



## Bリーグ マネジメントカップ 2024

### データブック

デロイト トーマツ グループ  
スポーツビジネスグループ  
2025.2

# Deloitte.

## デロイト トーマツ

### お問い合わせ

デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社  
スポーツビジネスグループ (SBG)

〒100-8363 東京都千代田区丸の内3丁目2番3号 丸の内二重橋ビルディング  
TEL : 03-6213-1180  
E-Mail : dtfasbg@tohatsu.co.jp  
URL : [www.deloitte.com/jp/sportsbusiness](http://www.deloitte.com/jp/sportsbusiness)

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ合同会社ならびにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ リスクアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT弁護士法人およびデロイト トーマツ グループ合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約2万人の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト( [www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp) )をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して"デロイトネットワーク")のひとつまたは複数指します。DTTL(または"Deloitte Global")ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行います。詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける100を超える都市(オーストラリア、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む)にてサービスを提供しています。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務・法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート(非公開)企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。"Making an impact that matters"をパーパス(存在理由)として標榜するデロイトの45万人超の人材の活動の詳細については、([www.deloitte.com](http://www.deloitte.com))をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約(明示・黙示を問いません)をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接または間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2025. For information, contact Deloitte Tohmatsu Financial Advisory LLC.

# 目次・出典

## 1 財務状況

Appendix1	2023-24年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix2	2022-23年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix3	2023-24年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP
Appendix4	2022-23年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP

## 2 入場者数推移

Appendix5	2023-24年度ホームゲームデータ(B1)	P.4	BリーグHP
Appendix6	2023-24年度ホームゲームデータ(B2)	P.5	BリーグHP
Appendix7	2023-24年度ホームアリーナデータ(B1、B2)	P.6	各施設HP
Appendix8	2022-23年度ホームゲームデータ(B1)	P.7	BリーグHP
Appendix9	2022-23年度ホームゲームデータ(B2)	P.8	BリーグHP

## 3 KPI

Appendix10	2023-24年度KPI(B1)	P.9	BリーグHP B.LEAGUE 2023-24 SEASON REPORT 各施設HP 各クラブHP を元にデロイトトーマツにて試算
Appendix11	2022-23年度KPI(B1)	P.9	
Appendix12	2023-24年度KPI(B2)	P.10	
Appendix13	2022-23年度KPI(B2)	P.10	

## 4 順位表

Appendix14	B1 順位表(2023-24年度、2022-23年度)	P.11	BリーグHP
Appendix15	B2 順位表(2023-24年度、2022-23年度)	P.11	BリーグHP

Appendix1

2023-24年度財務状況(B1)

Financial statement table for 2023-24 fiscal year (B1). Columns include regional offices (e.g., 北海道, 仙台), business segments (e.g., 営業収入, 営業費用), and financial metrics (e.g., 当期純利益, 純資産の部合計). Values are in thousands of yen.

Appendix2

2022-23年度財務状況(B1)

Financial statement table for 2022-23 fiscal year (B1). Columns include regional offices (e.g., 北海道, 仙台), business segments (e.g., 営業収入, 営業費用), and financial metrics (e.g., 当期純利益, 純資産の部合計). Values are in thousands of yen.

