

Finance Analytics

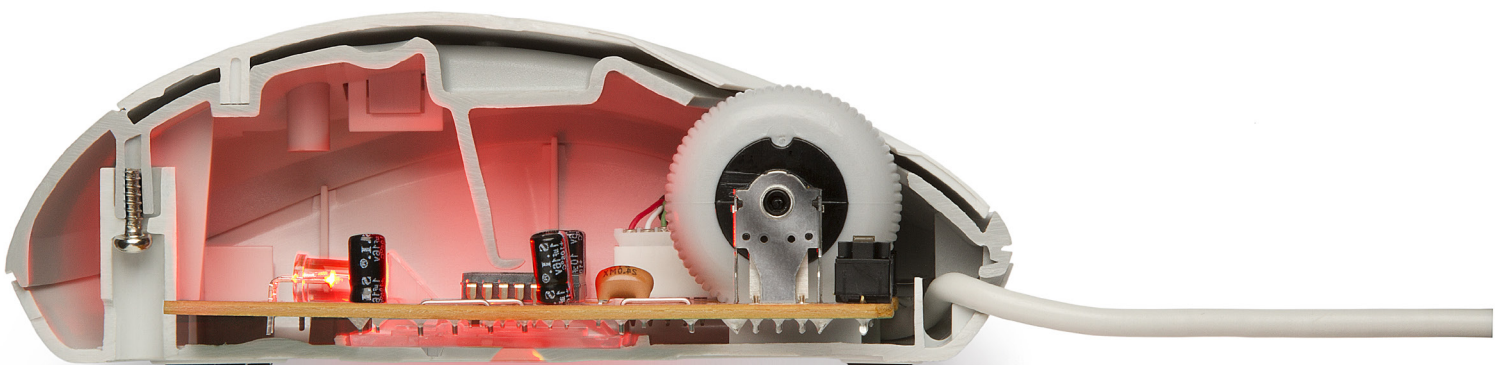
Sviluppo di un sistema integrato per la pianificazione ed il monitoraggio delle performance finanziarie e di business

Descrizione

Deloitte ha supportato una multinazionale leader mondiale nella produzione di adesivi e prodotti chimici per edilizia, con una presenza consolidata nei cinque continenti (65 aziende consociate, 62 stabilimenti produttivi operanti in 30 nazioni diverse, ognuno dei quali è dotato di un laboratorio di controllo qualità) nello sviluppo di un sistema integrato per la pianificazione ed il monitoraggio delle performance finanziarie e di business.

La rapida crescita unita alla strategia di internazionalizzazione hanno fatto emergere una serie di esigenze tra le quali:

- Diffondere un linguaggio economico e finanziario comune.
- Implementare un sistema integrato di Pianificazione e Reporting di Gruppo e di misurazione delle performances aziendali basato su di un'unica soluzione applicativa, per la produzione della Reportistica Istituzionale (consolidamento civilistico), Direzionale (consolidamento gestionale e analisi multidimensionale), di Analisi Vendite e Pianificazione integrata.



- Uniformare i processi per avere un maggiore “governo” e migliorare la tracciabilità ed affidabilità delle informazioni.
- Incrementare la sicurezza dei dati centralizzando la gestione delle applicazioni e riducendone il numero complessivo, e allo stesso tempo incrementare la diffusione e condivisione dei dati.

Il progetto è stato articolato in una prima fase di assessment finalizzata alla rilevazione delle specifiche funzionali e propedeutica al disegno del modello in grado di monitorare le principali dimensioni di business.

Successivamente è stato effettuato il disegno, lo sviluppo e la messa in produzione dell'applicazione in tutte le sue componenti.

La collaborazione con Deloitte ha consentito al Cliente di avere un unico sistema integrato a supporto dei processi di Pianificazione, Reporting e monitoraggio delle performance aziendale, tramite il quale gestire in modo strutturato il processo di validazione dei dati, condividere regole e procedure, gestire logiche di pianificazione e controllo univoche anche in presenza di business tra loro diversi e, in ultimo, avere un sistema strutturato di indicatori in grado di monitorare le performance aziendali.

Per ulteriori informazioni, vi invitiamo a contattare:

Andrea Muggetti

Partner, Deloitte Consulting

Tel. +39 02 83323035

amuggetti@deloitte.it

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata, e le member firm aderenti al suo network, ciascuna delle quali è un'entità giuridicamente separata e indipendente dalle altre. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.