

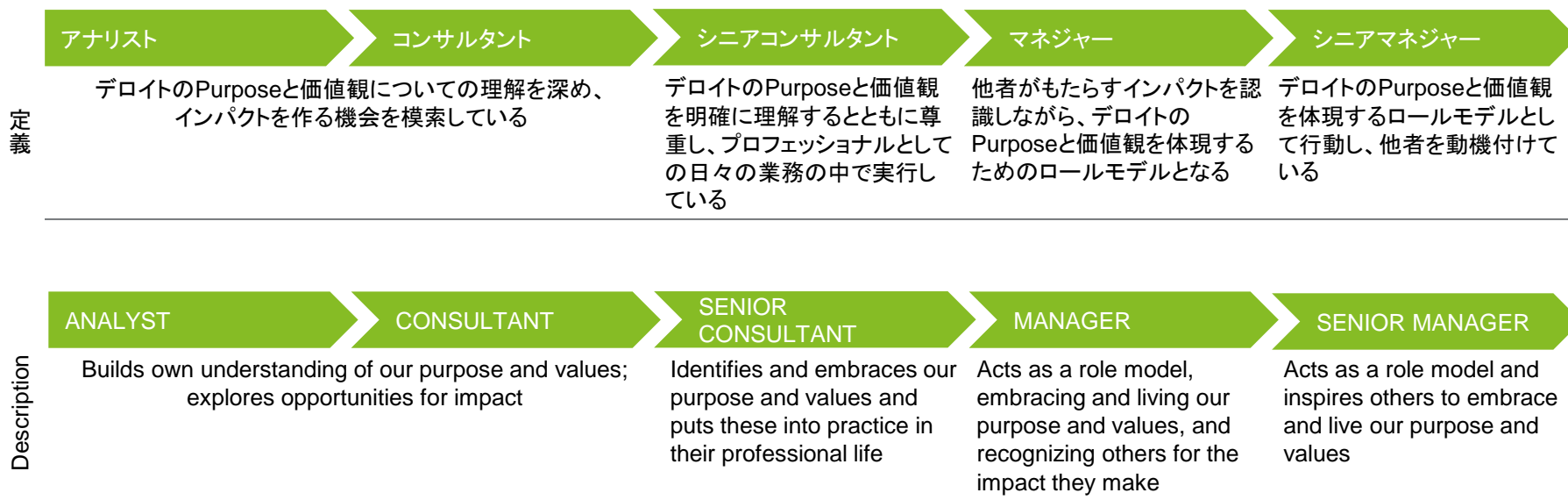


Global Consulting Talent Standards – Traditional model

August 2018

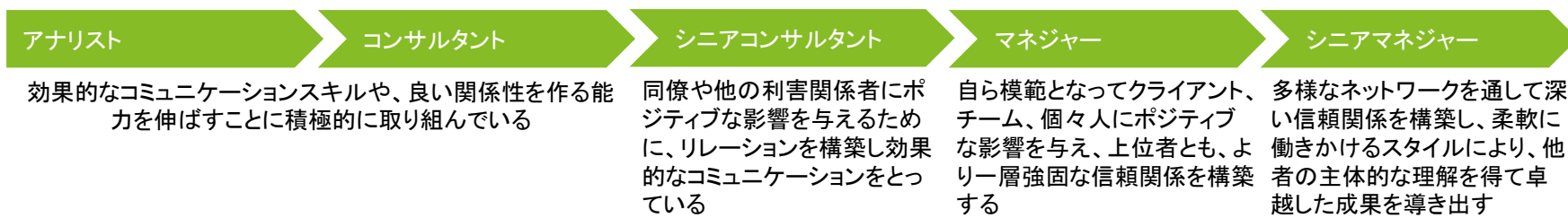
Leadership Capabilities

Living our purpose (“Purpose”の体現)



Influence (影響力)

定義

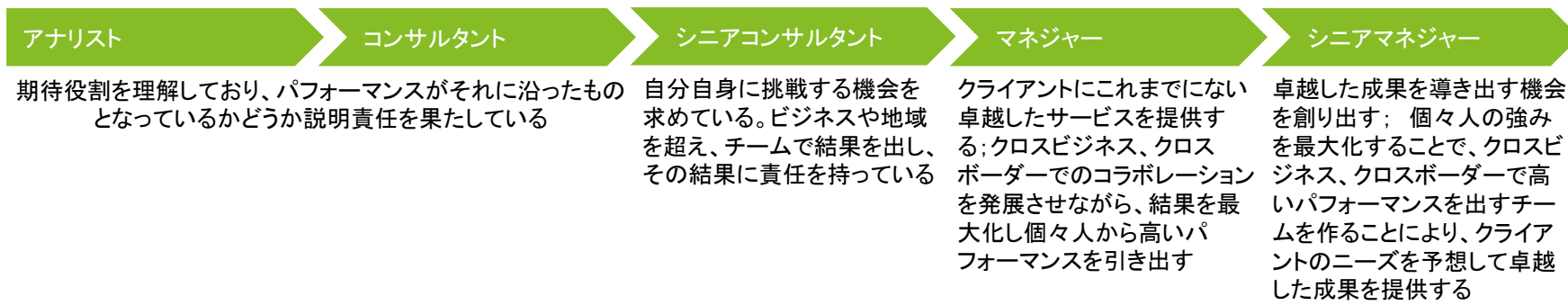


Description



Performance drive (パフォーマンス向上推進力)

