



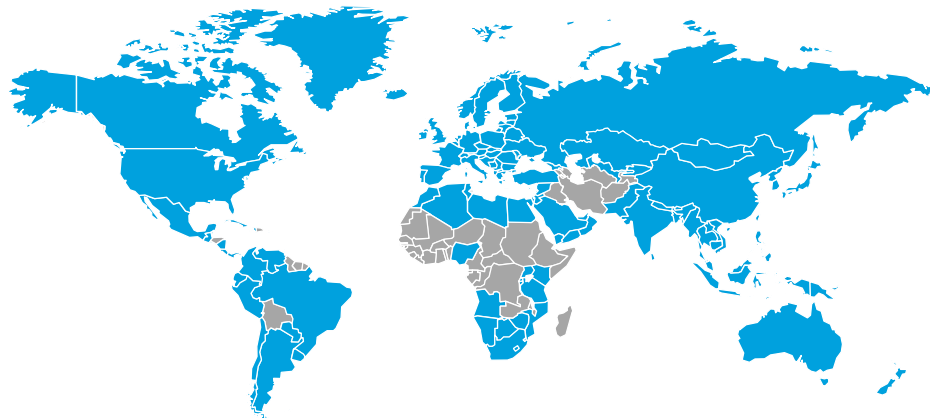
## **Evolution or irrelevance?**

Innri endurskoðun á krossgötum

Kynning á niðurstöðum alþjóðlegrar könnunar Deloitte  
meðal innri endurskoðenda 2016

Sif Einarsdóttir, nóvember 2016

# Helstu niðurstöður



Miklar breytingar framundan



Innri endurskoðun þarf meiri áhrif og vægi



Hæfni vantar í innri endurskoðunar-  
deildirnar á ákveðnum sviðum



Mannauður innri endurskoðunar mun koma  
frá utanaðkomandi sérfræðingum að hluta



Mikil tækifæri eru í greiningartækni  
(e. Analytics)



Skýrslugerð verður myndrænni og  
meira lifandi



Ráðgjöf innri endurskoðunar mun  
aukast



Innri endurskoðun mun þurfa að  
kynna sér nýjungar



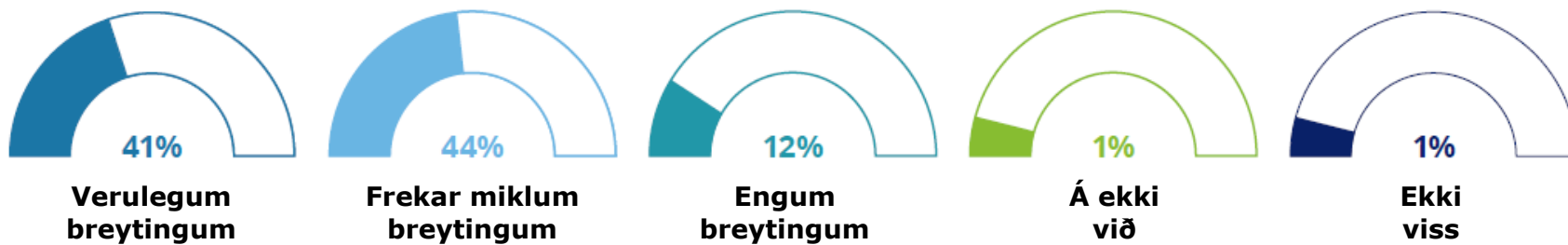
Áhersla á stefnumótunaráhættu og  
áhættustýringu almennt



Meiri kröfur en óbreytt fjárveiting

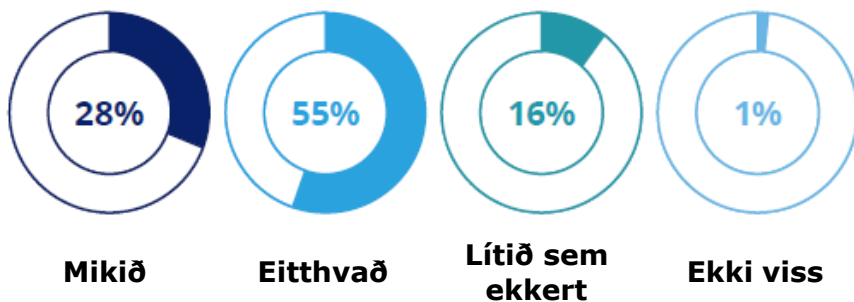
# Miklar breytingar framundan

Er búist við breytingum innan fyrirtækisins á næstu 3-5 árum?