## Appendix3

## 2023-24年度財務状況 (B2)

	(単位:千円)															
	青森	岩手	山形	福島	越谷	A千葉	新潟	静岡	滋賀	神戸	奈良	愛媛	福岡	熊本	B2合計	B2平均
	6月決算	5月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	12月決算	6月決算
営業収入	451,260	416,784	513,467	812,661	1,013,182	1,536,789	742,109	932,129	1,284,053	1,208,098	430,795	395,539	879,984	791,303	11,408,153	814,868
入場料収入	48,237	43,881	73,533	68,501	85,911	191,365	90,149	97,580	204,731	76,336	83,884	188,554	97,124	167,315	1,517,101	108,364
スポンサー収入	234,786	296,839	282,393	514,740	761,883	1,160,478	425,869	520,358	705,793	1,031,465	231,398	158,873	650,745	454,001	7,429,621	530,687
物販収入	31,911	28,876	11,109	42,805	50,047	90,773	24,321	51,381	97,837	11,389	32,152	6,141	17,473	40,884	537,099	38,364
ユース・スクール関連収入	6,000	11,779	33,808	34,445	55,344	10,649	44,541	65,073	71,523	60,737	33,663	8,668	27,174	31,040	494,444	35,317
配分金(賞金除く)	15,000	12,893	12,249	10,954	18,311	30,014	20,241	20,810	43,506	20,115	20,525	12,053	16,611	27,812	281,094	20,078
その他	115,326	22,513	100,375	141,216	41,686	53,510	136,988	176,927	160,663	8,057	29,173	21,250	70,857	70,251	1,148,792	82,057
営業費用	378,452	424,324	520,297	790,550	1,066,701	1,626,559	773,090	983,823	1,229,281	711,363	427,803	380,344	880,819	782,661	10,976,067	784,005
試合関連経費	41,273	97,601	52,215	97,013	186,216	357,983	185,411	179,042	241,591	184,829	66,570	59,474	136,505	121,387	2,007,110	143,365
トップチーム人件費	193,281	161,250	191,020	311,392	407,825	723,768	213,576	268,905	390,993	262,061	129,703	180,955	367,469	296,578	4,098,776	292,770
トップチーム運営経費	34,008	53,141	41,682	42,740	101,261	85,516	48,606	39,002	90,575	38,364	51,965	35,893	96,554	76,301	835,608	59,686
グッズ販売原価(関連経費含む)	13,538	8,600	7,261	20,200	34,960	58,045	17,118	29,455	51,106	5,760	24,702	5,349	10,641	28,962	315,697	22,550
ユース・スクール関連経費	0	11,187	32,302	14,123	44,456	28,255	25,884	67,744	68,394	32,566	27,973	12,401	18,894	27,048	411,227	29,373
その他	1,800	2,330	5,347	74,715	23,078	13,473	41,317	113,473	41,317	2,074	9,148	3,145	10,348	10,705	365,245	26,089
販売費および一般管理費	94,552	90,213	190,470	230,367	268,905	354,285	169,022	358,358	337,564	185,708	117,742	83,127	240,408	221,680	2,942,401	210,172
営業利益(▲損失)	72,808	(7,539)	(6,830)	22,111	(53,519)	(89,770)	(30,981)	(51,694)	54,771	496,735	2,992	15,195	(835)	8,642	432,086	30,863
営業外収益	2,545	1,598	11,993	2,678	3,731	22,705	50,703	15,885	2,157	388	13,990	4,395	2,194	5,784	140,746	10,053
営業外費用	618	391	3,208	84	13,864	1,696	12,915	1,610	5,062	1,175	786	11,059	69	1,581	54,118	3,866
経常利益(▲損失)	74,735	(6,332)	1,955	24,705	(63,652)	(68,762)	6,807	(37,418)	51,866	495,947	16,196	8,531	1,290	12,845	518,713	37,051
特別利益	0	0	0	0	106,042	0	0	0	0	0	0	72	0	0	106,114	7,580
特別損失	0	0	0	0	1,249	22,468	6,123	0	696	0	0	0	0	3,170	33,706	2,408
税引前当期利益(▲損失)	74,735	(6,332)	1,955	24,705	41,141	(91,230)	684	(37,418)	51,169	495,947	16,196	8,603	1,290	9,675	591,120	42,223
法人税および住民税等	180	303	997	303	310	290	450	297	16,309	335	457	2,089	743	328	23,391	1,671
当期純利益(▲損失)	74,555	(6,635)	958	24,402	40,831	(91,520)	234	(37,715)	34,860	495,612	15,739	6,514	547	9,346	567,728	40,552
流動資産	218,655	84,234	302,995	131,236	297,286	911,673	105,551	247,648	397,746	725,324	159,069	121,273	94,046	181,034		
固定資産等	39,107	3,456	2,168	24,673	40,865	7,762	373,089	203,029	145,260	6,605	14,093	17,050	52,395	15,368		
資産の部 合計	257,762	87,690	305,163	155,910	338,151	919,435	478,640	450,677	543,006	731,930	173,162	138,323	146,441	196,402		
流動負債	147,873	20,142	103,857	131,148	181,437	129,833	267,778	285,991	169,155	144,063	57,786	48,716	129,097	67,751		
固定負債	44,136	50,812	200,000	0	106,190	8,650	189,045	163,236	278,534	49,734	89,214	67,780	1,320	118,161		
負債の部 合計	192,009	70,954	303,857	131,148	287,627	138,484	456,823	449,227	447,689	193,797	147,000	116,496	130,417	185,912		
資本金	31,000	77,480	393,000	10,000	60,000	10,000	100,000	75,000	10,000	10,000	84,500	115,500	218,000	100,000		
資本剰余金等	0	247,320	199,000	117,312	40,000	940,000	20,000	45,000	0	394,000	106,250	48,500	0	338,000		
利益剰余金等	34,752	(308,064)	(590,694)	(102,551)	(49,476)	(169,048)	(98,183)	(118,550)	85,316	134,133	(164,587)	(142,172)	(201,975)	(427,510)		
純資産の部 合計	65,752	16,735	1,306	24,761	50,524	780,951	21,817	1,450	95,316	538,133	26,163	21,828	16,025	10,490		

