

Bリーグ マネジメントカップ 2019 データブック

スポーツビジネスグループ
2020.2



Deloitte.

デロイト トーマツ

お問い合わせ
デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社
スポーツビジネスグループ (SBG)

〒100-8363 東京都千代田区丸の内3丁目2番3号 丸の内二重橋ビルディング
TEL : 03-6213-1180
E-Mail : dtfasbg@tohatsu.co.jp
URL : www.deloitte.com/jp/sportsbusiness

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ合同会社並びにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に1万人以上の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト (www.deloitte.com/jp) をご覧ください。

Deloitte (デロイト) とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド ("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人のひとつまたは複数を含みます。DTTL (または "Deloitte Global") ならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。
デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける100を超える都市 (オークランド、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む) にてサービスを提供しています。

Deloitte (デロイト) は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連する第一級のサービスを全世界で行っています。150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じFortune Global 500® の8割の企業に対してサービス提供をしています。"Making an impact that matters"を自らの使命とするデロイトの約286,000名の専門家については、(www.deloitte.com) をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2020. For information, contact Deloitte Tohmatsu Financial Advisory LLC.

目次・出典

1 財務状況

Appendix1	2018-19年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix2	2017-18年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix3	2018-19年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP
Appendix4	2017-18年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP

2 入場者数推移

Appendix5	2018-19年度ホームゲームデータ(B1)	P.4	BリーグHP
Appendix6	2018-19年度ホームゲームデータ(B2)	P.5	BリーグHP
Appendix7	2018-19年度ホームアリーナデータ(B1、B2)	P.6	BリーグHP、各施設HP、各クラブHP
Appendix8	2017-18年度ホームゲームデータ(B1)	P.7	BリーグHP
Appendix9	2017-18年度ホームゲームデータ(B2)	P.8	BリーグHP

3 KPI

Appendix10	2018-19年度KPI(B1)	P.9	} BリーグHP Monthly Marketing Report 各施設HP 各クラブHP を元にデロイトトーマツにて試算
Appendix11	2017-18年度KPI(B1)	P.9	
Appendix12	2018-219年度KPI(B2)	P.10	
Appendix13	2017-18年度KPI(B2)	P.10	

4 順位表

Appendix14	B1 順位表(2018-19年度、2017-18年度)	P.11	BリーグHP
Appendix15	B2 順位表(2018-19年度、2017-18年度)	P.11	BリーグHP

Appendix1

2018-19年度財務状況 (B1)

(単位：千円)