# Innri endurskoðun skortir áhrif og vægi

Núverandi áhrif og vægi innri endurskoðunar



Mikilvægi þess að auka áhrif og vægi innri endurskoðunar á næstu 3-5 árum



Einungis tæp 30% þátttakenda telur að innri endurskoðun hafi sterk áhrif í starfsemi fyrirtækisins.

16% svarenda töldu meira að segja að innri endurskoðun hefðu engin áhrif.

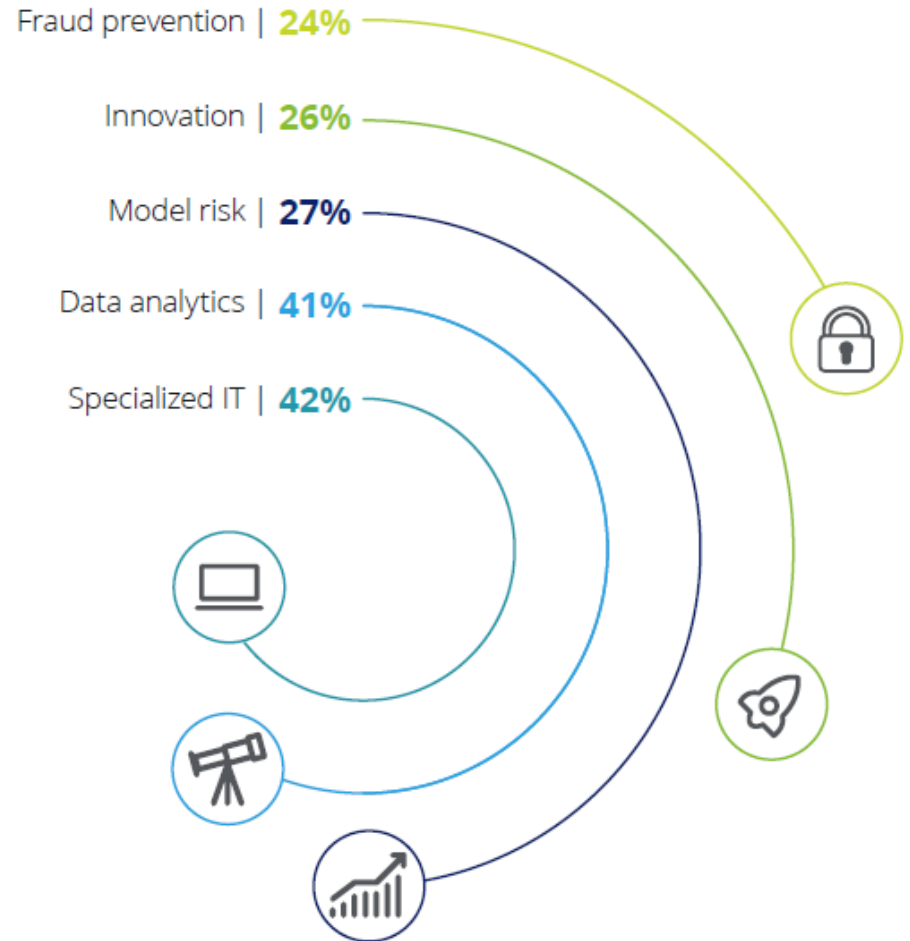
## ÍSLAND

30% telja sig hafa mikil áhrif en 70% einhver áhrif

# Hæfni vantar aðallega á 5 sviðum

Þátttakendur könnunarinnar skilgreindu aðallega 5 svið þar sem þeir telja að hæfni vanti :

- Sviksemisáhætta og hvernig á að koma í veg fyrir sviksemi
- Nýjungar
- Kerfisáhætta
- Greiningaraðgerðir
- Djúp/sérhæfð þekking á upplýsingatækni