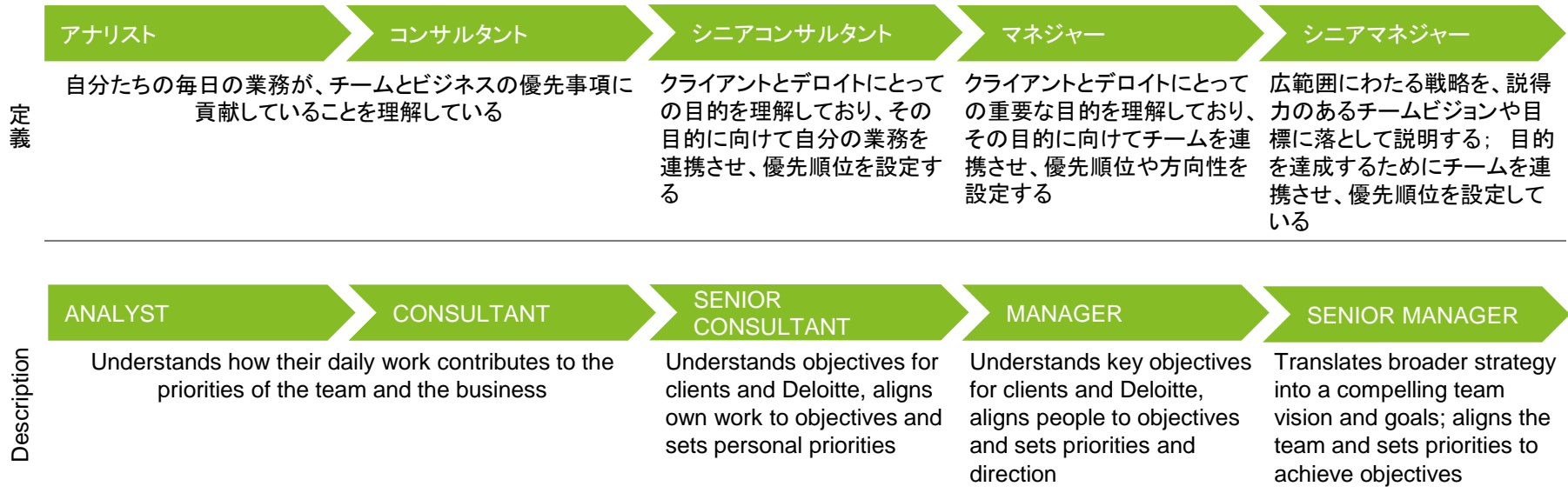
定義



Description

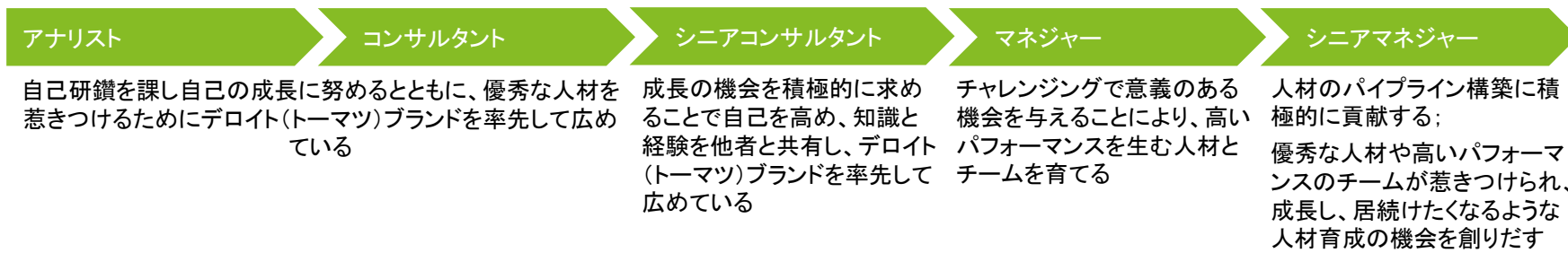


Strategic direction (戦略的指導力)



Talent development(人材開発力)

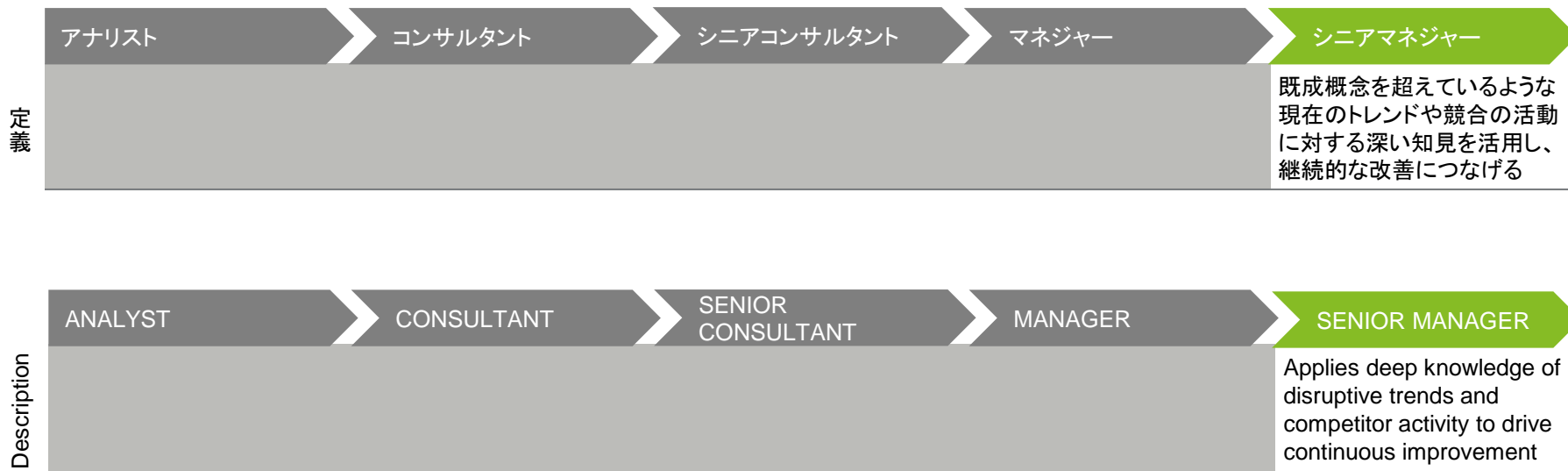
定義



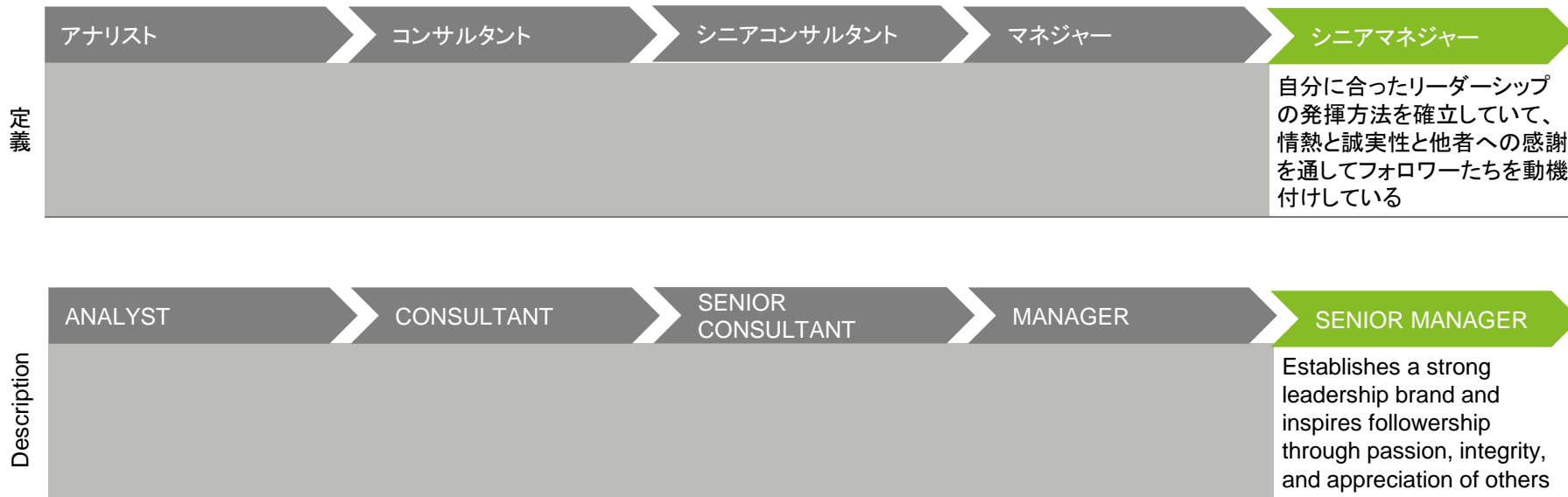
Description



Competitive edge (競争優位性)

