



## CFO Survey

Milano - 26 settembre 2018

# Deloitte e i CFO: un dialogo continuo

## CFO Transition Lab

Una giornata di workshop intensivo finalizzata alla stesura di un piano di azione strutturato per pianificare e affrontare al meglio la **gestione di una situazione di transizione** per il CFO.

 **Oltre 1.500 Lab realizzati a livello Global in 26 paesi nel mondo**

## CFO Next Generation Academy

L'Academy rappresenta il commitment di Deloitte ai propri clienti, fornendo sessioni di learning finalizzate a **formare i CFO del futuro**

 **Oltre 2.000 partecipanti, più di 400 sono diventati nuovi CFO**



## CFO Conference

Incontri di discussione su specifiche **tematiche macroeconomiche e di alto impatto** con ospiti e relatori di spicco riservate esclusivamente ai CFO delle aziende più importanti per approfondire gli impatti sul loro ruolo e le loro aziende.

 **Oltre 400 meeting in tutto il mondo negli ultimi 4 anni**

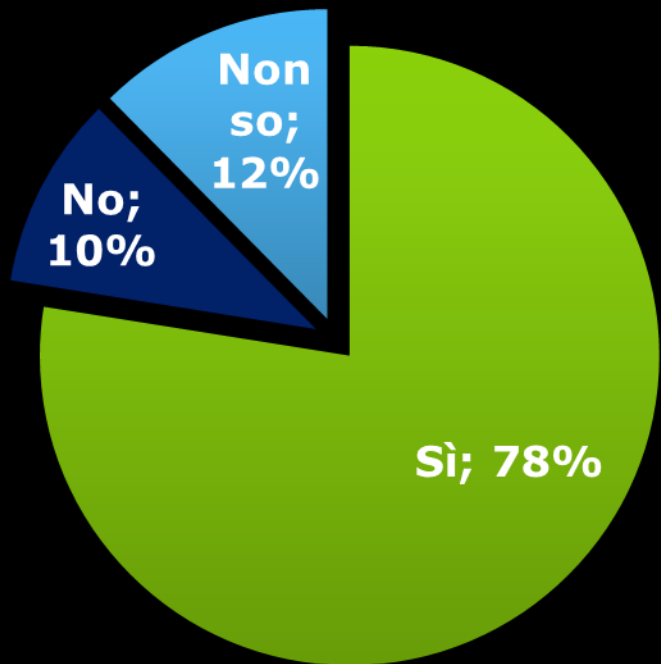
## CFO Survey

Interviste svolte con cadenza periodica sia a livello EMEA che Global per rilevare il **sentiment dei CFO sulla situazione economica dei loro Paesi, le prospettive per le loro aziende**, nonché indagare la loro visione su temi di attualità e rilevanza economica e investigare nuove sfide e opportunità.

 **1.652 CFO di 20 paesi coinvolti nell'ultima edizione solo a livello EMEA**

# La percezione dei CFO sulle tecnologie digitali

*"Lei crede che le nuove tecnologie avranno un ruolo disruptive per l'Area Finance?"*



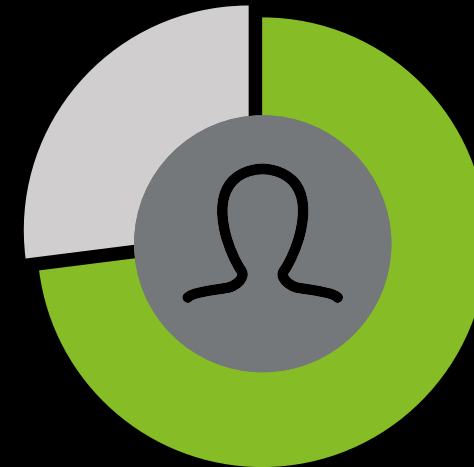
**12%** In meno di 2 anni

**51%** In 3-5 anni

**14%** In 6-10 anni

**1%** In più di 10 anni

*"E a suo avviso queste tecnologie rappresentano un'opportunità o una minaccia per il Finance?"*

