליך הנפקה

תמריצים

שיתופי פעולה גלובליים מבוססי טכנולוגיה  
(Global Technology Alliances)מודלים פיננסיים לצורכי מימון  
(Project Finance)

צוות המומחים של Deloitte מסייע לתאגידים המעוניינים לבצע פרויקטי תשתית גדולים בבניית מודל פיננסי העונה לדרישות המכרז וגיבוש המצגים לגוף המממן. אנו מלווים את לקוחותינו לאורך כל תהליך המשא ומתן מול הגורמים המממנים עד לסגירה הפיננסית. הודות לניסיון המקומי, המתודולוגיות והבנצ'מרקים הגלובליים, אנו תופרים מענה מותאם לצורכי הלקוח המתחשב בייחודיות ובמגזר אליו משתייכת החברה, כמו גם במאפייני הפרויקט והדרישות המקובלות של המוסדות הפיננסיים.

## בין הפתרונות שלנו:

- ניתוח דרישות המכרז וסיוע בגיבוש מודל פיננסי מתאים
- גיבוש המצגים הנדרשים להצגה לגוף המממן
- תמיכה במשא ומתן עד לסגירה פיננסית

**דני בר-און**  
שותף, ראש חטיבת  
הייעוץ הכלכלי  
טל': 03-6086104  
נייד: 054-5444001  
dbaron@deloitte.co.il



# ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

חשבונאות וביקורת

ייעוץ כלכלי

מיסוי

ציות רגולטורי

בקרה וביקורת פנים

נאמנויות

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

נאמנויות

בקרה וביקורת פנים

ציות רגולטורי

מיסוי

ייעוץ כלכלי

**חשבוונאות וביקורת**

---

# חשבוונאות וביקורת

---



## חשבוונאות וביקורת

## ייעוץ חשבונאי

מומחינו מספקים שירותי ביקורת באיכות הגבוהה ביותר, תוך עמידה בסטנדרטים בינלאומיים מחמירים באופן שמקנה ללקוחותינו את הביטחון בבניית היסודות למימוש היעדים והשאיפות העסקיות שלהם. בין מומחי החשבוונאות והביקורת שלנו נמנים אנשי מקצוע מובילים בתחומי החשבוונאות והביקורת, המיסוי וסוגיות ניהול וכלכלה אשר משתמשים בטכנולוגיות פורצות דרך, כלים אנליטיים וגישות חדשות לתהליך הביקורת תוך מינוף תובנות ויכולות של מערך הייעוץ בפירמה ובכך מספקים ללקוחותינו ליווי עסקי מלא.



## בין הפתרונות שלנו:

- ביקורת דוחות כספיים שנתיים וסקירת דוחות רבעוניים הנערכים לפי תקני החשבוונאות המקובלים בישראל (תקני IFRS ו-US GAAP), בהתאם לתקינת הביקורת הרלוונטית
- בדיקת אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח כספי (SOX ו-ISOX)
- ביקורת דו"חות לצרכי מס הכנסה בישראל
- מעבר לתקינות IFRS
- דוחות מיוחדים ואישור רו"ח בנושאים שונים (לפי חוק או לפי דרישות רשויות ממשלתיות)
- ליווי תהליכי הנפקה

### רו"ח יגאל דור

שותף מנהל,

ראש חטיבת הביקורת

טל': 03-6085444

נייד: 052-3873812

ydor@deloitte.co.il

המחלקה המקצועית ב-Deloitte מסייעת לאנשי הכספים בחברה להתמודד עם האתגרים של סביבה חשבונאית מורכבת ומשתנה באמצעות ייעוץ חשבונאי מקצועי וממוקד. צוות מומחי המחלקה, הנו בעל ניסיון רב שנים, פעיל בוועדות מקצועיות ויודע להתמודד עם סוגיות מורכבות ומתן Second Opinion. המומחים המגזרית שלנו, ונגישותנו למומחי החשבונאות המובילים בעולם מאפשרים לנו לספק מענה איכותי ומקיף לכלל הסוגיות החשבונאיות העומדות על סדר יומה של החברה.

## בין הפתרונות שלנו:

- ייעוץ חשבונאי שוטף בהתאם לכללי החשבונאות וכללי הדיווח הכספיים השונים
- סיוע ביישום והטמעת תקנים חדשים
- שירותי בקרת איכות על הדיווח החשבונאי
- ייעוץ בתחום הרגולציה החשבונאית
- ייעוץ וליווי חשבונאי בעסקאות מהותיות לרבות מיזוגים ורכישות, תשקיפים והנפקת ניירות ערך בישראל ובארה"ב
- חוות דעת מומחה בנושאים חשבונאיים שונים

### רו"ח גיא טביבאן

שותף, ראש המחלקה המקצועית

טל': 03-6085445

נייד: 052-3216392

gtabibian@deloitte.co.il



ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

נאמנויות

בקרה וביקורת פנים

ציות רגולטורי

מיסוי

**ייעוץ כלכלי**

חשבונאות וביקורת

---

**ייעוץ כלכלי**

---



## ייעוץ כלכלי

## ליווי עסקי

קבוצת הייעוץ הכלכלי מתמחה במתן פתרונות לסוגיות עסקיות מורכבות באמצעות ניתוחים כלכליים המאפשרים קבלת החלטות מושכלת וחתירה להשגת מטרות הארגון. מומחי הייעוץ הכלכלי מספקים פתרונות מקצועיים התפורים לצורכי הלקוח והמתבססים על מומחיות מגזרית ומתודולוגיות גלובליות. לצוות השכלה רחבה וניסיון עשיר במגוון התמחויות בתחומים כלכליים, חשבונאיים ועסקיים.

