



הדירקטוריון בהתמודדות עם משברים

יואב נהיר, עו"ד



ISRAEL'S LEADING INTERNATIONAL LAW FIRM

תוכן

- תפקידי הדירקטוריון – הגדרות החוק והתפתחות
- מבנה הדירקטוריון
- תפקיד הדירקטוריון בהתאם לאופי המשבר
- כללי ממשל תאגידי
- יחסי דירקטוריון והנהלת החברה
- שאלת השאלות



תפקידי הדירקטוריון- הגדרות החוק והתפתחות

תפקיד הדירקטוריון

הדירקטוריון יתווה את מדיניות החברה ויפקח על ביצוע תפקידי המנהל הכללי ופעולותיו...

(ס' 92 לחוק החברות)

- יקבע את תוכניות הפעולה של החברה
- יבדוק את מצבה הכספי ויקבע את מסגרת האשראי
- ידווח לאסיפה הכללית
- ימנה ויפטר את המנכ"ל

תפקידי הדירקטוריון – הגדרות החוק והתפתחות (המשך)

- מגמות השינוי תפקידי הדירקטוריון
- הרכב הדירקטוריון – דירקטורים בלתי תלויים
- מומחיות הדירקטורים – עדיפות למיומנות חשבונאית ופיננסית
- חיזוק מעמדה של ועדת הביקורת – הרכב, הליך מקדים, נוכחות בישיבות

השפעת מבנה הבעלות על מבנה הדירקטוריון

בעלות מרוכזת



ריבוי דירקטורים מקצועיים
מטעם בעל השליטה
(Provision of Resources)

בעלות מפוזרת



ריבוי דירקטורים עצמאיים (monitoring)

תפקיד דירקטוריון כתלות באופי המשבר

משבר פיננסי – דירקטוריון פיקוחי

משבר תפעולי – דירקטוריון מקצועי

כללי ממשל תאגידי

- ממשל תאגידי –

The structure of rights and responsibilities among the parties with a stake in the firm

- מבנה החלוקה של הזכויות והאחריות בין השחקנים השונים שהינם "בעלי עניין" (Stake holders) בפירמה

כללי ממשל תאגידי (המשך)

הדירקטוריון בעל תפקיד מפתח בעיצוב ובשמירה על כללי ממשל תאגידי

- הדירקטורים כמי שאינם מעורבים בניהול
- הרכב הדירקטוריון
- מומחיות הדירקטורים

“Boards are by definition the internal governing mechanism that shapes firm governance, given their direct access to the two other axes in the corporate governance triangle: managers and shareholders” (K.A. Desender)

כללי ממשל תאגידי (המשך)

- מטרת הדירקטוריון באמצעות כללי הממשל התאגידי היא "לפרוק" כוח עודף מהצדדים האחרים במשולש היחסים
- הדירקטוריון בעל הסכמות לשיפור הממשל התאגידי, ואחראי במקרה התנהלות תאגידית כושלת



יחסי הדירקטוריון והנהלת החברה

- האם הדירקטוריון שולט בהנהלה? אולי להיפך?
- סמכות פורמלית מול שליטה לא פורמלית
- שימוש ב- Framing Effect
- התמודדות עם Anchoring Bias

יחסי הדירקטוריון והנהלת החברה (המשך)

תרומתו של הדירקטוריון המקצועי:

- השאלה שלא נשאלה
- בחינת אפשרויות נוספות
- המתמודדות עם מומחים

אחריות אישית וטובת התאגיד – מביאים לאותה תוצאה?

תודה רבה
www.meitar.com



מיתר ליקוורניק גבע לשם טל ושות' עורכי דין
דרך אבא הלל סילבר 16, רמת גן, מיקוד 5250608
טלפון. 03 6103100 פקס. 03 6103111