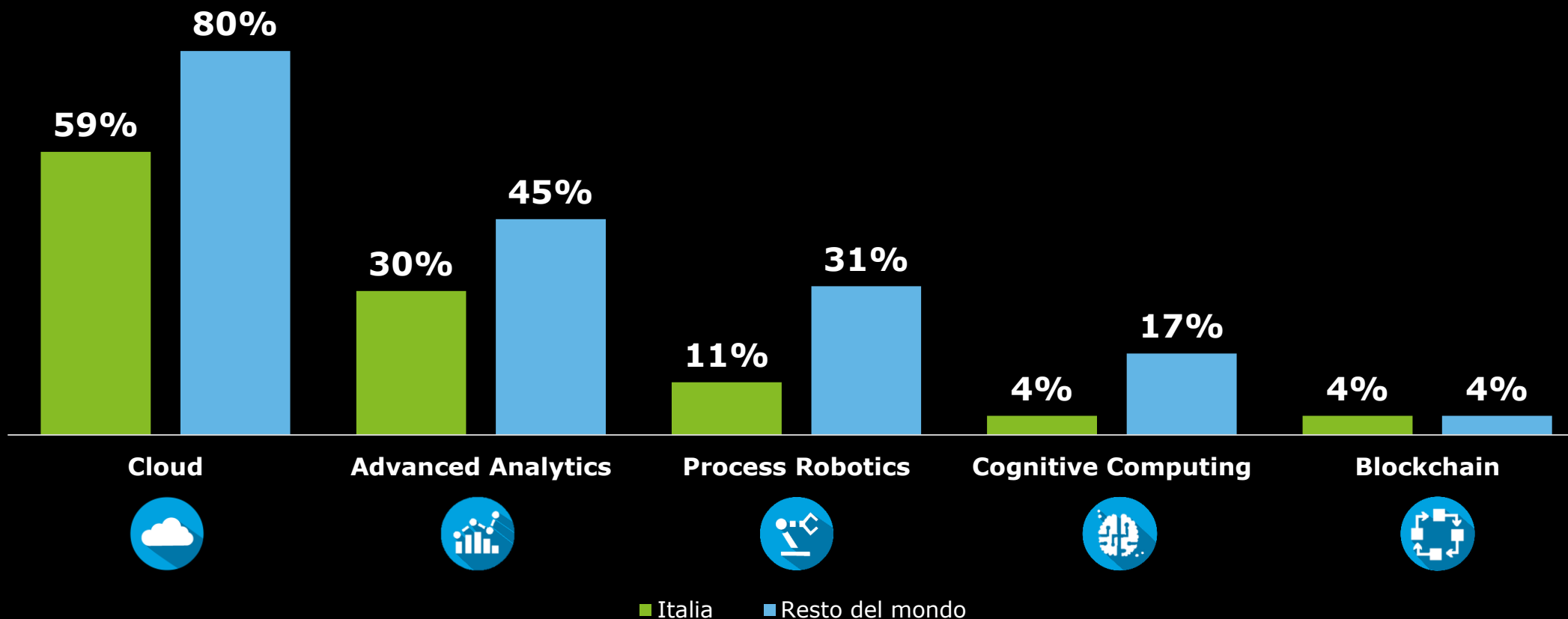


**Per il 73%**  
**rappresentano**  
**un'opportunità**

# Le aree di investimento in ambito digitale

*"Pensando alle seguenti tecnologie, qual è lo stato attuale di applicazione nella sua azienda?"*

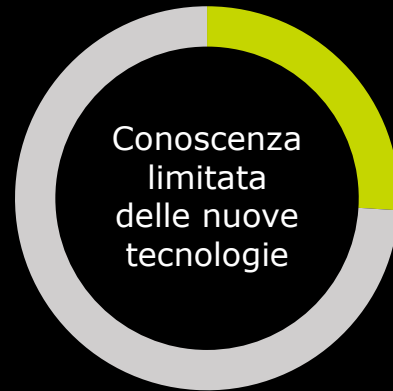
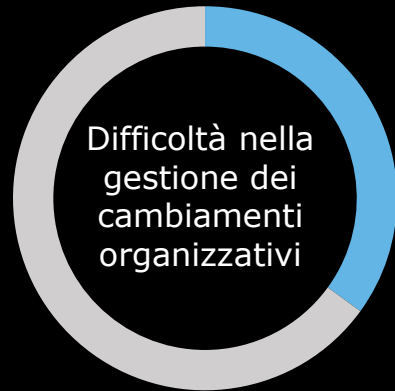
## Tecnologie già in uso/sperimentazione