## בין הפתרונות שלנו:

- מידול פיננסי
- בדיקות היתכנות ובדיקות כדאיות כלכליות
- הערכת שווי חברות
- הערכת שווי מכשירים פיננסיים
- הקצאת מחיר רכישה (PPA)
- חוות דעת מומחה בנושאים כלכליים לצורכי ליטיגציה

### רו"ח דני בר-און

שותף, ראש חטיבת

הייעוץ הכלכלי

טל': 03-6086104

נייד: 052-4556556

dbaron@deloitte.co.il

## ייעוץ כלכלי

## ליווי עסקי

קבוצת הליווי העסקי מתמחה בליווי תהליכים מהותיים לליבת הפעילות של החברה, באופן המאפשר לה לצמוח ולהשיג את מטרותיה האסטרטגיות. המומחים שלנו מספקים פתרונות מקצועיים התפורים לצורכי הלקוח והמתבססים על מומחיות מגזרית ומתודולוגיות גלובליות. לצוות השכלה רחבה וניסיון עשיר במגוון התמחויות בתחומים כלכליים, חשבונאיים ועסקיים.

## בין הפתרונות שלנו:

- ליווי תהליכי משא ומתן עסקיים
- ניהול כספים במיקור חוץ
- ייעוץ למימון פרויקטים
- ליווי פיננסי לקבוצות רכישת נדל"ן

### רו"ח דני בר-און

שותף, ראש חטיבת

הייעוץ הכלכלי

טל': 03-6086104

נייד: 052-4556556

dbaron@deloitte.co.il

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

נאמנויות

בקרה וביקורת פנים

ציות רגולטורי

**מיסוי**

ייעוץ כלכלי

חשבונאות וביקורת

---

# מיסוי

---



## חשבונאות וביקורת

## ייעוץ כלכלי

## מיסוי

## ציות רגולטורי

## בקרה וביקורת פנים

## נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

קבוצת המיסוי הבינלאומי שלנו מתמחה במתן ייעוץ בתחומי המיסוי הבינלאומי וליווי עסקאות בינלאומיות. מומחינו הינם בעלי ניסיון עשיר במתן שירותים לחברות, לתאגידים ולמשקיעים בארץ ובעולם ומביאים איתם יכולות בינאישיות גבוהות ומחויבות לייצר ערך מוסף עבור הלקוח. חטיבת המס בישראל עובדת בשיתוף פעולה מלא עם כלל משרדי Deloitte בעולם. ב-Deloitte חברים מעל ל-37,000 יועציי מס ב-148 מדינות שונות אשר מביאים עימם התמחות מקצועית ומקומית.

## בין הפתרונות שלנו:

- ליווי מיסויי של תאגידים זרים הפועלים בישראל
- ייעוץ לחברות ישראליות בתכנון מס גלובאלי התואם את המודל העסקי
- ייעוץ בהקמת קרנות השקעה מחוץ לישראל או בביצוע השקעות מחוץ לישראל
- ייעוץ במימון אופטימלי של מבנה עסקה
- פנייה לאישורים נדרשים מרשויות המס
- בדיקת נאותות מסויית עבור משקיעים זרים ו/או חברות זרות
- בדיקה, ייעוץ ותכנון לחברות רב לאומיות בנוגע למוכנותן ליוזמת ה-BEPS של ה-OECD
- ליווי עסקאות בינלאומיות
- ISTR (International Strategic Tax review) - בדיקה מערכתית של כלל היבטי המיסוי לרבות מיסויי ישראל, מיסויי בינלאומי, מחירי העברה ומיסים עקיפים
- תכנון ייעוץ ובדיקת דו"ח CBC (Country by Country) לחברות רב לאומיות (כחלק מתוכנית ה-BEPS)

רו"ח יצחק צ'יקורל  
שותף, מיסוי בינלאומי  
טל': 03-6085511  
נייד: 052-3331829  
ychikorel@deloitte.co.il

רו"ח אלונה מירון  
שותפה, ראש חטיבת המס  
טל': 03-6085457  
נייד: 052-8512573  
ameiron@deloitte.co.il

## חשבוונאות וביקורת

## ייעוץ כלכלי

## מיסוי

## ציות רגולטורי

## בקרה וביקורת פנים

## נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

קבוצת מחירי העברה מתמחה בליווי קבוצות רב-לאומיות ומסייעת להן בקביעת תמחור בין חברתי אשר ממלא אחר דרישות מחירי העברה בארץ ובעולם, תוך כדי מתן דגש על יעילות מסויית לקבוצה. המחלקה מורכבת מצוות מומחים מנוסה ביותר הכולל אנשי מקצוע מארה"ב ומחלקה אינטגרלית העוסקת במיסוי בינלאומי. למחלקה ניסיון עשיר בתמחור עסקאות שונות בכל תחומי התעשייה.

## בין הפתרונות שלנו:

- בדיקה, תכנון ויישום של מודל עסקי אופטימלי (Business Model Optimization) לקבוצות רב לאומיות תוך התייחסות לכלל היבטי הקבוצה
- תכנון, תמחור ותיעוד עסקאות בין חברות קשורות
- סיוע ביישום והטמעה של מנגנוני מחירי העברה
- תכנון מודל מימון בין חברתי גלובלי
- ייצוג בדיוני שומה בתחום מחירי העברה
- 'פרה רולינג' למחירי העברה
- בדיקה, ייעוץ ותכנון לחברות רב לאומיות בנוגע למוכנותן ליוזמת ה-BEPS של ה-OECD

### גיא אטיאס

שותף, מנהל קבוצת מחירי  
העברה

טל': 03-6085318

נייד: 054-4736441

guattias@deloitte.co.il

חשבוונאות וביקורת

ייעוץ כלכלי

מיסוי

ציות רגולטורי

בקרה וביקורת פנים

נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים  
ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

קבוצת המיזוגים והרכישות בחטיבת המס מתמחה בסיוע וטיפול במכלול ההיבטים המיסויים הקשורים בשינויי מבנה לרבות מיזוגים בין תאגידים וארגון מבנה התאגיד.