## ÍSLAND

Íslenskir þátttakendur voru jákvæðari gagnvart eigin þekkingu á sviksemisáhættu

# Tækifæri í greiningartækni og greiningaraðgerðum

Tegundir greiningaraðgerða sem þátttakendur notuðu:

**70%** Úrtaksgerð og einföld skoðun gagna

**10%** Engin

**45%** Samanburður gagna við raungögn (mat á gæðum gagna)

**8%** Líkanagerð með hegðunar- og spárlíkönnum

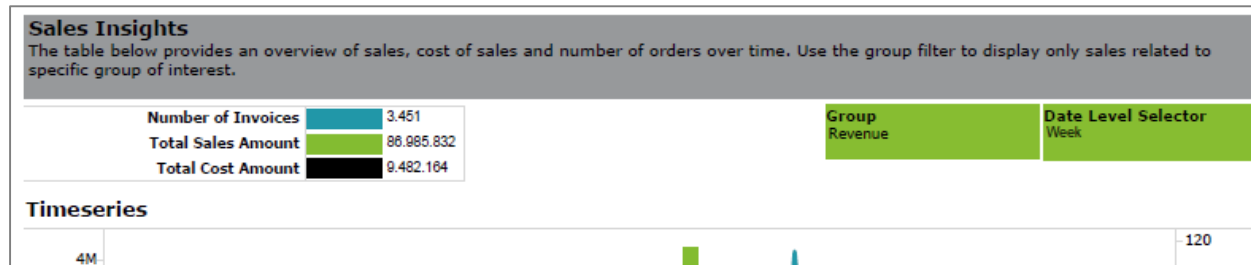
**27%** Myndræn framsetning gagna og notkun "mælaborðayfirlita"

**3%** Ekki viss

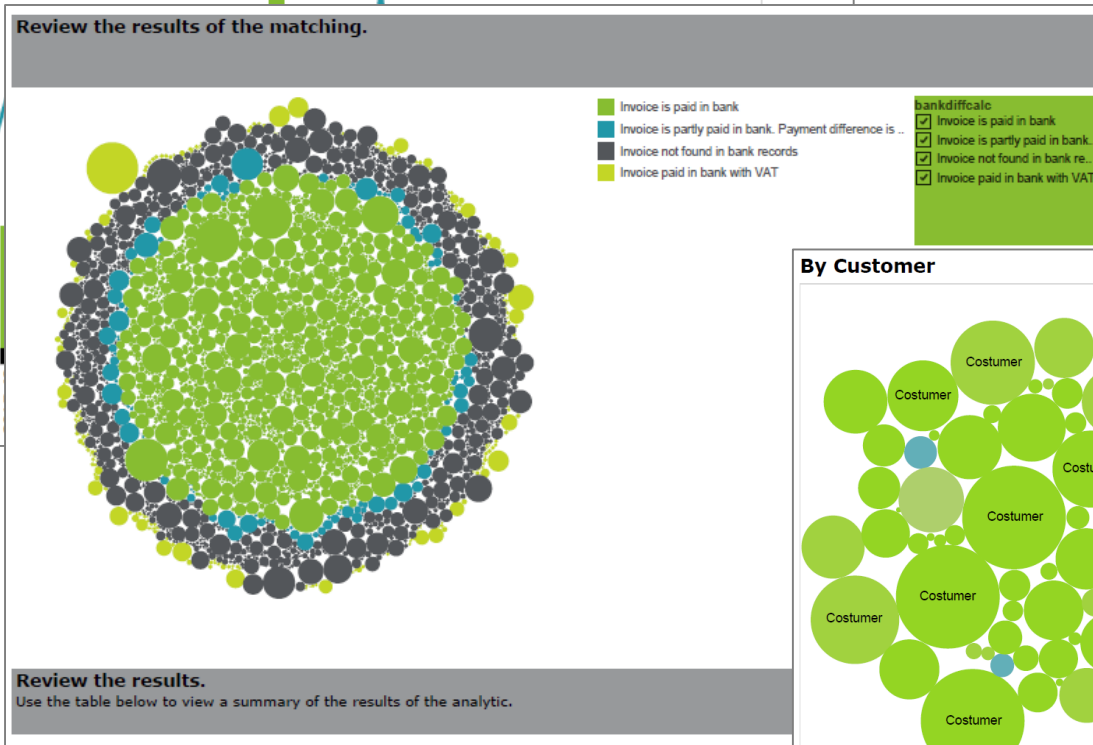
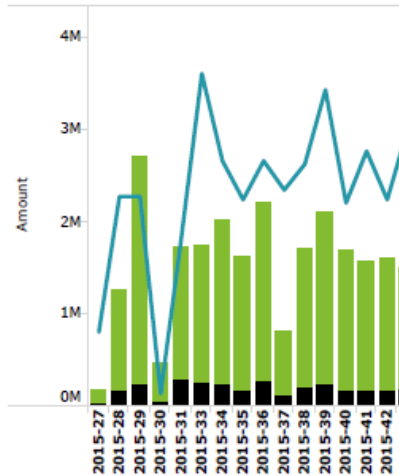
**20%** Þróaðar aðferðir við gagnagreiningu og heildrænn samanburður á gagnasöfnum

