

Public Private Partnership (PPP)

Raunhæfur valkostur fyrir ríki og sveitarfélög á Íslandi?

Lovísa Anna Finnbjörnsdóttir, Deloitte Ísland, 24. ágúst 2016

Public Private Partnership (PPP)

Skilgreining

PPP verkefni

Opinber þjónusta sem er þróuð og/eða rekin af einkaaðila (eða í samstarfi með opinberum aðila) að beiðni opinbers aðila, þannig að áhættu sé skipt milli einkaaðila og opinbers aðila.

- PPP – hugtakið lítið notað á Íslandi
- Stundum talað um einkaframkvæmd, einkavæðingu, samfélagsverkefni eða samvinnuverkefni þegar átt er við sambærileg verkefni
- **Samstarfsverkefni opinberra og einkaaðila**



Public Private Partnership (PPP)

Helstu atriði



Langtímaverkefni þar sem einkaaðilar eru samningsbundir til að skila af sér fyrirfram skilgreindri þjónustu yfir ákveðið tímabil, oftast á bilinu 20-40 ár



Útboðsgögn lýsa verkefninu og tiltaka kröfur um notagildi og gæði



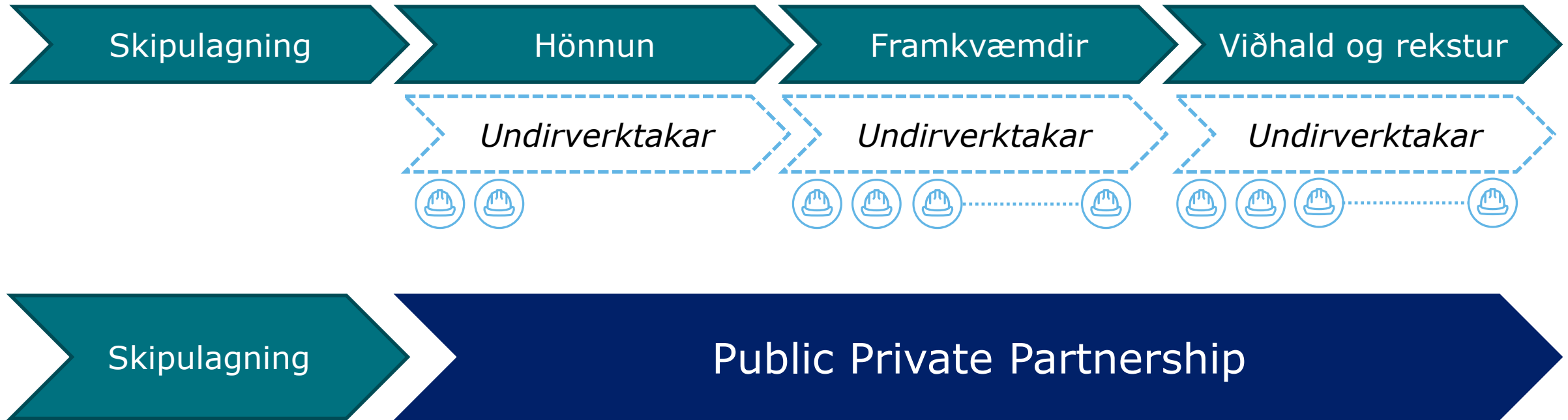
Einkaaðili tekur að sér vinnu við hönnun, framkvæmdir, fjármögnun, rekstur og viðhald á samningstíma (Design-Build-Finance-Operate-Maintain samningur)



Greiðsla við afhendingu út líftíma samnings, felur í sér hvata til að byggja og afhenda lausnir með réttum gæðum á réttum tíma

Public Private Partnership (PPP)