	北海道	秋田	栃木	千葉	A東京	SR渋谷	川崎	横浜	新潟	富山	三連	三河	名古屋D	滋賀	京都	大阪	福岡	琉球	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均
	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	3月決算	3月決算	3月決算	6月決算	4月決算	6月決算	5月決算	3月決算	3月決算	6月決算	6月決算	3月決算	6月決算	6月決算				
営業収入	790,129	679,216	1,370,736	1,761,663	1,377,910	739,969	664,989	811,662	620,457	521,122	702,585	1,622,489	933,556	562,492	537,279	1,363,968	456,930	1,117,061	16,634,213	924,123	22,065,592	612,933
入場料収入	226,984	170,164	433,857	416,258	250,589	216,555	208,836	142,465	198,458	163,866	139,909	166,581	126,779	131,398	97,419	128,796	100,836	355,863	3,675,613	204,201	4,830,343	134,176
スポンサー収入	308,104	296,598	467,110	776,973	878,325	446,445	294,569	455,079	256,180	218,031	366,379	982,418	712,358	268,174	320,924	650,668	272,633	467,890	8,438,858	468,825	11,402,016	316,723
物販収入	65,078	41,070	162,332	170,614	44,454	1,676	94,221	16,256	34,876	30,383	42,105	65,531	11,898	12,218	19,406	40,588	16,833	128,155	55,427	1,272,447	55,427	35,346
コース・スクール関連収入	47,317	24,400	101,808	48,944	12,478	7,127	12,300	135,486	44,534	18,939	37,406	11,581	20,854	34,003	43,710	100,073	7,552	8,664	717,176	39,843	952,376	26,455
配分金 (賞金除く)	54,037	51,500	66,341	71,880	51,407	51,578	30,000	37,012	42,418	45,040	35,075	46,906	34,207	33,491	30,000	50,598	30,000	56,176	817,666	45,426	1,128,648	31,351
その他	88,609	95,484	139,288	276,994	140,657	16,588	25,063	25,364	43,991	44,863	81,711	349,472	27,460	83,208	25,817	393,242	29,076	100,313	1,987,200	110,400	2,479,746	68,882
営業費用	767,400	705,324	1,337,543	1,658,679	1,407,058	767,888	1,029,378	871,160	620,930	533,575	785,334	1,527,591	924,651	547,462	535,036	1,303,847	624,185	1,061,739	17,008,780	944,932	22,756,943	632,137
試合関連経費	151,584	161,908	150,091	384,206	218,369	174,733	277,901	263,437	188,630	12,537	113,810	564,389	275,197	101,784	100,692	239,141	49,894	210,678	3,638,981	202,166	4,674,769	129,855
トップチーム人件費	240,792	250,904	517,102	583,199	756,904	337,908	314,581	228,808	212,947	250,615	284,020	427,525	359,916	172,562	223,752	308,637	328,534	474,032	6,272,738	348,485	8,337,124	231,587
トップチーム運営経費	71,102	70,848	62,195	111,446	137,525	118,353	121,077	85,215	41,511	26,281	32,874	106,942	66,969	42,577	40,712	44,426	37,756	61,738	1,279,547	71,086	1,794,845	49,857
グッズ販売原価 (関連経費含む)	53,610	22,446	105,522	87,884	32,533	0	42,317	7,346	25,886	200	42,193	7,883	1,633	19,679	22,912	2,875	64,489	587,558	32,642	783,389	21,761	
コース・スクール関連経費	16,175	0	72,031	28,087	5,025	4,854	8,839	73,484	15,290	2,000	22,238	4,414	23,969	16,279	20,906	86,305	13,679	3,980	417,555	23,198	542,379	15,066
その他	14,459	1,397	17,649	31,153	11,103	3,930	25,776	15,288	276	5,429	71,308	240,250	6,819	39,313	5,773	113,175	9,928	21,550	634,576	35,254	780,234	21,673
販売費および一般管理費	219,821	197,821	412,953	432,704	245,599	128,110	238,887	197,582	136,390	236,513	218,891	135,921	183,898	173,314	123,521	489,247	181,519	225,272	4,177,820	232,101	5,844,194	162,339
営業利益 (損失)	22,729	(26,108)	33,193	102,984	(29,148)	(27,919)	(364,389)	(59,498)	(473)	(12,453)	(82,749)	94,898	8,905	15,029	2,242	60,121	(167,255)	55,322	(374,569)	(20,809)	(691,352)	(19,204)
営業外収益	5,895	44,736	3,378	1,257	50	95	5,085	3,342	4,691	993	91,885	8,883	3,814	3,199	1,198	6,429	17,183	1,553	203,666	11,315	310,818	8,634
営業外費用	1,046	3,785	5,554	3,527	7,425	1,274	1,278	44,638	4,069	589	982	0	55	5,782	2,886	703	1,477	4,478	89,548	4,975	136,561	3,793
経常利益 (損失)	27,578	14,843	31,017	100,714	(36,523)	(29,098)	(360,582)	(100,794)	149	(12,049)	8,154	103,781	12,664	12,446	555	65,847	(151,549)	52,397	(260,450)	(14,469)	(517,095)	(14,364)
特別利益	0	4,630	0	0	0	0	0	0	0	149	55	0	0	0	0	0	0	0	4,834	269	65,934	1,832
特別損失	0	0	476	0	0	0	0	0	0	3,932	0	0	0	828	0	32,927	0	0	38,163	2,120	48,022	1,334
税引前当期利益 (損失)	27,578	19,473	30,541	100,714	(36,523)	(29,098)	(360,582)	(100,794)	149	(15,832)	8,209	103,781	12,664	11,618	555	32,920	(151,549)	52,397	(293,779)	(16,321)	(499,183)	(13,866)
法人税および住民税等	11,518	5,846	9,510	28,718	1,914	(6,120)	290	304	0	1,548	80	45,300	5,864	186	301	6,579	208	17,978	130,024	7,224	135,594	3,767
当期純利益 (損失)	16,060	13,627	21,031	71,996	(38,438)	(22,978)	(360,872)	(101,098)	149	(17,381)	8,129	58,481	6,799	11,432	253	26,340	(151,757)	34,419	(423,808)	(23,545)	(634,784)	(17,633)
流動資産	187,429	203,411	242,823	531,550	405,621	170,449	170,819	91,483	209,012	54,963	142,955	368,576	190,216	110,229	174,881	584,248	69,003	360,189				
固定資産等	40,308	28,184	230,341	31,533	84,564	7,601	84,974	17,899	26,021	23,560	19,040	107,449	177,805	33,016	67,637	107,896	24,371	46,978				
資産の部 合計	227,737	231,595	473,164	563,083	490,185	178,050	255,793	109,382	235,033	78,523	161,995	476,025	368,022	143,245	242,519	692,144	93,374	407,167				
流動負債	193,793	59,907	300,832	318,161	425,230	94,199	226,688	44,275	197,326	26,340	78,150	309,062	176,251	83,152	205,708	343,950	242,009	159,033				
固定負債	6,700	0	84,550	57,517	2,511	0	10,289	35,740	34,980	50,734	4,444	2,722	0	48,134	0	2,918	2,073	9,339				
負債の部 合計	200,493	59,907	385,382	375,678	427,741	94,199	236,978	80,015	232,306	77,074	82,594	311,784	176,251	131,286	205,708	346,869	244,082	168,372				
資本金	30,000	80,000	90,000	51,550	100,000	60,000	200,000	439,600	227,000	98,000	3,800	45,000	50,000	100,000	35,000	50,000	48,000	99,150				
資本剰余金等	324,550	0	0	0	0	0	200,000	16,751	0	4,400	45,000	40,000	0	1,556	0	0	0	5,150				
利益剰余金等	(327,306)	91,688	(2,218)	135,855	(37,556)	23,851	(381,184)	(426,984)	(224,273)	(96,550)	71,201	74,241	101,770	(88,041)	254	295,275	(198,708)	134,495				
純資産の部 合計	27,244	171,688	87,782	187,405	62,444	83,851	18,815	29,367	2,727	1,450	79,401	164,241	191,770	11,959	36,811	345,275	(150,708)	238,795				

Appendix2

2017-18年度財務状況 (B1)

(単位：千円)

