



# 目次・出典

## 1 財務状況

Appendix1	2017-18年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix2	2016-17年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix3	2017-18年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP
Appendix4	2016-17年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP

## 2 入場者数推移

Appendix5	2017-18年度ホームゲームデータ(B1)	P.4	BリーグHP
Appendix6	2017-18年度ホームゲームデータ(B2)	P.5	BリーグHP
Appendix7	2017-18年度ホームスタジアムデータ(B1、B2)	P.6	BリーグHP、各施設HP、各クラブHP
Appendix8	2016-17年度ホームゲームデータ(B1)	P.7	BリーグHP
Appendix9	2016-17年度ホームゲームデータ(B2)	P.8	BリーグHP

## 3 KPI

Appendix10	2017-18年度KPI(B1)	P.9	} BリーグHP Monthly Marketing Report 各施設HP 各クラブHP  を元にデロイトトーマツにて試算
Appendix11	2016-17年度KPI(B1)	P.9	
Appendix12	2017-18年度KPI(B2)	P.9	
Appendix13	2016-17年度KPI(B2)	P.9	

## Appendix 1

## 2017-18年度財務状況 (B1)

																						(単位：千円)			
	北海道	栃木	千葉	A東京	SR渋谷	川崎	横浜	新潟	富山	三連	三河	名古屋D	滋賀	京都	大阪	西宮	鳥根	琉球	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均			
	6月決算	6月決算	6月決算	3月決算	3月決算	3月決算	6月決算	4月決算	5月決算	5月決算	3月決算	3月決算	6月決算	6月決算	3月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算						
営業収入	576,294	1,200,663	1,427,040	1,163,913	786,599	1,123,675	712,599	505,579	425,416	646,576	1,346,960	720,227	506,769	482,420	1,244,046	277,830	412,549	973,475	14,532,630	807,368	19,485,101	541,253			
入場料収入	192,460	336,152	342,467	200,652	205,655	175,151	157,661	161,540	142,407	122,916	139,244	104,233	129,283	104,104	132,902	93,300	123,590	291,003	3,154,720	175,262	4,224,068	117,335			
スポンサー収入	209,262	443,419	663,368	814,661	510,321	645,856	362,970	208,281	186,893	357,742	894,567	550,216	228,165	261,684	666,550	106,260	155,996	413,039	7,679,249	426,625	10,403,202	288,978			
物販収入	48,641	136,894	150,744	26,702	963	2,083	20,519	30,240	14,788	76,706	43,620	4,737	5,270	21,568	21,744	3,812	116,113	741,937	41,219	969,812	26,939				
コース・スクール関連収入	14,274	97,788	34,248	4,991	1,525	2,371	110,231	39,828	5,539	29,230	2,008	9,959	27,877	34,295	0	23,124	16,298	5,495	459,080	25,504	639,138	17,754			
配分金(賞金除く)	54,439	67,906	69,907	53,794	47,794	34,794	45,407	30,000	48,794	32,000	37,794	40,294	36,906	30,000	52,794	31,000	36,046	75,499	825,168	45,843	1,155,849	32,107			
その他	57,218	118,504	166,306	63,113	20,341	263,420	15,811	35,690	26,995	27,982	229,727	10,788	79,268	30,768	370,056	20,334	63,827	72,326	1,672,475	92,915	2,093,030	58,140			
営業費用	531,531	1,179,733	1,333,805	1,105,136	707,326	1,089,212	706,951	484,422	415,657	602,251	1,330,174	629,819	489,117	479,891	1,138,148	339,872	527,084	896,618	13,986,746	777,041	19,256,523	534,903			
試合関連経費	123,589	85,622	200,296	199,436	155,125	209,965	239,577	149,376	92,915	96,772	476,665	138,701	85,887	101,276	253,788	46,337	146,930	181,777	2,984,035	165,780	3,955,184	109,866			
トップチーム人件費	151,906	478,045	466,040	519,672	286,770	409,645	200,797	160,898	190,917	203,351	407,601	291,599	154,075	185,879	269,672	113,076	215,891	328,037	5,033,871	279,660	6,945,949	192,943			
トップチーム運営経費	53,725	73,257	56,333	150,411	121,058	96,362	64,024	19,658	45,244	15,927	104,266	52,220	35,845	34,399	67,396	23,102	50,383	76,832	1,140,442	63,358	1,668,724	46,353			
グッズ販売原価(関連経費含む)	41,355	88,591	75,950	19,160	0	0	13,567	16,441	165	47,402	42,049	4,343	889	18,653	17,346	3,067	13,869	83,442	486,289	27,016	671,315	18,648			
コース・スクール関連経費	2,275	75,498	19,302	2,468	148	263	63,869	14,340	3,500	16,553	1,322	3,103	15,302	14,351	0	4,729	5,645	7,239	249,907	13,884	331,775	9,216			
その他	9,214	27,935	282,963	7,384	0	2,514	14,444	306	2,000	17,975	181,803	5,436	41,579	6,985	113,226	8,727	0	25,378	747,868	41,548	842,261	23,396			
販売費および一般管理費	149,467	350,785	232,921	206,605	144,225	370,463	110,673	123,403	80,916	204,271	116,468	134,416	155,540	118,348	416,720	140,834	94,367	193,912	3,344,335	185,796	4,841,314	134,481			
営業利益(損失)	44,763	20,930	93,235	58,777	79,273	34,463	5,648	21,157	9,759	44,325	16,786	90,408	17,652	2,529	105,898	(62,042)	(114,535)	76,857	545,883	30,327	228,579	6,349			
営業外収益	993	6,882	370	829	114	6,009	1,865	4,247	122	3,717	13,974	0	1,669	1,025	9,021	1,825	7,455	2,005	62,121	3,451	191,781	5,327			
営業外費用	7,399	4,405	3,645	0	1,946	0	3,937	3,443	832	1,342	16	27	6,076	2,951	1,891	586	2,941	3,477	44,915	2,495	96,359	2,677			
経常利益(損失)	38,357	23,407	89,960	59,606	77,441	40,472	3,576	21,961	9,049	46,700	30,744	90,381	13,245	603	113,029	(60,803)	(110,022)	75,384	563,091	31,283	324,000	9,000			
特別利益	1,000	10,800	0	0	0	0	0	0	109	304	0	0	0	46	0	0	1,204	0	13,463	748	447,604	12,433			
特別損失	0	105	0	0	0	0	0	0	9,844	0	0	0	0	417	0	0	1,200	0	11,566	643	59,555	1,654			
税引前当期利益(損失)	39,357	34,102	89,960	59,606	77,441	40,472	3,576	21,961	(686)	47,004	30,744	90,381	13,245	232	113,029	(60,803)	(110,018)	75,384	564,988	31,388	712,049	19,779			
法人税および住民税等	(20,391)	331	30,572	4,540	30,911	15,807	1,516	4,820	4,332	0	23,000	31,374	186	231	32,197	335	688	25,664	186,114	10,340	190,587	5,294			
当期純利益(損失)	59,748	33,771	59,388	55,066	46,530	24,665	2,060	17,141	(5,018)	47,004	7,744	59,007	13,059	1	80,831	(61,138)	(110,706)	49,720	378,874	21,049	521,462	14,485			
資産の部 合計	211,547	461,889	304,506	369,728	300,462	363,612	91,649	183,129	60,886	178,996	356,578	360,585	145,762	254,908	666,511	115,501	307,439	332,996							
負債の部 合計	200,362	395,139	189,096	268,847	193,633	313,947	85,834	180,552	60,298	107,725	250,818	175,614	145,234	218,351	347,576	111,831	305,965	128,620							
資本(純資産)の部 合計	11,185	66,750	115,410	100,882	106,829	49,665	5,815	2,577	588	71,272	105,760	184,970	528	36,557	318,935	3,670	1,474	204,376							