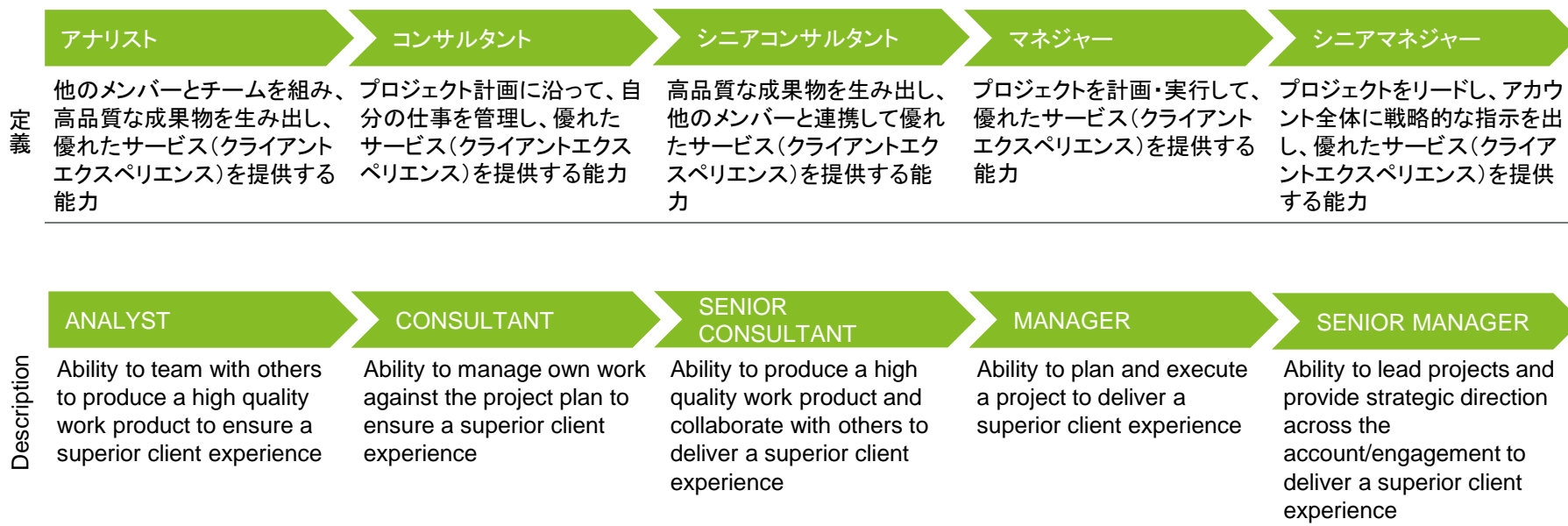


Inspirational leadership (精神的指導力)

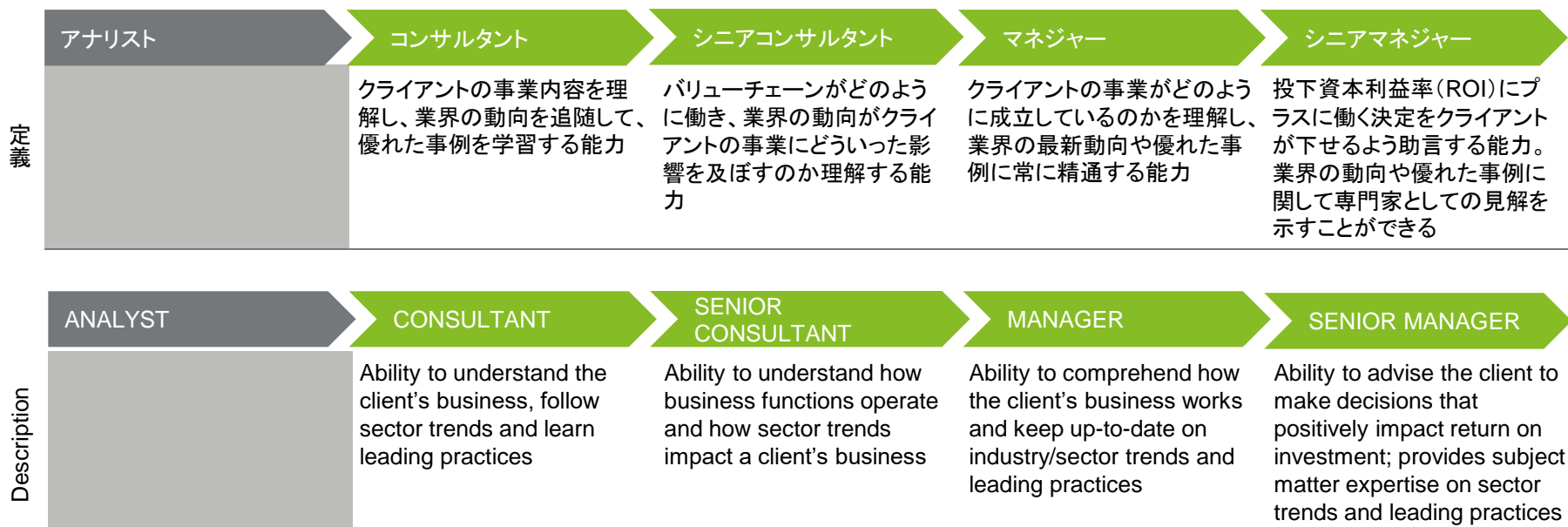


Cross-Consulting Capabilities

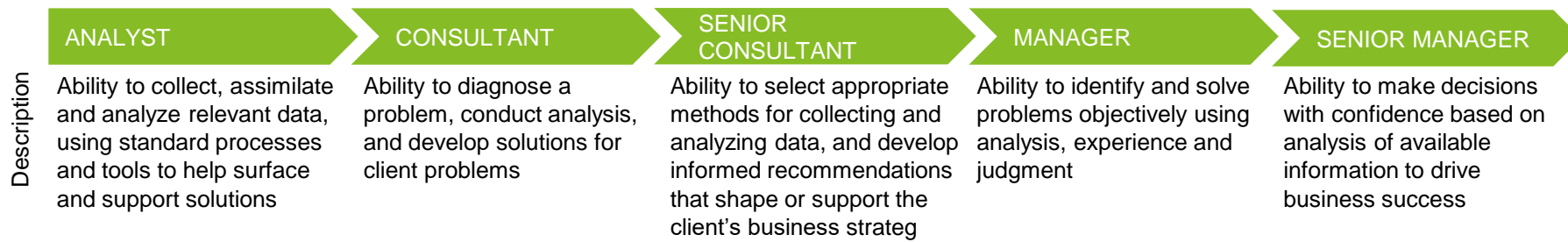
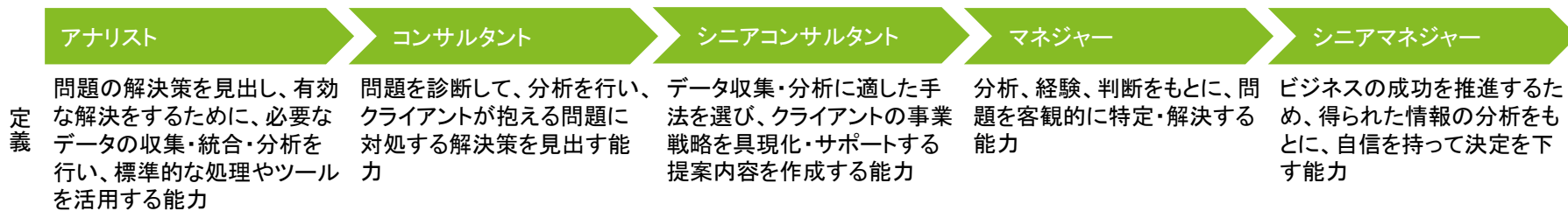
Delivery Excellence (優れたサービスの提供)