# Gli ostacoli all'adozione

*"Quali sono le principali difficoltà che state incontrando nell'adozione di queste tecnologie?"*

Prime 3 citazioni

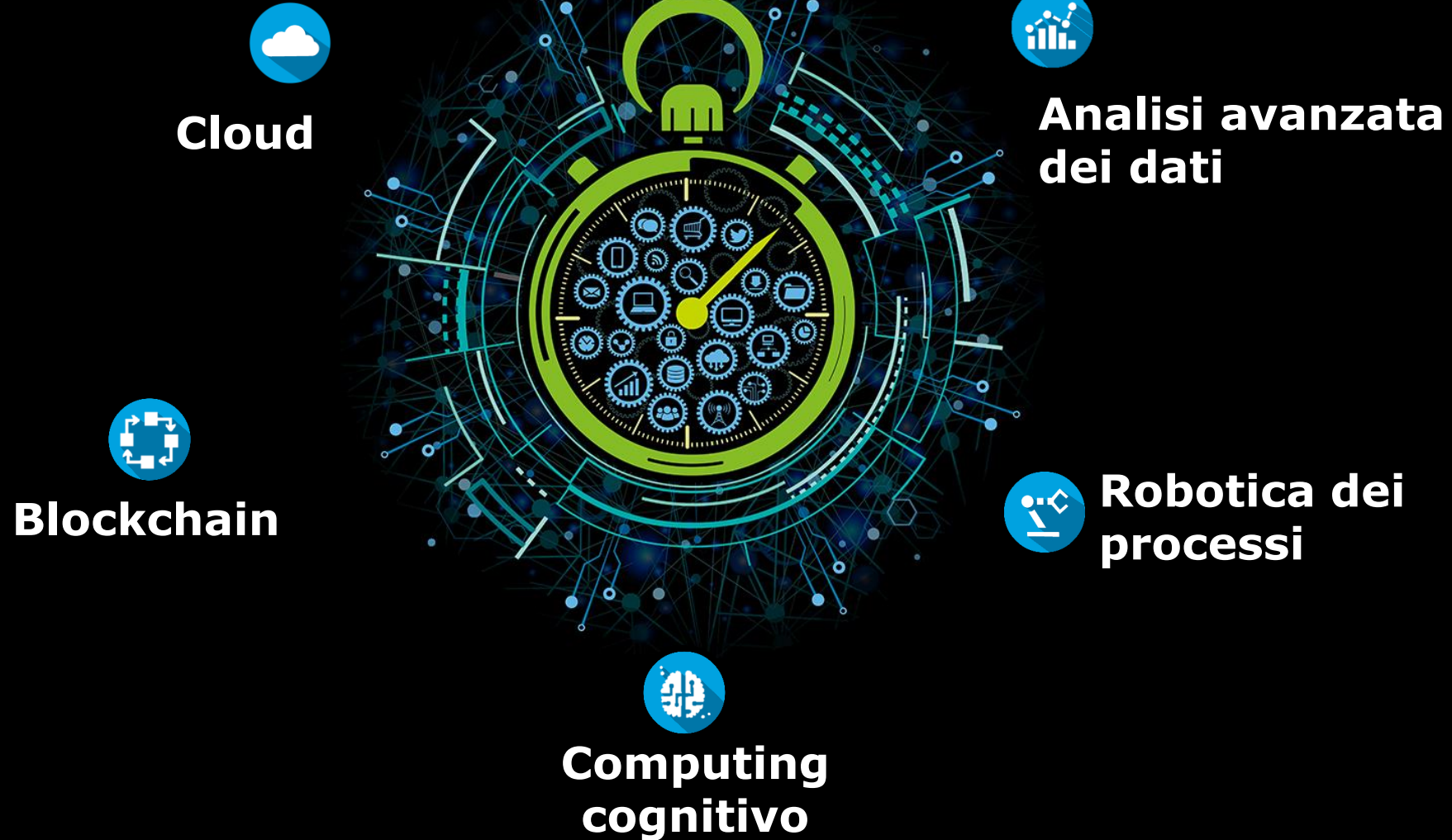


*"Come giudica il grado di preparazione della divisione finanziaria della sua azienda rispetto alla trasformazione digitale?"*