## Appendix 2

## 2016-17年度財務状況 (B1)

																						(単位：千円)			
	北海道	仙台	秋田	栃木	千葉	A東京	SR渋谷	川崎	横浜	新潟	富山	三連	三河	名古屋D	滋賀	京都	大阪	琉球	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均			
	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	3月決算	3月決算	3月決算	6月決算	4月決算	5月決算	5月決算	3月決算	3月決算	6月決算	6月決算	3月決算	6月決算	6月決算						
営業収入	438,540	446,756	583,876	1,025,052	928,516	670,554	422,480	954,792	607,885	357,927	338,095	590,659	829,320	543,954	460,615	393,200	1,169,858	810,515	11,572,594	642,922	14,967,876	415,774			
入場料収入	143,130	142,384	176,090	272,467	281,111	175,244	120,437	77,649	120,629	102,305	117,424	97,103	68,911	93,084	112,741	91,089	109,272	228,745	2,529,815	140,545	3,353,729	93,159			
スポンサー収入	170,461	178,174	270,388	377,325	417,999	390,429	265,389	639,706	308,569	151,807	161,626	305,585	698,666	408,947	215,386	203,957	711,012	365,471	6,240,897	346,717	7,807,499	216,875			
物販収入	28,044	31,251	6,524	103,201	61,811	22,867	1,072	324	6,369	17,852	9,955	64,325	12,703	3,263	5,217	16,877	8,736	58,781	459,172	25,510	631,698	17,547			
コース・スクール関連収入	8,321	13,337	12,200	82,291	25,087	8,356	0	2,112	105,426	33,329	2,000	24,418	18	2,797	17,610	31,589	0	7,329	376,220	20,901	544,268	15,119			
配分金(賞金除く)	48,918	45,294	53,008	69,794	73,078	30,000	30,000	25,555	42,794	30,000	30,000	33,294	30,000	30,000	42,794	31,000	30,000	74,416	749,945	41,664	1,043,114	28,975			
その他	39,666	36,316	65,666	119,974	69,430	43,656	5,582	209,446	24,095	22,634	17,090	65,934	19,020	5,863	66,863	18,687	310,838	75,770	1,216,530	67,585	1,587,531	44,098			
営業費用	417,676	418,497	569,244	1,004,603	854,583	724,486	420,776	705,326	601,364	401,411	328,948	587,844	797,144	470,502	417,892	391,808	1,067,822	742,561	10,922,487	606,805	14,770,478	410,291			
試合関連経費	105,210	96,563	165,125	74,270	188,760	165,200	119,379	103,844	170,619	129,108	80,004	90,008	220,735	104,203	78,331	74,153	166,462	154,805	2,286,779	127,043	3,036,476	84,347			
トップチーム人件費	106,410	113,848	177,492	367,072	369,502	327,448	170,291	221,247	118,543	97,020	122,075	187,528	325,024	224,711	129,235	144,878	179,919	230,644	3,612,887	200,716	4,898,162	136,060			
トップチーム運営経費	51,072	21,592	67,001	48,105	31,849	92,423	48,240	84,803	75,764	34,678	45,256	31,938	78,782	44,763	28,484	34,641	61,353	110,466	991,210	55,067	1,415,077	39,308			
グッズ販売原価(関連経費含む)	30,457	23,927	906	64,864	34,093	12,923	0	0	10,568	18,155	0	66,296	19,183	483	811	10,789	8,301	38,796	340,552	18,920	476,130	13,226			
コース・スクール関連経費	2,144	2,654	2,400	65,201	11,273	214	0	2,004	78,801	13,206	0	14,004	0	624	9,141	13,548	0	2,111	217,325	12,074	276,508	7,681			
その他	6,926	27,236	0	24,123	16,593	6,702	2,843	141,348	12,234	0															