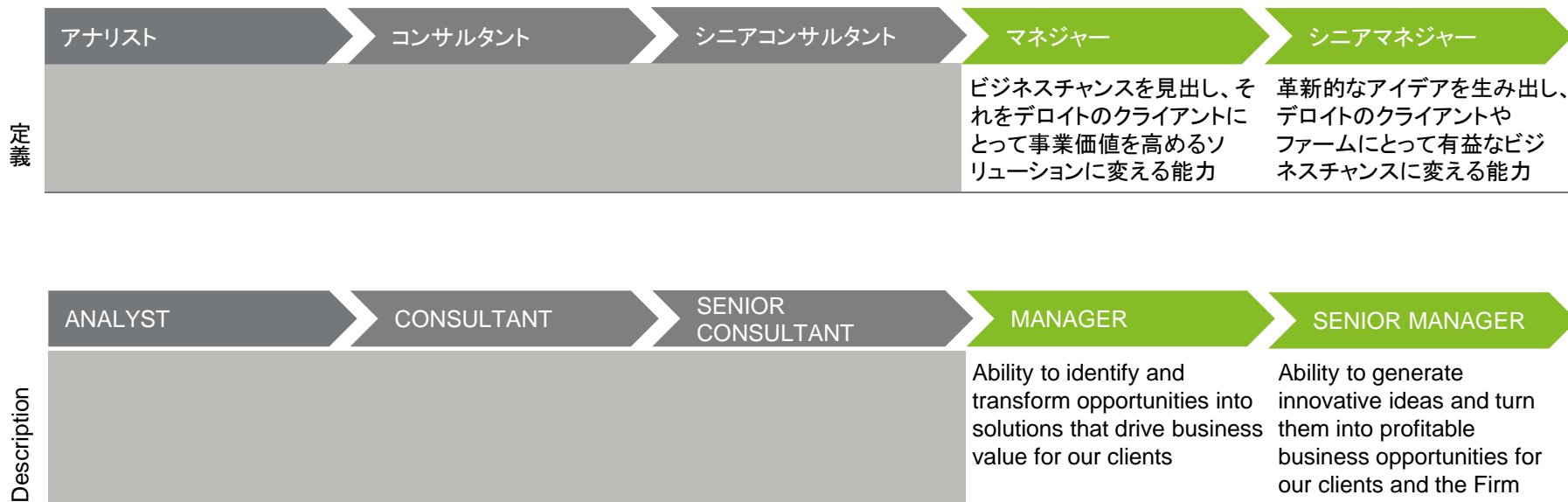
Knows the Business and Sector (クライアントの理解と業界動向の把握)



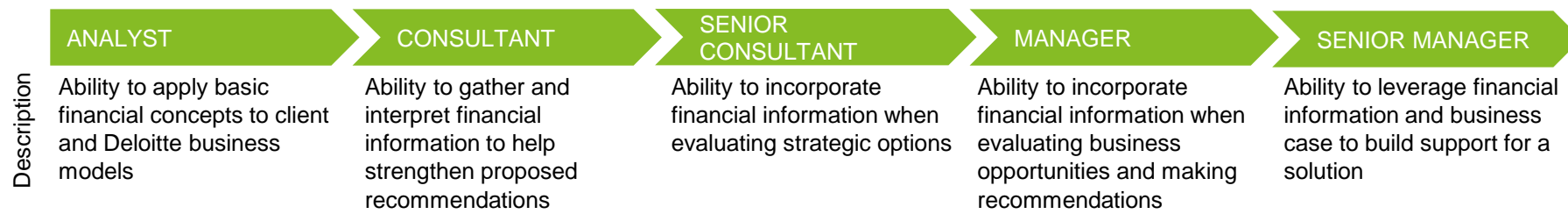
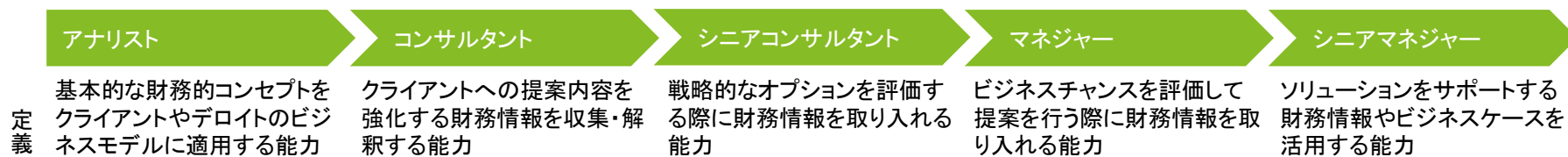
Analytical Thinking & Problem Solving (分析思考／問題解決)



Intrapreneurship (社内起業精神)

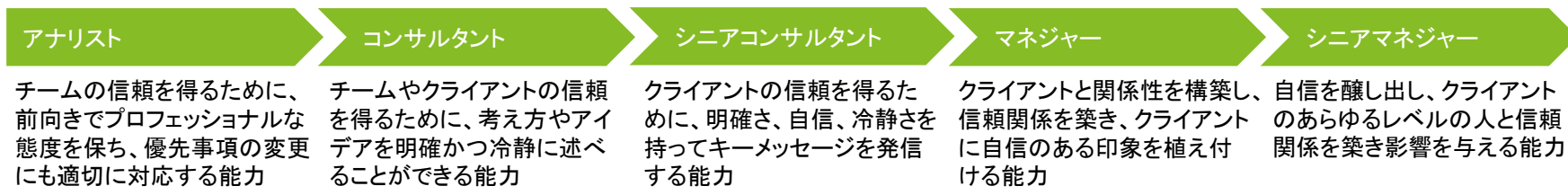


Financial Acumen (財務的な洞察力)



Executive Presence (プロフェッショナルとしての存在感)

