



**B.League  
Management Cup  
2022**

**Bリーグ マネジメントカップ  
2022**

**データブック**

デロイト トーマツ グループ  
スポーツビジネスグループ  
2023.2

**Deloitte.**  
デロイト トーマツ

**お問い合わせ**

**デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社  
スポーツビジネスグループ(SBG)**

〒100-8363 東京都千代田区丸の内3丁目2番3号 丸の内二重橋ビルディング  
TEL : 03-6213-1180  
E-Mail : dtfasbg@tohmatsu.co.jp  
URL : [www.deloitte.com/jp/sportsbusiness](http://www.deloitte.com/jp/sportsbusiness)

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ合同会社ならびにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約1万7千名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト( [www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp) )をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して“デロイトネットワーク”)のひとつまたは複数指します。DTTL(または“Deloitte Global”)ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける100を超える都市(オークランド、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む)にてサービスを提供しています。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務、法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート(非公開)企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス(存在理由)として標榜するデロイトの約415,000名の人材の活動の詳細については、( [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com) ) をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド(“DTTL”)、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して“デロイト・ネットワーク”)が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約(明示・黙示を問いません)をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関して直接または間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

© 2023. For information, contact Deloitte Tohmatsu Financial Advisory LLC.

# 目次・出典

## 1 財務状況

Appendix1	2021-22年度財務状況 (B1)	P.2	BリーグHP
Appendix2	2020-21年度財務状況 (B1)	P.2	BリーグHP
Appendix3	2021-22年度財務状況 (B2)	P.3	BリーグHP
Appendix4	2020-21年度財務状況 (B2)	P.3	BリーグHP

## 2 入場者数推移

Appendix5	2021-22年度ホームゲームデータ (B1)	P.4	BリーグHP
Appendix6	2021-22年度ホームゲームデータ (B2)	P.5	BリーグHP
Appendix7	2021-22年度ホームアリーナデータ (B1、B2)	P.6	各施設HP
Appendix8	2020-21年度ホームゲームデータ (B1)	P.7	BリーグHP
Appendix9	2020-21年度ホームゲームデータ (B2)	P.8	BリーグHP

## 3 KPI

Appendix10	2021-22年度KPI (B1)	P.9	BリーグHP B.LEAGUE 2021-22 SEASON REPORT 各施設HP 各クラブHP を元にデロイトトーマツにて試算
Appendix11	2020-21年度KPI (B1)	P.9	
Appendix12	2021-22年度KPI (B2)	P.10	
Appendix13	2020-21年度KPI (B2)	P.10	

## 4 順位表

Appendix14	B1 順位表 (2021-22年度、2020-21年度)	P.11	BリーグHP
Appendix15	B2 順位表 (2021-22年度、2020-21年度)	P.11	BリーグHP

Appendix1

2021-22年度財務状況 (B1)

																					(単位:千円)						
	北海道 6月決算	秋田 6月決算	茨城 6月決算	宇都宮 6月決算	群馬 6月決算	千葉J 6月決算	A東京 3月決算	SR渋谷 3月決算	川崎 3月決算	横浜BC 6月決算	新潟 4月決算	富山 6月決算	信州 6月決算	三連 5月決算	三河 3月決算	名古屋D 3月決算	滋賀 6月決算	京都 6月決算	大阪 3月決算	鳥取 3月決算	広島 6月決算	琉球 6月決算	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均	
<b>営業収入</b>	1,074,731	932,142	696,726	1,480,731	956,443	2,125,633	1,885,333	985,570	1,246,493	890,514	472,535	718,552	624,935	796,841	1,384,587	1,193,033	693,581	623,903	1,370,602	1,237,865	1,227,202	1,973,578	24,591,530	1,117,797	29,961,791	832,272	
入場料収入	213,071	132,142	108,643	309,500	117,720	328,279	98,342	192,252	294,024	171,872	90,478	141,415	123,077	76,808	115,223	101,053	117,277	82,406	56,925	140,601	185,236	779,568	3,978,112	180,823	4,619,890	128,330	
スポンサー収入	508,597	510,949	445,234	670,227	668,086	1,375,109	1,632,224	647,406	497,395	430,442	230,209	320,424	284,646	494,509	862,327	896,268	366,444	408,169	715,223	599,744	852,686	651,282	14,067,600	639,436	17,402,984	483,416	
物販収入	47,061	63,137	6,387	173,464	32,918	137,213	11,567	26,777	149,628	26,729	27,104	68,912	50,651	65,412	45,029	21,710	31,576	20,436	98,390	54,995	43,059	209,160	1,411,315	64,151	1,593,687	44,269	
コース・スクール関連収入	66,292	31,858	9,305	95,029	20,500	78,764	17,110	13,772	111,754	122,337	33,230	43,919	15,704	34,265	59,851	27,185	36,453	18,125	88,992	25,461	30,622	3,000	984,165	44,735	1,226,650	34,074	
配分金(賞金除く)	76,032	69,148	76,591	42,813	55,486	66,478	94,034	69,923	79,338	60,245	58,455	58,346	68,686	56,029	66,349	73,013	60,446	56,754	65,242	61,230	61,066	75,586	1,451,290	65,968	1,931,618	53,656	
その他	163,041	124,908	50,366	189,698	61,733	139,790	32,056	35,440	114,354	78,890	33,059	85,536	82,171	67,818	235,808	73,804	81,385	38,013	345,830	355,834	54,533	254,982	2,699,049	122,684	3,186,963	88,527	
<b>営業費用</b>	1,101,556	946,812	694,488	1,471,564	1,014,519	2,023,094	1,787,595	978,663	1,614,426	877,249	700,734	798,826	680,124	938,354	1,397,756	1,168,628	787,058	768,949	1,545,716	1,110,769	1,196,294	1,703,911	25,307,085	1,150,322	31,545,660	876,268	
試合関連経費	184,864	158,013	72,816	135,047	135,637	348,243	260,117	163,183	228,074	169,495	183,289	84,704	177,421	112,612	429,272	203,051	141,800	158,966	153,395	121,953	147,857	408,925	4,178,734	189,942	5,096,419	141,567	
トップチーム人件費	385,252	338,609	304,761	614,918	471,636	832,501	1,080,188	543,288	577,519	263,183	274,441	410,532	256,373	366,455	557,539	546,795	248,338	307,399	524,736	634,871	663,720	609,485	10,812,539	491,479	13,169,607	365,822	
トップチーム運営経費	83,902	96,232	41,022	55,357	83,416	132,460	98,284	58,179	147,410	65,137	32,242	66,090	58,775	77,512	94,556	67,348	55,488	68,295	78,843	138,258	104,383	87,616	1,790,805	81,400	2,456,504	68,236	
グッズ販売原価(関連経費含む)	33,031	52,183	599	118,294	21,017	86,244	2,535	22,531	105,249	18,660	37,120	43,236	38,450	52,969	37,356	14,727	25,943	22,504	61,862	38,536	30,328	151,734	1,015,108	46,141	1,163,676	32,324	
コース・スクール関連経費	33,973	10,215	2,000	57,239	17,771	72,726	9,606	25,551	70,331	58,280	15,829	16,264	6,555	42,418	12,716	33,691	31,198	21,886	100,322	21,858	28,930	10,400	699,759	31,807	867,255	24,090	
その他	8,244	19,717	27,865	16,883	2,501	7,344	3,600	31,551	31,703	0	7,837	6,254	20,264	130,033	3,700	29,303	23,640	89,155	5,705	8,336	44,996	24,543	539,956	24,543	660,883	18,358	
販売費および一般管理費	372,290	271,843	245,425	473,826	282,541	529,595	329,521	162,331	454,292	270,792	157,813	170,163	136,296	266,124	136,284	299,316	254,988	166,259	537,403	149,588	212,740	390,755	6,270,185	285,008	8,131,318	225,870	
<b>営業利益(損失)</b>	(26,825)	(14,670)	2,238	9,167	(58,076)	102,539	97,738	6,907	(367,933)	13,265	(28,199)	(80,274)	(55,189)	(141,513)	(13,169)	24,405	(93,477)	(145,046)	(175,114)	127,096	30,908	269,667	(715,555)	(32,525)	(1,583,869)	(43,996)	
営業外収益	17,899	39,610	9,241	8,950	21,707	11,574	402	98	4,991	8,064	6,352	2,768	2,566	13,427	39,858	125	7,962	8,778	33,002	32,726	11,763	55,223	337,086	15,322	404,661	11,241	
営業外費用	1,110	875	2,467	4,089	2,377	17,171	4,784	9,328	1,349	1,490	2,563	13	197	12,491	5,573	13	197	12,491	5,573	3,578	1,245	4,082	6,092	105,895	4,813	135,249	3,757
<b>経常利益(損失)</b>	(10,036)	24,065	9,012	14,438	(40,458)	111,736	80,969	2,221	(382,353)	16,998	(228,775)	(78,855)	(54,113)	(130,649)	26,676	24,333	(98,006)	(141,840)	(145,691)	158,577	38,589	318,798	(484,364)	(22,017)	(1,314,457)	(36,513)	
特別利益	0	0	0	136	0	13,794	0	0	0	0	0	0	0	111	0	0	0	0	0	0	0	43	14,084	640	25,654	713	
特別損失	0	0	50,000	3,961	0	94	33,441	0	2,437	0	11,927	0	0	0	0	0	1,376	0	0	0	0	0	103,614	4,710	132,747	3,687	
<b>税引前当期利益(損失)</b>	(10,036)	24,065	(40,988)	10,613	(40,458)	111,642	61,322	2,221	(384,790)	16,998	(240,702)	(78,855)	(54,113)	(130,538)	26,676	24,333	(99,382)	(141,840)	(146,070)	158,577	38,589	318,841	(573,895)	(26,086)	(1,421,552)	(39,488)	
法人税および住民税等	(12,772)	4,107	1,496	210	322	10,096	310	1,768	1,086	2,708	180	330	296	183	17,578	11,561	304	180	634	209	(1,733)	75,454	114,508	5,205	123,392	3,428	
<b>当期純利益(損失)</b>	2,736	19,958	(42,484)	10,403	(40,780)	101,546	61,012	453	(385,876)	14,289	(240,882)	(79,185)	(54,409)	(130,721)	9,098	12,771	(99,686)	(142,020)	(146,704)	158,368	40,322	243,387	(688,404)	(31,291)	(1,544,944)	(42,915)	
流動資産	216,540	342,864	292,489	587,908	322,248	1,021,607	924,453	240,771	836,993	98,435	83,265	140,297	266,643	78,929	580,157	387,334	200,389	37,341	472,296	538,621	780,875	933,219					
固定資産等	232,663	59,197	1,058,751	173,587	57,425	180,996	45,718	6,207	193,691	12,178	457	15,007	40,300	14,452	21,330	86,986	16,924	8,954	38,106	68,007	140,457	92,052					
<b>資産の部 合計</b>	449,203	402,061	1,351,240	761,495	379,673	1,202,603	970,171	246,978	1,030,684	110,613	83,722	155,304	306,943	93,381	601,487	474,321	217,313	46,295	510,403	606,628	921,332	1,025,271					
流動負債	182,210	68,055	77,640	254,436	381,037	927,533	906,351	160,345	500,019	66,927	333,702	60,902	61,506	190,100	365,481	221,062	122,036	151,123	383,992	302,390	830,089	366,684					
固定負債	215,778	110,000	76,037	408,059	12,929	20,101	0	750	11,184	242,053	123,071	122,422	168,915	15,171	0	0	0	0	2,769	0	22,780	7,000					
<b>負債の部 合計</b>	397,988	178,055	153,677	662,495	393,966	947,634	906,351	161,095	511,203	308,980	456,773	183,324	230,421	205,271	378,021	221,062	315,339	151,123	391,261	325,170	837,089	606,684					
資本金	30,000	80,000	50,000	90,000	99,000	51,550	100,000	60,000	100,000	439,600	100,000	93,250	175,050	3,800	45,000	50,000	121,250	35,000	50,000	10,000	90,000	65,800					
資本剰余金等	324,550	0	1,190,046	0	124,163	0	0	0	990,000	16,751	0	43,550	0	4,400	45,000	40,000	0	1,556	0	2,500	0	75,673					
利益剰余金等	(303,335)	144,006	(42,484)	9,000	(237,456)	203,419	(36,180)	25,883	(570,518)	(654,719)	(473,051)	(164,820)	(98,528)	(120,089)	133,466	163,259	(219,272)	(141,384)	69,142	268,958	(5,757)	277,114					
<b>純資産の部 合計</b>	51,215	224,006	1,197,562	99,000	(14,293)	254,969	63,820	85,883	519,481	(198,368)	(373,051)	(28,020)	76,522	(111,889)	223,466	253,259	(98,022)	(104,828)	119,141	281,458	84,243	418,587					