**1%** Annað

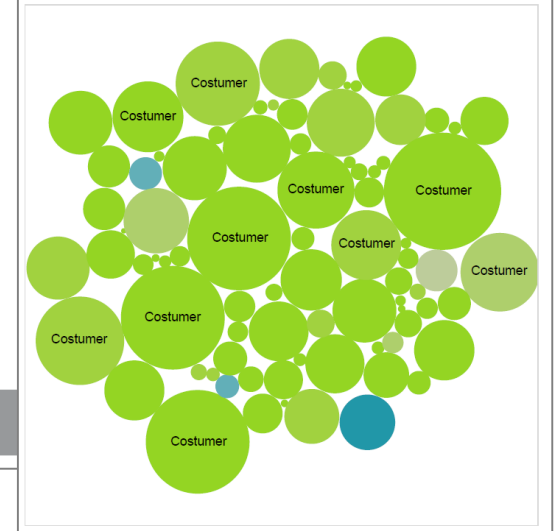
# Greiningartækni er framtíðin



### Timeseries



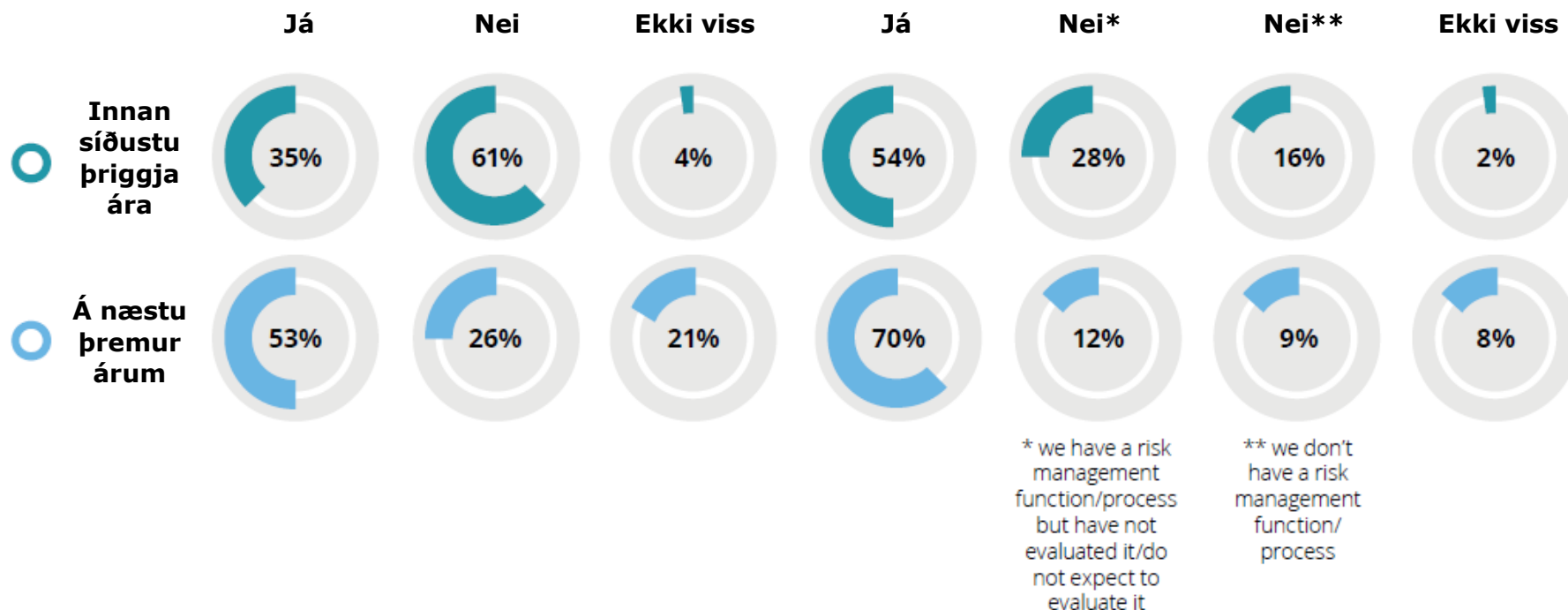
### By Customer



# Áhersla á stefnumótunaráhættu og áhættustýringu

Innri endurskoðun mun leggja mat á **stefnumótunaráhættu** í fyrirtækinu

Innri endurskoðun mun fara yfir **áhættumat og áhættustýringu** í fyrirtækinu



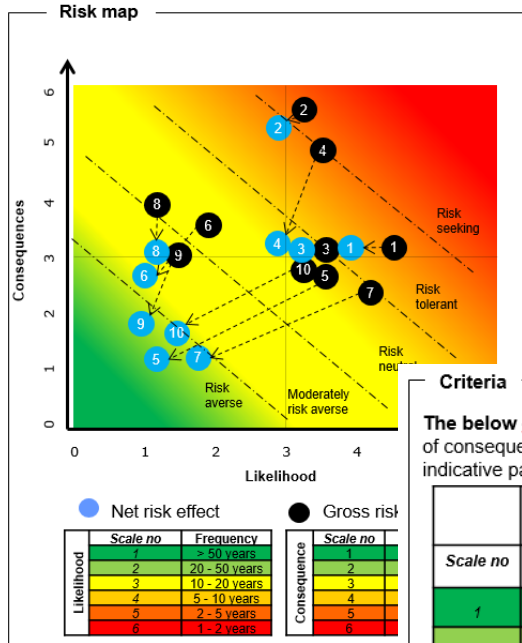
## ÍSLAND

Um 60% þátttakendanna vilja yfirfara stefnumótunaráhættu á næstu 3 árum

Um 90% þátttakendanna vilja yfirfara áhættumat og áhættustýringu á næstu 3 árum



# Áhættustýring hjálpar að taka réttar ákvarðanir



**Overview of top 10 risks**

#	Risk title	20XX gross risk	