## Appendix4

## 2022-23年度財務状況 (B2)

	※現神戸 (単位:千円)															
	青森	山形	福島	越谷	A千葉	東京Z	西宮	奈良	香川	愛媛	福岡	佐賀	長崎	熊本	B2合計	B2平均
	6月決算	5月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	12月決算	6月決算
営業収入	238,465	346,098	567,717	760,232	1,213,931	312,999	380,291	347,934	239,984	355,710	787,134	703,046	745,027	413,156	7,411,724	529,409
入場料収入	37,147	25,864	52,653	74,482	87,919	46,624	49,034	72,967	29,017	191,036	51,198	130,384	74,626	93,742	1,016,693	72,621
スポンサー収入	149,834	178,312	289,421	553,490	1,034,750	180,453	244,333	157,110	134,356	117,195	634,091	452,460	563,165	210,685	4,899,655	349,975
物販収入	22,798	7,400	27,716	34,010	37,802	9,172	13,259	20,838	5,140	30,051	8,753	30,051	57,497	31,318	316,605	22,615
ユース・スクール関連収入	4,755	28,337	26,470	44,844	5,865	23,860	41,289	40,576	14,614	11,828	21,660	16,332	13,256	18,474	312,160	22,297
配分金(賞金除く)	15,700	13,711	20,438	21,379	25,391	19,738	24,757	28,646	13,346	12,282	16,389	32,761	5,690	17,647	267,875	19,134
その他	8,231	92,474	151,019	32,027	22,201	33,152	7,619	27,797	37,800	18,229	55,043	41,058	30,794	41,290	598,734	42,767
営業費用	291,708	460,121	692,067	834,230	1,251,037	429,291	510,209	397,406	440,845	356,511	787,341	703,626	1,098,444	612,435	8,865,271	633,234
試合関連経費	41,089	47,504	81,714	94,626	339,826	81,149	53,077	66,552	49,819	63,389	118,210	153,404	87,300	49,137	1,326,796	94,771
トップチーム人件費	130,563	148,857	255,307	368,093	514,814	135,280	228,485	126,830	176,820	182,597	324,846	267,696	362,243	284,391	3,506,822	250,487
トップチーム運営経費	23,951	40,651	47,496	54,771	85,244	45,731	32,518	39,275	68,570	35,230	87,318	95,291	118,515	54,464	829,025	59,216
グッズ販売原価(関連経費含む)	16,022	6,375	14,761	30,367	24,704	4,947	9,757	13,050	11,165	3,092	8,666	39,283	51,737	17,707	251,633	17,974
ユース・スクール関連経費	0	28,378	13,920	32,241	16,527	7,158	17,710	19,392	27,491	6,435	16,181	14,490	11,865	17,354	229,142	16,367
その他	1,000	5,144	82,073	51,432	14,411	9,115	2,988	9,644	3,244	2,810	11,554	4,367	9,297	47,668	254,747	18,196
販売費および一般管理費	79,083	183,212	196,796	202,700	255,511	145,911	165,674	122,663	103,736	62,958	220,566	129,095	457,487	141,714	2,467,106	176,222
営業利益(▲損失)	(53,243)	(114,023)	(124,350)	(73,998)	(37,106)	(116,292)	(129,918)	(49,472)	(200,861)	(801)	(207)	(580)	(353,417)	(199,279)	(1,453,547)	(103,825)
営業外収益	266	5,499	3,862	8,023	7,049	2,418	639	3,040	1,912	7,539	1,648	3,810	761	10,716	57,182	4,084
営業外費用	3,475	1,869	2,903	7,041	1,597	3,857	630	623	436	3,614	24	1,410	831	3,033	31,343	2,239
経常利益(▲損失)	(56,452)	(110,393)	(123,391)	(73,016)	(31,654)	(117,731)	(129,909)	(47,055)	(199,385)	3,124	1,417	1,820	(353,487)	(191,596)	(1,427,708)	(101,979)
特別利益	0	0	20	0	90,000	118,190	0	0	0	63	0	0	320,000	0	528,273	37,734
特別損失	0	0	3,279	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,266	4,575	327
税引前当期利益(▲損失)	(56,452)	(110,393)	(126,650)	(73,046)	58,346	459	(129,909)	(47,055)	(199,385)	3,187	1,417	1,820	(33,487)	(192,862)	(904,010)	(64,572)
法人税および住民税等																



Appendix5

2023-24年度ホームゲームデータ(B1)

Table with columns for teams (e.g., 信州, 三遠, 三河, FE名古屋, 名古屋D, 京都, 大阪, 島根, 広島, 佐賀, 長崎, 琉球), dates (1 to 30), match results (試合結果), venue (試合会場), attendance (観戦人数), and statistics (平均, 合計, 最小, 最大). The table lists home game data for 30 teams over a 30-day period, including match dates, opponents, scores, venues, attendance, and various performance metrics.

Appendix6

2023-24年度ホームゲームデータ(B2)

Table with columns for team names (e.g., 青森, 岩手, 山形), match dates, opponents, scores, attendance, and various statistics. Includes summary rows for '平均' (Average), '合計' (Total), '最小' (Minimum), and '最大' (Maximum) for each team.

