

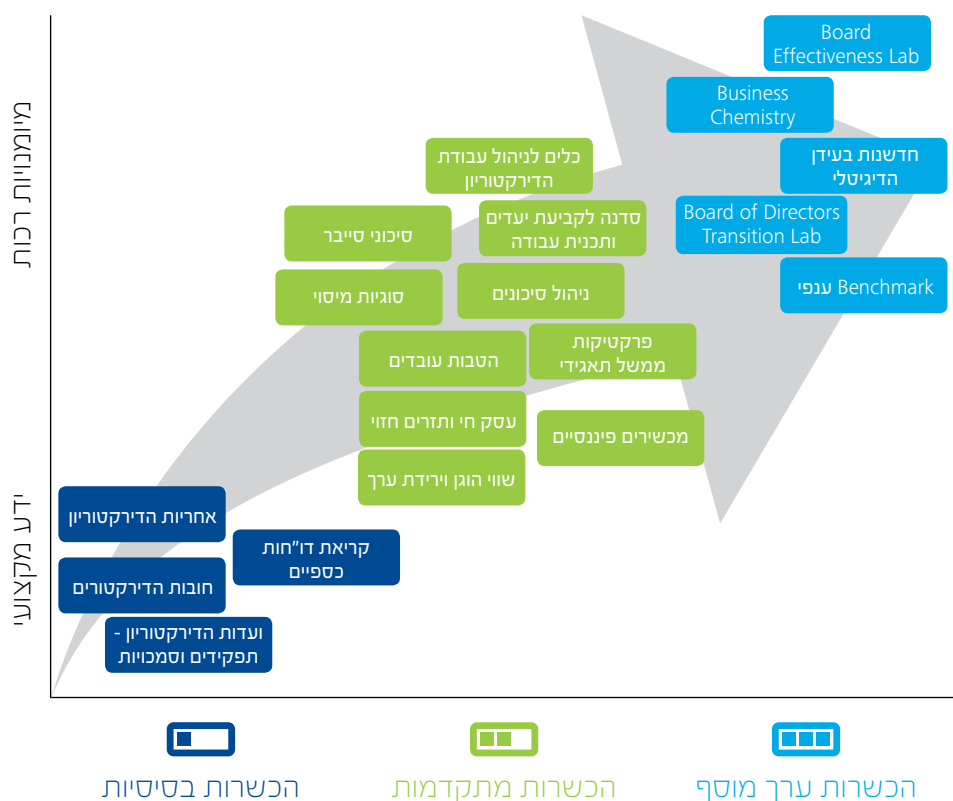
הכשרות לדירקטורים ודירקטוריונים

לשאול את השאלות הנכונות



כדי להצליח בתפקידו המאתגר, על הדירקטור ללמוד ולהעשיר את ידיעותיו כל הזמן. הדירקטור צריך להיות מצד אחד בעל הבנה מעמיקה בליבה העסקית של הארגון ומצד שני להתמצא בניהול סיכונים, חשבונאות ושוק ההון. על מנת לסייע לדירקטור להישאר עם האצבע על הדופק ולשאול את השאלות הנכונות פיתחנו חבילת הכשרות המיועדת לספק בסיס ידע רחב לדירקטורים, בדגש מעשי ופרקטי באמצעות Case Studies ודוגמאות מהעולם העסקי.

מודל הכשרות דירקטורים



המודל שלנו להכשרות מקצועיות וניהוליות עבור דירקטורים ודירקטוריונים, מציע מגוון הכשרות ברמות ידע ומיומנויות שונות, החל מהכשרות בסיסיות לדירקטורים ודירקטוריונים בתחילת דרכם, שמטרתם יישור קו ועד הכשרות מתקדמות שמטרתן להביא את עבודת הדירקטוריון לאפקטיביות מירבית.