	北海道	栃木	千葉	A東京	SR渋谷	川崎	横浜	新潟	富山	三連	三河	名古屋D	滋賀	京都	大阪	西宮	鳥根	琉球	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均
	6月決算	6月決算	6月決算	3月決算	3月決算	3月決算	6月決算	4月決算	5月決算	5月決算	3月決算	3月決算	6月決算	6月決算	3月決算	6月決算	6月決算	6月決算				
営業収入	576,294	1,200,663	1,427,040	1,163,913	786,599	1,123,675	712,599	505,579	425,416	646,576	1,346,960	720,227	506,769	482,420	1,244,046	277,830	412,549	973,475	14,532,630	807,368	19,485,101	541,253
入場料収入	192,460	336,152	342,467	200,652	205,655	175,151	157,661	161,540	142,407	122,916	139,244	104,233	129,823	104,104	132,902	93,300	123,590	291,003	3,154,720	175,262	4,224,068	117,335
スポンサー収入	209,262	443,419	663,368	814,661	510,321	645,856	362,970	208,281	186,893	357,742	894,567	550,216	228,165	261,684	666,550	106,260	550,996	413,039	7,679,249	426,625	10,403,202	288,978
物販収入	48,641	136,894	150,744	26,702	963	2,083	20,519	30,240	14,788	76,706	43,620	4,737	5,270	21,568	21,744	3,812	16,792	116,113	741,937	41,219	969,812	26,939
コース・スクール関連収入	14,274	97,788	34,248	4,991	1,525	2,371	110,231	39,828	5,539	29,230	2,008	9,959	27,877	34,295	0	23,124	16,298	5,495	459,080	25,504	639,138	17,754
配分金 (賞金除く)	54,439	67,906	69,907	53,794	47,794	34,794	30,000	48,794	32,000	37,794	40,294	36,906	30,000	52,794	31,000	36,046	75,499	825,168	45,843	1,155,849	32,107	
その他	57,218	118,504	166,306	63,113	20,341	263,420	15,811	35,690	26,995	27,982	229,727	10,788	79,268	30,768	370,056	20,334	63,827	72,326	1,672,475	9		

Appendix3

2018-19年度財務状況 (B2)

(単位：千円)

	青森 6月決算	仙台 6月決算	山形 5月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	東京Z 6月決算	八王子 6月決算	金沢 6月決算	信州 6月決算	FE名古屋 3月決算	西宮 6月決算	奈良 6月決算	鳥根 6月決算	広島 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
営業収入	185,997	425,114	308,240	216,435	441,517	168,676	249,467	230,442	150,684	329,423	388,851	310,073	259,340	456,995	475,377	187,224	201,842	445,682	5,431,379	301,743
入場料収入	36,541	115,048	31,620	40,262	81,597	32,777	43,042	26,685	17,275	98,547	40,350	56,251	65,806	105,990	126,542	23,032	69,384	143,981	1,154,730	64,152
スポンサー収入	100,223	192,795	177,860	118,762	256,259	95,879	136,741	179,399	105,641	161,398	294,960	169,241	105,918	234,535	246,446	94,893	90,753	201,455	2,963,158	164,620
物販収入	12,603	34,081	10,104	11,354	26,213	6,876	13,006	6,664	7,096	25,249	8,364	5,992	19,494	14,015	36,379	2,738	4,023	30,502	274,753	15,264
コース・スクール関連収入	9,600	13,604	24,183	10,005	11,716	3,906	2,891	281	3,600	0	22,944	24,602	39,053	16,988	17,668	15,040	9,409	9,710	235,200	13,067
配分金(賞金除く)	10,800	21,855	15,200	12,811	19,808	17,822	20,999	10,001	10,284	19,329	14,565	25,607	19,264	20,548	20,159	10,000	15,107	26,823	310,982	17,277
その他	16,230	47,731	49,273	23,241	45,924	11,414	32,788	7,413	6,788	24,900	7,668	28,378	9,805	64,919	28,182	41,521	13,163	33,208	492,546	27,364
営業費用	189,008	464,215	312,537	214,529	460,903	220,579	273,576	327,719	260,589	313,164	406,326	306,161	244,832	486,761	470,207	165,305	212,281	419,471	5,748,163	319,342
試合関連経費	40,701	157,745	44,582	38,081	58,522	37,910	45,493	40,682	36,264	74,882	87,812	28,548	42,323	83,416	74,555	32,131	44,273	67,868	1,035,788	57,544
トップチーム人件費	56,004	123,559	94,065	85,331	172,994	87,892	76,156	156,638	84,618	106,570	135,862	99,863	71,837	220,839	182,393	64,344	75,199	170,222	2,064,386	114,688
トップチーム運営経費	13,166	34,460	21,406	21,711	26,974	23,398	21,402	22,781	37,123	28,128	40,504	40,566	22,380	52,024	26,484	17,608	29,969	35,214	515,298	28,628
グッズ販売原価(関連経費含む)	8,111	18,853	11,323	8,950	21,729	1,256	9,727	5,668	4,682	23,030	3,832	4,648	13,375	8,086	27,603	1,780	2,736	20,442	195,831	10,880
コース・スクール関連経費	14,117	186	15,915	4,564	2,882	1,159	0	5	0	0	19,224	9,699	11,123	11,251	11,885	11,282	4,199	7,333	124,824	6,935
その他	7,406	3,605	7,351	8,806	23,846	889	7,326	6,751	26,128	0	4,975	2,731	8,958	1,186	8,845	10,851	9,213	6,791	145,658	8,092
販売費および一般管理費	49,503	125,807	117,895	47,086	153,956	68,074	113,472	95,195	71,774	80,554	114,117	120,106	74,836	109,959	138,443	27,309	46,688	111,600	1,666,374	92,576
営業利益(損失)	(3,011)	(39,101)	(4,297)	1,906	(19,386)	(51,904)	(24,109)	(97,277)	(109,905)	16,259	(17,475)	3,912	14,508	(29,764)	5,170	21,919	(10,439)	26,211	(316,783)	(17,599)
営業外収益	5,353	2,964	7,127	132	2,212	324	448	259	4,434	12,045	14,564	3,069	5,965	38,019	4,027	37	5,143	1,030	107,152	5,953
営業外費用	1,101	1,608	2,523	472	540	1,467	2,098	1,053	2,685	3,470	2,712	5,570	7,500	3,837	1,638	4,090	4,297	352	47,013	2,612
経常利益(損失)	1,241	(37,745)	307	1,566	(17,714)	(53,046)	(25,759)	(98,071)	(108,156)	24,834	(5,623)	1,411	12,973	4,417	7,559	17,866	(9,593)	26,888	(256,645)	(14,258)
特別利益	0	0	1,555	0	0	57,600	0	0	0	0	0	0	741	1,200	0	0	4	0	61,100	3,394
特別損失	0	1,889	168	0	0	0	0	0	102	0	0	0	1,727	1,200	4,773	0	0	0	9,859	548
税引前当期利益(損失)	1,241	(39,634)	1,694	1,566	(17,714)	4,554	(25,759)	(98,071)	(108,156)	24,732	(5,623)	1,411	11,987	4,417	2,786	17,866	(9,589)	26,888	(205,404)	(11,411)
法人税および住民税等	180	303	979	185	341	309	180	180	936	182	68	335	183	1,909	(1,443)	206	209	328	5,570	309
当期純利益(損失)	1,061	(39,937)	715	1,381	(18,055)	4,244	(25,939)	(98,251)	(109,092)	24,550	(5,691)	1,076	11,804	2,507	4,229	17,660	(9,798)	26,560	(210,976)	(11,721)
流動資産	30,128	77,945	176,675	11,222	44,792	140,288	141,901	28,150	19,064	93,484	86,294	8,199	38,677	170,308	230,348	23,632	49,995	87,803		
固定資産等	51,415	37,166	8,014	2,702	123,959	2,484	17,080	4,924	19,850	5,287	3,868	71,112	75,115	70,890	21,353	5,191	47,790	26,066		
資産の部 合計	81,543	115,111	184,689	13,924	168,751	142,772	158,981	33,074	38,914	98,771	90,162	79,311	113,792	241,199	251,701	28,823	97,786	113,870		
流動負債	26,296	49,507	167,904	65,264	61,534	112,671	3,009	153,547	276,586	64,486	61,159	45,869	97,301	137,648	244,079	34,836	26,455	34,078		
固定負債	42,928	52,270	0	12,005	32,392	21,461	151,535	63,446	99,854	14,770	941	28,695	55,784	99,568	0	35,390	67,862	51,095		
負債の部 合計	69,224	101,777	167,904	77,269	93,926	134,132	154,544	216,993	376,440	79,256	62,100	74,564	153,085	237,217	244,079	70,226	94,317	85,174		
資本金	88,000	96,000	194,000	57,190	50,000	154,850	25,000	37,250	142,000	95,050	53,000	99,900	46,250	224,600	90,000	91,000	67,000	85,000		
資本剰余金等	0	29,000	0	0	50,000	68,500	30,000	28,250	0	0	0	69,900	0	181,000	0	0	0	30,000		
利益剰余金等	(75,681)	(111,666)	(177,215)	(120,535)	(25,175)	(214,710)	(50,562)	(249,419)	(479,526)	(75,535)	(24,938)	(165,053)	(85,543)	(401,618)	(82,378)	(132,402)	(63,530)	(86,304)		
純資産の部 合計	12,319	13,334	16,785	(63,345)	74,825	8,640	4,438	(183,919)	(337,526)	19,515	28,061	4,747	(39,293)	3,982	7,622	-41,402	3,470	28,695		