Appendix2

2020-21年度財務状況 (B1)

																					(単位:千円)			
	北海道 6月決算	秋田 6月決算	宇都宮 6月決算	千葉J 6月決算	A東京 3月決算	SR渋谷 3月決算	川崎 3月決算	横浜BC 6月決算	新潟 4月決算	富山 6月決算	信州 6月決算	三連 5月決算	三河 3月決算	名古屋D 3月決算	滋賀 6月決算	京都 6月決算	大阪 3月決算	鳥取 3月決算	広島 6月決算	琉球 6月決算	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均
<b>営業収入</b>	779,436	812,686	1,408,085	2,039,821	1,427,578	921,824	961,618	625,616	529,654	601,004	503,424	645,334	1,348,889	1,050,015	534,652	570,567	1,570,162	714,062	883,298	1,27				

## Appendix3

## 2021-22年度財務状況(B2)

	(単位:千円)																
	青森 6月決算	仙台 6月決算	山形 5月決算	福島 6月決算	越谷 6月決算	東京Z 6月決算	FE名古屋 3月決算	西宮 6月決算	奈良 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	福岡 6月決算	佐賀 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均	
<b>営業収入</b>	187,459	550,728	340,293	383,097	513,069	243,651	597,514	472,881	292,671	332,159	284,708	500,589	325,753	345,689	5,370,261	383,590	
入場料収入	17,914	88,344	28,405	26,557	27,506	29,369	39,303	40,187	48,598	30,182	106,535	27,822	28,349	102,707	641,778	45,841	
スポンサー収入	112,461	310,419	193,518	195,922	379,948	129,863	480,725	340,794	143,216	214,416	108,309	358,642	219,621	147,530	3,335,384	238,242	
物販収入	11,077	42,420	8,156	20,007	12,450	8,278	9,136	7,413	11,983	11,581	4,066	2,205	13,497	20,104	182,372	13,027	
コース・スクール関連収入	9,116	12,240	16,184	20,745	25,205	5,137	32,341	34,868	25,437	12,058	9,526	14,334	13,349	11,945	242,485	17,320	
配分金(賞金除く)	28,847	46,244	34,590	34,878	24,230	48,356	27,426	35,223	35,628	26,619	28,734	61,084	23,996	24,472	480,328	34,309	
その他	8,044	51,061	59,440	84,988	43,730	22,648	8,583	14,396	27,809	37,303	27,538	36,502	26,941	38,931	487,914	34,851	
<b>営業費用</b>	186,317	549,732	438,425	522,122	536,432	488,186	593,894	472,479	306,507	383,902	312,047	479,892	469,904	498,737	6,238,575	445,613	
試合関連経費	33,109	125,399	83,651	57,132	54,974	53,911	95,168	43,533	50,075	37,387	58,484	50,325	114,109	60,428	917,685	65,549	
トップチーム人件費	68,598	225,315	127,237	206,961	205,481	106,168	231,008	225,917	80,793	150,080	147,769	181,243	170,081	230,417	2,357,068	168,362	
トップチーム運営経費	13,205	45,091	34,641	42,510	78,403	23,154	100,190	31,470	36,960	70,502	35,539	48,728	50,930	54,375	665,698	47,550	
グッズ販売原価(関連経費含む)	7,947	26,033	5,641	24,981	11,763	9,581	7,427	5,668	8,568	5,664	3,382	2,077	11,663	18,174	148,569	10,612	
コース・スクール関連経費	0	0	14,475	12,200	20,246	2,000	30,030	18,170	12,791	22,744	3,804	10,203	9,260	11,573	167,496	11,964	
その他	2,000	2,583	4,463	33,470	16,586	4,349	0	2,750	11,924	218	11,505	6,278	12,144	12,656	120,926	8,638	
販売費および一般管理費	61,458	125,311	168,317	144,868	148,979	289,023	130,071	144,971	105,396	97,307	51,563	181,038	101,717	111,114	1,861,133	132,938	
<b>営業利益(損失)</b>	1,142	996	(98,132)	(139,025)	(23,363)	(244,535)	3,620	402	(13,836)	(51,743)	(27,338)	20,697	(144,151)	(153,048)	(868,314)	(62,022)	
営業外収益	177	5,106	5,491	2,621	2,909	11,752	4,863	1,049	8,872	2,359	4,361	2,129	7,875	8,011	67,574	4,827	
営業外費用	4,174	1,558	1,212	2,592	6,234	2,645	198	763	738	2,112	3,712	597	1,260	1,559	29,354	2,097	
<b>経常利益(損失)</b>	(2,855)	4,544	(93,853)	(138,996)	(26,688)	(235,428)	8,285	688	(5,702)	(51,496)	(26,668)	22,229	(137,536)	(146,596)	(830,093)	(59,292)	
特別利益	0	3,000	0	0	75	0	0	0	0	0	21	8,474	0	0	11,570	826	
特別損失	0	0	0	7,218	39	0	0	0	0	0	0	20,828	0	1,048	29,133	2,081	
<b>税引前当期利益(損失)</b>	(2,855)	7,544	(93,853)	(146,214)	(26,652)	(235,428)	8,285	688	(5,702)	(51,496)	(26,668)	9,875	(137,536)	(147,644)	(847,656)	(60,547)	
法人税および住民税等	0	303	303	303	348	180	1,474	562	2,428	206	210	1,912	328	328	8,884	635	
<b>当期純利益(損失)</b>	(2,855)	7,241	(94,156)	(146,517)	(27,000)	(235,608)	6,811	126	(8,130)	(51,702)	(26,878)	7,963	(137,864)	(147,972)	(856,540)	(61,181)	
流動資産	34,179	176,038	138,487	159,319	109,733	28,551	140,784	224,494	149,061	30,038	41,515	97,755	61,206	72,503			
固定資産等	52,923	32,111	10,959	4,826	467,552	16,418	22,420	2,809	15,251	11,115	25,547	8,837	9,316	9,517			
<b>資産の部 合計</b>	87,102	208,149	149,446	164,145	577,285	44,969	163,204	227,303	164,312	41,153	67,062	106,592	70,522	82,020			
流動負債	9,751	54,532	232,917	66,832	113,156	78,350	54,722	105,029	82,352	87,338	63,396	89,508	61,882	19,323			
固定負債	59,702	107,318	203,485	395,000	461,080	275,446	1,555	49,509	117,525	35,395	88,329	2,587	284,171	128,863			
<b>負債の部 合計</b>	69,453	161,850	436,402	461,832	574,236	353,796	56,277	154,538	199,877	122,733	151,725	92,095	346,053	148,186			
資本金	98,000	96,000	194,000	75,345	20,000	37,500	50,000	152,000	71,750	45,455	67,000	218,000	210,000	118,250			
資本剰余金等	0	29,000	0	75,345	0	27,500	0	152,000	25,500	45,355	0	0	1,351,620	59,250			
利益剰余金等	(80,349)	(78,701)	(480,956)	(448,377)	(16,951)	(373,826)	56,927	(231,235)	(132,815)	(172,390)	(151,663)	(203,503)	(1,837,151)	(243,666)			
<b>純資産の部 合計</b>	17,651	46,299	(286,956)	(297,687)	3,049	(308,826)	106,927	72,765	(35,565)	(81,580)	(84,663)	14,497	(275,531)	(66,166)			