20XX net risk	20XX risk tolerance	Comment to gross/net effect/risk tolerance - MITIGATION DESCRIBED ON NEXT PAGES
1	Strategic risk	●	●	●	
2	Political risk	●	●	●	
3	Settlement risk	●	●	●	
4	Tax risk	●	●	●	
5	Regulatory risk	●	●	●	

**Criteria**

The below criteria are used to assess the consequence and the likelihood of occurrence for each risk throughout this report. The assessment of consequence should be performed as a joint assessment of the individual evaluative indicative parameter.

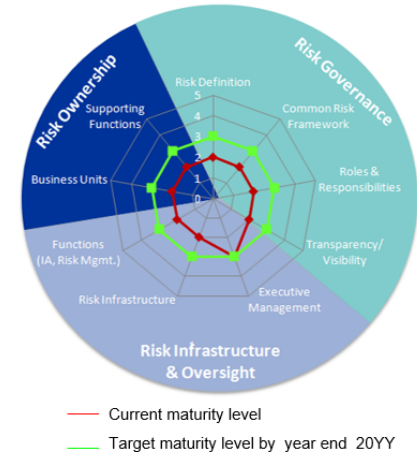
Likelihood		Consequence	
Scale no	Frequency	Scale no	
1	> 50 years	1	
2	20 - 50 years	2	
3	10 - 20 years	3	
4	5 - 10 years	4	
5	2 - 5 years	5	
6	1 - 2 years	6	