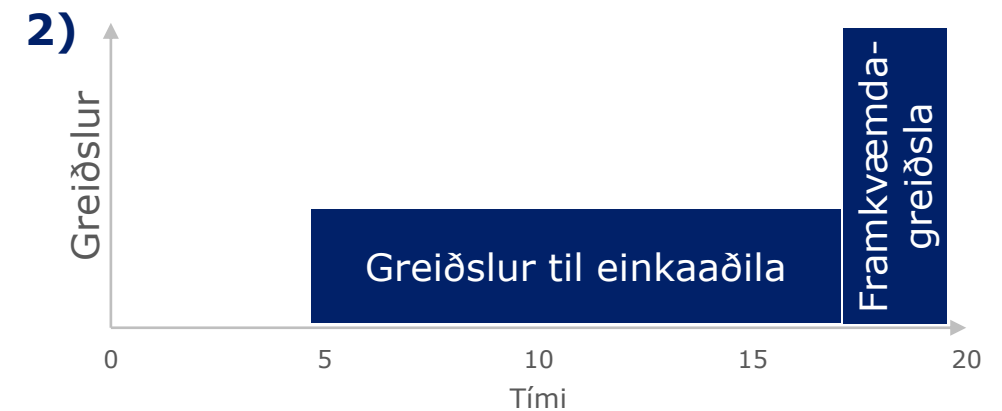
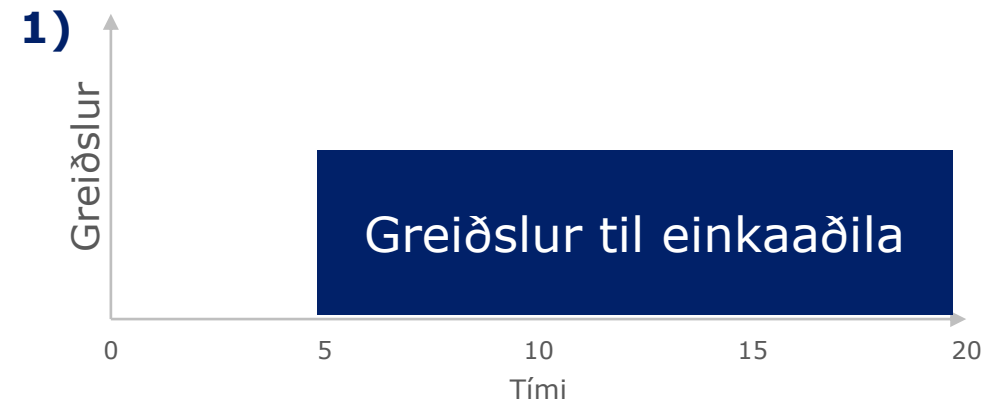
Ferlið



Public Private Partnership (PPP)

Mismunandi strúktúr verkefna

- Mikilvægt að vandað sé til verka við forgreiningu verkefnis
- Strúktúr tekur mið af eðli og tilgangi verkefnis og áhættudreifingu
- Áhættu er dreift milli opinbers aðila og einkaaðila þannig að arðsemi sé háþyrtinguð
- Áhættu ætti þannig að vera dreift til þess aðila sem getur betur stýrt henni með minni tilkostnaði
- Eðlilegt að einkaaðili beri áhættu af framkvæmdum og rekstri. Þannig tryggir opinberi aðilinn fyrirfram þekktar greiðslur
- Greiðslur tengdar vísitölum sem endurspeglar undirliggjandi kostnað, vísitölutenging oft samningsatriði við útboð