## Appendix4

## 2020-21年度財務状況(B2)

	(単位:千円)																	
	青森 6月決算	仙台 6月決算	山形 5月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	越谷 6月決算	東京Z 6月決算	FE名古屋 3月決算	西宮 6月決算	奈良 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	福岡 6月決算	佐賀 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
<b>営業収入</b>	176,516	441,586	244,686	261,364	464,288	545,715	360,736	265,001	462,369	188,890	262,299	148,651	218,955	382,328	242,635	304,254	4,970,273	310,642
入場料収入	20,530	61,598	24,672	25,265	59,140	50,844	17,956	29,529	23,549	36,303	53,503	11,143	70,860	27,518	19,083	73,831	605,324	37,833
スポンサー収入	91,507	247,608	100,093	126,205	298,427	381,646	276,335	158,167	369,972	78,529	115,048	74,146	92,678	299,294	122,618	139,395	2,971,668	185,729
物販収入	15,859	30,576	10,480	14,036	3,495	18,823	5,225	12,462	5,961	9,514	18,087	3,088	3,013	3,632	7,541	21,306	183,098	11,444
コース・スクール関連収入	10,400	12,240	17,421	12,111	8,674	18,814	5,525	1,953	24,685	24,340	21,093	12,688	8,689	8,630	6,544	12,550	206,357	12,897
配分金(賞金除く)	29,474	40,567	30,961	35,990	40,085	33,672	29,208	33,983	33,732	31,200	26,134	24,359	24,862	27,437	26,969	31,570	500,203	31,263
その他	8,746	48,997	61,059	47,757	54,467	41,916	26,487	28,907	4,470	9,004	28,434	23,227	18,853	15,817	59,880	25,602	503,623	31,476
<b>営業費用</b>	177,692	438,008	342,028	391,854	516,560	610,916	359,631	309,337	397,948	343,186	274,372	264,488	239,984	392,083	468,124	306,400	5,832,611	364,538
試合関連経費	30,880	93,804	52,291	91,989	72,083	144,928	34,930	43,995	62,595	31,837	39,738	31,641	47,272	49,829	78,534	40,518	946,864	59,179
トップチーム人件費	58,578	153,941	101,572	136,930	203,842	254,737	146,237	88,034	157,932	164,762	66,939	109,048	104,627	164,425	164,681	118,232	2,194,517	137,157
トップチーム運営経費	16,158	42,461	31,136	41,308	33,946	38,621	63,463	20,611	42,825	20,634	24,804	32,981	31,310	37,666	35,779	38,300	552,003	34,500
グッズ販売原価(関連経費含む)	9,444	19,096	6,687	14,618	79	12,421	2,976	12,804	3,626	2,048	12,786	4,962	2,011	1,484	26,249	18,075	149,366	9,335
コース・スクール関連経費	0	0	10,129	1,898	0	10,042	4,866	2,566	19,836	6,308	9,270	17,113	3,134	12,957	9,784	9,465	117,368	7,336
その他	3,050	8,697	4,767	8,291	23,798	4,151	4,199	3,745	1,833	1,050	8,732	1,444	2,075	6,394	7,437	3,539	93,202	5,825
販売費および一般管理費	59,582	120,009	135,446	96,820	182,812	146,016	102,960	137,582	109,301	116,547	112,103	67,300	49,555	119,328	145,660	78,271	1,779,292	111,206
<b>営業利益(損失)</b>	(1,176)	3,578	(97,342)	(130,490)	(52,272)	(65,201)	1,105	(44,336)	64,421	(154,296)	(12,073)	(115,837)	(21,029)	(9,755)	(225,489)	(2,146)	(862,338)	(53,896)
営業外収益	2,771	17,510	6,197	9,657	18,824	5,996	439	4,227	6,304	9,646	11,968	30,277	6,941	7,218	6,052	6,534	150,561	9,410
営業外費用	1,141	1,151	2,826	1,990	2,456	3,808	1,336	2,960	0	580	40,171	1,831	4,164	1,115	2,130	1,891	69,550	4,347
<b>経常利益(損失)</b>	454	19,937	(93,971)	(122,823)	(35,904)	(63,013)	208	(43,069)	70,725	(145,230)	(40,276)	(87,391)	(18,252)	(3,652)	(221,567)	2,497	(781,327)	(48,833)
特別利益	0	636	0	0	87,999	0	408	0	0	0	0	0	79	0	54,400	0	143,522	8,970
特別損失	316	0	0	0	0	0	78	0	0	56,171	0	0	0	0	0	0	56,565	3,535
<b>税引前当期利益(損失)</b>																		

Appendix5

2021-22年度ホームゲームデータ(B)

Table with columns for team names (e.g., 北海道, 秋田, 茨城), match dates, and various statistics (win/loss/draw, goals, attendance, etc.). The table is organized into rows for each team and columns for individual matches.



Appendix7

2021-22年度ホームアリーナデータ

略称	B1使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考	略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
北海きた	北海道	10,290	北海きたえーる		五所川原	青森	2,722	五所川原市民体育館	
北ガス	北海道	4,953	北ガスアリーナ札幌46		八戸東	青森	2,588	八戸市東体育館	
よつ葉	北海道	2,415	よつ葉アリーナ十勝(帯広市総合体育館)	2020/1~	むつ	青森	3,069	むつマエダアリーナ	
釧路	北海道	5,389	湿原の風アリーナ釧路		カクヒロ	青森	1,931	カクヒログレープスタジアム(青森市民体育館)	
CNA	秋田	5,895	CNAアリーナ あきた		マエダ	青森	7,625	マエダアリーナ	
能代総体	秋田	3,615	能代市総合体育館		県武道館	青森	4,541	青森県武道館	
タクミ	秋田	4,727	タクミアリーナ		FLAT	青森	5,000	FLAT HACHINOHE	
ナイス	秋田	10,240	ナイスアリーナ		青森武道	青森	4,541	青森県武道館	
ADみと	茨城	7,279	アダストリアみとアリーナ		カメイ	仙台	8,320	カメイアリーナ仙台	
つくばC	茨城	2,034	つくばカピオアリーナ		ゼビオ	仙台	5,442	ゼビオアリーナ仙台	
日立アリ	茨城	4,534	日立市池の川さくらアリーナ		南三陸	仙台	2,685	南三陸町総合体育館	
かみす	茨城	5,658	かみす防災アリーナ		名取市体	仙台	2,106	名取市民体育館	
ブレアリ	宇都宮	4,110	プレックスアリーナ宇都宮		塩ガス体	仙台	3,237	塩釜ガス体育館	
東北	宇都宮	3,835	栃木県立東北体育館		キューブ	仙台	8,041	白石市文化体育活動センター(ホワイトキューブ)	
日環栃木	宇都宮	8,172	日環アリーナ栃木メインアリーナ		加美総体	仙台	3,264	加美町陶芸の里スポーツ公園	
鹿沼	宇都宮	3,374	鹿沼総合体育館フォレストアリーナ		蔵ジウム	仙台	1,758	とよみ蔵ジウム	
市民前橋	群馬	4,549	ヤマト市民体育館前橋		本山	仙台	3,070	本山製作所青葉アリーナ	
千代田町	群馬	1,959	KAKINUMAアリーナ(千代田町総合体育館)	2019/10~	山形県総	山形	6,346	山形県総合運動公園総合体育館	
太田市民	群馬	5,633	太田市運動公園市民体育館		山形スガ	山形	5,683	山形市総合スポーツセンター	
桐生市民	群馬	2,979	桐生市民体育館(桐生ガススポーツセンター)		南陽市体	山形	2,651	南陽市民体育館	
くんアリ	群馬	8,963	ALSOKくんまアリーナ		三友文体	山形	2,814	三友エンジニア体育文化センター	
船橋	千葉	5,764	船橋アリーナ		郡山総合	福島	5,942	郡山総合体育館	
千葉	千葉	8,214	千葉ポートアリーナ		福島国体	福島	3,633	福島トヨタ クラウンアリーナ(福島市国体記念体育館)	2019/6~
立川立飛	A東京	3,624	アリーナ立川立飛		いわき	福島	4,517	いわき市立総合体育館	
代々木ー	A東京	15,239	国立代々木競技場第一体育館		あいづ	福島	3,396	あいづ総合体育館	
青山学院	SR渋谷	5,599	青山学院記念館		猪苗代	福島	2,761	猪苗代町総合体育館	
墨田区	SR渋谷	3,721	墨田区総合体育館		田村総合	福島	2,505	田村市総合体育館	
大田区	SR渋谷	4,148	大田区総合体育館		あづま	福島	6,346	県営あづま総合体育館	
とどろき	川崎	7,111	川崎市とどろきアリーナ		ならは	福島	1,437	ならはスカイアリーナ	
横浜国ブ	横浜	9,053	横浜国際プール		古殿町民	福島	1,568	古殿町民体育館(やぶさめアリーナ)	
トッパ総	横浜	2,555	トクセイセキュリティ平塚総合体育館		越谷	越谷	5,719	越谷市立総合体育館メインアリーナ	
横浜武道	横浜	6,564	横浜武道館		春日部	越谷	5,549	ウイング・ハット春日部	
アオーレ	新潟	4,741	シティホールプラザ アオーレ長岡		富士見	越谷	2,006	富士見市立市民総合体育館	
RP上越	新潟	5,238	リージョンプラザ上越		三郷	越谷	2,344	三郷市総合体育館	
東総合	新潟	4,005	新潟市東総合スポーツセンター		大田区	東京Z	4,149	大田区総合体育館	
富山市総	富山	6,733	富山市総合体育館		片柳アリ	東京Z	3,962	日本工学院専門学校蒲田キャンパス・片柳アリーナ	
富山西部	富山	4,090	富山県西部体育センター		世田谷区	東京Z	1,218	世田谷区立総合運動場体育館	
黒部総合	富山	5,778	黒部市総合体育センター		大森SC	東京Z	1,908	大森スポーツセンター	
富山県セ	富山	3,903	富山県総合体育センター		枇杷島	FE名古屋	3,283	名古屋市枇杷島スポーツセンター	
ホワイト	信州	8,756	ホワイトリング		千種	FE名古屋	2,669	名古屋市千種スポーツセンター	
ことアリ	信州	3,458	ことぶきアリーナ千曲		中村	FE名古屋	2,800	名古屋市中村スポーツセンター	
松本総体	信州	7,011	松本市総合体育館		西宮中央	西宮	3,062	西宮市立中央体育館	
豊橋	三遠	7,300	豊橋市総合体育館		加古川	西宮	5,351	加古川市立総合体育館	
浜松	三遠	7,630	浜松アリーナ		宝塚	西宮	2,616	宝塚市立スポーツセンター	
WA刈谷	三河	3,891	ウイングアリーナ刈谷		神戸常盤	西宮	2,244	神戸常盤アリーナ	
SH豊田	三河	9,079	スカイホール豊田		姫路中央	西宮	4,657	ヴィクトリーナ・ウインク体育館	
AI体育	三河		アイシン体育館		ウインク	西宮	4,657	ヴィクトリーナ・ウインク体育館	
ドルアリ	名古屋D	7,654	ドルフィンズアリーナ(愛知県体育館)		GA神戸	西宮	6,262	グリーンアリーナ神戸	
PA小牧	名古屋D	5,249	パークアリーナ小牧		播磨総合	西宮	1,016	播磨町総合体育館	
三菱名体	名古屋D		三菱電機名古屋体育館		神戸中央	西宮	3,601	神戸市立中央体育館	
ウカル	滋賀	3,994	ウカルちゃんアリーナ		ロート	奈良	4,701	ロートアリーナ奈良	2021/4~
YMIT	滋賀	4,198	YMITアリーナ(くさつシティアリーナ)		Jアリ	奈良	3,306	ジェイテクトアリーナ奈良	
京都市体	京都	5,637	京都市体育館	2021/4~	金魚スク	奈良	2,006	金魚スクエア(大和郡山市総合公園多目的体育館)	
おおきに	大阪	8,082	おおきにアリーナ舞洲	2018/8~	高松総合	香川	5,795	高松市総合体育館	
五月山	大阪	2,156	池田市立五月山体育館		香川総合	香川	2,376	高松市香川総合体育館	
松江総体	島根	5,720	松江市総合体育館		善通寺	香川	4,284	善通寺市民体育館	
カミアリ	島根	5,042	島根県立浜山公園 体育館		観音寺	香川	2,588	観音寺市立総合体育館	
米子産体	島根	3,978	鳥取県立米子産業体育館		とらまる	香川	2,287	とらまるてびる体育館	
安来市民	島根	2,903	安来市民体育館		伊予市民	愛媛	1,897	伊予市民体育館	
鳥取県体	島根	5,300	鳥取県民体育館		コミセン	愛媛	3,274	松山市総合コミュニティーセンターメインアリーナ	
サンブラ	広島	6,290	広島サンブラザホール		愛媛県総	愛媛	4,928	愛媛県総合運動公園体育館	
福山	広島	6,523	福山市緑町公園屋内競技場(ローズアリーナ)		伊方SC	愛媛	1,807	伊方スポーツセンター	
広島GA	広島	10,151	広島グリーンアリーナ		今治中央	愛媛	2,512	今治市営中央体育館	
沖縄市	琉球	4,192	沖縄市体育館		愛媛武道	愛媛	11,615	愛媛県武道館	
沖アリ	琉球	8,000	沖縄アリーナ		福岡市民	福岡	4,256	福岡市民体育館	
横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ		北九州	福岡	8,495	北九州市総合体育館	
東体	n/a	10,003	東京体育館		飯塚第1	福岡	3,408	飯塚第1体育館	
					照葉積水	福岡	8,047	照葉積水ハウスアリーナ	
					大川市民	福岡	2,246	大川市民体育館	
					久留米	福岡	6,467	久留米アリーナ	
					アクシ福	福岡	3,050	アクション福岡	
					田川	福岡	1,892	田川市総合体育館	
					大牟田	福岡	2,798	大牟田市民体育館	
					Sプラザ	佐賀	3,036	SAGAサンライズパーク総合体育館	
					唐津文体	佐賀	1,443	唐津市文化体育館	
					諸富	佐賀	1,434	諸富文化体育館ハートフル	
					吉野ヶ里	佐賀	1,744	吉野ヶ里町文化体育館	
					熊本県総	熊本	4,858	熊本県立総合体育館	
					宇土市民	熊本	2,680	ecowin宇土アリーナ	
					八代市総	熊本	2,955	八代トヨオカ地建アリーナ	2019/4~