Appendix4

2017-18年度財務状況 (B2)

(単位：千円)

	青森 6月決算	岩手 6月決算	仙台 5月決算	秋田 6月決算	山形 6月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	東京Z 6月決算	金沢 3月決算	信州 6月決算	FE名古屋 6月決算	奈良 6月決算	広島 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	福岡 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
営業収入	202,816	169,526	333,062	611,611	331,724	202,158	314,821	173,279	262,943	116,251	206,780	361,171	224,415	406,821	181,150	181,769	368,145	304,028	4,952,471	275,137
入場料収入	43,063	30,412	101,969	176,958	41,009	37,934	51,680	37,729	45,189	20,170	55,448	49,015	55,719	110,341	20,490	58,830	47,155	86,237	1,069,348	59,408
スポンサー収入	104,572	104,568	161,800	303,239	208,684	110,617	160,309	92,432	148,641	71,000	100,594	274,597	87,092	182,055	96,840	95,656	273,008	148,248	2,723,953	151,331
物販収入	15,330	890	16,938	9,292	15,657	13,189	17,128	12,008	12,487	6,962	14,857	3,125	15,805	44,512	3,429	4,641	2,306	19,320	227,875	12,660
コース・スクール関連収入	7,700	4,844	9,074	17,054	19,974	8,691	17,435	2,953	2,412	3,500	0	13,750	35,891	22,211	10,256	2,664	1,083	566	180,057	10,003
配分金(賞金除く)	17,550	13,314	33,100	39,150	12,700	12,837	21,083	20,250	17,768	10,000	16,700	13,234	19,644	20,952	10,300	10,450	16,700	24,948	330,681	18,371
その他	14,601	15,498	10,181	65,918	33,700	18,890	47,186	7,907	36,446	4,619	19,181	7,448	10,265	26,750	39,835	9,529	27,893	24,709	420,556	23,364
営業費用	209,590	195,285	364,894	631,632	287,315	229,298	301,559	270,082	226,117	248,258	241,123	357,064	251,433	404,996	153,569	178,685	415,290	303,586	5,269,776	292,765
試合関連経費	47,115	44,067	94,859	169,161	40,401	39,796	31,856	15,164	46,466	67,762	46,773	74,070	46,977	64,014	27,991	41,342	23,590	49,744	971,149	53,953
トップチーム人件費	59,818	77,849	117,097	214,456	95,332	96,048	103,646	107,248	57,750	91,000	79,175	125,207	71,874	155,660						