Appendix7

2023-24年度ホームアリーナデータ

略称	B1使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
北海きた	北海道	10,290	北海きたえーる	
よつ葉	北海道	2,415	よつ葉アリーナ十勝(帯広市総合体育館)	2020/1~
カメイ	仙台	8,320	カメイアリーナ仙台	
ゼビオ	仙台	5,442	ゼビオアリーナ仙台	
CNA	秋田	5,895	CNAアリーナ★あきた	
ナイス	秋田	10,240	ナイスアリーナ	
ADみと	茨城	7,279	アダストリアみとアリーナ	
日立アリ	茨城	4,534	日立市池の川さくらアリーナ	
かみす	茨城	5,658	かみす防災アリーナ	
ブレアリ	宇都宮	4,110	ブレックスアリーナ宇都宮	
日環栃木	宇都宮	8,172	日環アリーナ栃木メインアリーナ	
太田市民	群馬	5,633	太田市運動公園市民体育館	
オブアリ	群馬	7,602	オープンハウスアリーナ太田	2023/4~
船橋	千葉J	5,764	船橋アリーナ	
千葉PA	千葉J	8,214	千葉ポートアリーナ	
立川立飛	A東京	3,624	アリーナ立川立飛	
代々木一	A東京	15,239	国立代々木競技場第一体育館	
代々木1	A東京	15,239	国立代々木競技場第一体育館	
駒沢	A東京	4,343	駒沢オリンピック公園総合運動場体育館	
有コロ	A東京	10,580	有明コロシアム	
青山学院	SR渋谷	5,599	青山学院記念館	
墨田区	SR渋谷	3,721	墨田区総合体育館	
代々木2	SR渋谷	3,685	国立代々木競技場 第二体育館	
有コロ	SR渋谷	10,580	有明コロシアム	
とどろき	川崎	7,111	川崎市とどろきアリーナ	
横浜国ブ	横浜BC	9,053	横浜国際プール	
トッパ総	横浜BC	2,555	トッパセキュリティ平塚総合体育館	
横浜武道	横浜BC	6,564	横浜武道館	
横浜BT	横浜BC	6,353	横浜BUNTAI	
富山市総	富山	6,733	富山市総合体育館	
黒部総合	富山	5,778	黒部市総合体育センター	
ホワイト	信州	8,756	ホワイトリング	
ことアリ	信州	3,458	ことぶきアリーナ千曲	
松本総体	信州	7,011	松本市総合体育館	
豊橋	三遠	7,300	豊橋市総合体育館	
浜松	三遠	7,630	浜松アリーナ	
WA刈谷	三河	3,891	ウィングアリーナ刈谷	
SH豊田	三河	9,079	スカイホール豊田	
岡崎中総	三河	6,263	岡崎中央総合公園総合体育館	
枇杷島	FE名古屋	3,283	名古屋市枇杷島スポーツセンター	
稲永	FE名古屋	5,035	名古屋市稲永スポーツセンター	
いちアリ	FE名古屋	6,637	一宮市総合体育館	
ドルアリ	名古屋D	7,654	ドルフィンズアリーナ(愛知県体育館)	
PA小牧	名古屋D	5,249	パークアリーナ小牧	
かたおか	京都	5,637	かたおかアリーナ京都	2022/10~
島津	京都	7,828	島津アリーナ京都	
おおきに	大阪	8,082	おおきにアリーナ舞洲	2018/8~
大阪中央	大阪	12,887	Asueアリーナ大阪(大阪市中央体育館)	
大阪府立	大阪	7,523	エディオンアリーナ(大阪府立体育館)	
松江総体	島根	5,720	松江市総合体育館	
カミアリ	島根	5,042	島根県立浜山公園 体育館	
米子産体	島根	3,978	鳥取県立米子産業体育館	
鳥取県体	島根	5,300	鳥取県民体育館	
武蔵野	島根	14,176	武蔵野の森総合スポーツプラザ	
サンブラ	広島	6,290	広島サンブラザホール	
福山	広島	6,523	福山市緑町公園屋内競技場(ローズアリーナ)	
広島GA	広島	10,151	広島グリーンアリーナ	
Sプラザ	佐賀	3,036	SAGAサンライズパーク総合体育館	
唐津文体	佐賀	1,443	唐津市文化体育館	
吉野ヶ里	佐賀	1,744	吉野ヶ里町文化体育館	
Sアリ	佐賀	10,926	SAGAアリーナ	
長崎総合	長崎	5,529	長崎県立総合体育館	
シー大村	長崎	5,178	シーハットおおむら	
島原復興	長崎	7,210	島原復興アリーナ	
たいぶん	長崎	4,208	佐世保市体育文化館	
諫早中央	長崎	3,400	諫早市中央体育館	
沖アリ	琉球	8,500	沖縄アリーナ	
横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ	