## Appendix 3

## 2017-18年度財務状況 (B2)

(単位:千円)

	青森 6月決算	岩手 6月決算	仙台 5月決算	秋田 6月決算	山形 6月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	東京Z 6月決算	金沢 3月決算	信州 6月決算	FE名古屋 6月決算	奈良 6月決算	広島 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	福岡 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
営業収入	202,816	169,526	333,062	611,611	331,724	202,158	314,821	173,279	262,943	116,251	206,780	361,171	224,415	406,821	181,150	181,769	368,145	304,028	4,952,471	275,137
入場料収入	43,063	30,412	101,969	176,958	41,009	37,934	51,680	37,729	45,189	20,170	55,448	49,015	55,719	110,341	20,490	58,830	47,155	86,237	1,069,348	59,408
スポンサー収入	104,572	104,568	161,800	303,239	208,684	110,617	160,309	92,432	148,641	71,000	100,594	274,597	87,092	182,055	96,840	95,656	273,008	148,248	2,723,953	151,331
物販収入	15,330	890	16,938	9,292	15,657	13,189	17,128	12,008	12,487	6,962	14,857	3,125	15,805	44,512	3,429	4,641	2,306	19,320	227,875	12,660
コース・スクール関連収入	7,700	4,844	9,074	17,054	19,974	8,691	17,435	2,953	2,412	3,500	0	13,750	35,891	22,211	10,256	2,664	1,083	566	180,057	10,003
配分金(賞金除く)	17,550	13,314	33,100	39,150	12,700	12,837	21,083	20,250	17,768	10,000	16,700	13,234	19,644	20,952	10,300	10,450	16,700	24,948	330,681	18,371
その他	14,601	15,498	10,181	65,918	33,700	18,890	47,186	7,907	36,446	4,619	19,181	7,448	10,265	26,750	39,835	9,529	27,893	24,709	420,556	23,364
営業費用	209,590	195,285	364,894	631,632	287,315	229,298	301,559	270,082	226,117	248,258	241,123	357,064	251,433	404,996	153,569	178,685	415,290	303,586	5,269,776	292,765
試合関連経費	47,115	44,067	94,859	169,161	40,401	39,796	31,856	15,164	46,466	67,762	46,773	74,070	46,977	64,014	27,991	41,342	23,590	49,744	971,149	53,953
トップチーム人件費	59,818	77,849	117,097	214,456	95,332	96,048	103,646	107,248	57,750	91,000	79,175	125,207	71,874	155,660	62,816	65,296	204,417	127,390	1,912,078	106,227
トップチーム運営経費	23,025	26,508	17,799	73,689	23,869	24,171	22,321	30,261	23,357	31,462	30,491	36,071	24,625	34,026	19,483	26,476	20,916	39,733	528,282	29,349
グッズ販売原価(関連経費含む)	14,339	589	15,417	3,536	11,148	11,623	13,364	12,836	11,141	3,420	14,441	5,042	11,560	34,695	1,648	2,432	4,624	13,172	185,026	10,279
コース・スクール関連経費	5,384	595	5,409	3,309	11,405	2,235	4,680	8,677	369	138	0	10,659	15,831	5,249	3,660	2,619	289	1,358	81,868	4,548
その他	3,220	926	9,176	0	4,744	6,387	17,021	5,331	4,003	0	686	5,085	7,838	6,826	12,221	5,058	0	5,871	94,392	5,244
販売費および一般管理費	56,689	44,751	105,137	167,481	100,416	49,038	108,671	90,566	83,031	54,476	69,557	100,929	72,727	104,526	25,750	35,462	161,454	66,318	1,496,979	83,166
営業利益(損失)	(6,774)	(25,758)	(31,832)	(20,021)	44,409	(27,140)	13,262	(96,804)	36,826	(132,007)	(34,343)	4,107	(27,018)	1,825	27,581	3,084	(47,145)	442	(317,305)	(17,628)
営業外収益	23	903	6,713	35,810	3,866	133	4,923	3,773	1,735	2,829	8,925	1,800	2,892	21,516	27,651	2,123	3,261	785	129,660	7,203
営業外費用	991	424	1,809	4,510	3,044	789	5,159	2,583	1,258	6,378	2,126	11	2,847	863	10,570	4,320	3,373	388	51,444	2,858
経常利益(損失)	(7,742)	(25,279)	(26,928)	11,277	45,231	(27,796)	13,026	(95,615)	(37,303)	(135,556)	(27,544)	5,896	(26,973)	22,478	44,662	887	(47,257)	839	(239,091)	(13,283)
特別利益	0	0	0	0	0	0	1,216	3,645	0	0	0	0	80	0	2,100	0	427,100	0	434,141	24,119
特別損失	0	1,964	0	10,100	0	0	1,178	615	0	27,287	106	0	764	5,543	0	0	432	0	47,989	2,666
税引前当期利益(損失)	(7,742)	(27,243)	(26,928)	1,177	45,231	(27,796)	13,064	(92,585)	37,303	(162,843)	(27,650)	5,896	(27,657)	16,935	46,762	887	379,411	839	147,061	8,170
法人税および住民税等	0	837	(4,825)	210	7,377	185	341	232	180	761	182	68	183	(2,402)	242	210	365	329	4,473	249
当期純利益(損失)	(7,742)	(28,080)	(22,103)	967	37,854	(27,981)	12,723	(92,816)	37,123	(163,604)	(27,832)	5,828	(27,839)	19,337	46,520	677	379,046	510	142,588	7,922
資産の部 合計	67,517	12,058	112,259	224,299	167,665	16,758	184,259	25,665	114,332	42,257	37,446	103,527	125,440	200,398	28,143	114,753	300,115	78,637		
負債の部 合計	56,259	86,043	91,988	66,238	165,595	81,485	91,378	117,373	98,955	293,690	83,181	69,774	177,538	189,374	88,205	103,485	299,065	76,502		
資本(純資産)の部 合計	11,258	(73,985)	20,271	158,061	2,070	(64,727)	92,880	(91,709)	15,376	(251,433)	(45,735)	33,753	(52,098)	11,025	(60,062)	11,268	1,050	2,135		