収容人数については、2022年12月時点での各施設等による公表データに基づき集計しています

Appendix8

2020-21年度ホームゲームデータ(B1)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	CSクォーターファイナル	CSセミアファイナル	CSファイナル	平均	合計	最小	最大																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
北海道	開場日	10/17 (日)	10/18 (日)	10/21 (水)	10/24 (土)	10/25 (日)	11/7 (土)	11/8 (日)	11/12 (木)	11/13 (金)	11/21 (土)	11/22 (日)	12/2 (日)	12/3 (月)	12/13 (日)	12/14 (月)	12/15 (火)	12/16 (水)	12/17 (木)	12/18 (金)	12/19 (土)	12/20 (日)	12/21 (月)	12/22 (火)	12/23 (水)	12/24 (木)	12/25 (金)	12/26 (土)	12/27 (日)	12/28 (月)	12/29 (火)	12/30 (水)	1/1 (木)	1/2 (金)	1/3 (土)	1/4 (日)	1/5 (月)	1/6 (火)	1/7 (水)	1/8 (木)	1/9 (金)	1/10 (土)	1/11 (日)	1/12 (月)	1/13 (火)	1/14 (水)	1/15 (木)	1/16 (金)	1/17 (土)	1/18 (日)	1/19 (月)	1/20 (火)	1/21 (水)	1/22 (木)	1/23 (金)	1/24 (土)	1/25 (日)	1/26 (月)	1/27 (火)	1/28 (水)	1/29 (木)	1/30 (金)	2/1 (土)	2/2 (日)	2/3 (月)	2/4 (火)	2/5 (水)	2/6 (木)	2/7 (金)	2/8 (土)	2/9 (日)	2/10 (月)	2/11 (火)	2/12 (水)	2/13 (木)	2/14 (金)	2/15 (土)	2/16 (日)	2/17 (月)	2/18 (火)	2/19 (水)	2/20 (木)	2/21 (金)	2/22 (土)	2/23 (日)	2/24 (月)	2/25 (火)	2/26 (水)	2/27 (木)	2/28 (金)	2/29 (土)	2/30 (日)	3/1 (月)	3/2 (火)	3/3 (水)	3/4 (木)	3/5 (金)	3/6 (土)	3/7 (日)	3/8 (月)	3/9 (火)	3/10 (水)	3/11 (木)	3/12 (金)	3/13 (土)	3/14 (日)	3/15 (月)	3/16 (火)	3/17 (水)	3/18 (木)	3/19 (金)	3/20 (土)	3/21 (日)	3/22 (月)	3/23 (火)	3/24 (水)	3/25 (木)	3/26 (金)	3/27 (土)	3/28 (日)	3/29 (月)	3/30 (火)	3/31 (水)	4/1 (木)	4/2 (金)	4/3 (土)	4/4 (日)	4/5 (月)	4/6 (火)	4/7 (水)	4/8 (木)	4/9 (金)	4/10 (土)	4/11 (日)	4/12 (月)	4/13 (火)	4/14 (水)	4/15 (木)	4/16 (金)	4/17 (土)	4/18 (日)	4/19 (月)	4/20 (火)	4/21 (水)	4/22 (木)	4/23 (金)	4/24 (土)	4/25 (日)	4/26 (月)	4/27 (火)	4/28 (水)	4/29 (木)	4/30 (金)	5/1 (土)	5/2 (日)	5/3 (月)	5/4 (火)	5/5 (水)	5/6 (木)	5/7 (金)	5/8 (土)	5/9 (日)	5/10 (月)	5/11 (火)	5/12 (水)	5/13 (木)	5/14 (金)	5/15 (土)	5/16 (日)	5/17 (月)	5/18 (火)	5/19 (水)	5/20 (木)	5/21 (金)	5/22 (土)	5/23 (日)	5/24 (月)	5/25 (火)	5/26 (水)	5/27 (木)	5/28 (金)	5/29 (土)	5/30 (日)	5/31 (月)	6/1 (火)	6/2 (水)	6/3 (木)	6/4 (金)	6/5 (土)	6/6 (日)	6/7 (月)	6/8 (火)	6/9 (水)	6/10 (木)	6/11 (金)	6/12 (土)	6/13 (日)	6/14 (月)	6/15 (火)	6/16 (水)	6/17 (木)	6/18 (金)	6/19 (土)	6/20 (日)	6/21 (月)	6/22 (火)	6/23 (水)	6/24 (木)	6/25 (金)	6/26 (土)	6/27 (日)	6/28 (月)	6/29 (火)	6/30 (水)	7/1 (木)	7/2 (金)	7/3 (土)	7/4 (日)	7/5 (月)	7/6 (火)	7/7 (水)	7/8 (木)	7/9 (金)	7/10 (土)	7/11 (日)	7/12 (月)	7/13 (火)	7/14 (水)	7/15 (木)	7/16 (金)	7/17 (土)	7/18 (日)	7/19 (月)	7/20 (火)	7/21 (水)	7/22 (木)	7/23 (金)	7/24 (土)	7/25 (日)	7/26 (月)	7/27 (火)	7/28 (水)	7/29 (木)	7/30 (金)	7/31 (土)	8/1 (日)	8/2 (月)	8/3 (火)	8/4 (水)	8/5 (木)	8/6 (金)	8/7 (土)	8/8 (日)	8/9 (月)	8/10 (火)	8/11 (水)	8/12 (木)	8/13 (金)	8/14 (土)	8/15 (日)	8/16 (月)	8/17 (火)	8/18 (水)	8/19 (木)	8/20 (金)	8/21 (土)	8/22 (日)	8/23 (月)	8/24 (火)	8/25 (水)	8/26 (木)	8/27 (金)	8/28 (土)	8/29 (日)	8/30 (月)	8/31 (火)	9/1 (水)	9/2 (木)	9/3 (金)	9/4 (土)	9/5 (日)	9/6 (月)	9/7 (火)	9/8 (水)	9/9 (木)	9/10 (金)	9/11 (土)	9/12 (日)	9/13 (月)	9/14 (火)	9/15 (水)	9/16 (木)	9/17 (金)	9/18 (土)	9/19 (日)	9/20 (月)	9/21 (火)	9/22 (水)	9/23 (木)	9/24 (金)	9/25 (土)	9/26 (日)	9/27 (月)	9/28 (火)	9/29 (水)	9/30 (木)	10/1 (金)	10/2 (土)	10/3 (日)	10/4 (月)	10/5 (火)	10/6 (水)	10/7 (木)	10/8 (金)	10/9 (土)	10/10 (日)	10/11 (月)	10/12 (火)	10/13 (水)	10/14 (木)	10/15 (金)	10/16 (土)	10/17 (日)	10/18 (月)	10/19 (火)	10/20 (水)	10/21 (木)	10/22 (金)	10/23 (土)	10/24 (日)	10/25 (月)	10/26 (火)	10/27 (水)	10/28 (木)	10/29 (金)	10/30 (土)	10/31 (日)	11/1 (月)	11/2 (火)	11/3 (水)	11/4 (木)	11/5 (金)	11/6 (土)	11/7 (日)	11/8 (月)	11/9 (火)	11/10 (水)	11/11 (木)	11/12 (金)	11/13 (土)	11/14 (日)	11/15 (月)	11/16 (火)	11/17 (水)	11/18 (木)	11/19 (金)	11/20 (土)	11/21 (日)	11/22 (月)	11/23 (火)	11/24 (水)	11/25 (木)	11/26 (金)	11/27 (土)	11/28 (日)	11/29 (月)	11/30 (火)	12/1 (水)	12/2 (木)	12/3 (金)	12/4 (土)	12/5 (日)	12/6 (月)	12/7 (火)	12/8 (水)	12/9 (木)	12/10 (金)	12/11 (土)	12/12 (日)	12/13 (月)	12/14 (火)	12/15 (水)	12/16 (木)	12/17 (金)	12/18 (土)	12/19 (日)	12/20 (月)	12/21 (火)	12/22 (水)	12/23 (木)	12/24 (金)	12/25 (土)	12/26 (日)	12/27 (月)	12/28 (火)	12/29 (水)	12/30 (木)	12/31 (金)	1/1 (土)	1/2 (日)	1/3 (月)	1/4 (火)	1/5 (水)	1/6 (木)	1/7 (金)	1/8 (土)	1/9 (日)	1/10 (月)	1/11 (火)	1/12 (水)	1/13 (木)	1/14 (金)	1/15 (土)	1/16 (日)	1/17 (月)	1/18 (火)	1/19 (水)	1/20 (木)	1/21 (金)	1/22 (土)	1/23 (日)	1/24 (月)	1/25 (火)	1/26 (水)	1/27 (木)	1/28 (金)	1/29 (土)	1/30 (日)	1/31 (月)	2/1 (火)	2/2 (水)	2/3 (木)	2/4 (金)	2/5 (土)	2/6 (日)	2/7 (月)	2/8 (火)	2/9 (水)	2/10 (木)	2/11 (金)	2/12 (土)	2/13 (日)	2/14 (月)	2/15 (火)	2/16 (水)	2/17 (木)	2/18 (金)	2/19 (土)	2/20 (日)	2/21 (月)	2/22 (火)	2/23 (水)	2/24 (木)	2/25 (金)	2/26 (土)	2/27 (日)	2/28 (月)	2/29 (火)	2/30 (水)	3/1 (木)	3/2 (金)	3/3 (土)	3/4 (日)	3/5 (月)	3/6 (火)	3/7 (水)	3/8 (木)	3/9 (金)	3/10 (土)	3/11 (日)	3/12 (月)	3/13 (火)	3/14 (水)	3/15 (木)	3/16 (金)	3/17 (土)	3/18 (日)	3/19 (月)	3/20 (火)	3/21 (水)	3/22 (木)	3/23 (金)	3/24 (土)	3/25 (日)	3/26 (月)	3/27 (火)	3/28 (水)	3/29 (木)	3/30 (金)	3/31 (土)	4/1 (日)	4/2 (月)	4/3 (火)	4/4 (水)	4/5 (木)	4/6 (金)	4/7 (土)	4/8 (日)	4/9 (月)	4/10 (火)	4/11 (水)	4/12 (木)	4/13 (金)	4/14 (土)	4/15 (日)	4/16 (月)	4/17 (火)	4/18 (水)	4/19 (木)	4/20 (金)	4/21 (土)	4/22 (日)	4/23 (月)	4/24 (火)	4/25 (水)	4/26 (木)	4/27 (金)	4/28 (土)	4/29 (日)	4/30 (月)	5/1 (火)	5/2 (水)	5/3 (木)	5/4 (金)	5/5 (土)	5/6 (日)	5/7 (月)	5/8 (火)	5/9 (水)	5/10 (木)	5/11 (金)	5/12 (土)	5/13 (日)	5/14 (月)	