略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
五所川原	青森	2,722	五所川原市民体育館	
八戸東	青森	2,588	八戸市東体育館	
むつ	青森	3,069	むつマエダアリーナ	
マエダ	青森	7,625	マエダアリーナ	
つがる	青森	5,094	伊藤鉱業アリーナつがる(つがる市総合体育館)	
青森武道	青森	4,541	青森県武道館	
三沢国際	青森	3,455	三沢市国際交流スポーツセンター	
盛岡	岩手	8,072	盛岡タカヤアリーナ	
二戸	岩手	1,872	二戸市総合スポーツセンター	
花巻	岩手	3,629	花巻市総合体育館アネックス	
奥州	岩手	7,435	奥州市総合体育館(Zアリーナ)	
宮古	岩手	2,993	宮古市民総合体育館(シーアリーナ)	
山形県総	山形	6,346	山形県総合運動公園総合体育館	
山形スポ	山形	5,683	山形市総合スポーツセンター	
南陽市体	山形	2,651	南陽市民体育館	
三友体文	山形	2,814	三友エンジニア体育文化センター	
米沢市営	山形	3,223	米沢市営体育館	
小真木原	山形	3,907	小真木原総合体育館	
郡山総合	福島	5,942	郡山総合体育館	
福島国体	福島	3,633	福島トヨタ クラウンアリーナ(福島市国体記念体育館)	2019/6~
須賀川	福島	6,020	円谷幸吉メモリアルアリーナ	2023/4~
あいづ	福島	3,396	あいづ総合体育館	
あづま	福島	6,346	県営あづま総合体育館	
越谷	越谷	5,719	越谷市立総合体育館メインアリーナ	
春日部	越谷	5,549	ウイング・ハット春日部	
アイルA	越谷	5,549	ウイング・ハット春日部	2024/10~
深谷BT	越谷	5,123	深谷ビッグタートル	
千葉PA	A千葉	8,214	千葉ポートアリーナ	
幕張	A千葉	1,566	ゴールドジム幕張ベイパークアリーナ	
大網白里	A千葉	2,398	大網白里アリーナ	
松山下	A千葉	2,563	印西市松山下公園総合体育館	
浦安	A千葉	2,939	バルドラール浦安アリーナ	
アオーレ	新潟	4,741	シティホールプラザアオーレ長岡	
東総合	新潟	4,005	新潟市東総合スポーツセンター	
静岡中央	静岡	4,204	静岡市中央体育館	
沼津	静岡	3,865	沼津市総合体育館	
藤枝	静岡	4,354	静岡県武道館	
このはな	静岡	8,660	このはなアリーナ	
ウカル	滋賀	3,994	ウカルちゃんアリーナ	
YMIT	滋賀	4,198	YMITアリーナ(くさつシティアリーナ)	
滋賀DH	滋賀	6,666	滋賀ダイハツアリーナ	2022/12~
プロアリ	滋賀	5,023	プロシードアリーナHIKONE	2022/12~
ワールド	神戸	8,106	ワールド記念ホール	
西宮中央	神戸	3,062	西宮市立中央体育館	
加古川	神戸	5,351	加古川市立総合体育館	
宝塚	神戸	2,616	宝塚市立スポーツセンター	
ウインク	神戸	4,657	ヴィクトリーナ・ウインク体育館	
GA神戸	神戸	6,262	グリーンアリーナ神戸	
洲本文化	神戸	1,614	洲本市文化体育館	
ロート	奈良	4,701	ロートアリーナ奈良	2021/4~
Jアリ	奈良	3,306	ジェイテクトアリーナ奈良	
金魚スク	奈良	2,005	金魚スクエア	
伊予市民	愛媛	1,897	伊予市民体育館	
コムセン	愛媛	3,274	松山市総合コミュニティセンターメインアリーナ	
愛媛県総	愛媛	4,928	愛媛県総合運動公園体育館	
伊方SC	愛媛	1,807	伊方スポーツセンター	
今治中央	愛媛	2,512	今治市営中央体育館	
愛媛武道	愛媛	11,615	愛媛県武道館	
宇和島	愛媛	2,665	宇和島市総合体育館	
福岡市民	福岡	4,256	福岡市民体育館	
北九州	福岡	8,495	北九州市総合体育館	
飯塚第1	福岡	3,408	飯塚第1体育館	
照葉積水	福岡	8,047	照葉積水ハウスアリーナ	
久留米	福岡	6,467	久留米アリーナ	
飯塚総合	福岡	5,549	飯塚市総合体育館	
熊本県総	熊本	4,858	熊本県立総合体育館	
菊陽総合	熊本	2,561	菊陽町総合体育館	
益城総合	熊本	2,731	益城町総合体育館	

※収容人数については、2023年12月時点での各施設等による公表データに基づき集計しています









Appendix10

2023-24年度 KPI (B1)