## Appendix 4

## 2016-17年度財務状況 (B2)

(単位:千円)

	青森 6月決算	岩手 6月決算	山形 5月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	東京EX 6月決算	東京Z 6月決算	信州 6月決算	FE名古屋 3月決算	西宮 6月決算	奈良 6月決算	広島 6月決算	島根 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	鹿児島 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
営業収入	205,884	179,542	146,088	192,211	178,700	184,721	132,721	164,339	209,715	250,148	171,988	242,070	273,325	306,134	157,824	116,336	61,704	221,832	3,395,282	188,627
入場料収入	47,533	28,264	33,121	39,146	31,678	34,428	23,324	36,711	59,398	26,660	52,520	72,301	79,660	100,704	22,813	47,503	16,023	72,127	823,914	45,773
スポンサー収入	107,433	132,500	52,198	87,944	96,430	116,305	55,298	49,478	80,542	207,590	56,806	90,110	79,127	103,639	77,754	48,999	25,431	99,018	1,566,602	87,033
物販収入	14,641	0	10,267	13,189	8,239	4,836	2,682	8,179	15,599	2,092	5,297	14,052	33,546	12,570	1,013	4,559	5,891	15,874	172,526	9,585
コース・スクール関連収入	7,860	7,778	15,991	6,136	10,025	6,594	0	20,681	8,969	4,849	15,301	30,465	7,345	13,933	9,205	980	1,193	743	168,048	9,336
配分金(賞金除く)	17,553	11,000	16,083	14,183	17,910	19,656	10,600	17,583	17,933	8,101	20,092	21,647	24,930	20,908	11,100	10,300	10,800	22,790	293,169	16,287
その他	10,862	0	18,428	31,610	14,418	2,900	40,817	31,704	27,272	855	21,972	13,492	48,717	54,378	35,939	3,995	2,364	11,278	371,001	20,611
営業費用	199,595	173,794	231,889	208,601	189,711	196,910	193,146	163,477	199,698	275,011	273,464	243,272	306,881	368,404	123,248	168,546	112,106	220,238	3,847,991	213,777
試合関連経費	40,672	46,972	26,893	41,570	24,856	32,436	43,535	23,961	34,335	82,638	23,708	48,946	56,775	107,367	23,394	35,284	15,185	41,170	749,697	41,650
トップチーム人件費	50,910	59,925	77,844	73,428	62,278	79,665	50,003	60,889	63,522	59,091	100,344	60,985	110,272	132,635	47,202	65,049	42,653	88,580	1,285,275	71,404
トップチーム運営経費	18,410	22,317	23,346	24,970	17,768	13,429	28,203	21,362	21,416	35,808	14,500	20,495	30,671	39,870	15,293	23,216	19,274	33,519	423,867	23,548
グッズ販売原価(関連経費含む)	13,759	0	7,025	11,778	6,538	11,257	2,223	9,021	12,913	2,258	0	9,641	23,438	10,893	951	3,444	2,830	7,609	135,578	7,532
コース・スクール関連経費	3,960	0	9,149	2,224	2,189	1,475	0	973	5,970	7,799	3,000	11,617	2,067	3,992	1,716	567	937	1,548	59,183	3,288
その他	3,000	0	2,684	11,990	1,662	2,440	2,681	1,797	1,400	355	1,150	5,561	145	2,676	2,495	5,406	927	1,477	47,846	2,658
販売費および一般管理費	68,883	44,579	84,948	42,641	74,420	56,204	66,501	45,471	60,140	87,063	130,762	86,023	83,513	70,968	32,197	35,580	30,299	46,332	1,146,524	63,696
営業利益(損失)	6,288	5,747	(85,801)	(16,393)	(11,011)	(12,188)	(60,425)	861	10,017	(24,864)	(101,476)	(1,201)	(33,556)	(62,269)	34,576	(52,210)	(50,402)	1,593	(452,714)	(25,151)
営業外収益	0	4,030	2,395	32	73	0	7	497	3,889	55	6,230	3,412	5	4,875	8,701	1,188	18,792	8,837	63,018	3,501
営業外費用	3,913	129	1,423	723	654	1,139	13	895	814	192	4,051	2,486	4,084	1,753	5,099	3,023	0	355	30,746	1,708
経常利益(損失)	2,375	9,649	(84,829)	(17,084)	(11,592)	(13,328)	(60,431)	463	13,091	(25,001)	(99,297)	(276)	(37,635)	(59,148)	38,178	(54,045)	(31,610)	10,075	(420,445)	(23,358)
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	449	52	0	0	0	0	0	0	501	28
特別損失	0	0	0	0																