להלן הנושאים המוצעים עבור הכשרה לדירקטורים ודירקטוריונים:

הכשרות בסיסיות



- חובות הדירקטורים - תקנות ניירות ערך, חקיקה חדשה כגון אכיפה מנהלית, דיני עבודה, תיקונים לחוק החברות ועוד.
- אחריות הדירקטוריון בעקבות רגולציה ופסקי דין, Case Studies, אכיפה מנהלית ותביעות ייצוגיות.
- ועדות הדירקטוריון: ביקורת, בחינת דוחות כספיים, תגמול- תפקידים וסמכויות, Best Practice, הדמיית דיון על בסיס Case Study, בניית תכנית עבודה שנתית ועוד.
- קריאת דו"חות כספיים בעידן ה-IFRS - עקרונות התקינה הבינלאומית, מבנה דוחות כספיים ועקרונות יסוד בקריאתם.

הכשרות מתקדמות



- כלים מעשיים לניהול עבודת הדירקטוריון - נהלים, לו"ז פעילות, צ'ארטרים.
- סדנה לקביעת יעדים, תכנית עבודה ו- KPI's לעבודת הדירקטוריון וועדותיו.
- עסק חי ותזרים חזוי - הערת עסק חי והשלכות נוספות של קשיים על התזרים.
- שווי הוגן וירידות ערך - שווי הוגן וחשיבותו, טכניקות הערכה, ירידת ערך נכסים, פעולות אכיפה של רשות ניירות ערך בנושא שווי הוגן.
- הטבות עובדים - הטבות עובדים (IAS19) ותשלום מבוסס מניות.
- מכשירים פיננסיים-עקרונות בסיסיים - קטגוריות המדידה השונות והמשמעויות שלהן; יישום מוקדם של IFRS 9; הבחנה בין הון להתחייבות; מהו גידור חשבונאי? אילו סוגי גידור קיימים?; מהו גזר פיננסי? ומהו גזר משובץ?
- שליטה, שליטה משותפת, צירופי עסקים והשפעה מהותית - תקינה וסוגיות מהפרקטיקה (רישום רווחים "על הנייר", חלוקת דייווידנדים מרווחים אלו וכד').
- סיכוני סייבר - אבטחת מידע ואבטחת סייבר, סוגי איומים, היערכות לאירוע ופעולות מפתח שיש לבצע.
- סוגיות מיסוי - סוגיות מיסוי חברות, מחירי העברה, השלכות המס על הדוחות הכספיים.
- ניהול סיכונים - תפקיד הדירקטוריון בניהול סיכונים, זיהוי, סיווג, דירוג סיכונים והשלכותיהם.
- פרקטיקות ממשל תאגידי - פרקטיקות ממשל תאגידי מקומיות וגלובליות, מדדי ביצוע וכלים למדידת אפקטיביות הדירקטוריון.





- Business Chemistry - סדנה בנושא כימיה עסקית וסגנונות ניהול שונים של דירקטורים. הסדנה מבוססת על שאלון Deloitte Business Chemistry המעריך בעזרת 20 שאלות את סגנון הניהול השונה של כל דירקטור. בצורה משתפת, חווייתית ומגבשת, הסדנה מציגה את סגנונות הניהול השונים ומציעה טיפים לשיפור התקשורת עם סגנונות הניהול השונים ועל ידי כך גם למקסם את עבודת הצוות.
- Board Effectiveness Lab - סדנה ייחודית ומעצימה המאפשרת למשתתפיה הזדמנות נדירה לעצור ולהגדיר את יסודות הפעילות המשותפת - חזון, ערכים, עקרונות פעולה ויעדים משותפים. הסדנה מהווה כלי עבודה לדירקטוריון לאבחן חסמים בפעילות ומציעה דרכי פיתרון, עוזרת לקבוע סדרי עדיפויות, אג'נדה שנתית ומדדי ביצוע בצורה דינמית ויעילה. משתתפי הסדנה ציינו שהיא סייעה להם להבין את התמונה הגדולה, לקבל בזמן קצר החלטות חשובות ולייעל את הפעילות המשותפת.
- Board of Directors Transition Lab - סדנה המיועדת לדירקטוריון שמונה לאחרונה, ומסייעת בבניית יסודות לעבודה משותפת מוצלחת ויעילה. הסדנה ממפה את האתגרים של ששת החודשים הראשונים לעבודת הדירקטוריון, המתבססים על בנצ'מארק למדדי ביצוע של חברות אחרות בענף, מגמות וטרנדים ענפיים ודפוסי הכימיה בין חברי הדירקטוריון ויוצרת תכנית עבודה מעשית ל-180 הימים הראשונים של הדירקטוריון.
- חדשנות והעידן הדיגיטלי - סדנה דינמית אשר עושה שימוש במתודולוגיית החדשנות של Deloitte העולמית - "Ten Types Of Innovation". הסדנה תעסוק בנושאים כמו מהי חדשנות וכיצד מפתחים אותה בארגון? חשיבות החדשנות במהלך העסקים הרגיל, העידן הדיגיטלי - איום או הזדמנות? ציפיות הצרכנים בעידן הדיגיטלי ועוד.



