

Global Audit Talent Standards

		Senior Manager	Manager	Senior Staff	Staff
能力 Capability		定義 Definition			
Leadership capabilities	"Purpose"の体現 Living Our Purpose	デロイトのPurposeと価値観を体現するロールモデルとして行動し、他者を動機付けている	他者がもたらすインパクトを認識しながら、デロイトのPurposeと価値観を体現するためのロールモデルとなる	デロイトのPurposeと価値観を明確に理解するとともに尊重し、プロフェッショナルとしての日々の業務の中で実行している	デロイトのPurposeと価値観についての理解を深め、インパクトを作る機会を模索している
	人材開発力 Talent Development	人材のパイプライン構築に積極的に貢献する；優秀な人材や高いパフォーマンスのチームが惹きつけられ、成長し、居続けたいような人材育成の機会を創り出す	チャレンジングで意義のある機会を与えることにより、高いパフォーマンスを生む人材とチームを育てる	成長の機会を積極的に求めることで自己を高め、知識と経験を他者と共有し、デロイト(トーマツ)ブランドを率先して広めている	自己研鑽を課し自己の成長に努めるとともに、優秀な人材を惹きつけるためにデロイト(トーマツ)ブランドを率先して広めている
	パフォーマンス向上推進力 Performance Drive	卓越した成果を導き出す機会を創り出す；個人やチームの強みを最大化することで、クロスビジネス、クロスボーダーで高いパフォーマンスを出すチームを作ることにより、クライアントのニーズを予想して卓越した成果を提供する	クライアントにこれまでにない卓越したサービスを提供する；クロスビジネス、クロスボーダーでのコラボレーションを進展させながら、結果を最大化し個人から高いパフォーマンスを引き出す	自分自身に挑戦する機会を求めている。ビジネスや地域を超え、チームで結果を出し、その結果に責任を持っている	期待役割を理解しており、パフォーマンスがそれに沿ったものとなっているかどうか説明責任を果たしている
	影響力 Influence	多様なネットワークを通して深い信頼関係を構築し、柔軟に働きかけるスタイルにより、他者の主体的な理解を得て卓越した成果を導き出す	自ら模範となってクライアント、チーム、個人にポジティブな影響を与え、上位者とも、より一層強固な信頼関係を構築する	同僚や他の利害関係者にポジティブな影響を与えるために、リレーションを構築し効果的なコミュニケーションをとっている	効果的なコミュニケーションスキルや、良い関係性を作る能力を伸ばすことに積極的に取り組んでいる
	戦略的指導力 Strategic Direction	広範囲にわたる戦略を、説得力のあるチームビジョンや目標に落とし込みとして説明する；目的を達成するためにチームを連携させ、優先順位を設定している	クライアントとデロイトにとっての重要な目的を理解しており、その目的に向けてチームを連携させ、優先順位や方向性を設定する	クライアントとデロイトにとっての目的を理解しており、その目的に向けて自分の業務を連携させ、優先順位を設定する	自分たちの毎日の業務が、チームとビジネスの優先事項に貢献していることを理解している
	競争優位性 Competitive Edge	既成概念を超えているような現在のトレンドや競合の活動に対する深い知見を活用し、継続的な改善につなげる			
	精神的指導力 Inspirational Leadership	自分に合ったリーダーシップの発揮方法を確立して、情熱と誠実性と他者への感謝を通してフォロワーたちを動機付けている			
Technical and Professional capabilities	各利害関係者へフォーカスする Stakeholder Focus	監査とリスクアドバイザリーの専門知識、深い知見、各利害関係者のニーズ、を統合して、複雑な業務のデリバリーを行っている	監査やリスクアドバイザリーサービスや利害関係者のニーズに関する深い知識を駆使して、高品質な業務を提供する	監査やリスクアドバイザリーサービスや利害関係者のニーズに関する知識を利用して、複雑な問題に取り組む	利害関係者の要望事項に関連付けられた、特定の監査やリスクアドバイザリーの優先順位を守ることを理解し尊重している