5/15 (火)	5/16 (水)	5/17 (木)	5/18 (金)	5/19 (土)	5/20 (日)	5/21 (月)	5/22 (火)	5/23 (水)	5/24 (木)	5/25 (金)	5/26 (土)	5/27 (日)	5/28 (月)	5/29 (火)	5/30 (水)	5/31 (木)	6/1 (金)	6/2 (土)	6/3 (日)	6/4 (月)	6/5 (火)	6/6 (水)	6/7 (木)	6/8 (金)	6/9 (土)	6/10 (日)	6/11 (月)	6/12 (火)	6/13 (水)	6/14 (木)	6/15 (金)	6/16 (土)	6/17 (日)	6/18 (月)	6/19 (火)	6/20 (水)	6/21 (木)	6/22 (金)	6/23 (土)	6/24 (日)	6/25 (月)	6/26 (火)	6/27 (水)	6/28 (木)	6/29 (金)	6/30 (土)	7/1 (日)	7/2 (月)	7/3 (火)	7/4 (水)	7/5 (木)	7/6 (金)	7/7 (土)	7/8 (日)	7/9 (月)	7/10 (火)	7/11 (水)	7/12 (木)	7/13 (金)	7/14 (土)	7/15 (日)	7/16 (月)	7/17 (火)	7/18 (水)	7/19 (木)	7/20 (金)	7/21 (土)	7/22 (日)	7/23 (月)	7/24 (火)	7/25 (水)	7/26 (木)	7/27 (金)	7/28 (土)	7/29 (日)	7/30 (月)	7/31 (火)	8/1 (水)	8/2 (木)	8/3 (金)	8/4 (土)	8/5 (日)	8/6 (月)	8/7 (火)	8/8 (水)	8/9 (木)	8/10 (金)	8/11 (土)	8/12 (日)	8/13 (月)	8/14 (火)	8/15 (水)	8/16 (木)	8/17 (金)	8/18 (土)	8/19 (日)	8/20 (月)	8/21 (火)	8/22 (水)	8/23 (木)	8/24 (金)	8/25 (土)	8/26 (日)	8/27 (月)	8/28 (火)	8/29 (水)	8/30 (木)	8/31 (金)	9/1 (土)	9/2 (日)	9/3 (月)	9/4 (火)	9/5 (水)	9/6 (木)	9/7 (金)	9/8 (土)	9/9 (日)	9/10 (月)	9/11 (火)	9/12 (水)	9/13 (木)	9/14 (金)	9/15 (土)	9/16 (日)	9/17 (月)	9/18 (火)	9/19 (水)	9/20 (木)	9/21 (金)	9/22 (土)	9/23 (日)	9/24 (月)	9/25 (火)	9/26 (水)	9/27 (木)	9/28 (金)	9/29 (土)	9/30 (日)	10/1 (月)	10/2 (火)	10/3 (水)	10/4 (木)	10/5 (金)	10/6 (土)	10/7 (日)	10/8 (月)	10/9 (火)	10/10 (水)	10/11 (木)	10/12 (金)	10/13 (土)	10/14 (日)	10/15 (月)	10/16 (火)	10/17 (水)	10/18 (木)	10/19 (金)	10/20 (土)	10/21 (日)	10/22 (月)	10/23 (火)	10/24 (水)	10/25 (木)	10/26 (金)	10/27 (土)	10/28 (日)	10/29 (月)	10/30 (火)	10/31 (水)	11/1 (木)	11/2 (金)	11/3 (土)	11/4 (日)	11/5 (月)	11/6 (火)	11/7 (水)	11/8 (木)	11/9 (金)	11/10 (土)	11/11 (日)	11/12 (月)	11/13 (火)	11/14 (水)	11/15 (木)	11/16 (金)	11/17 (土)	11/18 (日)	11/19 (月)	11/20 (火)	11/21 (水)	11/22 (木)	11/23 (金)	11/24 (土)	11/25 (日)	11/26 (月)	11/27 (火)	11/28 (水)	11/29 (木)	11/30 (金)	12/1 (土)	12/2 (日)	12/3 (月)	12/4 (火)	12/5 (水)	12/6 (木)	12/7 (金)	12/8 (土)	12/9 (日)	12/10 (月)	12/11 (火)	12/12 (水)	12/13 (木)	12/14 (金)	12/15 (土)	12/16 (日)	12/17 (月)	12/18 (火)	12/19 (水)	12/20 (木)	12/21 (金)	12/22 (土)	12/23 (日)	12/24 (月)	12/25 (火)	12/26 (水)	12/27 (木)	12/28 (金)	12/29 (土)	12/30 (日)	12/31 (月)	1/1 (火)	1/2 (水)	1/3 (木)	1/4 (金)	1/5 (土)	1/6 (日)	1/7 (月)	1/8 (火)	1/9 (水)	1/10 (木)	1/11 (金)	1/12 (土)	1/13 (日)	1/14 (月)	1/15 (火)	1/16 (水)	1/17 (木)	1/18 (金)	1/19 (土)	1/20 (日)	1/21 (月)	1/22 (火)	1/23 (水)	1/24 (木)	1/25 (金)	1/26 (土)	1/27 (日)	1/28 (月)	1/29 (火)	1/30 (水)	1/31 (木)	2/1 (金)	2/2 (土)	2/3 (日)	2/4 (月)	2/5 (火)	2/6 (水)	2/7 (木)	2/8 (金)	2/9 (土)	2/10 (日)	2/11 (月)	2/12 (火)	2/13 (水)	2/14 (木)	2/15 (金)	2/16 (土)	2/17 (日)	2/18 (月)	2/19 (火)	2/20 (水)	2/21 (木)	2/22 (金)	2/23 (土)	2/24 (日)	2/25 (月)	2/26 (火)	2/27 (水)	2/28 (木)	2/29 (金)	2/30 (土)	3/1 (日)	3/2 (月)	3/3 (火)	3/4 (水)	3/5 (木)	3/6 (金)	3/7 (土)	3/8 (日)	3/9 (月)	3/10 (火)	3/11 (水)	3/12 (木)	3/13 (金)	3/14 (土)	3/15 (日)	3/16 (月)	3/17 (火)	3/18 (水)	3/19 (木)	3/20 (金)	3/21 (土)	3/22 (日)	3/23 (月)	3/24 (火)	3/25 (水)	3/26 (木)	3/27 (金)	3/28 (土)	3/29 (日)	3/30 (月)	3/31 (火)	4/1 (水)	4/2 (木)	4/3 (金)	4/4 (土)	4/5 (日)	4/6 (月)	4/7 (火)	4/8 (水)	4/9 (木)	4/10 (金)	4/11 (土)	4/12 (日)	4/13 (月)	4/14 (火)	4/15 (水)	4/16 (木)	4/17 (金)	4/18 (土)	4/19 (日)	4/20 (月)	4/21 (火)	4/22 (水)	4/23 (木)	4/24 (金)	4/25 (土)	4/26 (日)	4/27 (月)	4/28 (火)	4/29 (水)	4/30 (木)	5/1 (金)	5/2 (土)	5/3 (日)	5/4 (月)	5/5 (火)	5/6 (水)	5/7 (木)	5/8 (金)	5/9 (土)	5/10 (日)	5/11 (月)	5/12 (火)	5/13 (水)	5/14 (木)	5/15 (金)	5/16 (土)	5/17 (日)	5/18 (月)	5/19 (火)	5/20 (水)	5/21 (木)	5/22 (金)	5/23 (土)	5/24 (日)	5/25 (月)	5/26 (火)	5/27 (水)	5/28 (木)	5/29 (金)	5/30 (土)	5/31 (日)	6/1 (月)	6/2 (火)	6/3 (水)	6/4 (木)	6/5 (金)	6/6 (土)	6/7 (日)	6/8 (月)	6/9 (火)	6/10 (水)	6/11 (木)	6/12 (金)	6/13 (土)	6/14 (日)	6/15 (月)	6/16 (火)	6/17 (水)	6/18 (木)	6/19 (金)	6/20 (土)	6/21 (日)	6/22 (月)	6/23 (火)	6/24 (水)	6/25 (木)	6/26 (金)	6/27 (土)	6/28 (日)	6/29 (月)	6/30 (火)	7/1 (水)	7/2 (木)	7/3 (金)	7/4 (土)	7/5 (日)	7/6 (月)	7/7 (火)	7/8 (水)	7/9 (木)	7/10 (金)	7/11 (土)	7/12 (日)	7/13 (月)	7/14 (火)	7/15 (水)	7/16 (木)	7/17 (金)	7/18 (土)	7/19 (日)	7/20 (月)	7/21 (火)	7/22 (水)	7/23 (木)	7/24 (金)	7/25 (土)	7/26 (日)	7/27 (月)	7/28 (火)	7/29 (水)	7/30 (木)	7/31 (金)	8/1 (土)	8/2 (日)	8/3 (月)	8/4 (火)	8/5 (水)	8/6 (木)	8/7 (金)	8/8 (土)	8/9 (日)	8/10 (月)	8/11 (火)	8/12 (水)	8/13 (木)	8/14 (金)	8/15 (土)	8/16 (日)	8/17 (月)	8/18 (火)	8/19 (水)	8/20 (木)	8/21 (金)	8/22 (土)	8/23 (日)	8/24 (月)	8/25 (火)	8/26 (水)	8/27 (木)	8/28 (金)	8/29 (土)	8/30 (日)	8/31 (月)	9/1 (火)	9/2 (水)	9/3 (木)	9/4 (金)	9/5 (土)	9/6 (日)	9/7 (月)	9/8 (火)	9/9 (水)	9/10 (木)	9/11 (金)	9/12 (土)	9/13 (日)	9/14 (月)	9/15 (火)	9/16 (水)	9/17 (木)	9/18 (金)	9/19 (土)	9/20 (日)	9/21 (月)	9/22 (火)	9/23 (水)	9/24 (木)	9/25 (金)	9/26 (土)	9/27 (日)	9/28 (月)	9/29 (火)	9/30 (水)	10/1 (木)	10/2 (金)	10/3 (土)	10/4 (日)	10/5 (月)	10/6 (火)	10/7 (水)	10/8 (木)	10/9 (金)	10/10 (土)	10/11 (日)	10/12 (月)	10/13 (火)	10/14 (水)	10/15 (木)	10/16 (金)	10/17 (土)	10/18 (日)	10/19 (月)	10/20 (火)	10/21 (水)	10/22 (木)	10/23 (金)	10/24 (土)	10/25 (日)	10/26 (月)	10/27 (火)	10/28 (水)	10/29 (木)	10/30 (金)	10/31 (土)	11/1 (日)	11/2 (月)	11/3 (火)	11/4 (水)	11/5 (木)	11/6 (金)	11/7 (土)	11/8 (日)	11/9 (月)	11/10 (火)	11/11 (水)	11/12 (木)	11/13 (金)	11/14 (土)	11/15 (日)	11/16 (月)	11/17 (火)	11/18 (水)	11/19 (木)	11/20 (金)	11/21 (土)	11/22 (日)	11/