PPP verkefni

Dæmi um verkefni

 Gatnagerð

 Jarðgöng & brýr

 Skólar & leikskólar

 Bílastæðahús

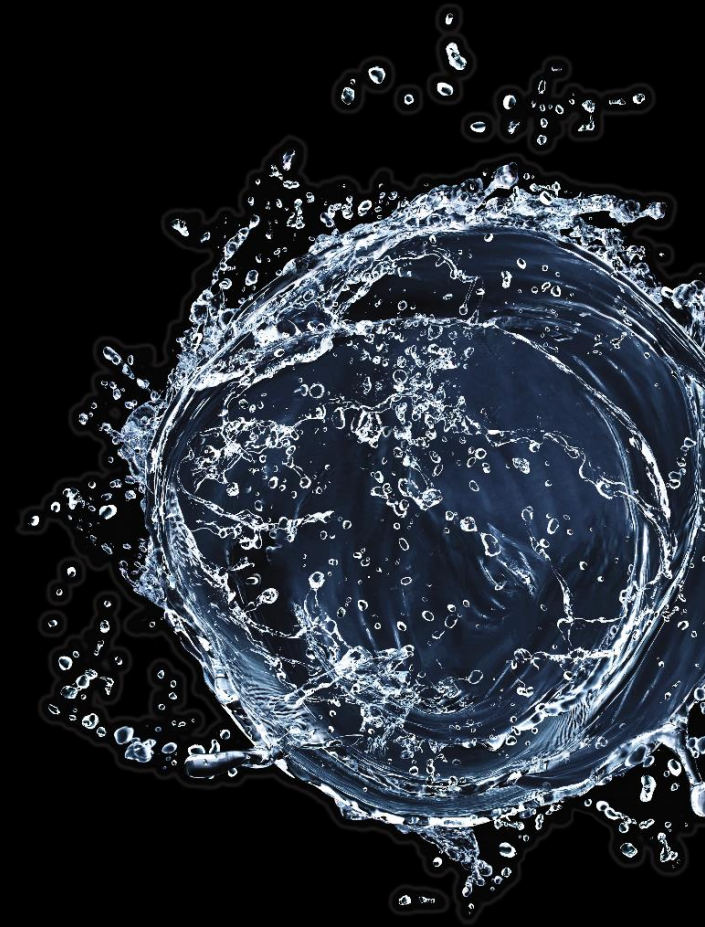
 Sjúkrahús

 Fasteignir

 Flugvellir

 Hjúkrunarheimili

 Íþróttamannvirki



PPP verkefni

Ábati og áhættur

Helstu áhættur



- Aukið flækjustig í útboði
- Langir samningar með fastar greiðslur
- Fjármögnun einkaaðila jafnan dýrari en hjá opinberum aðilum
- Mótaðilaáhætta

Helstu ábatar



- Takmörkun áhættu þar sem hluti hennar er fluttur yfir á einkaaðila
- Fyrirframþekktar greiðslur sem henta aðstæðum hins opinbera
- Hagkvæmar lausnir þar sem hönnun, framkvæmd og viðhald eru hjá sama aðila
- Hvatar til að afhenda á réttum tíma
- Sérfræðiþekking einkaaðila getur aukið hagræði verksins

Public Private Partnership (PPP)

Raunhæfur kostur á Íslandi?



Opinber verkefni fara gjarnan fram úr áætlun

Rannsókn sýnir að stærstur hluti stærri opinberra framkvæmda á Íslandi hefur farið fram úr áætlun



PPP verkefni geta dregið úr þessari umframkeyrslu og þar með stuðlað að aukinni hagkvæmni



Auðvelt aðgengi að þekkingu frá nágrannalöndum



Ef vandað er til verka í undirbúningsfasa og áhættu verkefnis dreift með sanngjörnum hætti milli verkkaupa og einkaaðila er ekkert því til fyrirstöðu að við getum notið sömu hagkvæmni og nágrannalönd okkar



Undir vörumerki „Deloitte“ sameinast kraftar þúsunda sérfræðinga sem starfa hjá sjálfstæðum félögum um allan heim við að veita viðskiptavinum þjónustu á sviði endurskoðunar, ráðgjafar, fjármála, áhættustjórnunar og skattamála. Þessi félög eru aðilar að Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), sem er breskt einkahlutafélag (private company limited by guarantee). Hvert aðildarfélag veitir þjónustu á tilteknu landssvæði og er bundið þeim lögum og fagreglum sem þar gilda. Félagið DTTL innir ekki af hendi þjónustu til viðskiptavina. DTTL og aðildarfélög þess eru aðskildir og sérgreindir lögaðilar sem ekki geta skuldbundið hvert annað. DTTL og aðildarfélög þess bera eingöngu ábyrgð á eigin gjörðum eða vanrækslu en ekki á aðgerðum hvers annars. Hvert aðildarfélag DTTL er skipulagt í samræmi við innlend lög, reglugerðir, viðskiptavenju og aðra þætti, og getur veitt sérfræðiþjónustu á starfssvæði sínu í gegnum dótturfélög, tengd félög, og/eða önnur félög.

Deloitte veitir bæði opinberum aðilum og einkafyrirtækjum í fjölmörgum atvinnugreinum endurskoðunar-, skatta-, ráðgjafar- og fjármálaþjónustu. Alþjóðlegt sérfræðinet Deloitte tengir saman sérfræðinga í 150 löndum þannig að saman fari ítarleg staðbundin þekking og alþjóðleg hæfni, viðskiptavinum til hagsbóta. Hjá Deloitte starfa um 200.000 sérfræðingar sem stefna saman að því að veita ávallt framúrskarandi þjónustu.

Þetta rit inniheldur almennar upplýsingar; með útgáfu þess eru aðilar að sérfræðineti Deloitte, þ.e. Deloitte Touche Tohmatsu Limited, aðildarfélög þess eða samstarfsfélög, ekki að veita sérfræðiráðgjöf eða þjónustu. Ráðfærðu þig við fagaðila áður en þú tekur ákvörðun eða grípur til aðgerða sem gætu haft áhrif á fjármál þín eða viðskipti. Enginn aðili í sérfræðineti Deloitte skal gerður ábyrgur fyrir tjóni sem kann að verða hjá þeim sem reiðir sig á þetta rit.