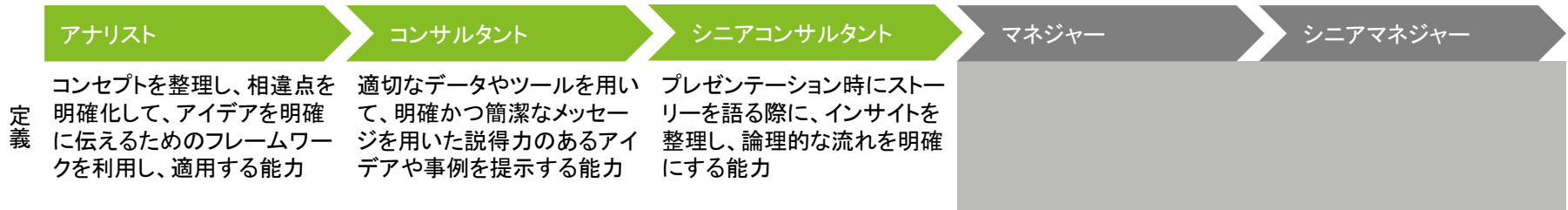
定義



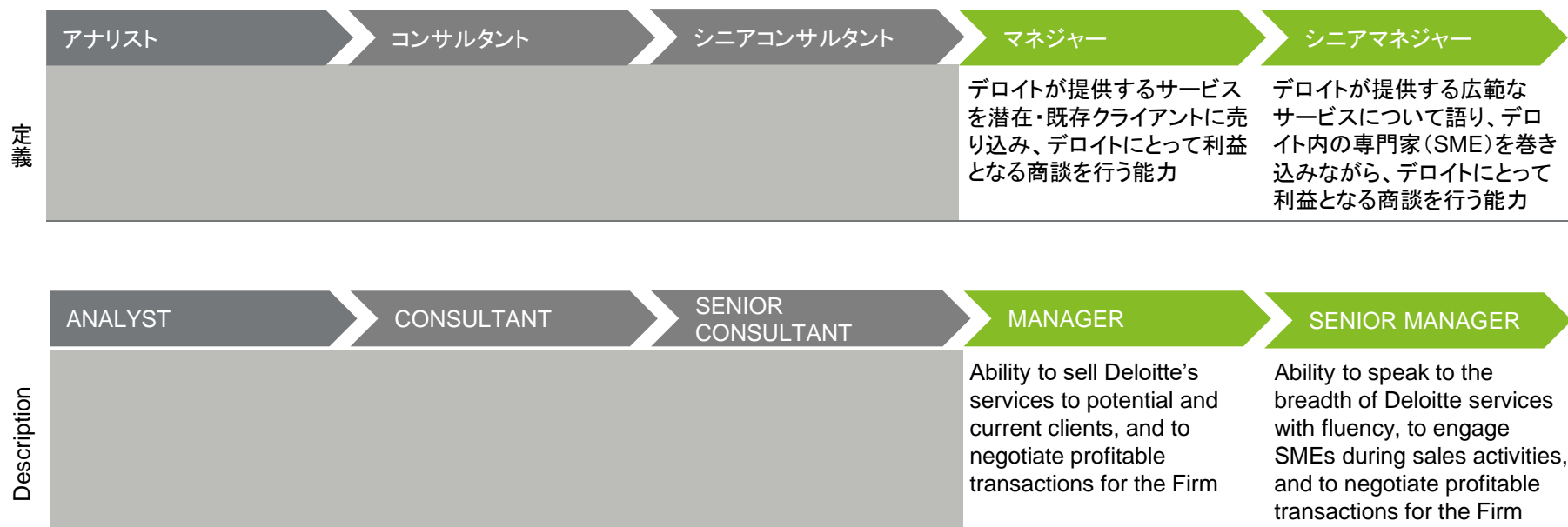
Description



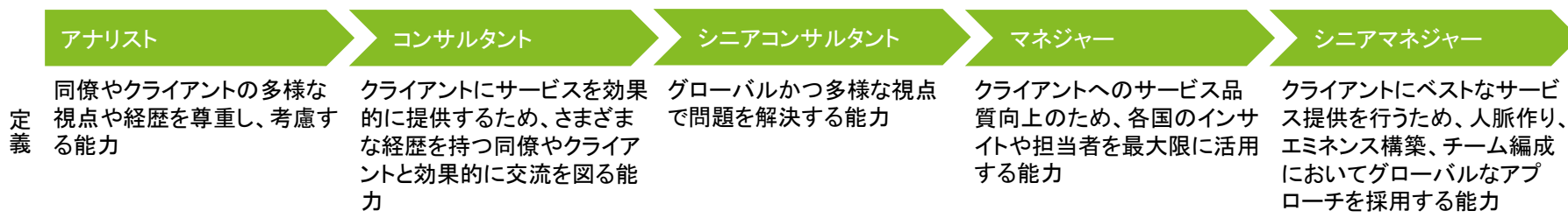
Logical Structuring (論理思考／構造化)



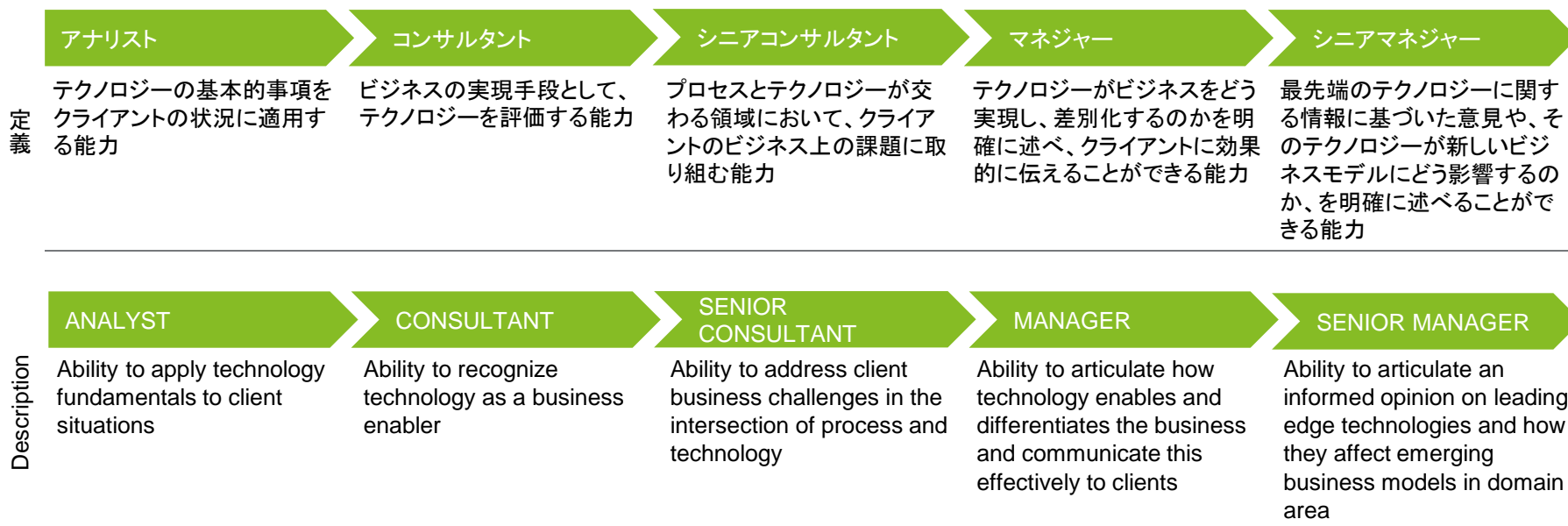
Sales and Business Development(セールス／ビジネス開発)



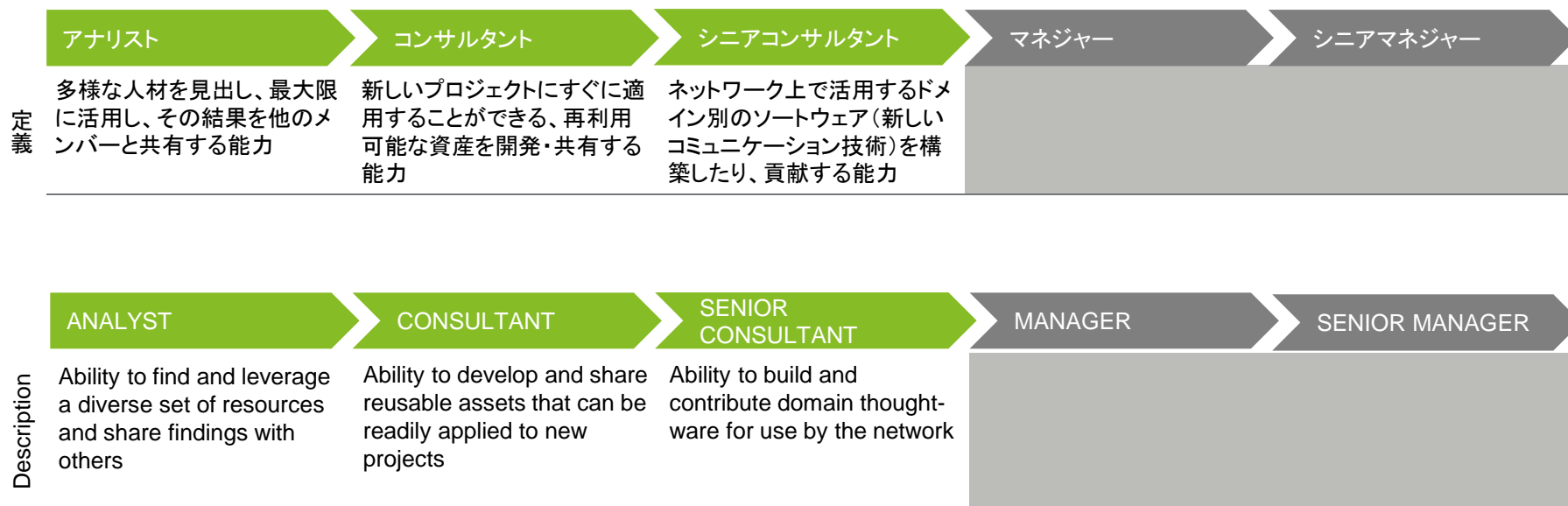
Global Mindset(グローバルマインド)