Appendix10

2021-22年度KPI (B1)

クラブ	平均入場者数(人)	アリーナ利用率	(単位:千円)										(単位:千円)										(単位:千円)										(単位:千円)																													
			客単価					チケット					1勝あたりチーム人件費					1勝あたり入場料収入					売上高チーム人件費					販賣費100万あたり収入					SNSフォロー数(2022年5月時)					SNSフォロー数(2021年5月時)					グッズ関連利益額					売上高					売上高成長率					自己資本比率				
			入場料収入	物販収入	総入場者数	(円)	勝利率	人件費	(千円)	勝利率	入場料収入	(千円)	売上高	人件費	人場料収入	物販収入	販賣費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	Tiktok	合計	Facebook	Twitter	Instagram	Tiktok	合計	増減数	増減率	物販収入	物販販賣費	(千円)	売上高(千円)	2021年売上	2020年売上	増減率	増減率	総資産	純資産																						
北海道	1,898	22.3%	213,071	47,061	55,041	4,726	3,871	21	385,252	18,345	21	213,071	10,146	1,074,731	385,252	36.3%	213,071	47,061	372,290	698,735	26,118	104,146	22,717	9,890	162,871	25,804	82,335	20,142	7,247	135,528	27,343	20.2%	47,061	33,031	14,030	1,074,731	1,074,731	779,436	37.9%	449,203	51,215	11.4%																				
秋田	1,958	33.3%	132,142	63,137	50,902	3,836	2,596	31	338,609	10,923	31	132,142	4,263	932,142	338,609	36.3%	132,142	63,137	271,843	718,352	12,086	98,115	11,897	1,428	123,526	12,071	79,132	9,241	1,060	101,504	22,022	21.7%	63,137	52,183	10,954	932,142	932,142	812,686	14.7%	402,061	224,006	55.7%																				
宮城	1,588	25.7%	108,943	6,387	46,045	2,503	2,364	16	304,761	19,048	16	108,943	6,803	698,726	304,761	43.7%	108,943	6,387	245,425	469,512	10,267	25,677	12,399	4,097	52,440	9,214	21,109	8,975	2,983	42,281	10,159	24.0%	6,387	599	5,788	698,726	698,726	464,288	50.1%	1,351,240	1,197,562	68.6%																				
宇都宮	2,493	52.2%	309,500	173,464	74,803	6,456	4,138	40	614,918	15,373	40	309,500	7,738	1,480,731	614,918	41.5%	309,500	173,464	473,826	1,019,296	35,491	157,173	48,714	28,900	270,278	35,523	148,114	37,364	18,100	239,101	31,177	13.0%	173,464	118,294	55,170	1,480,731	1,480,731	1,408,085	5.2%	761,495	99,000	13.0%																				
群馬	1,574	26.3%	117,720	32,918	42,497	3,545	2,770	25	471,636	18,865	25	117,720	4,709	956,443	471,636	49.3%	117,720	32,918	282,541	533,154	10,441	27,970	14,064	2,297	54,772	10,215	21,023	8,736	493	40,467	14,305	35.3%	32,918	21,017	11,901	956,443	956,443	545,715	75.3%	379,673	(14,233)	(3.8%)																				
千葉	2,953	50.8%	328,279	137,213	85,641	5,435	3,833	35	832,591	23,786	35	328,279	9,379	2,125,633	832,591	39.2%	328,279	137,213	529,595	878,958	77,896	167,552	66,929	79,700	392,077	79,046	193,994	53,129	51,200	337,369	54,708	16.2%	137,213	86,244	50,969	2,125,633	2,125,633	2,039,821	4.2%	1,202,603	294,969	21.2%																				
大宮	1,962	54.1%	98,342	11,567	51,015	2,154	1,928	39	1,080,188	27,697	39	98,342	2,522	1,885,333	1,080,188	57.3%	98,342	11,567	329,521	333,542	19,778	87,726	40,257	6,091	153,852	19,839	76,359	35,265	0	131,463	22,389	17.0%	11,567	2,535	9,032	1,885,333	1,885,333	1,427,578	32.1%	970,171	63,620	6.6%																				
京浜東北	1,563	30.1%	192,252	26,777	45,324	4,833	4,242	33	543,288	16,463	33	192,252	5,826	985,570	543,288	55.1%	192,252	26,777	162,331	1,349,274	10,343	58,101	17,872	7,417	94,733	10,297	52,430	15,618	0	78,345	16,388	20.9%	26,777	22,531	4,246	985,570	985,570	921,824	6.9%	246,978	85,883	34.8%																				
川崎	3,209	45.1%	294,024	149,628	102,685	4,321	2,863	42	577,519	13,750	42	294,024	7,001	1,246,493	577,519	46.3%	294,024	149,628	454,292	976,579	10,144	80,871	50,707	105,800	247,522	105,249	9,812	69,824	41,305	72,400	193,141	54,381	28.2%	149,628	105,249	44,379	1,246,493	1,246,493	961,618	29.0%	1,030,684	519,481	50.4%																			
横浜FC	1,710	24.3%	171,872	26,729	47,869	4,149	3,590	22	263,183	11,963	22	171,872	7,812	890,514	263,183	29.6%	171,872	26,729	270,792	733,408	14,467	74,995	23,373	3,397	116,232	14,408	69,877	19,464	503	104,252	11,880	11.4%	26,729	18,660	8,069	890,514	890,514	625,816	42.3%	110,813	(198,268)	(179.3%)																				
新潟	1,315	27.9%	60,478	27,104	35,493	3,313	2,549	7	274,441	39,441	7	60,478	12,925	472,635	274,441	58.1%	60,478	27,104	157,813	745,072	17,803	43,823	18,736	1,767	82,029	13,931	40,380	14,992	770	70,073	12,956	17.2%	27,104	37,120	(10,016)	472,635	472,635	529,654	(10.0%)	83,722	(373,051)	(445.6%)																				
富山	1,678	25.9%	141,415	68,912	48,657	4,323	2,906	24	410,532	17,106	24	141,415	5,892	718,552	410,532	57.1%	141,415	68,912	170,163	1,236,033	14,730	92,208	24,535	0	134,473	12,492	84,757	18,873	0	116,122	18,351	15.8%	68,912	43,236	25,676	718,552	718,552	601,004	19.6%	155,304	(28,020)	(18.0%)																				
徳島	1,746	23.7%	123,077	50,651	45,403	3,826	2,711	28	256,373	9,156	28	123,077	4,396	624,935	256,373	41.0%	123,077	50,651	136,296	1,274,638	7,393	28,134	14,137	6,786	56,450	6,558	22,841	9,433	2,021	40,853	15,597	38.2%	50,651	38,450	12,201	624,935	624,935	503,424	24.1%	306,943	76,522	24.9%																				
三浦	1,468	19.9%	78,808	65,412	42,558	3,389	1,852	10	366,455	36,646	10	78,808	7,881	796,841	366,455	46.0%	78,808	65,412	266,124	541,958	24,656	30,986	25,053	9,622	90,317	21,435	27,553	22,330	6,233	77,751	12,566	16.2%	65,412	52,969	12,443	796,841	796,841	645,334	23.9%	33,381	(111,869)	(118.9%)																				
三河	1,451	35.4%	115,223	45,029	39,173	4,091	2,941	30	557,539	18,585	30	115,223	3,841	1,384,587	557,539	40.3%	115,223	45,029	136,264	1,175,868	11,638	58,357	27,527	5,294	102,816	11,704	53,036	24,557	780	90,057	12,759	14.2%	45,029	37,356	7,673	1,384,587	1,384,587	1,348,889	2.6%	601,487	233,466	37.2%																				
名古屋D	1,816	25.1%	101,053	21,710	39,945	3,073	2,530	34	546,795	16,882	34	101,053	2,972	1,193,033	546,795	45.8%	101,053	21,710	299,316	410,145	11,403	65,536	21,745	7,224	105,908	7,404	57,350	15,750	3,081	83,585	22,233	26.7%	21,710	14,727	6,983	1,193,033	1,193,033	1,050,015	13.6%	474,321	253,259	53.4%																				
滋賀	1,480	36.8%	117,277	31,576	42,928	3,468	2,732	14	248,338	17,738	14	117,277	8,377	693,581	248,338	35.6%	117,277	31,576	254,988	583,765	15,984	44,143	18,792	14,900	93,819	10,148	37,174	13,261	1,411	61,994	31,825	51.3%	31,576	25,943	5,633	693,581	693,581	534,652	19.7%	217,313	(98,022)	(45.1%)																				
京都	1,230	21.8%	82,406	20,436	33,215	3,098	2,481	14	307,399	21,987	14	82,406	5,896	623,903	307,399	49.3%	82,406	20,436	166,259	618,565	8,126	53,299	13,276	1,227	76,828	9,015	48,497	10,699	0	68,211	8,717	12.8%	20,436	22,504	(2,068)	623,903	623,903	570,367	9.3%	46,236	(194,828)	(226.4%)																				
大阪	2,431	31.4%	56,925	98,390	65,625	2,367	867	21	524,736	24,987	21	56,925	2,711	1,370,602	524,736	38.3%	56,925	98,390	537,403	289,010	22,107	90,561	18,439	3,983	135,090	22,178	56,309	15,368	0	93,855	41,235	43.9%	98,390	61,862	36,528	1,370,602	1,370,602	1,570,162	(12.7%)	510,403	119,141	23.3%																				
鳥取	1,954	34.6%	140,601	54,995	60,578	3,229	2,321	40	634,871	15,872	40	140,601	3,515	1,272,865	634,871	51.3%	140,601	54,995	149,588	1,307,565	13,670	56,324	17,589	4,673	92,256	13,426	50,985	9,747	32	74,190	18,066	24.4%	54,995	38,536	16,459	1,237,865	1,237,865	1,237,865	0.0%	606,628	281,458	46.4%																				
広島	1,979	30.0%	185,236	43,059	55,424	4,119	3,342	29	663,720	22,887	29	185,236	6,387	1,227,202	663,720	54.1%	185,236	43,059	212,740	1,073,117	17,985	48,193	19,878	6,361	92,417	17,680	28,055	12,807	0	58,542	33,875	57.9%	43,059	30,328	12,731	1,227,202	1,227,202	883,298	38.9%	921,332	84,243	9.1%																				
琉球	5,166	63.6%	779,568	209,160	175,651	5,829	4,438	49	609,485	12,438	49	779,568	15,910	1,973,578	609,485	30.9%	779,568	209,160	390,765	2,530,302	38,299	199,635	52,609	34,000	325,503	39,311	158,268	35,449	0	233,028	92,475	39.7%	209,160	191,794	57,426	1,973,578	1,973,578	1,276,985	54.6%	1,025,271	418,587	40.8%																				
平均	2,028	33.7%	180,823	64,151	58,476	3,904	2,903	27	491,479	19,494	27	180,823	6,677	1,117,797	491,479	44.6%	180,823	64,151	285,008	886,218	19,808	77,024	26,420	15,675	138,928	18,696	65,432	20,578	7,650	112,355	26,573																															