クラブ	平均 入場者数 (人)	アリーナ 利用率	客単価 (単位:千円) (単位:人)				チケット 単価 (参考)		1勝あたり チーム人数 (単位:千円)				1勝あたり 人員費 (単位:千円)				販売費(100万 あたり) (単位:千円)				SNSフォロワー数(2024年5月時)					SNSフォロワー数(2023年5月時)					グッツ関連利益額		売上高 (千円)		売上高成長率		自己資本比率					
			入場料収入	物販収入	総入場者数	(円)	勝利数	人員費	(千円)	勝利数	入場料収入	(千円)	売上高	人員費	入場料収入	物販収入	販費費	(円)	Facebook	X	Instagram	TikTok	合計	Facebook	X	Instagram	TikTok	合計	増減数	増減率	物販収入	物販原価	(千円)	2023売上	2022売上	2023売上	2022売上	総資本	純資産			
																																								2023売上	2022売上	2023売上
北海道	4,617	44.9%	282,016	65,040	138,509	2,506	2,036	17	414,061	24,357	16,589	1,448,676	414,061	28.6%	282,016	65,040	486,979	712,671	27,000	129,781	31,000	16,800	204,581	26,000	122,856	26,000	13,800	186,756	15,825	8.4%	65,040	47,863	1,448,676	1,452,673	(0.3%)	567,607	59,927	10.6%				
仙台	4,373	76.1%	298,558	79,549	131,194	2,892	2,276	27	434,528	16,094	27	288,598	11,058	1,207,031	434,528	36.0%	288,598	79,549	326,257	1,154,824	11,000	39,406	21,000	26,000	97,406	10,000	34,610	15,000	26,500	86,110	11,296	13.1%	79,549	56,679	23,870	1,207,031	1,207,031	747,196	67.6%	438,898	78,616	17.9%
福岡	4,342	71.7%	240,875	107,027	130,263	2,671	1,849	30	485,000	16,167	30	240,875	8,029	1,446,252	485,000	33.5%	240,875	107,027	610,803	561,311	12,000	112,407	19,000	5,105	145,512	12,000	110,282	14,000	6,579	139,861	8,651	6.2%	107,027	71,033	35,994	1,446,252	1,446,252	1,345,201	7.5%	427,926	213,041	-49.6%
札幌	4,619	66.5%	203,911	95,974	138,571	2,164	1,472	12	597,292	49,774	12	203,911	16,993	1,180,428	597,292	50.6%	203,911	95,974	292,346	1,025,788	10,000	45,868	25,000	10,300	91,168	10,000	35,542	17,000	8,606	69,348	21,820	31.5%	95,974	63,350	32,624	1,180,428	1,180,428	865,104	36.4%	1,339,020	1,058,258	-79.0%
宇都宮	4,833	94.8%	793,882	360,905	159,485	7,241	4,978	51	971,069	19,041	51	793,882	15,566	2,412,799	971,069	40.2%	793,882	360,905	699,628	1,650,573	35,000	180,262	82,000	41,200	336,462	35,000	163,446	54,000	31,500	283,946	54,516	19.2%	360,905	231,180	129,725	2,412,799	2,412,799	1,797,891	34.2%	944,217	167,001	17.7%
新潟	5,244	69.0%	547,115	138,618	167,331	4,965	3,477	31	807,568	28,081	31	547,115	17,649	2,019,670	807,568	40.2%	547,115	138,618	384,215	1,794,031	10,000	77,002	36,000	13,100	136,102	10,000	59,702	20,000	6,212	95,914	40,188	41.9%	138,618	91,095	46,523	2,019,670	2,019,670	1,590,681	26.4%	466,617	234,945	-49.7%
千葉J	4,634	78.3%	642,040	295,042	139,010	6,741	4,619	35	990,046	29,287	35	642,040	18,344	3,057,589	990,046	32.4%	642,040	295,042	735,014	1,274,917	77,000	202,339	158,000	173,900	611,239	77,000	178,945	91,000	121,600	469,245	142,994	30.5%	295,042	152,204	142,838	3,057,589	3,057,589	2,510,004	21.6%	1,347,004	644,184	-40.4%
Aリーグ	6,099	72.0%	469,933	37,267	201,261	2,520	2,335	48	1,351,571	28,158	48	469,933	9,790	3,222,294	1,351,571	41.9%	469,933	37,267	721,395	703,062	20,000	125,450	62,000	27,600	236,050	10,000	100,979	48,000	13,600	181,579	53,471	29.4%	37,267	10,520	26,747	3,222,294	3,222,294	2,697,269	19.6%	1,014,618	174,305	17.2%
SR渋谷	4,456	73.6%	316,587	85,836	133,665	3,011	2,369	35	931,252	26,607	35	316,587	9,045	2,074,720	931,252	44.9%	316,587	85,836	378,129	1,054,248	10,000	76,521	33,000	20,100	139,621	10,000	66,238	20,000	9,710	105,948	33,673	31.8%	85,836	73,229	12,607	2,074,720	2,074,720	1,230,704	68.6%	484,646	117,536	24.3%
川崎	4,588	64.1%	640,314	265,803	136,757	6,624	4,652	33	781,149	23,853	33	640,314	19,403	2,126,219	781,149	37.0%	640,314	265,803	927,721	1,444,184	10,000	104,643	86,000	138,100	318,943	10,000	88,998	58,000	126,600	283,590	35,353	12.5%	265,803	169,357	96,236	2,126,219	2,126,219	1,294,235	36.3%	1,361,599	521,252	-36.3%
横浜FC	4,759	61.5%	715,659	127,391	143,958	5,856	4,971	24	692,030	29,635	24	715,659	29,619	2,102,665	692,030	32.9%	715,659	127,391	469,710	1,759,660	16,000	115,989	87,000	54,200	273,168	14,000	89,163	42,000	27,000	172,163	101,005	58.7%	127,391	84,821	42,570	2,102,665	2,102,665	1,204,061	74.6%	784,906	381,026	-48.8%