Business-Technology Acumen (テクノロジーの理解と活用)



Accesses the Organization (組織の活用)



Service Line Capabilities: Strategy & Operations (S&O)

S&O: Strategy

Strategy Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
クライアントの 内部及び外部環境分析	実績ある方法論やツールを活用し、業界及び、競合・顧客・自社に関連する情報を分析する能力	Analyzes the Client's Internal and External Environment	Ability to leverage proven methods and tools to analyze industry, competitor, customer and company information

Strategy Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
クライアント特有の市場インサイトの分析	クライアント特有の情報を総合的に整理・分析し、インサイトを導出する能力	Analyzes Client-Specific Market Insights	Ability to analyze company-specific information and organize analysis to derive insights
経営幹部との対話や、戦略的選択肢、及び略実行に関する伝達	特定の課題や機会に対して、適切な評価手法や技法を用いて、戦略策定に貢献する能力	Informs the Executive Dialogue, Strategic Choices and Execution	Ability to contribute to strategy formulation by applying evaluation methods and techniques to specific issues and opportunities

Strategy Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
市場の定義	外部環境を分析し、戦略策定におけるその重要性を正しく評価する能力	Defines the Market	Ability to analyze the external environment and appreciate its importance in the formulation of an organization's strategy
戦略の方向付け	インサイトを提供することでクライアントの戦略形成を支援し、クライアントが市場で優位な地位を築くのを手助けする能力	Shapes the Strategy	Ability to help shape a client's strategy by providing insights to help them create an advantaged position in the market
領域のナレッジ構築	セクターやオファリングに関する専門的知識を有し、それを用いてクライアントの戦略的方向性に影響を与える能力	Develops Sector and Offering Knowledge	Ability to build sector and market offering knowledge and apply it to influence a client's strategic direction

Strategy Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
市場の定義	持続可能な価値を創出する、World Classの戦略を構築する能力	Strategy Formulation and Evaluation	Ability to develop world class strategies that create sustainable value
戦略実行に向けたコミットメントの獲得	事業戦略を実行すべくクライアントに選択とコミットメントを促す能力	Enables Commitment to Execution	Ability to enable clients to make the choices and commitments to execute their business strategy
領域の専門性	セクター知見とオファリング知見の双方を組み合わせ、いかなる状況にも対応できる深い専門性を有し、クライアント固有の戦略アジェンダを提言する能力	Sector-based Domain Expertise	Ability to develop deep situational expertise with the combination of sector and offering domain to make tailored recommendations that enable the client's strategic agenda

Strategy Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
競争優位性の創出	クライアントの価値創出や価値獲得のためにとるべき行動を明確にする能力	Creates Competitive Advantage	Ability to define clear actions for a client to create or capture value
インサイトに基づいた戦略実行	インサイトに基づいて議論をリードし、クライアントが戦略の実行にコミットすることを可能にする能力	Enables Insight-Driven Execution	Ability to lead an insight-infused discussion to enable clients to commit to executing on their strategy

S&O: Operations Transformation

Operations Transformation Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスオファリングに関するナレッジ開発	持続可能な価値を創出する、World Classの戦略を構築する能力さまざまなオペレーション変革プロジェクトを横断して取り組み、複数のサービスオファリングにわたって知識を構築する能力	Service Offering Knowledge Development	Ability to work across a variety of Operations Transformation projects and build knowledge across a number of the Service Offerings
セクターに関するナレッジ開発	さまざまなオペレーション変革プロジェクトを横断して取り組み、そのセクター全体や複数のセクターで得た経験から学ぶ能力	Sector Knowledge Development	Ability to work across a variety of Operations Transformation projects and learn from experiences across the sector(s)
中核オペレーションに関するコンサルティングスキルの構築	成果物の構成部分を別々に作成するために適切な手法、ツール、インサイトを適用することで、クライアントに求められている結果を出す能力	Builds Core Operations Consulting Skills	Ability to deliver results for clients by applying appropriate methodologies, tools and insights to produce discrete parts of deliverables

Operations Transformation Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスオファリングに関する専門知識開発	組織の変革要件実現をサポートするために、特定のサービスオファリングの専門知識を適用する能力	Service Offering Expertise Development	Ability to apply specific service offering expertise to support achievement of an organization's transformation requirements
セクターに関する専門知識開発	組織の変革要件を実現するためにセクター特有の専門知識を適用する能力	Sector Expertise Development	Ability to apply specific sector expertise to support achievement of an organization's transformation requirements
サービス提供に関する専門知識	小さなチームを管理し、主要クライアント成果物の作成を主導する能力	Delivery Expertise	Ability to manage a small team and lead the creation of key client deliverables

Operations Transformation Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスオファリングに関する専門知識と経験	サービスオファリングに関する深い専門知識と経験をクライアントの変革アジェンダ遂行に適用する能力	Service Offering Expertise and Experience	Ability to apply deep Service Offering expertise and experience to deliver against the client's transformation agenda
セクターに関する専門知識と経験	セクターに関する深い専門知識と経験をクライアントの変革アジェンダ遂行に適用する能力	Sector Expertise and Experience	Ability to apply deep sector expertise and experience to deliver against the client's transformation agenda
事業変革と大規模プログラムの提供	クライアントの目的を達成するため、事業変革を設計、実施、管理し、複数のワークストリームを調整する能力	Business Transformation and Large-scale Program Delivery	Ability to design, implement, and manage business transformation, coordinating several work streams to deliver a client's objectives

Operations Transformation Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
評価されているサービスオファリングのスペシャリスト	サービスオファリングに関する深い専門知識をクライアントの変革目的の実現に適用・活用する能力	Recognized Service Offering Specialist	Ability to leverage and apply deep Service Offering expertise to enable a client's transformation objectives
評価されているセクターのスペシャリスト	セクターに関する深い専門知識をクライアントの変革目的の実現に適用・活用する能力	Recognized Sector Specialist	Ability to leverage and apply deep sector expertise to enable a client's transformation objectives
事業変革のイネーブルメント(確実に実行できる能力)とサステナビリティ	クライアント組織に変革のための準備をして維持させることに焦点を合わせる能力	Business Transformation Enablement and Sustainability	Ability to focus the client's organization to prepare for and sustain their transformation journey

S&O: Supply Chain

Supply Chain Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
分析の適用	データと情報を分析し、クライアントのビジネス目標をサポートする能力	Applies Analytics	Ability to analyze data and information to support a client's business objectives

Supply Chain Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サプライチェーンの2、3の構成要素と最適化についての理解	エンドツーエンドなビジネス目標と整合させるために、サプライチェーンの構成要素のシナリオを策定する能力	Understands 2-3 Supply Chain Components and Optimization	Ability to inform supply chain component scenarios for alignment to end-to-end business goals
サプライチェーンに関するツール、手法、技術の適用	サプライチェーンに係るツール、手法、技術を用いたサプライチェーンに関する知識や経験を適用する能力	Applies Supply Chain Tools, Methodologies & Technologies	Ability to apply supply chain knowledge and experience in supply chain tools, methodologies and technologies