Appendix12

2021-22年度KPI (B2)

クラブ	平均入場者数(人)	アリーナ利用率	客単価				チケット単価(円)	1勝あたりチーム人件費		1勝あたり入場料収入		売上高チーム人件費		販賣費100万あたり収入			SNSフォロー数(2022年5月時)					SNSフォロー数(2021年5月時)					グッズ関連利益額		売上高		売上高成長率		自己資本比率									
			入場料収入	物販収入	総入場者数	(円)		勝利率	人件費	(千円)	勝利率	入場料収入	(千円)	売上高	人件費	入場料収入	物販収入	販賣費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	Tiktok	合計	Facebook	Twitter	Instagram	Tiktok	合計	増減数	増減率	物販収入	物販販賣費	(千円)	売上高(千円)	2021売上	2020売上	増減率	総資本	純資産		
																																									2021	2020
青森	573	12.9%	17,914	11,077	14,319	2,025	1,251	5	68,598	13,720	5	17,914	3,583	187,459	68,598	36.6%	17,914	11,077	61,458	471,721	7,838	17,752	6,910	2,331	34,831	7,238	16,475	5,893	1,873	31,279	3,552	11.4%	11,077	7,947	3,130	187,459	187,459	176,516	6.2%	87,102	17,651	20.3%
仙台	1,629	31.4%	88,344	42,420	47,232	2,769	1,870	38	225,315	5,929	38	88,344	2,325	550,728	225,315	40.9%	88,344	42,420	125,311	1,043,516	10,855	29,459	11,897	26,600	78,811	10,847	26,322	8,826	779	46,774	32,037	68.5%	42,420	26,033	16,387	550,728	550,728	441,586	24.7%	208,149	46,299	22.2%
山形	796	14.4%	28,405	8,156	21,487	1,702	1,322	19	127,237	6,687	19	28,405	1,495	340,283	127,237	37.4%	28,405	8,156	183,317	217,215	7,117	15,110	6,008	849	29,084	7,138	14,202	5,006	565	28,911	2,173	8.1%	8,156	5,641	2,515	340,283	340,283	244,886	39.1%	149,446	(26,564)	(18.2%)
福島	784	18.9%	26,557	20,007	21,172	2,199	1,254	34	206,961	6,087	34	26,557	781	383,097	206,961	54.0%	26,557	20,007	144,868	321,424	8,000	36,753	8,357	2,512	55,622	7,951	13,051	6,324	0	27,326	28,296	103.5%	20,007	24,981	(4,974)	383,097	383,097	261,364	46.6%	164,145	(207,687)	(181.4%)
群馬	908	17.5%	27,506	12,450	19,982	2,000	1,377	25	206,481	8,219	25	27,506	1,100	513,069	206,481	40.0%	27,506	12,450	148,979	268,199	3,051	15,218	6,722	287	25,278	2,925	13,446	4,918	0	21,289	3,989	18.7%	12,450	11,763	687	513,069	513,069	360,736	42.2%	577,285	3,049	0.5%
東京2	569	14.7%	29,369	8,278	15,931	2,363	1,844	10	106,168	10,617	10	29,369	2,937	243,651	106,168	43.6%	29,369	8,278	289,023	130,256	8,645	19,974	7,446	0	36,065	5,774	17,181	6,326	835	30,116	5,949	19.8%	8,278	9,581	(1,303)	243,651	243,651	265,001	(8.1%)	44,969	(308,828)	(686.8%)
千葉古賀	723	22.8%	39,303	9,136	23,847	2,031	1,648	42	231,008	5,500	42	39,303	936	597,514	231,008	38.7%	39,303	9,136	130,071	372,404	4,077	24,042	6,701	1,876	36,696	3,985	13,794	4,410	1,284	23,473	13,223	56.3%	9,136	7,427	1,709	597,514	597,514	462,369	29.2%	163,204	108,827	65.5%
西京	823	26.3%	40,187	7,413	23,046	2,065	1,744	36	225,917	6,275	36	40,187	1,116	472,881	225,917	47.8%	40,187	7,413	144,971	328,342	11,750	24,725	9,741	2,358	48,574	11,766	23,029	7,492	806	43,093	5,481	12.7%	7,413	5,668	1,745	472,881	472,881	188,890	150.3%	227,303	72,765	32.0%
奈良	723	15.9%	48,598	11,983	18,802	3,222	2,585	9	80,793	8,977	9	48,598	5,400	292,671	80,793	27.6%	48,598	11,983	105,396	574,794	11,322	19,347	8,075	2,265	41,009	11,449	17,906	7,073	1,995	38,423	2,586	6.7%	11,983	8,568	3,415	292,671	292,671	262,299	11.6%	164,312	(35,565)	(21.6%)
香川	525	13.8%	30,182	11,581	17,838	2,341	1,892	36	150,080	4,169	36	30,182	838	332,159	150,080	45.2%	30,182	11,581	97,307	429,188	5,308	15,632	5,400	5,653	31,993	5,204	13,898	3,487	5,878	28,467	3,526	12.4%	11,581	5,664	5,917	332,159	332,159	148,651	123.4%	41,153	(81,588)	(198.2%)
徳島	483	13.1%	105,535	4,066	11,598	9,536	9,186	22	147,769	6,717	22	105,535	4,843	284,708	147,769	51.9%	105,535	4,066	51,563	2,144,968	3,825	33,194	6,964	2,241	48,224	3,765	15,647	5,459	1,240	28,111	20,113	77.0%	4,066	3,382	684	284,708	284,708	218,955	30.0%	67,082	(84,633)	(125.2%)
福岡	808	13.5%	27,822	2,205	19,395	1,548	1,434	20	181,243	9,062	20	27,822	1,391	500,589	181,243	36.2%	27,822	2,205	181,038	165,860	10,641	44,581	11,186	18,600	85,008	10,701	25,614	9,973	3,638	49,926	35,082	70.3%	2,205	2,077	128	500,589	500,589	382,328	30.9%	106,992	14,497	13.6%
佐賀	624	23.9%	28,349	13,497	16,234	2,578	1,746	29	170,081	5,865	29	28,349	978	325,753	170,081	52.2%	28,349	13,497	101,717	111,114	1,022	14,878	4,857	302	21,059	893	6,443	3,358	0	10,694	10,365	96.9%	13,497	11,663	1,834	325,753	325,753	242,635	34.3%	70,522	(275,531)	(390.7%)
熊本	1,188	26.3%	102,707	20,104	32,081	3,828	3,201	36	230,417	6,400	36	102,707	2,853	345,689	230,417	66.7%	102,707	20,104	111,114	1,105,270	16,944	39,131	10,153	2,031	68,259	17,137	33,993	8,154	1,125	60,009	8,250	13.7%	20,104	18,174	1,930	345,689	345,689	304,254	13.6%	82,020	(66,166)	(80.7%)
平均	797	19.0%	45,841	13,027	21,640	2,872	2,297	26	168,362	7,445	26	45,841	2,184	383,590	168,362	44.2%	45,841	13,027	132,938	570,325	7,885	24,985	7,887	4,850	45,608	7,627	17,900	6,179	1,430	33,135	12,473	41.2%	13,027	10,612	2,415	383,590	383,590	282,876	41.0%	153,805	(83,985)	(123.1%)