## בין הפתרונות שלנו:

- ייעוץ בכל הנוגע לשינויי מבנה ורה ארגון בקבוצת חברות
- התייעלות עסקית, פיצול בין חטיבות שונות בקבוצה, תכנון מס לבעלי המניות בגופים המתמזגים וכיו"ב, כל זאת, בדגש על מזעור השפעות המס
- השגת אישור מקדמי מרשויות המס טרם ביצוע עסקת שינוי מבנה
- רכישה ושינוי מבנה בחברות לרבות אופטימיזציה במבנה המס בעסקה
- תכנון מס אסטרטגי למהלך המיזוג כולו הן לטווח הקצר והן לטווח הארוך
- בדיקת נאותות מיסויית

### אופיר סולמי

שותף, מנהל קבוצת מיסוי  
מיזוגים ורכישות  
טל': 03-6085513  
נייד: 052-8512575  
osulami@deloitte.co.il

## חשבוונאות וביקורת

## ייעוץ כלכלי

## מיסוי

## ציות רגולטורי

## בקרה וביקורת פנים

## נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

קבוצת מיסוי חברות מתמחה בהפחתת נטל המס של חברות ותאגידים. בין עובדי ושותפי היחידה מומחים מהשורה הראשונה בוגרי רשות המיסים ומובילים בתחומם המקצועי, המתמחים במתן שירותי ייעוץ מיסויי המותאם ללקוח ולמגזר בו פועלת החברה.

## בין הפתרונות שלנו:

- ייעוץ מס שוטף לתאגידים הפועלים בישראל, לרבות מתן חוות דעת מיסויית ובחינת תכנוני מס המפחיתים את נטל המס החל על תאגידים ליווי וייצוג בדיוני שומות
- סיוע בהשגת הסדרי מס ואישורים מקדמיים מרשות המסים
- ייעוץ וליווי בכל הנוגע לחוקי עידוד-
  - החוק לעידוד השקעות הון
  - החוק לעידוד תעשייה
- ליווי עסקאות בישראל

רו"ח ועו"ד חנית בכר

שותפה, מנהלת קבוצת

מיסוי חברות

טל': 03-6085403

נייד: 052-8512550

rbachar@deloitte.co.il



## חשבוונאות וביקורת

## ייעוץ כלכלי

## מיסוי

## ציות רגולטורי

## בקרה וביקורת פנים

## נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

צוות המומחים שלנו מספק ייעוץ ממוקד בנושאי מסים עקיפים ומלווה חברות בכל הנוגע להיבטים אלו. את המחלקה מובילים אנשי מקצוע מהשורה הראשונה בעלי ניסיון עבר ברשות המסים ובייעוץ לחברות.

## בין הפתרונות שלנו:

- ליווי חברות בכל הנוגע להיבטי מסים עקיפים לרבות ייצוג בדיוני שומות, השגת פרה-רולינג מרשות המסים ומתן חוות דעת
- אופטימיזציה בדיווחי המע"מ להקטנת נטל המס
- ליווי בעסקאות מורכבות, מקומיות או בינלאומיות- סיוע בבניית תכנית מקיפה, המתחשבת בהיבטים הנוגעים למסים עקיפים, באופן שמבטיח אופטימיזציה בתשלומי המס
- תכנון מראש של מבנה הפעילות למקסום הזכאות לניכוי מס תשומות (החזרי מע"מ)
- עסקאות בינלאומיות - תכנון תשלומי מסי היבוא, היצוא והמכס, במטרה לצמצם את תשלומי המס על המוצרים הרלוונטיים
- מע"מ בינלאומי

### רו"ח ניסים פחימה

שותף, מנהל קבוצת מיסים עקיפים

טל': 03-6085401

נייד: 050-6246000

npahima@deloitte.co.il

## חשבונאות וביקורת

## ייעוץ כלכלי

## מיסוי

## ציות רגולטורי

## בקרה וביקורת פנים

## נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

קבוצת ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני לעובדים, הינה קבוצה ייחודית המשלבת שירותי הגירה, רילוקשיין ותגמול הוני בפרספקטיבה גלובלית, המאפשרים לנו ללוות חברות החל מהשלבים המקדמיים ביותר של תכנון ההשמה של העובד, מהלך ההשמה ועד לסיום ההשמה של העובד.

## בין הפתרונות שלנו:

- בחינה גלובלית של היבטי המס בישראל של העובד בהשמה לחו"ל/ לישראל (Relocation)
- תגמול הוני לעובדים לרבות תכנון ובניית תכניות תגמול לעובדים ולבכירים וסיוע בבחירת מכשיר התגמול ההוני ומסלול המס הכדאי ביותר לעובדים ולחברה
- טיפול מול הרשויות הרלבנטיות בנוגע להוצאת אשרות עבודה
- קבלת אישורים נדרשים מרשות המסים הנוגעים למיסוי העובדים בגין מימוש אופציות ותגמולים אחרים (בעיקר במקרים של אקזיט)

רו"ח (משפטנית) פרידה ויסברג

דירקטור, מנהלת קבוצת GES

טל': 03-6085457

נייד: 052-8512572

frweissberg@deloitte.co.il



חשבוונאות וביקורת

ייעוץ כלכלי

מיסוי

ציות רגולטורי

בקרה וביקורת פנים

נאמנויות

מיסוי בינלאומי וליווי  
עסקאות בינלאומיות

מחירי העברה

מיסוי מיזוגים ורכישות

מיסוי חברות

מסים עקיפים

ניוד עובדים, אשרות ותגמול הוני  
לעובדים-  
Global Employee Services  
(GES)

מיסוי נאמנויות

מחלקת ייעוץ נאמנויות מתמחה בתכנון יצירתי, מושכל וצופה פני עתיד, של מבנה הנאמנות, תוך התמקדות בצרכי הלקוח.