Supply Chain Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
戦略の設計	クライアントがサプライチェーン戦略を設計するのを手助けし、クライアントの全体的なアジェンダや目標を可能にする能力	Designs the Strategy	Ability to help clients design their supply chain strategy to enable their overall agenda and objectives
広範なサプライチェーンサービスに関する知識の構築	情報に基づいた多様な視点を提供し、クライアントの戦略的アジェンダを可能にする取組みを推進する能力	Builds Broad Supply Chain Services Knowledge	Ability to bring a diverse, informed perspective to drive initiatives that enable the client's strategic agenda

Supply Chain Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
エンドツーエンドなサプライチェーン・プロセスの理解	エンドツーエンドなサプライチェーン・プロセスの複雑さを理解し、サプライチェーン内外の相互依存関係を考慮した意思決定をクライアントが行う手助けをする能力	Understands End-to-End Supply Chain Process	Ability to comprehend the complexities of end-to-end supply chain processes and helps clients make decisions considering interdependencies within and outside of the supply chain
コアオファリングに関する専門知識の提供	あるマーケットオファリングまたはサブオファリングに関する深い専門知識を活用して、クライアントの戦略的アジェンダを可能にする提言を行う能力	Delivers Core Offering Expertise	Ability to leverage deep expertise in one market offering/sub-offering to make recommendations that enable client's strategic agenda

Supply Chain Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
戦略ビジョンとオペレーションビジョンの設定	オペレーション改善のために、クライアントがエンドツーエンドなサプライチェーンのプランニングビジョンを策定する手助けをする能力	Sets the Strategic and Operational Vision	Ability to help clients plan their end-to-end supply chain planning vision to improve their operations
コアオファリングにおける専門性	サービス全般にわたる専門知識と、ある特定のサービスに関する深い専門知識を活かして、クライアントの戦略的アジェンダを可能にする能力	Specializes in a Core Offering	Ability to leverage expertise across offerings and deep expertise in one offering to enable a client's strategic agenda

S&O: Mergers & Acquisitions

M&A Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
M&Aライフサイクルに関する洞察力	M&Aライフサイクルの複数のフェーズにおける専門知識を構築し、クライアントへの提言を強化する能力	M&A Lifecycle Acumen	Ability to build expertise in several phases of the M&A lifecycle to enhance client recommendations
M&A機能に関する視点	単一あるいは複数の機能において経験を構築するとともに、他の機能のワークストリームとの依存関係についての理解を構築する能力	M&A Functional Focus	Ability to build experience in one or more functional workstreams and understanding of dependencies with other functional workstreams
財務モデリング	強固な財務モデルを構築し、データをインサイトへと結びつけるとともに、インサイトを活かして意思決定を導く能力	Financial Modeling	Ability to build robust financial models, connects data with insights and uses insights to guide decision making

M&A Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
デューデリジェンス	オペレーショナル、コマーシャルデューデリジェンスのプロセスや手続に関する知識を用いて、潜在的なトランザクションについて評価する能力	Due Diligence	Ability to apply knowledge of the operational and commercial due diligence process and protocol to evaluate potential transactions
ディールのプランニングと戦略	トランザクションに関する専門知識を用いてクライアントに助言する能力	Deal Planning and Strategy	Ability to use specialized transactional knowledge to advise clients
トランザクションの実行に関する知識	財務的な知識を用いて戦略上、運営上の意思決定を伝え、ディールから価値を生み出す能力	Transaction Execution Knowledge	Ability to apply financial knowledge to inform strategic and operational decisions to produce value out of the deal

M&A Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
業界に関する深い専門知識	業界に関する深い知識を用いて、複雑なトランザクションをサポートする能力	Deep Industry / Sector Expertise	Ability to apply deep sector / industry knowledge to support complex transactions
M&Aライフサイクルに関する経験	M&Aライフサイクル全般にわたる専門知識を用いて、複雑なトランザクションをサポートする能力	M&A Lifecycle Experience	Ability to apply expertise across the M&A lifecycle knowledge to support complex transactions
デールの価値の最大化	トランザクションや会社、業界についての知識を活かして、クライアントのために価値の増大を押し進める能力	Deal Value Maximization	Ability to leverage understanding of the transaction, company and industry to drive incremental value for the client

S&O: Finance

Finance Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
財務機能とオペレーションに関する洞察力	CFO組織についての幅広い基本知識と、複数のデロイトS&O財務サオファリングにおいて提供力を構築する能力	Finance Function and Operations Acumen	Ability to build a broad foundational understanding of the CFO's organization and delivery competence in several Deloitte S&O Finance offerings

Finance Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
財務機能に関する洞察力	ビジネスを支援し、戦略的決定を推進する際に、財務機能やその範囲と役割について包括的に理解する能力	Finance Function Acumen	Ability to maintain a comprehensive understanding of the finance function, its scope, and its role in supporting the business and driving strategic decisions
財務オペレーティングモデルの設計	財務組織の必要不可欠な機能を企業にもたらすため、最も効果的なサービス提供モデルまたはオペレーティングモデルをクライアントが決定、確立することを支援する能力	Finance Operating Model Design	Ability to help a client determine and establish the most effective service delivery / operating model to deliver essential Finance capabilities to the business
財務分析	適切なビジネスケースとデータに基づいたインサイトを構築して、CFOや財務組織の顧客の意思決定を支援する能力	Finance Analytics	Ability to develop a sound business case and data driven insights to assist CFOs and Finance customers to make decisions

Finance Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
財務戦略	インサイトに基づいた議論を推し進め、クライアントが最良の形で財務戦略を作成し、それを実行するのを可能にする能力	Finance Strategy	Ability to drive insight-infused discussions to enable clients to best develop and execute against their finance strategy
財務オペレーティングモデル	財務的な組織構造やオペレーティングモデル、プロセスに関する詳細な知識を用いて、クライアントの財務機能の分析、評価、改善を行う能力	Finance Operating Model	Ability to apply an in-depth knowledge of finance organizational structures, operating models and processes to analyze, assess and improve client's finance functions
業績管理	クライアントが報告戦略と報告プロセスを最適化し、効果的なKPIを打ち立て、計画策定・予算策定・予測を行う能力を改善するような、エンドツーエンドな統合型業績管理ソリューションを定め、それを導入する能力	Performance Management	Ability to define and implement end-to-end, integrated performance management solutions that improve the client's ability to optimize reporting strategies and processes, establish effective KPIs, and enhance planning/budgeting/forecasting capabilities

Finance Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
CFOアドバイザー	CFOや財務組織の幹部に助言して、全社的な意思決定をサポートし、財務業務を改善し、ステークホルダー管理を強化する能力	CFO Advisory	Ability to counsel CFOs and finance executives to support enterprise-wide decision-making, improve finance operations, and strengthen stakeholder management
イノベーションを通じた価値創出	価値を生み出す革新的な技法を用いて、財務機能を事業における戦略的パートナーとして位置付けるのを支援する能力	Value Creation through Innovation	Ability to help position the finance function as a strategic business partner using innovative techniques to create value

Service Line Capabilities: Human Capital (HC)

HC: Organization Transformation & Talent (OT&T)

OT&T Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
幅広い領域的専門性の確立	組織や人材の問題に関する幅広い経験を活かして、クライアントの戦略的課題の解決の取組みを推進する能力	Builds Broad-based Domain Knowledge	Ability to apply breadth of experience in organizational and talent matters to drive initiatives that enable the client's strategic agenda
変革プランの構築	組織変革を引き起こすビジネスの重要指標を把握し、その変革を支えるための具体的な行動計画を組み立てる能力	Builds the Transformation Plan	Ability to comprehend the business drivers for organizational transformation and tailor an action plan to support the transformation
変革のコミュニケーション	組織変革を望ましい姿を進めるために、企業が、ステークホルダーに、ビジョンや変化、将来見通しを理解させることを支援する能力	Communicates the Case for Change	Ability to help the business communicate the vision, changes and expectations to stakeholders to affect the desired organizational change