Appendix5

2018-19年度ホームゲームデータ (B1)

Table with columns for team names (e.g., 北海道, 秋田, 栃木, 千葉, A東京, SR渋谷, 川崎, 横浜, 新潟, 富山, 三連, 三河, 名古屋D, 滋賀) and rows for various statistics (e.g., 開催日, 試合結果, 対戦相手, 試合会場, 観客数, 入場券数, 集客率). The table includes summary statistics at the bottom for each team, such as average attendance and total revenue.

Appendix6

2018-19年度ホームゲームデータ (B2)

Table with columns for team names (e.g., 青森, 仙台, 山形) and 35 numbered columns for individual games. Each cell contains match details like date, time, venue, and scores. Summary statistics for each team are provided at the bottom of the table.

Appendix7

2018-19年度ホームアリーナデータ

略称	B1使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考	略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
北海きた	北海道	10,290	北海きたえーる		マエダ	青森	7,627	マエダアリーナ	
帯広総合	北海道	2,416	帯広市総合体育館		五所川原	青森	2,722	五所川原市民体育館	
函館アリ	北海道	6,206	函館アリーナ		八戸東	青森	2,588	八戸市東体育館	
旭川総合	北海道	3,422	旭川市総合体育館 (2019/4 - 旭川市リアルター夢りんご体育館)		黒石	青森	5,055	スボカルイン黒石	
釧路	北海道	5,389	湿原の風アリーナ釧路		県武道館	青森	4,542	青森県武道館	
CNA	秋田	5,895	CNAアリーナ あきた		三沢国際	青森	3,456	三沢市国際交流スポーツセンター	
能代総体	秋田	3,615	能代市総合体育館		カクヒロ	青森	1,931	カクヒログループスタジアム(青森市民体育館)	
秋田県体	秋田	5,260	秋田県立体育館		カメイ	仙台	8,320	カメイアリーナ仙台	
タクミ	秋田	4,727	タクミアリーナ		ゼビオ	仙台	5,442	ゼビオアリーナ仙台	
ナイス	秋田	10,240	ナイスアリーナ		山形県総	山形	6,346	山形県総合運動公園総合体育館	
ブレアリ	栃木	4,110	ブレックスアリーナ宇都宮		天童スガ	山形	2,090	天童市スポーツセンター	
鹿沼	栃木	3,375	鹿沼総合体育館フォレストアリーナ (2018/3 - TKCLいちごアリーナ)		山形スガ	山形	5,683	山形市総合スポーツセンター	
東北	栃木	3,835	栃木県立東北体育館		南陽市体	山形	2,651	南陽市民体育館	
県南	栃木	3,570	栃木県立県南体育館		郡山総合	福島	5,942	郡山総合体育館	
船橋	千葉	5,764	船橋アリーナ		白河中央	福島	3,372	白河中央体育館	
千葉	千葉	8,214	千葉ポートアリーナ		福島国体	福島	3,633	福島市国体記念体育館 (2019/6 - 福島トヨタクラウンアリーナ)	
駒沢	A東京	4,344	駒沢オリンピック公園総合運動場体育館		いわき	福島	4,517	いわき市立総合体育館	
立川立飛	A東京	3,624	アリーナ立川立飛		あいづ	福島	3,396	あいづ総合体育館	
青山学院	SR渋谷	5,599	青山学院記念館		田村総合	福島	2,505	田村市総合体育館	
墨田区	SR渋谷	3,721	墨田区総合体育館		水戸青柳	茨城	4,400	水戸市青柳公園市民体育館 (2019/2 - リリーアリーナMITO)	
とどろき	川崎	7,111	川崎市とどろきアリーナ		ADみと	茨城	7,279	アダストリアみとアリーナ	
トッパ総	川崎	2,910	トッケイセキュリティ平塚総合体育館		つくばC	茨城	2,034	つくばカピオアリーナ	
横浜国ブ	横浜	9,053	横浜国際プール		日立池川	茨城	4,534	日立市池の川さくらアリーナ	
横浜文体	横浜	4,351	横浜文化体育館		市民前橋	群馬	4,549	ヤマト市民体育館前橋	
トッパ総	横浜	2,555	トッケイセキュリティ平塚総合体育館		伊勢崎	群馬	3,624	伊勢崎市民体育館	
アオーレ	新潟	4,741	シティホールプラザアオーレ長岡		館林城沼	群馬	2,409	館林城沼総合体育館	
RP上越	新潟	5,238	リージョンプラザ上越		千代田	群馬	1,960	千代田町総合体育館 (2019/10 - KAKINUMAアリーナ)	
東総合	新潟	4,005	新潟市東総合スポーツセンター		みどり市	群馬	2,920	みどり市桐生大学グリーンアリーナ	
富山市総	富山	6,733	富山市総合体育館		大田区	東京Z	4,149	大田区総合体育館	
富山県セ	富山	3,904	富山県総合体育センター		片柳アリ	東京Z	3,962	日本工学院専門学校蒲田キャンパス・片柳アリーナ	
富山西部	富山	4,090	富山県西部体育センター		世田谷区	東京Z	1,218	世田谷区立総合運動場体育館	
豊橋	三遠	7,300	豊橋市総合体育館		大森SC	東京Z	1,908	大森スポーツセンター	
浜松	三遠	7,630	浜松アリーナ		八王子M	八王子	6,152	エスフォルタアリーナ八王子(メイン)	
豊川	三遠	2,585	豊川市総合体育館		八王子S	八王子	2,634	エスフォルタアリーナ八王子(サブ)	
浜北総体	三遠	3,398	浜北総合体育館 (2019/1 - サラグリーンアリーナ)		山梨鐘山	八王子	1,455	鐘山総合スポーツセンター	
WA刈谷	三河	3,891	ウィングアリーナ刈谷		金沢市総	金沢	5,211	金沢市総合体育館	
岡崎中総	三河	6,265	岡崎中央総合公園総合体育館		志賀町総	金沢	1,422	志賀町総合体育館	