- כתיבת חוות דעת בסוגיות הקשורות במיסוי נאמנויות בישראל ו'פרה-רולינג' מרשות המסים
- ליווי ובחינת נאמנויות והיבטי מיסוי (דין מהותי וחובות דיווח) של נאמנויות קיימות בארץ ובחו"ל
- ייעוץ בכל הקשור להקמה של נאמנויות חדשות, לצרכים של העברת הון משפחתי לדור הבא ולצרכים אחרים

**בין  
הפתרונות  
שלנו:**

**רו"ח אלונה מירון**

שותפה, ראש חטיבת המס

טל': 03-6085457

נייד: 052-8512573

ameiron@deloitte.co.il

**עו"ד בניה חסידים**

מנהל פרקטיקת מיסוי נאמנויות

טל': 03-6085213

נייד: 054-7541484

bhassidim@deloitte.co.il

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

נאמנויות

בקרה וביקורת פנים

ציות רגולטורי

מיסוי

ייעוץ כלכלי

חשבונאות וביקורת

---

# ציות רגולטורי

---



## ציות רגולטורי

קבוצת הציות הרגולטורי מתמחה בהדרכה וליווי של חברות לעמידה ברגולציה המחייבת אותם. הליווי, אשר ניתן באופן בלתי תלוי, נתפר בהתאם לצרכי הלקוח ומתחשב במאפייני החברה ובדרישות הרגולטוריות הספציפיות החלות עליה. לרשות המומחים שלנו עומדים ידע וניסיון רבים, בנצי'מרקים גלובליים והתמקצעות מגזרית.

## בין הפתרונות שלנו:

- אפיון מערכי ציות וסיוע לקציני ציות
- סיוע לחברות בעמידה בתקנות SOX/ ISOX
- סיוע וייעוץ לעניין תהליכי איסור הלבנת הון (AML)
- ממשל תאגידי לרבות אכיפה מנהלית
- תיקון 20 לחוק החברות
- בחינת פעילות של משרדי עורכי דין העוסקים בגביית חובות
- ליווי תאגידים בנקאיים וחברות כרטיסי אשראי בהטמעת הנחיות Basel לניהול סיכונים
- ליווי חברות ביטוח בהטמעת הנחיות Solvency לניהול סיכונים
- FATCA

### רו"ח לינור דלומי

שותפה, ראש חטיבת ניהול סיכונים

טל': 03-6085423

נייד: 052-5838635

ldloomy@deloitte.co.il

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

נאמנויות

**בקרה וביקורת פנים**

ציות רגולטורי

מיסוי

ייעוץ כלכלי

חשבונאות וביקורת

---

# בקרה וביקורת פנים

---



## בקרה וביקורת פנים

קבוצת הבקרה וביקורת פנים מתמחה בייעוץ וסיוע לארגונים בקיום פונקציית ביקורת פנימית אפקטיבית ויעילה, המתבססת על מתודולוגיית הביקורת הפנימית ב-Deloitte. מתודולוגיה זו נשענת על גישת ניהול סיכונים כוללת, החל מפיתוח תכנית ביקורת ועד הוצאתה לפועל והשלמת תהליך הדיווח. הביקורת מבוצעת באמצעות כלי אנליטיקס חדשניים המסייעים בביצוע הביקורת בצורה יעילה, אשר ממוקדת בהשגת תועלות עסקיות. צוות היועצים המולטי-דיסציפלינרי של הקבוצה מחויב למתן מענה מקצועי ובלתי תלוי ללקוח, המבוסס על ידע ומומחיות גלובלית בעולמות הביקורת הפנימית.

## בין הפתרונות שלנו:

- מינוי כמבקר פנים בארגון
- ביקורת פנימית במיקור חוץ
- ביקורת חקירתית
- הערכה חיצונית של איכות הביקורת הפנימית (Quality Assessment Assurance)
- ממשל תאגידי
- ניהול סיכונים אי עמידה בהסכמים (Contract Risk & Compliance Services)
- הדרכות חיצוניות לעובדי ביקורת פנימית

### רו"ח לינור דלומי

שותפה, ראש חטיבת ניהול סיכונים

טל': 03-6085423

נייד: 052-5838635

ldloomy@deloitte.co.il

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

**נאמנויות**

בקרה וביקורת פנים

ציות רגולטורי

מיסוי

ייעוץ כלכלי

חשבונאות וביקורת

---

# נאמנויות

---





## נאמנויות

קבוצת הנאמנויות עוסקת בפיקוח על עמידתם של מנהלי קרנות ותעודות סל בהתחייבויותיהם על פי חוק תקנות ותשקיף. כמו כן, עוסקת הקבוצה בהבטחת שימוש בכספי משקעים בהתאם לפרמטרים שנקבעו מראש, במטרה להגביר את רמת הביטחון של המשקיעים בשותפויות השקעה ובאמצעות כך להעצים את יכולת השיווק של מנהליהן. צוות יועצי הנאמנויות ב-Deloitte מספק מענה מקצועי ובלתי תלוי ללקוחותיו, המבוסס על ניסיון עשיר בתחום הפיקוח על עמידה ברגולציה בישראל.