Appendix 7

2017-18年度ホームアリーナデータ

略称	B1使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
北海きた	北海道	10,290	北海きたえーる	
帯広総合	北海道	2,416	帯広市総合体育館	
ゆうばり	北海道	1,657	ゆうばり文化スポーツセンター	
函館アリ	北海道	6,206	函館アリーナ	
旭川総合	北海道	3,422	旭川市総合体育館	
ブレアリ	栃木	4,110	プレックスアリーナ宇都宮	
鹿沼	栃木	3,375	鹿沼総合体育館フォレストアリーナ	
東北	栃木	3,835	栃木県立東北体育館	
県南	栃木	3,570	栃木県立県南体育館	
船橋	千葉	5,764	船橋アリーナ	
千葉	千葉	8,214	千葉ポートアリーナ	
代々木二	A東京	3,751	国立代々木競技場第二体育館	
代々木一	A東京	15,552	国立代々木競技場第一体育館	
墨田区	A東京	3,721	墨田区総合体育館	
府中郷土	A東京	2,239	郷土の森総合体育館	
SH豊田	A東京	9,079	スカイホール豊田	
駒沢	A東京	4,344	駒沢オリンピック公園総合運動場体育館	
立川立飛	A東京	3,624	アリーナ立川立飛	
青山学院	SR渋谷	5,599	青山学院記念館	
流山市	SR渋谷	3,739	キューマンアリーナ(流山市民総合体育館)	
墨田区	SR渋谷	3,721	墨田区総合体育館	
大田区	SR渋谷	4,149	大田区総合体育館	
とどろき	川崎	7,111	川崎市とどろきアリーナ	
トッ平総	川崎	2,910	トクエイセキュリティ平塚総合体育館	
横須賀ア	川崎	3,942	横須賀アリーナ	
横浜国ブ	横浜	9,053	横浜国際プール	
横浜文体	横浜	4,351	横浜文化体育館	
トッ平総	横浜	2,555	トクエイセキュリティ平塚総合体育館	
アオーレ	新潟	4,741	シティホールプラザアオーレ長岡	
RP上越	新潟	5,238	リージョンプラザ上越	
東総合	新潟	4,005	新潟市東総合スポーツセンター	
富山市総	富山	6,733	富山市総合体育館	
富山県セ	富山	3,904	富山県総合体育センター	
豊橋	三遠	7,300	豊橋市総合体育館	
浜松	三遠	7,630	浜松アリーナ	
豊川	三遠	2,585	豊川市総合体育館	
湖西AP	三遠	2,940	湖西市アメニティプラザ	
浜北総体	三遠	3,398	浜北総合体育館	
WA刈谷	三河	3,891	ウィングアリーナ刈谷	
岡崎中総合	三河	6,265	岡崎中央総合公園総合体育館	
SH豊田	三河	9,079	スカイホール豊田	
ドルアリ	名古屋D	7,654	ドルフィンズアリーナ(愛知県体育館)	
PA小牧	名古屋D	5,249	パークアリーナ小牧	
津市産業	名古屋D	7,774	津市産業・スポーツセンター	
ウカル	滋賀	3,994	ウカルちゃんアリーナ	
彦根市民	滋賀	2,529	彦根市民体育センター	
守山市民	滋賀	2,311	守山市民体育館	
ハンアリ	京都	5,639	ハンナリーズアリーナ	
舞鶴	京都	3,139	舞鶴文化公園体育館	
田辺中央	京都	1,663	田辺中央体育館	
三重伊勢	京都	10,361	三重県営サンアリーナ	
向日市	京都	3,853	向日市民体育館	
福知山	京都	3,348	福知山・三段池公園 総合体育館	
府民共済	大阪	8,082	府民共済SUPERアリーナ(現:おおきにアリーナ舞洲)	
住吉SC	大阪	4,011	サンエィワーク住吉スポーツセンター	
五月山	大阪	2,157	池田市立五月山体育館	
大阪府立	大阪	7,526	エディオンアリーナ大阪	
西宮中央	西宮	3,062	西宮市立中央体育館	
兵庫県立	西宮	3,874	兵庫県立総合体育館	
駒ヶ谷	西宮	3,323	三田市駒ヶ谷運動公園体育館	
加古川	西宮	5,351	加古川市立総合体育館	
宝塚	西宮	2,617	宝塚市立スポーツセンター	
ウインク	西宮	4,658	ウインク体育館(姫路市立中央体育館)	
松江総体	鳥根	5,720	松江市総合体育館	
カミアリ	鳥根	5,042	鳥根県立浜山公園 体育館	
鹿島総合	鳥根	3,403	NPO法人かしま 鹿島総合体育館	
鳥根県体	鳥根	3,513	鳥根県立体育館	
米子産体	鳥根	3,978	鳥取県立米子産業体育館	
アスバル	鳥根	1,087	雲南市三刀屋文化体育館 アスバル	
安来市民	鳥根	2,904	安来市民体育館	
鹿児島ア	鹿児島	9,518	鹿児島アリーナ	
鹿児島体	鹿児島	1,879	鹿児島大学体育館	
国分	鹿児島	2,914	霧島市国分体育館	
始良	鹿児島	3,498	始良総合運動公園体育館	
東串良町	鹿児島	9,810	東串良町総合体育館	
奄美名瀬	鹿児島	9,059	奄美市名瀬総合体育館	
出水	鹿児島	8,449	出水市総合体育館	
沖縄市	琉球	4,192	沖縄市体育館	
宜野湾市	琉球	3,357	宜野湾市立体育館	
石垣市	琉球	3,172	石垣市総合体育館	
横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ	