岡山	4,180	63.2%	169,120	79,080	125,397	1,979	1,349	4	355,719	88,930	4	169,120	19,890	189,758	1,307,982	38.1%	169,120	79,080	130,782	1,307,982	19,000	97,922	58,000	3,111	148,033	17,000	94,039	24,000	2,138	137,177	10,856	7.9%	79,080	55,688	23,392	934,419	934,419	691,455	35.1%	410,047	150,201	-36.6%
愛媛	4,291	49.8%	244,247	86,656	129,739	2,570	1,897	10	480,742	48,074	10	244,247	24,425	1,261,656	480,742	39.1%	244,247	86,656	191,172	1,730,918	7,702	37,016	21,000	8,490	76,208	7,505	32,843	17,000	8,677	66,025	9,183	13.9%	86,656	66,568	20,068	1,261,656	1,261,656	837,562	50.6%	592,453	121,177	20.5%
富山	4,190	56.9%	169,094	118,803	134,093	2,125	1,261	46	871,793	18,952	46	169,094	3,676	1,665,534	871,793	52.4%	169,094	118,803	488,277	701,238	24,000	42,636	32,000	10,600	109,236	24,000	37,110	28,000	10,100	99,210	10,026	10.1%	118,803	39,259	79,533	1,665,534	1,665,534	941,292	26.4%	420,151	129,804	-33.6%
三河	3,443	76.8%	177,384	90,485	103,298	2,593	1,717	36	909,735	25,270	36	177,384	4,927	2,112,228	909,735	43.1%	177,384	90,485	158,372	1,691,391	11,000	82,969	40,000	11,100	145,069	11,000	73,186	32,000	8,500	124,686	20,383	16.3%	90,485	77,624	12,861	2,112,228	2,112,228	1,439,619	46.7%	688,533	94,835	12.7%
FC名古屋	2,730	73.3%	134,783	26,148	81,901	1,965	1,646	33	399,249	12,098	33	134,783	4,084	1,129,151	399,249	35.4%	134,783	26,148	238,889	673,664	4,303	45,474	13,000	4,087	66,864	4,170	36,483	9,067	2,390	52,110	14,754	28.3%	26,148	29,171	(10.3)	1,129,151	1,129,151	942,574	19.8%	282,822	101,671	35.9%
名古屋D	5,224	68.3%	341,067	69,409	182,851	2,245	1,865	41	861,347	21,008	41	341,067	8,319	2,068,181	861,347	41.6%	341,067	69,409	600,071	1,684,046	12,000	95,340	43,000	21,300	171,640	11,000	87,913	29,000	12,200	140,113	31,527	22.5%	69,409	63,824	5,585	2,068,181	2,068,181	1,548,159	33.6%	659,465	307,921	-48.7%
群馬	4,345	73.2%	198,143	90,038	130,363	2,211	1,520	17	588,038	34,589	17	198,143	11,655	1,408,318	588,038	41.8%	198,143	90,038	363,016	780,362	8,747	62,633	22,000	3,759	98,139	8,889	36,482	15,000	2,337	85,049	13,136	15.3%	90,038	44,459	45,579	1,408,318	1,408,318	1,087,962	32.9%	190,869	205,113	10.8%
大阪	4,716	55.7%	180,894	78,696	141,465	1,835	1,279	25	537,624	21,505	25	180,894	7,236	1,754,061	537,624	30.7%	180,894	78,696	533,404	486,667	22,000	93,749	26,000	10,800	152,549	22,000	94,859	21,000	7,430	145,289	7,260	5.0%	78,696	42,235	36,461	1,754,061	1,754,061	1,647,120	6.5%	586,236	202,859	34.6%
鳥取	4,230	71.0%	467,958	125,957	126,886	4,681	3,688	32	889,380	27,793	32	467,958	14,624	1,794,148	889,380	49.6%	467,958	125,957	256,278	2,317,464	13,000	66,045	29,000	7,441	115,486	13,000	60,330	23,000	6,375	102,705	12,781	12.4%	125,957	78,751	47,206	1,794,148	1,794,148	1,529,166	17.3%	644,447	292,883	-45.4%
広島	5,361	69.2%	346,932	128,377	176,914	2,687	1,961	36	940,316	26,120	36	346,932	9,637	1,832,836	940,316	51.3%	346,932	128,377	337,897	1,406,668	23,000	63,161	34,000	8,242	128,403	23,000	55,312	26,000	7,532	111,844	16,559	14.8%	128,377	75,870	52,507	1,832,836	1,832,836	1,440,964	27.2%	1,189,287	153,554	12.9%
徳島	5,361	49.2%	180,373	138,886	151,927	2,109	1,187	29	546,578	18,848	29	180,373	5,216	1,274,349	546,578	42.9%	180,373	138,886	442,454	721,336	1,546	25,154	17,000	2,404	46,104	1,216	19,810	3,673	785	31,384	14,710	46.9%	138,886	89,188	49,717	1,274,349	1,274,349	783,086	61.3%	1,182,642	367,646	-32.2%
長崎	3,630	69.6%	372,453	85,448	108,896	4,205	3,420	27	442,549	16,391	27	372,453	13,795	2,125,709	442,549	51.3%	372,453	85,448	212,966	2,150,113	333	34,993	35,000	16,500	86,826	193	21,527	14,000	3,577	39,297	47,529	120.9%	85,448	61,846	23,602	1,253,709	1,253,709	745,027	68.3%	463,340	15,987	3.5%
琉球	8,242	91.3%	1,211,739	487,523	296,711	5,727	4,084	41	1,163,325	28,374	41	1,211,739	29,555	3,058,029	1,163,325	38.0%	1,211,739	487,523	553,870	3,067,980	41,000	233,535	96,000	43,800	414,335	40,000	225,912	71,000	40,100	377,012	37,323	9.9%	487,523	302,860	184,663	3,058,029	3,058,029	2,375,878	28.7%	1,244,714	514,671	-41.3%
平均	4,676	68.3%	389,374	136,907	145,806	3,479	2,581	30	726,997	28,132	30	389,374	14,696	1,826,333	726,997	39.9%																										