	リスク評価及び監査手続の専門家となる Become experts in risk assessments and audit responses	リスク評価、及び内部統制戦略を広く戦略的な観点で行い、各企業の複雑なビジネスプロセスに対する深い知識を活用してそれに適合した監査アプローチをとっている	リスク評価、内部統制戦略の立案と批判的検討、及び適切なリスク対応手続のデザインにおいて、独立的な観点を持ち十分に関与する	リスク評価プロセスとそれが監査業務に与える影響を十分に理解することを前もって取組み、監査業務と企業とのリスクに関する協議に十分に反映する	主要なリスク評価手続や重要な企業およびインダストリーのバックグラウンドについて理解し、それが自分の担当業務にどう影響するか理解している
	関与チームの統率と業務をマネージする Integrate engagement teams and manage referred work	監査人、スペシャリスト、内部専門家それぞれの業務をひとつにまとめチームをリードしている	各利害関係者のニーズに対応するために他ファンクションや関係者と効果的に協働している	監査チームの監査計画の立案方法如何によって、内部専門家等の業務に大きな影響を与えることを理解する	チームの一員として効果的な監査を実行し、監査チームの中で自分の役割が何かを理解している
	ツール、ガイダンス、メソドロジーを適切に利用する Make appropriate use of tools, guidance and methodology	ツール、ガイダンス、メソドロジーを十分に理解し総合的な監査アプローチを実行している	監査業務を実施するにあたり活用すべきツール、ガイダンス、メソドロジーについての適切なガイダンスを監査チームに提供している	監査業務を実施するにあたり、ツール、ガイダンスやメソドロジーを独立した観点から選択する	指示通りに適切なツール、ガイダンス、メソドロジーを活用し高品質の監査を提供する
	関与業務の合理化のためにプロジェクト計画をマネージする Manage project plans to optimize engagements	適切なリソース配分と期待役割のコミュニケーションによりチームを効率的なパフォーマンスに導き、複雑な業務を計画し管理している	適切なリソース配分と、割り当てたタスクの進捗、チームメンバーの優先順位付けを行うことでプロジェクト計画を前広に管理している	自分たちの業務内容がプロジェクト計画の全体の中でどのように適合しているか、また計画が効率性の改善に役立っているかという観点から、より大きな全体像を前広に理解しようとする	プロジェクト計画に沿って業務遂行するための体系的なアプローチとプロセスをとっている
	アウトプットを有益かつ適時に提供するために合理的な判断と結論を考案する Formulate reasonable judgements and conclusions in order to deliver informative and timely outputs	証憑や文書を批判的にレビューすることにより、合理的な判断を確実にし、適切な職業的懐疑心が発揮できている状態にする	複雑な事項に対応する際に、適切なレベルの職業的懐疑心をもって適切にコンサルテーションを実施して判断している	分析的思考や職業的懐疑心を発揮して、監査における比較的複雑な問題を浮き彫りにし、判断根拠を適切に文書化する	割り当てられた業務の中で監査上の問題点や合理的な判断を理解しており、監査実施時に職業的懐疑心を発揮している
	倫理及びプロフェッショナル基準に適合する Apply Ethical and Professional Standards	監査業務に関連するビジネス上の守秘義務や、倫理、コンプライアンス上の事項についてオーナーシップを持ち、メンバーが法人のスタンダードに従っていることを確認している	ビジネス上の守秘義務、倫理、コンプライアンス上の責任を理解し、ベストプラクティスを示すとともに、チームに適切な行動をとるように促している	倫理やプロフェッショナル基準に関して、正直さや誠実性をもって行動し、常にアップデートし続けている。また、クライアントの守秘義務やファームのレピュテーションを守るためのデロイトのすべてのプロセスを遵守する	倫理やプロフェッショナル基準に関して、正直さや誠実性をもって行動し、クライアントの守秘義務やファームのレピュテーションを守るためのデロイトのすべてのプロセスを遵守する