## בין הפתרונות שלנו:

- מינוי כנאמנים בקרנות נאמנות
- מינוי כנאמנים לתעודות סל
- ליווי שותפויות להשקעה בפרויקטים של תמ"א 38

### רו"ח דוד וליאנו,

שותף, מנהל הסיכונים והאיכות

טל': 03-6085333

נייד: 052-5475555

dvaliano@deloitte.co.il

### עו"ד אריס שלוין,

שותפה, ראש קבוצת נאמנויות

טל': 03-6085232

נייד: 050-2225567

ishlevin@deloitte.co.il

אופטימיזציה של מערכות  
אופטימיזציה של תהליכים  
אופטימיזציה של המשאב  
האנושי

# שיפור ביצועים



אופטימיזציה של המשאב האנושי

אופטימיזציה של תהליכים

**אופטימיזציה של מערכות**

---

# אופטימיזציה של מערכות

---



## אופטימיזציה של מערכות

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של המשאב האנושי

אסטרטגיה וארכיטקטורת IT

תכנון וליווי יישומי מערכות ארגוניות (ERP)

פתרונות טכנולוגיים למגזר הפיננסי

יועצי הקבוצה מלווים חברות בבניית האסטרטגיה והארכיטקטורה הטכנולוגית תוך הלימה לאסטרטגיה העסקית שלהן. היועצים שלנו משלבים הן הבנה עסקית מעמיקה והן יכולות טכנולוגיות מתקדמות, כל זאת בשילוב מתודולוגיות מבוססות ומוכחות וניסיון רב מרחבי העולם.

## בין הפתרונות שלנו:

- חדשנות טכנולוגית
- אסטרטגית IT
- התייעלות IT
- ארכיטקטורת אפליקציות ותשתיות
- מיקור חוץ לשירותי IT
- ייעוץ IT לתהליכי מיזוגים ורכישות

### שמעון צימבליסט

שותף, ראש פרקטיקת הטכנולוגיה

טל': 03-6085230

נייד: 052-6006801

szimbalist@deloitte.co.il

### טובי כוכב

דירקטור, CTO פרקטיקת הטכנולוגיה

טל': 09-8922444

נייד: 052-9204343

tkochav@deloitte.co.il

### גלית רוטשטיין

שותפה, מנהלת משותפת,

Deloitte Digital

טל': 03-6086110

נייד: 050-3706823

grotstein@deloitte.co.il



## אופטימיזציה של מערכות

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של המשאב האנושי

אסטרטגיה וארכיטקטורת IT

תכנון וליווי יישומי מערכות ארגוניות (ERP)

פתרונות טכנולוגיים למגזר הפיננסי

מומחי הקבוצה מתמחים בבנייה ותכנון יישומים של מערכות ERP בהתאמה לתהליכים העסקיים של החברה. הידע, הניסיון הרב ורשת המומחים הגלובלית שלנו, מאפשרים לנו להתמודד עם האתגרים העסקיים המורכבים ביותר של כל חברה.

## בין הפתרונות שלנו:

- הגדרת אסטרטגית ERP - תהליכים, צרכים וגבולות
- כתיבת RFP
- סיוע בבחירת ספקים והתקשרות
- בקרת יישום במתודולוגיה תהליכית

שותפים טכנולוגיים: SAP, Oracle, יצרנים מקומיים

### שמעון צימבליסט

שותף, ראש פרקטיקת הטכנולוגיה

טל': 03-6085230

נייד: 052-6006801

szimbalist@deloitte.co.il

### גלעד רוטשילד

שותף

טל': 09-8922438

נייד: 052-6922410

grothschild@deloitte.co.il

## אופטימיזציה של מערכות

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של המשאב האנושי

אסטרטגיה וארכיטקטורת IT

תכנון וליווי יישומי מערכות ארגוניות (ERP)

פתרונות טכנולוגיים למגזר הפיננסי

שילוב פתרונות טכנולוגיים בארגונים פיננסיים הינם תהליכים מורכבים הדורשים שילוב של ידע עסקי וטכנולוגי. באמצעות יועצים מנוסים ומתודולוגיות מוכחות המשלבות ידע מקומי ברגולציה ובסביבה העסקית, ביחד עם ניסיון גלובלי המבוסס על פרויקטים שונים, יועצינו עוזרים לארגון הפיננסי להגשים את האסטרטגיה שלו באמצעות פתרונות טכנולוגיים ולהשיא ערך לארגון וללקוחותיו.

## בין הפתרונות שלנו:

- תכנון וליווי תהליך טרנספורמציה של מערכות ליבה בארגונים פיננסיים בהיבטים ארגוניים, עסקיים וטכנולוגיים לרבות ניתוח הפערים בין הפתרון הנבחר לדרישות הארגון והרגולציה, ניהול הפרויקט באמצעות כלים ומתודולוגיות מוכחות, תמיכה בשלבי היישום השונים ותהליך ניהול השינוי הארגוני הנלווה לפרויקט הטרנספורמציה
- שילוב פתרונות Fintech בסביבה הטכנולוגית של הארגון הפיננסי לרבות בחירת הפתרונות הנכונים לארגון ויישומם.