略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
マエダ	青森	7,627	マエダアリーナ	
五所川原	青森	2,722	五所川原市民体育館	
八戸東	青森	2,588	八戸市東体育館	
黒石	青森	5,055	スポカイルイン黒石	
十和田	青森	3,457	十和田市総合体育センター	
県武道館	青森	4,542	青森県武道館	
三沢国際	青森	3,456	三沢市国際交流スポーツセンター	
八戸東	青森	7,508	八戸東体育館	
岩手県営	岩手	3,687	岩手県営体育館	
奥州	岩手	7,437	奥州市総合体育館(Zアリーナ)	
宮古	岩手	2,994	宮古市民総合体育館	
北上	岩手	4,678	北上総合体育館	
二戸	岩手	1,873	二戸市総合スポーツセンター	
葛巻	岩手	1,627	葛巻町社会体育館	
盛岡	岩手	5,002	盛岡タカヤアリーナ	
岩手県営	岩手	3,687	岩手県営体育館	
カメイ	仙台	8,320	カメイアリーナ仙台	
ゼビオ	仙台	5,442	ゼビオアリーナ仙台	
CNA	秋田	5,895	CNAアリーナ あきた	
能代総体	秋田	3,615	能代市総合体育館	
秋田県体	秋田	5,260	秋田県立体育館	
タクミ	秋田	4,727	タクミアリーナ	
山形県総	山形	6,346	山形県総合運動公園総合体育館	
中山町体	山形	1,333	中山町総合体育館	
天童スポ	山形	2,090	天童市スポーツセンター	
山形スポ	山形	5,683	山形市総合スポーツセンター	
南陽市体	山形	2,651	南陽市民体育館	
三友体文	山形	2,815	三友エンジニア体育文化センター	
郡山総合	福島	5,942	郡山総合体育館	
白河中央	福島	3,372	白河中央体育館	
福島国体	福島	3,633	福島市国体記念体育館	
猪苗代	福島	2,762	猪苗代町総合体育館	
いわき	福島	4,517	いわき市立総合体育館	
あいづ	福島	3,396	あいづ総合体育館	
水戸青柳	茨城	4,400	水戸市青柳公園市民体育館	
下館総合	茨城	3,815	筑西市立下館総合体育館	
つくばC	茨城	2,034	つくばカピオアリーナ	
日立アリ	茨城	4,576	日立市池の川さくらアリーナ	
日立池川	茨城	4,534	日立市池の川さくらアリーナ(日立市)	
市民前橋	群馬	4,549	ヤマト市民体育館前橋	
伊勢崎	群馬	3,624	伊勢崎市民体育館	
高崎浜川	群馬	4,433	高崎市浜川体育館	
渋川子持	群馬	1,870	渋川市子持社会体育館	
館林城沼	群馬	2,409	館林城沼総合体育館	
千代田	群馬	1,960	千代田町総合体育館	
みどり市	群馬	2,920	みどり市桐生大学グリーンアリーナ	
大田区	東京Z	4,149	大田区総合体育館	
片柳アリ	東京Z	3,962	日本工学院専門学校蒲田キャンパス・片柳アリーナ	
世田谷区	東京Z	1,218	世田谷区立総合運動場体育館	
金沢市総	金沢	5,211	金沢市総合体育館	
志賀町総	金沢	1,422	志賀町総合体育館	
七尾市総	金沢	2,707	七尾市総合体育館	
松任総合	金沢	3,104	松任総合運動公園体育館	
小松末広	金沢	5,354	小松市末広体育館(戦経アリーナ)	
加賀SC	金沢	3,458	加賀市スポーツセンター	
いしかわ	金沢	8,641	いしかわ総合スポーツセンター	
千曲戸倉	信州	2,052	千曲市戸倉体育館	
松本総合	信州	7,013	松本市総合体育館	
長野WR	信州	8,756	ホワイトリング	
長野BH	信州	9,333	ビッグハット	
枇杷島	FE名古屋	3,283	名古屋枇杷島スポーツセンター	
千種	FE名古屋	2,669	名古屋千種スポーツセンター	
ならアリ	奈良	4,702	ならでんアリーナ	
Jアリ	奈良	3,306	ジェイテクトアリーナ奈良	
大和郡山	奈良	2,006	大和郡山市総合公園多目的体育館	
金魚スク	奈良	2,006	金魚スクエア(大和郡山市総合公園多目的体育館)	
サンブラ	広島	6,290	広島サンブラザホール	
周南SC	広島	5,420	キリンビレッジ周南総合スポーツセンター・メインアリーナ	
東広島	広島	4,193	東広島運動公園体育館	
福山	広島	6,523	福山市緑町公園屋内競技場ローズアリーナ	
呉	広島	5,166	呉市総合体育館	
東区SC	広島	2,587	マエダハウジング東区スポーツセンター	
みよし	広島	3,163	広島県立みよし公園アリーナ	
高松総合	香川	5,795	高松市総合体育館	
きびじ	香川	5,176	総社市きびじアリーナ	
善通寺	香川	4,284	善通寺市民体育館	
観音寺	香川	2,588	観音寺市立総合体育館	
北島町	香川	2,074	北島北公園総合体育館	
とらまる	香川	2,287	とらまるてぶくろ体育館	
土庄総合	香川	2,138	土庄町総合会館(フレトピアホール)	
伊予市民	愛媛	1,897	伊予市民体育館	
コミセン	愛媛	3,274	松山市総合コミュニティーセンターメインアリーナ	
伊予三島	愛媛	2,954	伊予三島総合運動公園体育館	
宇和島	愛媛	2,666	宇和島市総合体育館	
愛媛県総	愛媛	4,928	愛媛県総合運動公園体育館	
大洲市	愛媛	2,357	大洲市総合体育館	
今治中央	愛媛	2,513	今治市営中央体育館	
福岡市民	福岡	4,256	福岡市民体育館	
北九州総	福岡	8,496	北九州市立総合体育館	
飯塚第一	福岡	3,409	飯塚第一体育館	
みづま	福岡	1,851	みづま総合体育館	
熊本県総	熊本	4,858	熊本県立総合体育館	
菊池市総	熊本	2,832	菊池市総合体育館	
玉名市総	熊本	3,018	玉名市総合体育館	
人吉スポ	熊本	3,699	人吉スポーツバレス NPO法人人吉市体育協会	
水俣市総	熊本	2,953	水俣市立総合体育館	
八代	熊本	2,955	八代市総合体育館	
横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ	