Appendix12

2023-24年度 KPI (B2)

Table with multiple columns for KPI metrics: Club, Average Attendance, Revenue, Expenses, Profit, SNS followers, and Balance Sheet. Rows include clubs like 青森, 磐手, 山形, etc., and a summary row for 平均 (Average).

Appendix13

2022-23年度 KPI (B2)

Table with multiple columns for KPI metrics: Club, Average Attendance, Revenue, Expenses, Profit, SNS followers, and Balance Sheet. Rows include clubs like 青森, 山形, 磐手, etc., and a summary row for 平均 (Average).

# Appendix14

## B1 順位表

2023-24年 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	宇都宮	51	9	.850	4,896	4,154	742	優勝
2	A東京	48	12	.800	4,875	4,197	678	--
3	千葉J	35	25	.583	5,054	4,900	154	--
4	群馬	31	29	.517	4,801	4,913	-112	--
5	秋田	30	30	.500	4,450	4,514	-64	--
6	仙台	27	33	.450	4,759	4,846	-87	--
7	北海道	17	43	.283	4,519	4,914	-395	--
8	茨城	12	48	.200	4,580	5,193	-613	--

2023-24年 中地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	三遠	46	14	.767	5,371	4,749	622	優勝
2	三河	36	24	.600	4,821	4,545	276	--
3	SR渋谷	35	25	.583	4,520	4,443	77	--
4	川崎	33	27	.550	4,825	4,703	122	--
5	FE名古屋	33	27	.550	4,553	4,496	57	--
6	横浜BC	24	36	.400	4,629	4,945	-316	--
7	信州	10	50	.167	4,332	4,955	-623	--
8	富山	4	56	.067	4,318	5,150	-832	--

2023-24年 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	名古屋D	41	19	.683	5,041	4,761	280	優勝
2	琉球	41	19	.683	4,956	4,667	289	--
3	広島	36	24	.600	4,751	4,402	349	--
4	島根	32	28	.533	4,899	4,724	175	--
5	佐賀	29	31	.483	4,523	4,504	19	--
6	長崎	27	33	.450	4,869	5,012	-143	--
7	大阪	25	35	.417	4,748	4,970	-222	--
8	京都	17	43	.283	4,640	5,073	-433	--

2022-23年 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	千葉J	53	7	.883	5,275	4,487	788	優勝
2	A東京	42	18	.700	4,635	4,262	373	--
3	宇都宮	32	28	.533	4,420	4,324	96	--
4	秋田	29	31	.483	4,715	4,664	51	--
5	群馬	29	31	.483	4,900	4,992	-92	--
6	茨城	23	37	.383	4,822	4,917	-95	--
7	北海道	19	41	.317	4,845	5,288	-443	--
8	仙台	19	41	.317	4,392	4,672	-280	--

2022-23年 中地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	川崎	40	20	.667	4,952	4,677	275	優勝
2	横浜BC	33	27	.550	4,934	4,744	190	--
3	信州	29	30	.492	4,430	4,330	100	--
4	SR渋谷	28	32	.467	4,962	5,109	-147	--
5	三河	27	33	.450	4,652	4,758	-106	--
6	三遠	23	37	.383	4,725	4,914	-189	--
7	富山	15	45	.250	4,730	5,189	-459	--
8	新潟	13	47	.217	4,514	5,212	-698	--

2022-23年 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	琉球	48	12	.800	4,870	4,407	463	優勝
2	島根	48	12	.800	5,008	4,526	482	--
3	名古屋D	43	17	.717	5,041	4,543	498	--
4	広島	41	18	.695	4,959	4,627	332	--
5	大阪	27	33	.450	4,649	4,757	-108	--
6	FE名古屋	22	38	.367	4,411	4,685	-274	--
7	京都	22	38	.367	4,627	4,858	-231	--
8	滋賀	14	46	.233	4,563	5,089	-526	--

## B2 順位表

2023-24年 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	A千葉	56	4	.933	5,506	4,624	882	優勝
2	越谷	35	25	.583	5,019	4,530	489	--
3	山形	31	29	.517	4,898	5,054	-156	--
4	青森	29	31	.483	5,131	5,247	-116	--
5	福島	24	36	.400	4,901	5,074	-173	--
6	岩手	20	40	.333	4,336	4,551	-215	--
7	新潟	7	53	.117	4,371	5,264	-893	--

2023-24年 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	滋賀	44	16	.733	5,180	4,743	437	優勝
2	福岡	36	24	.600	4,678	4,560	118	--
3	熊本	33	27	.550	5,110	5,119	-9	--
4	静岡	29	31	.483	4,863	4,861	2	--
5	神戸	29	31	.483	4,792	4,714	78	--
6	奈良	24	36	.400	4,482	4,660	-178	--
7	愛媛	23	37	.383	4,753	5,019	-266	--

2022-23年 東地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	A千葉	47	13	.783	5,182	4,752	430	優勝
2	越谷	45	15	.750	4,857	4,388	469	--
3	西宮	29	31	.483	4,830	4,712	118	--
4	福島	28	32	.467	4,694	4,577	117	--
5	青森	28	32	.467	4,583	4,693	-110	--
6	山形	26	34	.433	4,621	4,754	-133	--
7	東京Z	14	46	.233	4,260	5,110	-850	--

2022-23年 西地区								
順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝
1	佐賀	45	15	.750	4,872	4,357	515	優勝
2	長崎	43	17	.717	5,384	4,854	530	--
3	熊本	35	25	.583	4,685	4,691	-6	--
4	愛媛	26	34	.433	4,760	4,807	-47	--
5	福岡	20	40	.333	4,522	4,729	-207	--
6	奈良	18	42	.300	4,610	4,879	-269	--
7	香川	16	44	.267	4,544	5,101	-557	--