### מירב היכרי

שותפה, ראש תחום פתרונות  
טכנולוגיים לארגונים פיננסיים  
טל': 03-6085230  
נייד: 052-6001073  
mhickry@deloitte.co.il

ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

אופטימיזציה של המשאב האנושי

אופטימיזציה של תהליכים

אופטימיזציה של מערכות

---

# אופטימיזציה של תהליכים

---



## אופטימיזציה של המשאב האנושי

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של מערכות

ניהול תהליכים עסקיים -  
Business Process Management (BPM)

שרשרת אספקה

טרנספורמציה עסקית

קבוצת הייעוץ התפעולי מתמחה בליווי חברות בטרנספורמציה של המודל העסקי שלהן, בהתייחס לתהליכים, מוצרים, לקוחות, מבנה ארגוני, טכנולוגיה ותשתיות. מהלך זה מאפשר לחברה לעשות קפיצת מדרגה משמעותית בביצועיה וזאת הודות לפתרון המותאם לצרכי החברה, המשלב, בין היתר, ניסיון שמקורו ב-best practice גלובאלי ושילוב מומחים מגזריים ומקצועיים מהארץ ומחול"ל.

- תכנון והטמעה של טרנספורמציה עסקית
- טרנספורמציה של מערך הכספים (Finance Transformation)
- איפיון והקמה של מרכזי שירותים משותפים (Shared Services) ומרכזי מצוינות (CoE)
- אופטימיזציה של חווית הלקוח
- אוטומציה של תהליכים ידניים (Robotics Process Automation)

**בין  
הפתרונות  
שלנו:**

**זהר ימי**

שותף, מנהל קבוצת  
התפעול וייעוץ ארגוני  
אסטרטגיה ותפעול  
טל': 03-6086111  
נייד: 054-8180524  
zyami@deloitte.co.il

**נעם גונן**

שותף, ראש קבוצת  
אסטרטגיה ותפעול  
טל': 03-6070523  
נייד: 052-8675551  
ngonen@deloitte.co.il





## אופטימיזציה של המשאב האנושי

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של מערכות

ניהול תהליכים עסקיים -  
Business Process Management (BPM)

## שרשרת אספקה

טרנספורמציה עסקית

צוות המומחים שלנו מסייע לחברות וארגונים להוציא לפועל את האסטרטגיה העסקית, למקסם את ביצועיהם לאורך שרשרת האספקה ע"י הטמעת המתודולוגיות המתקדמות, תהליכי עבודה מיטביים אל מול ה-Best Practices, טכנולוגיות מובילות וחדשנות.

## בין הפתרונות שלנו:

- אסטרטגית שרשרת אספקה
- Digital Supply Chain
- תכנון ואופטימיזצית שרשרת אספקה
- מצוינות תפעולית Operational Excellence
- Industry 4.0
- לוגיסטיקה והפצה
- אסטרטגית מיקום Site Selection & Location Strategy
- פיתוח והשקת מוצרים
- אסטרטגיית רכש
- ניהול אנרגיה
- ניהול איכות

## נעם גונן

שותף, ראש קבוצת  
אסטרטגיה ותפעול  
טל': 03-6070523  
נייד: 052-8675551  
ngonen@deloitte.co.il

## זהר ימי

שותף, מנהל קבוצת  
התפעול וייעוץ ארגוני  
אסטרטגיה ותפעול  
טל': 03-6086111  
נייד: 054-8180524  
zyami@deloitte.co.il



## אופטימיזציה של מערכות

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של המשאב האנושי

טרנספורמציה עסקית

שרשרת אספקה

ניהול תהליכים עסקיים-

Business Process Management (BPM)

הקבוצה מתמחה ביישום מתודולוגיות ופתרונות טכנולוגיים בכל שלבי מחזור החיים של התהליכים העסקיים בארגון. החל מבניית ארכיטקטורת תהליכים ארגונית, דרך מיכון תהליכים ועד בקרת אופן היישום. ככוח חלוצי, בעל ידע, מתודולוגיות וניסיון רב מקומי וגלובלי בשילוב עם היכולת להעניק פתרון כולל לכל אתגר ארגוני הקשור לעולם התהליכים הארגוניים והעסקיים, אנו יוצרים יתרון תחרותי בעל ערך עבור הלקוחות שלנו.

## בין הפתרונות שלנו:

- סיוע בבניית ארכיטקטורת תהליכים ארגונית לטובת שיפור מתמיד ובניית אמת מידה ארגונית אחת באמצעות כלים מתקדמים כדוגמת (ARIS)
- זיהוי תהליכים עבורם קיים פוטנציאל התייעלות באמצעות מיכון התהליך בכלי BPM
- שיפור התהליכים על בסיס הבנה עסקית ופוטנציאל מימוש טכנולוגי
- מיכון תהליכים נבחרים בארגון באמצעות כלי BPM ליצירת ערך עסקי
- בקרת ביצוע בפועל של תהליכי ליבה בארגון לטובת יצירת פוטנציאל התייעלות וזיהוי דפוסי פעולה בארגון (בהיבט כספי ותפעולי) באמצעות כלים מתקדמים (Process X-Ray)

גלעד רוטשילד

שותף

טל': 09-8922438

נייד: 052-6922410

grothschild@deloitte.co.il



ניהול סיכונים

שיפור ביצועים

ציות לרגולציה תוך מקסום ערך

צמיחה עסקית

אופטימיזציה של המשאב האנושי

אופטימיזציה של תהליכים

אופטימיזציה של מערכות

---

# אופטימיזציה של המשאב האנושי

---



אופטימיזציה של מערכות

אופטימיזציה של תהליכים

אופטימיזציה של המשאב האנושי

## ייעוץ בניהול ידע

ניהול הון אנושי

קבוצת הייעוץ בניהול ידע מלווה חברות החל משלב הזיהוי והאפיון של נכסי הידע והמידע בארגון, וכלה בעיבוד המידע והנגשתו בתצורה, בעיתוי ובהקשר האפקטיביים ביותר.