収容人数については、2018年12月時点での各施設等による公表データに基づき集計しています







Appendix 10  
2017-18年度KPI (B1)

クラブ	平均入場観客数(人)	アリーナ利用率	客単価				チケット単価(円)	1試合あたりチーム人数		1試合あたり入場観客数		地上高チーム人数		販賣量100万あたり収入			SNSフォロワー数(2018年5月時)				SNSフォロワー数(2017年5月時)				物販利益額		売上高		売上高成長率		自己資本比率									
			入場料収入	物販収入	総入場者数	(円)		勝利数	人数	(千円)	勝利数	人数	(千円)	地上高	人数	入場料収入	物販収入	販賣費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減数	増減率	物販収入	物販販賣費	(千円)	売上高(千円)	2017売上	2018売上	増減数	増減率	総資本	純資産	
			(円)	(円)	(人)	(円)		(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)
北海道	3,743	41.4%	192,460	48,641	112,285	2,147	1,714	26	151,906	5,843	26	192,460	7,402	576,294	151,906	26.4%	192,460	48,641	149,467	1,613,072	19,664	69,287	8,344	97,295	18,015	31,071	3,918	53,004	44,291	83.8%	48,641	41,355	7,286	576,294	438,540	31.4%	211,547	11,185	5.3%	
栃木	3,653	91.2%	336,152	136,894	109,594	4,316	3,067	34	479,045	14,900	34	336,152	9,887	1,200,663	478,045	39.8%	336,152	136,894	300,785	1,348,535	32,911	133,624	10,037	176,572	29,713	81,854	0	111,567	85,005	58.3%	136,894	88,591	48,303	1,200,663	1,200,663	1,029,052	17.1%	461,889	66,750	14.5%
千葉	5,196	83.1%	342,467	150,744	155,894	3,164	2,197	46	468,040	10,131	46	342,467	7,445	1,427,040	468,040	32.7%	342,467	150,744	232,921	2,117,503	80,876	132,578	15,800	229,254	79,898	83,696	8,404	171,998	57,256	33.3%	150,744	75,950	74,794	1,427,040	1,427,040	928,516	53.7%	304,506	115,410	37.9%
東京	2,507	67.4%	200,652	26,702	75,209	3,023	2,668	44	519,672	11,811	44	200,652	4,560	1,163,913	519,672	44.6%	200,652	26,702	206,605	1,100,428	15,673	50,389	12,694	78,756	14,198	31,330	7,559	53,087	25,669	48.3%	26,702	19,160	7,542	1,163,913	1,163,913	670,554	57.6%	369,728	100,882	27.3%
SR渋谷	2,575	49.3%	205,655	963	77,248	2,675	2,662	28	286,770	10,242	28	205,655	7,345	786,599	286,770	36.5%	205,655	963	144,225	1,432,609	8,868	36,393	5,227	50,488	8,018	18,332	4,013	30,963	19,525	63.1%	963	0	963	786,599	786,599	422,480	86.2%	300,462	106,829	35.6%
川崎	3,056	58.5%	175,151	2,083	91,677	1,933	1,911	41	409,645	9,991	41	175,151	4,272	1,232,675	409,645	36.5%	175,151	2,083	370,463	478,412	5,083	26,828	8,165	40,076	5,083	11,618	3,603	21,619	18,457	85.4%	2,083	0	2,083	1,232,675	1,232,675	454,792	37.7%	363,612	49,665	13.7%
三浦	3,102	41.0%	157,661	20,519	93,074	1,914	1,694	18	207,737	11,555	18	157,661	8,759	712,599	207,737	29.2%	157,661	20,519	110,673	1,609,968	12,947	61,216	8,008	62,171	11,721	32,332	4,259	48,212	33,959	70.5%	20,519	13,567	6,952	712,599	712,599	607,885	85.3%	91,649	5,815	6.3%
新潟	3,092	66.8%	161,540	30,240	92,750	2,068	1,742	28	160,898	5,746	28	161,540	5,769	505,579	160,898	31.8%	161,540	30,240	123,403	1,554,095	13,009	27,168	6,155	46,332	11,953	17,034	2,678	31,665	14,667	46.3%	30,240	16,441	13,799	505,579	505,579	357,927	41.3%	183,129	2,577	1.4%
富山	2,731	44.3%	142,407	14,788	81,927	1,918	1,738	24	190,917	7,955	24	142,407	5,934	425,416	190,917	44.9%	142,407	14,788	74,280	1,942,694	11,382	74,006	7,589	82,997	10,646	33,923	3,991	48,560	44,417	91.5%	14,788	165	14,623	425,416	425,416	338,095	25.8%	60,886	588	1.0%
三浦	2,088	32.3%	122,916	76,706	62,830	3,187	1,963	25	203,351	8,134	25	122,916	4,917	646,576	203,351	31.5%	122,916	76,706	204,271	97,241	8,949	14,601	5,739	29,289	8,183	9,698	2,154	20,035	9,254	46.2%	76,706	47,402	29,304	646,576	646,576	590,859	9.5%	178,996	71,272	39.8%
石巻	2,866	62.9%	139,244	43,620	85,987	2,127	1,819	48	407,601	8,492	48	139,244	2,901	1,346,980	407,601	30.3%	139,244	43,620	116,079	1,570,079	10,275	37,450	12,055	59,780	9,418	14,582	5,198	29,198	30,982	104.7%	43,620	42,049	1,571	1,346,980	1,346,980	829,320	62.4%	356,578	105,760	29.3%
石巻古賀	2,652	36.1%	104,233	4,737	79,568	1,370	1,310	31	291,599	9,406	31	104,233	3,962	720,227	291,599	40.5%	104,233	4,737	134,416	810,692	6,153	48,910	5,359	60,422	5,336	26,292	2,378	24,206	26,162	149.6%	4,737	4,343	394	720,227	720,227	543,954	32.4%	360,585	184,970	51.3%
滋賀	2,326	61.5%	129,283	5,270	69,773	1,928	1,853	24	154,075	6,420	24	129,283	5,387	506,729	154,075	30.4%	129,283	5,270	155,540	865,070	9,590	26,426	3,417	39,433	8,915	17,269	1,216	27,400	12,033	43.9%	5,270	889	4,381	506,729	506,729	460,615	22.0%	145,762	528	0.4%
京都	2,092	37.6%	104,104	21,568	62,765	2,002	1,859	34	185,879	5,467	34	104,104	3,062	482,420	185,879	38.5%	104,104	21,568	118,348	1,061,885	8,366	39,441	4,356	52,163	7,746	18,897	2,483	29,126	23,302	79.1%	21,568	18,653	2,915	482,420	482,420	393,200	10.7%	254,908	36,557	14.3%
大宮	3,007	39.2%	132,902	21,744	90,221	1,714	1,473	24	269,672	11,236	24	132,902	5,538	1,244,046	269,672	21.7%	132,902	21,744	416,720	371,103	20,669	30,919	4,840	56,428	14,351	20,109	2,022	36,482	19,946	54.7%	21,744	17,346	4,398	1,244,046	1,244,046	1,169,858	6.3%	666,511	318,305	47.9%
西宮	1,868	56.2%	93,300	3,812	56,035	1,733	1,665	12	113,076	9,423	12	93,300	7,775	277,830	113,076	40.7%	93,300	3,812	140,834	689,549	11,667	16,914	3,291	31,872	10,727	13,061	1,552	25,340	6,532	25.8%	3,812	3,067	745	277,830	277,830	171,968	61.5%	115,501	3,470	3.2%
鳥根	2,239	42.6%	123,590	16,792	67,167	2,000	1,840	11	216,891	10,626	11	123,590	11,235	412,549	216,891	52.3%	123,590	16,792	94,367	1,487,617	12,807	17,543	3,556	33,906	10,981	13,442	1,965	26,388	7,518	28.5%	16,792	13,869	2,923	412,549	412,549	306,134	34.8%	307,439	1,670	0.5%
琉球	3,350	82.3%	291,003	116,113	100,494	4,051	2,896	42	328,037	7,810	42	291,003	6,929	973,475	328,037	37.3%	291,003	116,113	193,912	2,099,488	38,057	101,708	17,869	157,603	36,185	54,661	12,545	103,391	54,243	52.5%	116,113	83,442	32,671	973,475	973,475	810,515	20.1%	332,996	204,376	61.4%
平均	2,897	55.2%	175,262	41,219	86,905	2,409	1,982	30	279,660	9,608	30	175,262	6,249	807,368	279,660	35.6%	175,262	41,219	185,796	1,285,002	18,164	52,522	7,917	67,633	16,656	29,027	3,885	49,569	20,304	64.7%	41,219	27,016	14,203	807,368	807,368	612,227	34.7%	281,482	77,609	27.1%