SH豊田	三河	9,079	スカイホール豊田		七尾市総	金沢	2,707	七尾総合市民体育館	
ドルアリ	名古屋D	7,654	ドルフィンズアリーナ (愛知県体育館)		松任総合	金沢	3,104	松任総合運動公園体育館	
PA小牧	名古屋D	5,249	パークアリーナ小牧		小松末広	金沢	5,354	義経アリーナ (小松市末広体育館)	
津市産業	名古屋D	7,774	津市産業・スポーツセンター (サオリーナ)		加賀SC	金沢	3,458	加賀市スポーツセンター	
ウカル	滋賀	3,994	ウカルちゃんアリーナ		いしかわ	金沢	8,641	いしかわ総合スポーツセンター	
彦根市民	滋賀	2,529	彦根市民体育センター		千曲戸倉	信州	2,052	千曲市戸倉体育館	
守山市民	滋賀	2,311	守山市民体育館		松本総合	信州	7,013	松本市総合体育館	
ハンアリ	京都	5,639	ハンナリーズアリーナ		長野WR	信州	8,756	ホワイトリング	
三重伊勢	京都	10,361	三重県営サンアリーナ		長野BH	信州	9,333	ビッグハット	
向日市	京都	3,853	向日市民体育館		ことアリ	信州	3,458	ことぶきアリーナ千曲	
福知山	京都	3,348	福知山・三段池公園 総合体育館		枇杷島	FE名古屋	3,283	名古屋枇杷島スポーツセンター	
府民共済	大阪	8,082	府民共済SUPERアリーナ	~ 2018/7	千種	FE名古屋	2,669	名古屋千種スポーツセンター	
おおきに	大阪	8,082	おおきにアリーナ舞洲	2018/8 -	春日井	FE名古屋	5,758	春日井市総合体育館	
住吉SC	大阪	4,011	サンエィワーク住吉スポーツセンター		PA小牧	FE名古屋	5,249	パークアリーナ小牧	
五月山	大阪	2,157	池田市立五月山体育館		一宮総合	FE名古屋	6,637	DIADORAアリーナ (一宮市総合体育館)	
大阪府立	大阪	7,526	エディオンアリーナ大阪		西宮中央	西宮	3,062	西宮市立中央体育館	
福岡市民	福岡	4,256	福岡市民体育館		駒ヶ谷	西宮	3,323	三田市駒ヶ谷運動公園体育館	
北九州総	福岡	8,496	北九州市立総合体育館		加古川	西宮	5,351	加古川市立総合体育館	
飯塚第一	福岡	3,409	飯塚第一体育館		宝塚	西宮	2,617	宝塚市立スポーツセンター	
みづま	福岡	1,851	みづま総合体育館		ウイנק	西宮	4,658	ウイנק体育館	
照葉積水	福岡	8,047	照葉積水ハウスアリーナ		神戸常盤	西宮	2,244	神戸常盤アリーナ	
久留米ア	福岡	6,467	久留米アリーナ		洲本文化	西宮	1,614	洲本市文化体育館	
鹿児島ア	鹿児島	9,518	鹿児島アリーナ		上都総合	西宮	1,306	上都スポーツセンター総合体育館	
鹿児島体	鹿児島	1,879	鹿児島大学体育館		ならアリ	奈良	4,702	ならでんアリーナ	
国分	鹿児島	2,914	霧島市国分体育館		Jアリ	奈良	3,306	ジェイテクトアリーナ奈良	
始良	鹿児島	3,498	始良総合運動公園体育館		金魚スク	奈良	2,006	金魚スクエア (大和郡山市総合公園多目的体育館)	
東串良町	鹿児島	9,810	東串良町総合体育館		五條	奈良	2,347	五條市上野公園総合体育館(シダアリーナ)	
奄美名瀬	鹿児島	9,059	奄美市名瀬総合体育館		松江総体	島根	5,720	松江市総合体育館	
出水	鹿児島	8,449	出水市総合体育館		カミアリ	島根	5,042	島根県立浜山公園 体育館	
沖縄市	琉球	4,192	沖縄市体育館		鹿島総合	島根	3,403	NPO法人かしま 鹿島総合体育館	
宜野湾市	琉球	3,357	宜野湾市立体育館		島根県体	島根	3,513	島根県立体育館	
石垣市	琉球	3,172	石垣市総合体育館		米子産体	島根	3,978	鳥取県立米子産業体育館	
横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ		安来市民	島根	2,904	安来市民体育館	
					島根県立	島根	3,512	島根県立体育館	
					サンブラ	広島	6,290	広島サンブラザホール	
					東広島	広島	4,193	東広島運動公園体育館	
					福山	広島	6,523	福山市緑町公園屋内競技場 (ローズアリーナ)	
					呉	広島	5,166	呉市総合体育館 (オークアリーナ)	
					東区SC	広島	2,587	マエダハウジング東区スポーツセンター	
					みよし	広島	3,163	広島県立みよし公園アリーナ	
					高松総合	香川	5,795	高松市総合体育館	
					香川総合	香川	2,376	高松市香川総合体育館	
					善通寺	香川	4,284	善通寺市民体育館	
					観音寺	香川	2,588	観音寺市立総合体育館	
					北島町	香川	2,074	北島北公園総合体育館 (サンフラワードーム)	
					とらまる	香川	2,287	とらまるでぶくろ体育館	
					土庄総合	香川	2,138	土庄町総合会館 (フレトピアホール)	
					伊予市民	愛媛	1,897	伊予市民体育館	
					コミセン	愛媛	3,274	松山市総合コミュニティーセンターメインアリーナ	
					伊予三島	愛媛	2,954	伊予三島総合運動公園体育館	
					宇和島	愛媛	2,666	宇和島市総合体育館	
					愛媛県総	愛媛	4,928	愛媛県総合運動公園体育館	
					今治中央	愛媛	2,513	今治市中央体育館	
					伊方スガ	愛媛	1,807	伊方スポーツセンター	
					熊本県総	熊本	4,858	熊本県立総合体育館	
					菊池市総	熊本	2,832	菊池市総合体育館	
					玉名市総	熊本	3,018	玉名市総合体育館	
					熊本市総	熊本	3,166	熊本市総合体育館	
					水俣市総	熊本	2,953	水俣市立総合体育館	
					八代	熊本	2,955	八代市総合体育館 (2019/4 - 八代トヨタカ地建アリーナ)	
					合志市総	熊本	2,755	合志ウィーブル	
					横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ	