אנו משלבים בין מתודולוגיה לטכנולוגיה. פתרון End to End שעוזר ללקוח לאפיין, לבנות תהליכים אבל גם ליישם ולהטמיע את הפתרון. באמצעות שימוש בבנצ'מרקים מהעולם, מומחי תוכן וניסיון לכל מגזר ותת מגזר אנו יודעים להעניק ללקוח את הפתרון המתאים לסוגיה עמה הוא מתחבט.

Deloitte נבחרת בשנים האחרונות שוב ושוב כ MAKE - MOST ADMIRED KNOWLEDGE ENTERPRISE. ניהול הידע שלנו הפנימי הוא דוגמא ומופת לכל העוסקים בתחום בעולם.

## בין הפתרונות שלנו:

- אסטרטגיית ניהול ידע
- למידה ארגונית
- הגדרת מתודולוגיות תחקירים בארגון
- שימור ידע פורשים
- הקמת מנהלת מידע תומכת ביצועים
- הנגשת ידע רב ערוצי ללקוחות הארגון
- איפיון והקמת סביבת עבודה דיגיטלית (פורטל)
- פתרונות ניהול ידע ב-Mobile
- מדיה חברתית פנים ארגונית

### עידו נמיר

שותף, מנהל קבוצת הייעוץ

בניהול ידע

טל': 03-6085233

נייד: 054-4813201

inamir@deloitte.co.il



## אופטימיזציה של מערכות

## אופטימיזציה של תהליכים

## אופטימיזציה של המשאב האנושי

ייעוץ בניהול ידע

ניהול הון אנושי

קבוצת ניהול ההון האנושי הינה בין הגדולות והמקצועיות בעולם ומסייעת לחברות בהובלת תהליכי שינוי והטמעת תהליכים מורכבים לרבות: עיצוב תהליכים, בניית אסטרטגיית משאבי אנוש, שינוי המבנה הארגוני, פיתוח ארגוני, תכנון וניהול טאלנט ועוד. השילוב של מגוון יכולותינו הגלובליות ביחד עם אימוץ פתרונות ומתודות חדשניים מאפשר לנו לספק ללקוחותינו פתרונות יעילים, פרקטיים, ומותאמים לאתגרי הלקוח.

## בין הפתרונות שלנו:

- טרנספורמציה ארגונית וניהול טאלנטים
- תכנון, מבנה וניהול שינוי ארגוני
- תרבות ארגונית
- פיתוח מנהיגות
- מבנה ארגוני
- אימוץ והטמעה של טכנולוגיות ענן
- ניהול תהליכי מיזוג אחרי רכישה (PMI)
- ניהול טאלנטים
- טרנספורמציה של מחלקת משאבי האנוש
- תכנון ארוך טווח של כח האדם (workforce planning)