Appendix13

2020-21年度KPI (B2)

クラブ	平均入場者数(人)	アリーナ利用率	客単価				チケット単価(円)	1勝あたりチーム人件費		1勝あたり入場料収入		売上高チーム人件費		販賣費100万あたり収入			SNSフォロー数(2021年5月時)					SNSフォロー数(2020年5月時)					グッズ関連利益額		売上高		売上高成長率		自己資本比率									
			入場料収入	物販収入	総入場者数	(円)		勝利率	人件費	(千円)	勝利率	入場料収入	(千円)	売上高	人件費	入場料収入	物販収入	販賣費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	Tiktok	合計	Facebook	Twitter	Instagram	Tiktok	合計	増減数	増減率	物販収入	物販販賣費	(千円)	売上高(千円)	2020売上	2019売上	増減率	総資本	純資産		
																																									2020	2019
青森	710	15.8%	20,530	15,859	19,882	1,830	1,033	7	58,578	8,368	7	20,530	2,933	176,516	58,578	33.2%	20,530	15,859	59,582	610,738	7,238	16,475	5,693	1,873	31,279	7,238	15,442	3,845	0	28,222	5,057	19.3%	15,859	9,444	6,415	176,516	176,516	159,473	10.7%	89,445	20,505	22.9%
仙台	1,059	21.8%	61,598	30,576	31,765	2,902	1,939	35	153,941	4,398	35	61,598	1,760	441,586	153,941	34.9%	61,598	30,576	120,009	768,059	10,847	26,322	8,826	779	46,774	10,780	25,420	6,964	0	43,164	3,610	8.4%	30,576	19,096	11,480	441,586	441,586	421,851	4.7%	211,066	39,057	18.5%
山形	714	13.8%	24,672	10,480	21,431	1,640	1,151	31	101,572	3,277	31	24,672	796	244,686	101,572	41.5%	24,672	10,480	135,446	259,528	7,138	14,202	5,006	565	26,911	7,064	12,600	3,836	0	23,500	3,411	14.5%	10,480	6,687	3,793	244,686	244,686	284,559	(14.0%)	211,637	(192,800)	(91.1%)
福島	771	13.3%	25,265	14,036	21,597	1,820	1,170	27	136,930	5,071	27	25,265	936	261,364	136,930	52.4%	25,265	14,036	96,820	405,918	7,951	13,051	6,324	0	27,326	7,820	11,272	4,623	0	23,715	3,611	15.2%	14,036	14,618	(682)	261,364	261,364	154,615	69.0%	82,267	(151,169)	(183.5%)
群馬	1,020	15.8%	59,140	3,495	32,651	1,916	1,811	41	203,842	4,972	41	59,140	1,442	464,288	203,842	43.9%	59,140	3,495	182,812	342,620	9,214	21,109	8,975	2,983	42,281	8,952	19,080	6,847	1,055	34,914	7,367	21.1%	3,495	79	3,416	464,288	464,288	539,119	(13.9%)	415,669	140,047	33.7%
群馬	1,064	23.0%	50,844	18,823	38,295	1,819	1,328	52	254,737	4,899	52	50,844	978	545,715	254,737	46.7%	50,844	18,823	146,016	477,119	10,215	21,023	8,736	493	40,467	8,907	16,527	5,872	0	31,306	9,161	29.3%	18,823	12,421	6,402	545,715	545,715	335,779	62.6%	321,655	26,487	8.2%
群馬	632	12.3%	17,956	5,225	20,213	1,147	888	35	146,237	4,178	35	17,956	513	360,736	146,237	40.5%	17,956	5,225	102,960	225,146	2,925	13,446	4,918	0	21,289	2,692	9,304	2,941	0	14,937												

## Appendix14

### B1 順位表

2021-22 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	千葉J	35	10	.778	3,964	3,454	510	M0
2	川崎	42	13	.764	4,852	4,219	633	--
3	A東京	39	14	.736	4,288	3,844	444	--
4	宇都宮	40	16	.714	4,469	3,872	597	--
5	秋田	31	23	.574	4,249	4,088	161	--
6	SR渋谷	33	26	.559	4,646	4,653	-7	--
7	群馬	25	30	.455	4,544	4,729	-185	--
8	横浜BC	22	35	.386	4,360	4,633	-273	--
9	北海道	21	35	.375	4,520	4,801	-281	--
10	茨城	16	38	.296	4,279	4,635	-356	--
11	新潟	7	45	0	32	4,351	-691	--

2021-22 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	琉球	49	7	.875	4,724	4,087	637	M0
2	島根	40	15	.727	4,779	4,304	475	--
3	名古屋D	34	15	.694	4,280	3,898	382	--
4	三河	30	23	.566	4,370	4,252	118	--
5	信州	28	26	.519	4,197	4,095	102	--
6	広島	29	28	.509	4,601	4,619	-18	--
7	富山	24	35	.407	4,804	5,035	-231	--
8	大阪	21	36	.368	4,470	4,712	-242	--
9	京都	14	43	.246	4,156	4,667	-511	--
10	滋賀	14	43	.246	4,577	5,162	-585	--
11	三遠	10	48	0.172	4,455	5,134	-679	--

2020-21 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	宇都宮	49	11	.817	4,880	4,251	629	M0
2	千葉J	43	14	.754	5,073	4,460	613	--
3	川崎	43	16	.729	4,931	4,489	442	--
4	富山	39	21	.650	5,350	5,032	318	--
5	SR渋谷	38	22	.633	5,080	4,915	165	--
6	A東京	32	24	.571	4,651	4,409	242	--
7	秋田	28	31	.475	4,572	4,606	-34	--
8	横浜BC	19	40	.322	4,320	4,633	-313	--
9	新潟	16	38	.296	4,131	4,598	-467	--
10	北海道	14	45	.237	4,477	4,942	-465	--

2020-21 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	琉球	40	16	.714	4,638	4,211	427	M0
2	大阪	34	20	.630	4,561	4,454	107	--
3	三河	34	21	.618	4,663	4,409	254	--
4	名古屋D	32	24	.571	4,560	4,405	155	--
5	島根	28	32	.467	4,692	4,911	-219	--
6	滋賀	23	36	.390	4,590	4,832	-242	--
7	信州	20	34	.370	3,881	4,051	-170	--
8	京都	21	36	.368	4,499	4,668	-169	--
9	三遠	12	47	.203	4,466	5,147	-681	--
10	広島	9	46	.164	4,180	4,772	-592	--

## Appendix15

### B2 順位表

2021-22 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	FE名古屋	42	8	.840	4,336	3,502	834	M0
2	仙台	38	15	.717	4,151	3,725	426	--
3	福島	34	18	.654	4,269	4,016	253	--
4	越谷	25	23	.521	3,898	3,784	114	--
5	山形	19	33	.365	3,803	4,032	-229	--
6	東京Z	10	43	.189	3,717	4,492	-775	--
7	青森	5	47	.096	3,460	4,491	-1031	--

2021-22 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	香川	36	16	.692	4,407	4,248	159	M0
2	熊本	36	18	.667	4,898	4,167	731	--
3	西宮	36	19	.655	4,431	4,154	277	--
4	佐賀	29	21	.580	4,072	3,843	229	--
5	愛媛	22	25	.468	3,933	4,014	-81	--
6	福岡	20	30	.400	4,115	4,323	-208	--
7	奈良	9	45	.167	3,918	4,617	-699	--

2020-21 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	群馬	52	5	.912	5,113	4,272	841	M0
2	茨城	41	16	.719	4,870	4,373	497	--
3	越谷	35	22	.614	4,795	4,610	185	--
4	仙台	35	24	.593	4,665	4,381	284	--
5	山形	31	29	.517	4,543	4,553	-10	--
6	福島	27	31	.466	4,663	4,692	-29	--
7	東京Z	13	46	.220	4,104	4,810	-706	--
8	青森	7	51	.121	4,363	5,156	-793	--

2020-21 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	西宮	40	18	.690	4,937	4,658	279	M0
2	FE名古屋	36	22	.621	4,689	4,448	241	--
3	佐賀	30	26	.536	4,489	4,348	141	--
4	香川	27	30	.474	4,836	4,849	-13	--
5	福岡	26	33	.441	4,602	4,748	-146	--
6	熊本	26	34	.433	4,947	5,100	-153	--
7	奈良	20	38	.345	4,544	4,851	-307	--
8	愛媛	17	38	.309	4,461	4,772	-311	--