収容人数については、2019年12月時点での各施設等による公表データに基づき集計しています

Appendix8

2017-18年度ホームゲームデータ (B1)

Table with columns for teams (北海道, 栃木, 千葉, A東京, SR渋谷, 川崎, 横浜, 新潟, 横浜, 新潟, 富山, 三連, 三河, 名古屋D, 滋賀, 京都, 大阪, 福岡), rows for match details (開演日, 試合結果, 対戦相手, etc.), and summary statistics (平均, 入場者数, etc.).

Appendix9

2017-18年度ホームゲームデータ (B2)

Table with columns for team names (e.g., 青森, 岩手, 仙台), match dates, and various statistics including attendance, goals, and player performance. The table is organized by team and includes summary rows for each team's season performance.

Appendix10

2018-19年度KPI (B1)

クラブ	平均 入場客数 (人)	アリーナ 集客率	客単価			チケット 単価 (円)	1勝あたり チーム入場者 数 (千円)		1勝あたり 入場料収入 (千円)		売上高ゲーム 人件費率		監督費100万 あたり収入				SNSフォロワー数 (2019年5月時)				SNSフォロワー数 (2018年5月時)				増減率		グッズ関連利益額		売上高		売上高成長率		自己資本比率							
			入場料収入 (千円)	物販収入 (千円)	購入場賃数		(円)	勝利数	人件費 (千円)	勝利数	人件費 (千円)	人場料収入 (千円)	物販収入 (千円)	監督費 (千円)	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減率	増減率	物販収入 (千円)	物販関連費 (千円)	(千円)	売上高 (千円)	2018売上 (千円)	2017売上 (千円)	増減率	増減率	純資本 (千円)	純負債 (千円)					
			2019	2018	2019		2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019				
			北海道	3,637	42.6%		226,984	65,078	109,111	2,677	2,080	10	240,792	24,079	10	226,984	22,698	790,129	240,792	30.5%	226,984	65,078	219,678	1,329,600	24,908	73,751	13,903	112,562	19,664	69,287	8,344	97,235	15,267	15.7%	65,078	53,610	11,468	790,129	790,129	576,234
平均	3,096	56.7%	204,201	55,427	96,640	2,568	2,058	30	348,485	14,095	30	204,201	7,952	924,123	348,485	39.5%	204,201	55,427	232,101	1,162,052	18,655	60,246	13,257	92,158	17,866	54,981	7,804	80,651	11,507	17.5%	55,427	32,642	22,785	924,123	924,123	823,445	13.7%	301,502	88,351	19.0%

Appendix11

2017-18年度KPI (B1)

クラブ	平均 入場客数 (人)	アリーナ 集客率	客単価			チケット 単価 (円)	1勝あたり チーム入場者 数 (千円)		1勝あたり 入場料収入 (千円)		売上高ゲーム 人件費率		監督費100万 あたり収入				SNSフォロワー数 (2018年5月時)				SNSフォロワー数 (2017年5月時)				増減率		グッズ関連利益額		売上高		売上高成長率		自己資本比率							
			入場料収入 (千円)	物販収入 (千円)	購入場賃数		(円)	勝利数	人件費 (千円)	勝利数	人件費 (千円)	人場料収入 (千円)	物販収入 (千円)	監督費 (千円)	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減率	増減率	物販収入 (千円)	物販関連費 (千円)	(千円)	売上高 (千円)	2017売上 (千円)	2016売上 (千円)	増減率	増減率	純資本 (千円)	純負債 (千円)					
			2018	2017	2018		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018				
			北海道	3,743	41.4%		192,460	48,641	112,285	2,147	1,714	26	151,906	5,843	26	192,460	7,402	576,294	151,906	26.4%	192,460	48,641	149,467	1,613,072	19,664	69,287	8,344	97,295	18,015	31,071	3,918	53,004	44,291	83.6%	48,641	41,355	7,286	576,294	576,294	438,540
平均	2,897	55.2%	175,262	41,219	86,905	2,409	1,982	30	279,660	9,608	30	175,262	6,249	807,368	279,660	35.6%	175,262	41,219	185,796	1,285,002	18,164	52,522	7,917	78,603	16,656	29,027	3,885	49,569	29,034	64.7%	41,219	27,016	14,203	807,368	807,368	612,227	34.7%	281,482	77,069	21.7%