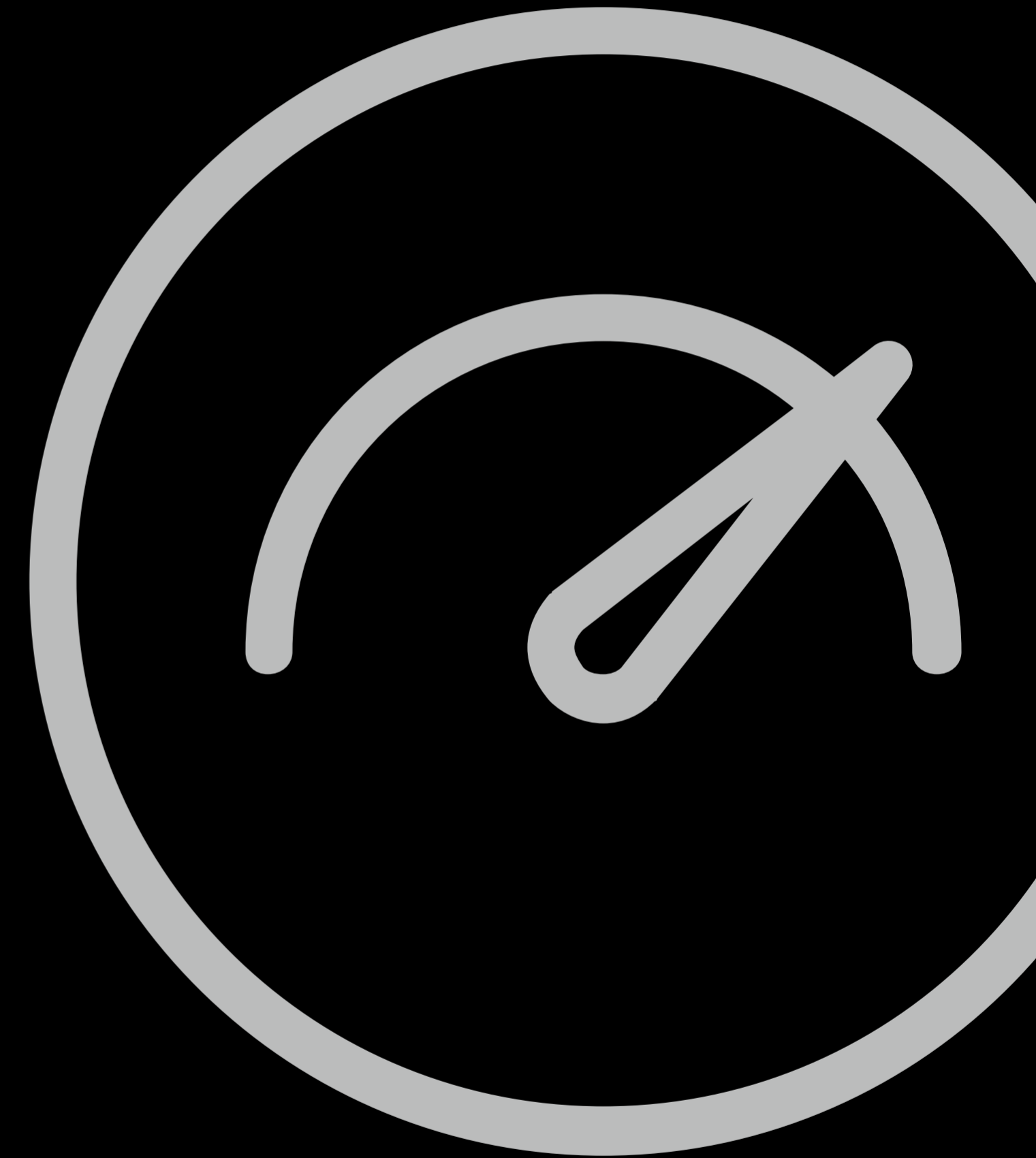
### זהר ימי

שותף, מנהל קבוצת  
התפעול וייעוץ ארגוני  
אסטרטגיה ותפעול  
טל': 03-6086111  
נייד: 054-8180524  
zyami@deloitte.co.il



ניהול סיכוני סייבר  
הערכה וניהול סיכונים  
ארגוני  
ניהול סיכוני ID

# ניהול סיכונים



## ניהול סיכוני סייבר

## הערכה וניהול סיכונים ארגוני

## ניהול סיכוני IT

קבוצת ניהול סיכוני סייבר מתמחה בסיוע למנהלים עסקיים בארגונים מובילים בזיהוי, התאוששות וניהול סיכוני אבטחת מידע וסייבר, תוך הגנה על המידע, התהליכים והמשכיות העסקית, תחת איומי הסייבר המתפתחים. יכולות הייעוץ שלנו המשלבות כלים אנליטיים וטכנולוגיים, פתרונות של שירותים מנוהלים ומתודולוגיות גלובליות לצד המוניטין, הניסיון וההיכרות המעמיקה של המומחים עם השוק המקומי מאפשרים לנו לספק ללקוחותינו יתרון תחרותי בעל ערך עסקי בשוק.

## בין הפתרונות שלנו:

- אסטרטגיית סייבר ארגונית
- ערכת סקרי סיכונים
- אבטחת מידע בתהליכי פיתוח תוכנה
- הקמת מערכי ניטור ותגובה לאירועי סייבר ארגוניים
- תכנון והקמת פתרונות Cyber Analytics
- הגנת המידע
- מבחני חדירות
- עמידה בתקן ורגולציה
- סימולציות טכנולוגיות וסימולציות של ניהול משבר
- תכנון וארכיטקטורה להגנה על מערכות בקרה תעשייתיות (ICS)

### ליאור קלב

ראש קבוצת סייבר

טל': 03-6086170

נייד: 052-3463496

lkalev@deloitte.co.il

הקבוצה מתמחה במדידה וניהול הסיכונים האסטרטגיים, העסקיים, הפיננסיים, התפעוליים והרגולטורים אליהם חשוף הארגון, תוך שיפור הבקורות הקיימות והגברת הביטחון בתהליכים ובמערכות שלו. במסגרת זו מיושמים כלים טכנולוגיים חדשניים לאורך כל תהליך העבודה - לרבות זיהוי, הערכה, בקרה והפחתה, ניטור ודיווח של הסיכונים השונים, המאפשרים התמודדות נכונה עם החשיפות הקיימות של הארגון לסיכון. כל אלו יבטיחו עבור הארגון מערך ניהול סיכונים אפקטיבי ויעיל, התומך בהשגת מטרותיו.

## בין הפתרונות שלנו:

- ניהול סיכונים ארגוני כולל (ERM)
- ניהול משברים - טיפול בהיבטי ניהול סיכונים, מערכות מידע, אסטרטגיה ותקשורת
- Risk Analytics - שימוש בכלים אנליטיים לשיפור ניהול הסיכונים הארגוני
- Risk & Capital Management
- ניהול סיכוני מעילות והונאות
- סקרי סיכונים
- בניית תכניות למיגור סיכונים
- פיתוח מודלים והערכת כלים לניהול סיכונים
- אפיון תהליכים ונהלים
- הערכה ושיפור בקרות
- התאמת מבנה ארגוני לצרכי הבקרה

### רו"ח לינור דלומי

שותפה,

ראש חטיבת ניהול סיכונים

טל': 03-6085423

נייד: 052-5838635

ldloomy@deloitte.co.il



ניהול סיכוני סייבר

הערכה וניהול סיכונים ארגוני

ניהול סיכוני IT

קבוצת ניהול סיכוני ה-IT מתמחה בזיהוי ואיתור סיכונים טכנולוגיים, תוך מציאת פתרונות ושיפור המערכות והתהליכים בארגון למניעת פגיעה פוטנציאלית בעסק. באמצעות מומחים מקומיים בעלי ניסיון גלובלי בפרויקטים מורכבים, מתודולוגיות ייחודיות וכלים טכנולוגיים, אנו מספקים עבור לקוחותינו ערך ייחודי ומייצרים עבורו יתרון תחרותי.

## בין הפתרונות שלנו:

- סקר סיכוני מערכות מידע
- ביקורת מערכות מידע
- ניהול סיכוני IT
- הערכת מוכנות ומתן חו"ד ללשכת שירות (SOC, SAS 70)
- ייעוץ ובדיקות בקרות אוטומטיות בתהליכים עסקיים בארגון ומערכות ERP
- ביקורת חקירתית ושימוש בכלים ושירותי E-Discovery

### שמעון צימבליסט

שותף, ראש פרקטיקת

הטכנולוגיה

טל': 03-6085230

נייד: 052-6006801

szimbalist@deloitte.co.il