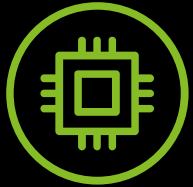


**Solo il 35%**  
ritiene che la divisione  
finance sia  
**preparata al  
cambiamento**

# Il digitale può trasformare la finanza in un partner strategico a 360°



# Le leve di azione per il CFO



Approfondire la comprensione della tecnologia digitale e delle sue implicazioni per la funzione finance

Automatizzare i processi

Comprendere funzionalità/utilità della tecnologia digitale per il proprio finance e la propria azienda



***Oggigiorno c'è bisogno di CFO strategici, ma cosa bisogna fare per essere pronti al cambiamento?***

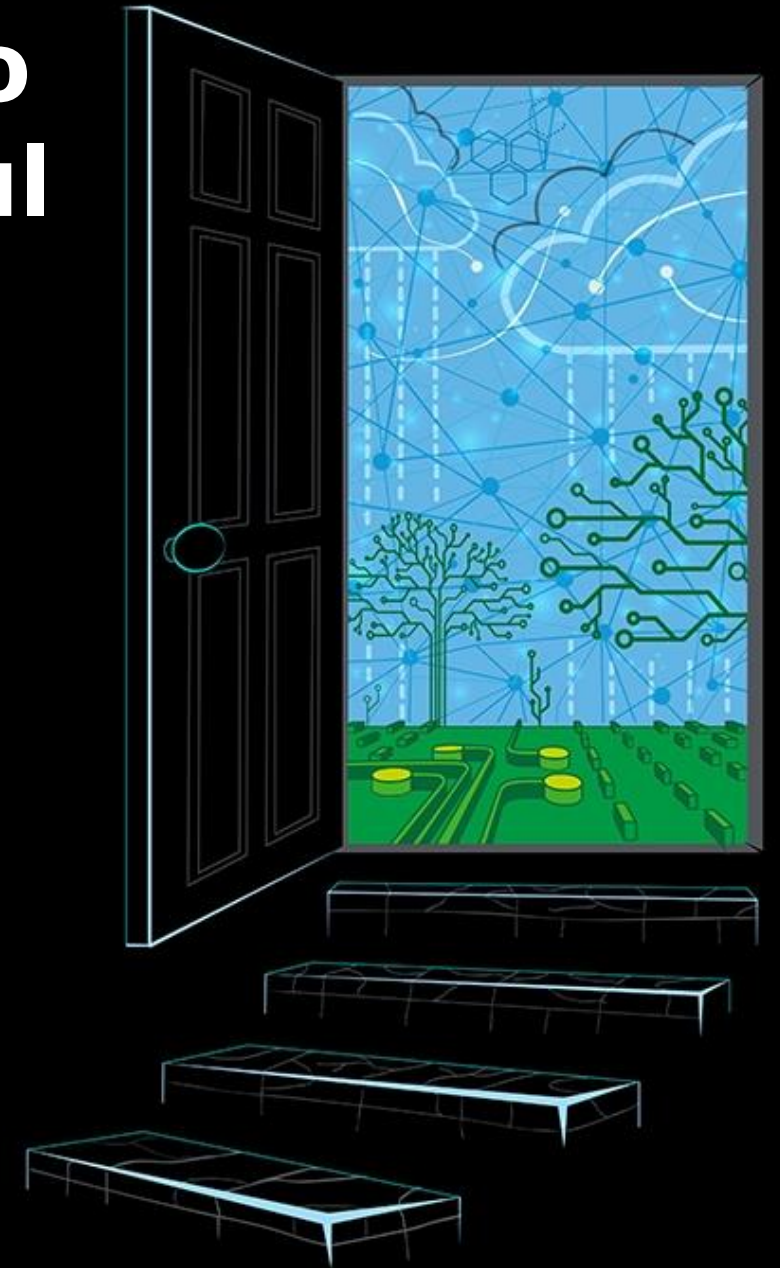


Riesaminare il modello dei talenti in finanza per essere preparati a rispondere alle crescenti aspettative di business partnering

Diventare promotori del cambiamento sfruttando il vantaggio competitivo dato dalla forte sensibilità sui dati della funzione finance



# I tempi sono maturi e questo è il momento per investire sul futuro





# Deloitte.

powered by

## The **CFO** Program

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).