Likelihood		
Scale no	Frequency	%
1	> 50 years	1%
2	20 - 50 years	3,50%
3	10 - 20 years	7,50%
4	5 - 10 years	15%
5	2 - 5 years	35%
6	1 - 2 years	75%

1st dimension		
\$	\$	Re
Min. effect		N
		A
		Fro
		F
Worst case		

**Key takeouts**

**Risk maturity chart**



**Risk maturity ev**

Assessment principle
Risk Governance
Risk Infrastructure
Risk Ownership

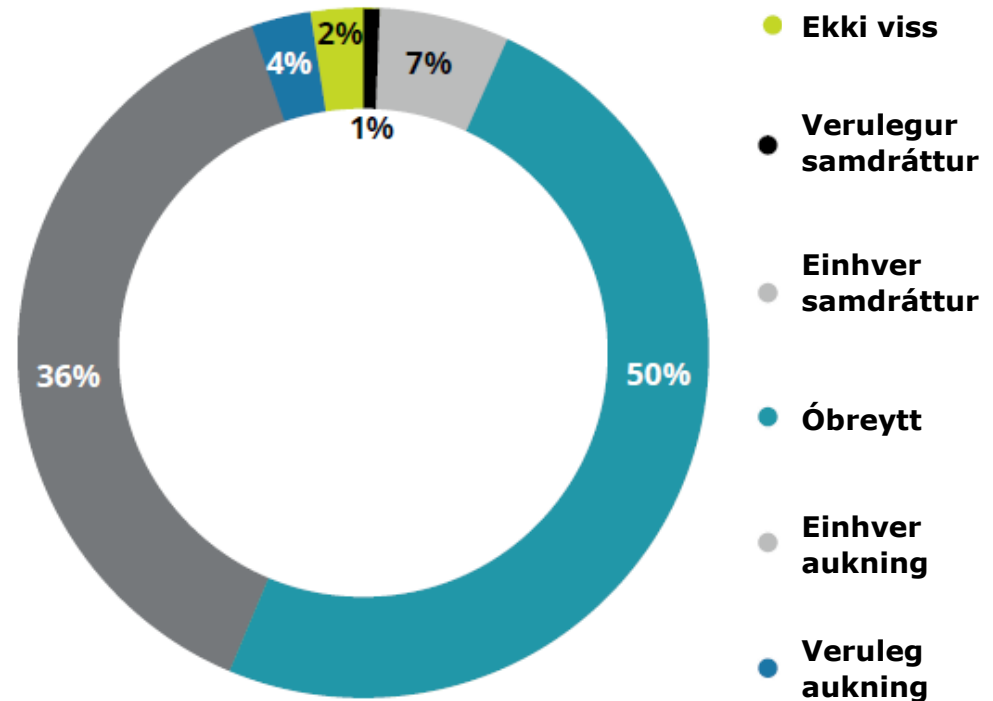
**Key takeouts**

# Meiri kröfur en óbreytt fjárveiting næstu 3-5 árin

9 af hverjum 10 telja að fjárveiting til innri endurskoðunar muni verða óbreytt eða að einhverju leyti hærrí næstu 3-5 árin.

Einungis 4% telja að veruleg aukning verði á fjárveitingu til innri endurskoðunar.

Áhyggjuefni að 50% telja að fjárveiting til innri endurskoðunar verði óbreytt.



**ÍSLAND**

70% þátttakendanna telja að þeir fái óbreytta fjárveitingu næstu 3-5 árin



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte provides audit, consulting, financial advisory, risk advisory services, tax and related services to public and private clients spanning multiple industries. Deloitte serves four out of five Fortune Global 500® companies through a globally connected network of member firms in more than 150 countries and territories bringing world-class capabilities, insights, and high-quality service to address clients' most complex business challenges. To learn more about how Deloitte's approximately 245,000 professionals make an impact that matters, please connect with us on [Facebook](#), [LinkedIn](#), or [Twitter](#).

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte network") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2016. For information, contact Deloitte ehf.