רו"ח אורי לוי
שותף במחלקה המקצועית

מומחה לסוגיות חשבונאות מורכבות, חוק ותקנות ניירות ערך וחוק החברות



רו"ח גיא טביבאן
שותף וראש המחלקה המקצועית

מומחה לתשקיפים, עסקאות מיזוגים ורכישות וסוגיות חשבונאיות מורכבות



רו"ח אירנה בן יקר
שותפה וראש היחידה לשירות הדירקטוריון

מומחית לממשל תאגידי ואחריות תאגידית, ניהול סיכונים ובקרה פנימית



רו"ח היבי מוחמד
מנהל בכיר במחלקה המקצועית

מומחה לתקני דיווח בינלאומיים כמו US-IFRS ומכשירים פיננסיים GAAP



רו"ח איתי אייזנשטיין
דירקטור בחטיבת הביקורת

מומחה למדידת שווי הוגן ואימוץ תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (IFRS)



רו"ח דב קצוביץ'
שותף ומנהל מחלקת הערכות שווי

מומחה להערכות שווי, מודלים פיננסיים ובדיקות כדאיות



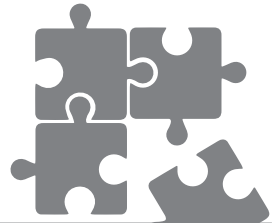
עו"ד דותן פוקס
מנהל ביחידה לשירות הדירקטוריון

מומחה לממשל תאגידי, אחריות תאגידית ושיפור האפקטיביות בדירקטוריונים אורגניים



עו"ד לירון שהין
מנהלת בכירה ביחידה לשירות הדירקטוריון

מומחית לממשל תאגידי, אחריות תאגידית וציות רגולטורי



ההכשרות הן מודולריות וניתנות להתאמה לקהל היעד.
נשמח להיפגש על מנת להתאים את ההכשרה לצרכים של החברה.

Why Deloitte?



- ידע ומיומנויות מולטי דיסציפלינריים מצד אחד וניסיון מהשטח מצד שני מאפשרים לנו להביא פרספקטיבות אינטגרטיביות ודוגמאות מהשטח.
- במסגרת ההכשרות אנו מיישמים מתודולוגיות ו-Best Practices גלובאליים, המוטמעים בכל העולם.
- כדי לוודא שהנושא הובן ונטמע, בסוף כל הדרכה מתבצעת סימולציה של ישיבת דירקטוריון בה דנים בנושא.
- ההכשרות הינן באוריינטציה מעשית ופשוטה ליישום.
- ההכשרות שלנו לוקחות בחשבון שלא צריך להיות מומחה תוכן בכל התחומים, אלא לדעת מספיק כדי לאתגר את ההנהלה וכמובן לשאול את השאלות הנכונות.

למידע ופרטים נוספים



מעין גבעוני - טבק
מנהלת שיווק ופיתוח עסקי,
היחידה לשירות הדירקטוריון
+972(54)5953058
mgivony@deloitte.co.il

אירנה בן יקר
שותפה וראש היחידה
לשירות הדירקטוריון
+972(52)5838634
ibenyakar@deloitte.co.il

דורית קדוש
דירקטורית במחלקה המקצועית,
מנהלת התוכן החשבונאי של ההכשרות
לדירקטורים
+972(3)6085559
dkadosh@deloitte.co.il



www.deloitte.co.il

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.