Appendix 11  
2016-17年度KPI (B1)

クラブ	平均入場観客数(人)	アリーナ利用率	客単価				チケット単価(円)	1試合あたりチーム人数		1試合あたり入場観客数		地上高チーム人数		販賣量100万あたり収入			SNSフォロワー数(2017年9月時)				SNSフォロワー数(2016年9月時)				物販利益額		売上高		売上高成長率		自己資本比率								
			入場料収入	物販収入	総入場者数	(円)		勝利数	人数	(千円)	勝利数	人数	(千円)	地上高	人数	入場料収入	物販収入	販賣費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減数	増減率	物販収入	物販販賣費	(千円)	売上高(千円)	2016売上	2017売上	増減数	増減率	総資本	純資産
			(円)	(円)	(人)	(円)		(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)
北海道	2,798	32.0%	143,130	28,044	83,865	2,041	1,707	23	106,410	4,627	23	143,130	6,223	438,540	106,410	24.3%	143,130	28,044	115,547	1,482,577.9	18,015	31,071	3,918	53,004	25,991	27,013	103.9%	28,044	30,457	(2,413)	438,540	438,540	100,270	(23,564)	(5.4%)	100,270	(23,564)	(23.5%)	
仙台	2,419	31.2%	142,384	31,251	72,568	2,993	1,962	14	113,848	8,132	14	142,384	10,170	446,756	113,848	25.5%	142,384	31,251	132,677	1,308,704.6	9,550	26,183	0	26,333	7,946	11,968	0	19,814	6,519	32.9%	31,251	23,927	7,324	446,756	446,756	154,952	42,374	27.3%	
秋田	3,062	54.5%	176,090	6,524	91,859	1,988	1,917	18	177,492	9,861	18	176,090	9,783	583,876	177,492	30.4%	176,090	6,524	116,206.2	8,593	29,183	0	37,776	5,169	13,598	0	18,767	19,009	101.3%	6,524	906	5,618	583,876	583,876	226,215	157,093	69.4%		
栃木	3,374	84.4%	272,467	103,201	101,227																																		