Appendix14

B1 順位表

2018-19 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	千葉	52	8	.867	5,157	4,282	875	M0	M0
2	栃木	49	11	.817	4,873	4,254	619	--	M0
3	A東京	44	16	.733	4,692	4,180	512	--	M0
4	SR渋谷	27	33	.450	4,516	4,674	-158	--	--
5	秋田	17	43	.283	4,279	4,691	-412	--	--
6	北海道	10	50	.167	4,266	4,930	-664	--	--

2018-19 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	新潟	45	15	.750	4,811	4,400	411	M0	M0
2	川崎	40	20	.667	4,805	4,555	250	--	M0
3	富山	32	28	.533	5,022	4,909	113	--	M0
4	三河	31	29	.517	4,742	4,693	49	--	--
5	三遠	22	38	.367	4,420	4,705	-285	--	--
6	横浜	14	46	.233	4,499	5,054	-555	--	--

2018-19 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	琉球	40	20	.667	4,486	4,125	361	M0	M0
2	名古屋D	33	27	.550	4,871	4,819	52	--	M0
3	京都	31	29	.517	4,642	4,810	-168	--	--
4	大阪	23	37	.383	4,117	4,383	-266	--	--
5	滋賀	18	42	.300	4,375	4,680	-305	--	--
6	福岡	7	48	.117	4,371	4,800	-429	--	--

2017-18 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	千葉	46	14	.767	5,072	4,409	663	M0	M0
2	A東京	44	16	.733	4,754	4,265	489	--	M0
3	川崎	41	19	.683	4,942	4,573	369	--	M0
4	栃木	34	26	.567	4,494	4,387	107	--	M0
5	SR渋谷	28	32	.467	4,276	4,410	-134	--	--
6	北海道	26	34	.433	4,766	4,844	-78	--	--

2017-18 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	三河	48	12	.800	5,078	4,670	408	M0	M0
2	名古屋D	31	29	.517	4,753	4,771	-18	--	M0
3	新潟	28	32	.467	4,857	4,882	-25	--	--
4	三遠	25	35	.417	4,370	4,492	-122	--	--
5	富山	24	36	.400	4,644	4,824	-180	--	--
6	横浜	18	42	.300	4,522	4,857	-335	--	--

2017-18 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	琉球	42	18	.700	4,495	4,064	431	M0	M0
2	京都	34	26	.567	4,683	4,710	-27	--	M0
3	滋賀	24	36	.400	4,416	4,616	-200	--	--
4	大阪	24	36	.400	4,418	4,570	-152	--	--
5	西宮	12	48	.200	4,328	5,001	-673	--	--
6	島根	11	49	.183	4,253	4,776	-523	--	--

Appendix15

B2 順位表

2018-19 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	群馬	43	17	.717	5,034	4,434	600	M0	M0
2	仙台	40	20	.667	4,687	4,322	365	--	--
3	茨城	35	25	.583	4,816	4,596	220	--	--
4	福島	27	33	.450	4,788	4,855	-67	--	--
5	山形	22	38	.367	4,568	4,837	-269	--	--
6	青森	15	45	.250	4,473	5,040	-567	--	--

2018-19 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	信州	48	12	.800	4,805	4,181	624	M0	M0
2	FE名古屋	41	19	.683	5,114	4,713	401	--	--
3	西宮	34	26	.567	4,744	4,532	212	--	--
4	東京Z	22	38	.367	4,497	4,746	-249	--	--
5	金沢	25	35	.417	4,225	4,227	-2	--	--
6	八王子	11	49	.183	4,583	5,177	-594	--	--

2018-19 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	熊本	45	15	.750	5,237	4,767	470	M0	M0
2	島根	43	17	.717	4,835	4,409	426	--	M0
3	広島	32	28	.533	4,820	4,850	-30	--	--
4	奈良	22	38	.367	4,314	4,787	-473	--	--
5	愛媛	20	40	.333	4,847	5,094	-247	--	--
6	香川	19	41	.317	4,455	4,877	-422	--	--

2017-18 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	秋田	54	6	.900	4,798	4,062	736	M0	M0
2	福島	38	22	.633	4,862	4,697	165	--	--
3	山形	25	35	.417	4,474	4,528	-54	--	--
4	仙台	21	39	.350	4,607	4,830	-223	--	--
5	青森	18	42	.300	4,838	5,116	-278	--	--
6	岩手	7	53	.117	3,932	4,864	-932	--	--

2017-18 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	FE名古屋	39	21	.650	4,964	4,763	201	M0	M0
2	茨城	38	22	.633	4,576	4,404	172	--	--
3	群馬	32	28	.533	4,812	4,621	191	--	--
4	金沢	28	32	.467	4,594	4,629	-35	--	--
5	信州	25	35	.417	4,225	4,227	-2	--	--
6	東京Z	20	40	.333	4,305	4,673	-368	--	--

2017-18 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	福岡	47	13	.783	4,865	4,438	427	M0	M0
2	熊本	41	19	.683	4,863	4,487	376	--	M0
3	広島	33	27	.550	4,766	4,653	113	--	--
4	愛媛	33	27	.550	5,047	4,975	72	--	--
5	香川	22	38	.367	4,272	4,523	-251	--	--
6	奈良	19	41	.317	4,325	4,635	-310	--	--