OT&T Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスオファリングにおける専門性の提供	担当するオファリングに関する深い専門性を活用して、クライアントの戦略的目標達成を支援する提言を行う能力	Delivers Core Offering Expertise	Ability to leverage deep expertise in a market offering to make recommendations that enable client's strategic agenda
組織変革の実現	ビジネス志向でものを見て、データに基づいたソリューションを用いて、変革における課題解決を推し進め、結果を出す能力	Enables Organizational Transformations	Ability to employ a business-oriented mindset and use data-driven solutions to drive transformation agenda and achieve results

OT&T Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
革新の促進	革新的なソリューションを生み出し、絶えずDeloitteのサービスを差別化するために、サービスや業界についての専門性を活用する能力	Delivers Core Offering Expertise	Ability to leverage deep expertise in a market offering to make recommendations that enable client's strategic agenda
変革課題の設定	ビジネスリーダーと協力して、変革目標の達成に必要な組織能力に影響する人材関連の課題を設定する能力	Enables Organizational Transformations	Ability to employ a business-oriented mindset and use data-driven solutions to drive transformation agenda and achieve results

HC: Human Resources Transformation (HRT)

HRT Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
HRに関する 分析洞察力	外部のベンチマークと内部のHR データを分析して、インパクトの ある変革の余地を見出す能力	HR Analytics Acumen	Ability to analyze benchmark and internal HR data to surface target, high impact transformation opportunities

HRT Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
HR機能に関する知見	特定のHR機能の知識を、それに関連するプロセスやテクノロジー・ソリューションに反映させる能力	HR Function Fluency	Ability to apply relevant HR functional knowledge to inform process and/or technology solutioning

HRT Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスオファリングに関する知識の形成	専門領域の知識と経験を活かして、クライアントの事業目標達成をサポートする提言を作成する能力	Core Offering Knowledge Development	Ability to leverage domain knowledge and experiences to develop recommendations that support the client's business agenda
HRテクノロジーのライフサイクルに対する洞察	HRライフサイクルを通して、テクノロジーがビジネスにどのような価値とインパクトをもたらすかをかみ砕いて説明する能力	HR Technology Lifecycle Acumen	Ability to translate the value and impact technology can deliver to the business throughout the HR lifecycle
データを用いたHR機能の最適化	事業に対する戦略的価値の実現のために、データを用いたHR機能の最適化を考え、提案に反映する能力	HR Function Optimization using Data	Ability to use data to inform recommendations and optimize the HR function to deliver strategic value to the business

HRT Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
特定領域に関する 専門性	HRの変革に関する広く深い専門知識を活かして、クライアントの戦略的目標の達成を支援する提言を行う能力	Functional Domain Expertise	Ability to leverage a breadth and depth of HR transformation expertise to make recommendations that enable client's strategic agenda
ビジネスの実現手段としてのテクノロジー	テクノロジー関連のサービスがどのように事業ニーズをサポートできるかを定義し、そうしたニーズをサポートするためのビジネスケースを構築する能力	Technology as a Business Enabler	Ability to define how technology offerings can support business needs and build a business case to support these needs
HRサービス・デリバリー	HR機能を最適化し、事業に戦略的価値を提供する能力	HR Service Delivery	Ability to optimize the HR function to deliver strategic value to the business

HRT Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
十分な領域的専門性	特定の製品や領域に関する深い特定の専門性を用いて、複雑なビジネス課題を解決する能力	Mature Domain Expertise	Ability to apply deep, specialized expertise in a particular product/domain to solve complex business issues
戦略的プランニングと持続可能性	将来を考慮した視点を持ってクライアントの戦略を設定し、戦略を持続する能力をHR機能に身に付けさせる能力	Strategic Planning and Sustainability	Ability to apply a forward-looking perspective to set the client's strategy and equip the HR function to sustain the strategy
変革の実現	事業成果を生み出すと同時にデロイトの優れた実績につながる、複合的変革プログラムの実施を管理する能力	Transformation Enablement	Ability to manage the execution of a multi-dimensional transformation program that delivers business outcomes and creates a strong qualification for Deloitte

HC: Actuarial Rewards & Analytics (ARA)

ARA Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
データの設計と分析	データを収集・準備して、分析を実施し、クライアントの事業課題に対して有益なインサイトを提供する能力	Architects and Analyzes Data	Ability to gather and prepare data to conduct analysis and provide valuable insights for a client's business issue

ARA Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
事業に沿った分析	クライアントが置かれた状況とビジネス目標を分析アプローチに反映させる能力	Applies Business Aligned Analytics	Ability to use a client's situational context and business objectives to inform analysis approach

ARA Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
幅広い専門知識の習得	特定領域での幅広い経験を活かして、クライアントの戦略的目標の達成のための活動を支援する能力	Builds Broad-based Domain Knowledge	Ability to apply breadth of experience in a domain to support initiatives that enable the client's strategic agenda
分析洞察力	適切なビジネスケースを構築し、詳細な分析とインサイトを使ってストーリーを語る能力	Employs Analytical Acumen	Ability to develop a sound business case and tell a story through detailed analysis and insights

ARA Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスオファリングに関する専門性の提供	サービスオファリングに関する専門性を活用し、クライアントの戦略的目標の達成を支援する提言を行う能力	Delivers Core Offering Expertise	Ability to leverage expertise in a market offering to make recommendations that enable client's strategic agenda
変革の実現	ビジネス／業界指向のマインドセットと、データに基づいたソリューションを用いて、変革目標の達成を推し進める能力	Enables Transformations	Ability to employ a business and sector-oriented mindset and use data-driven solutions to drive a transformation agenda

ARA Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
特定の技術的な領域と業界への精通	特定領域の専門性と業界への特化を組み合わせ、クライアント向けにカスタマイズされたソリューションを作り出す能力	Specializes in a Technical Domain and Sector	Ability to combine domain expertise and sector specialization to create customized solutions for clients
持続可能な変革への先導	投資利益の最大化と変革の取り組みの持続のために、ビジネスリーダーが情報に基づいた決定を下すことができるように導く能力	Leads Sustainable Change	Ability to guide business leaders to make informed decisions to maximize their return on capital and sustain their transformative efforts

Service Line Capabilities: Technology

Technology: Analytics & Information Management (AIM)

AIM Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
データ準備	継続的な管理と分析に用いることができるデータを準備する能力	Prepares Data	Ability to prepare structured and unstructured data for sustained management and analysis
データモデリング	クライアントへ提供するソリューションの設計の際、生データを用いたデータの可視化を行う能力	Understands Data Modelling	Ability to design data visualizations from raw data in order to contribute to the client's solution design

AIM Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
データ管理	継続的な管理、ビジネス基盤の構築に必要なデータ、およびそのソースを特定し、構造化の上、クレンジング、格納を行う能力	Manages Data	Ability to define structured and unstructured data needs and source, cleanse, structure and store data to create the foundation for sustained management and business integration
インサイト導出のためのデータモデリング	インサイト導出のため、アーキテクチャやツールを選択し、データモデルを構築する能力	Models Data to Surface Insights	Ability to model structured and unstructured data using selected architecture and tools to surface insights

AIM Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
アナリティクス観点での洞察力の適用	クライアントにおける業務上の目的達成をサポートするため、データやその分析が持つ可能性を最大限に利活用する能力	Applies Analytical Acumen	Ability to help clients maximize the potential of analytics and information to support their business objectives
データ管理	組織の生産性向上に向けて、より情報を可視化し、インサイトを導出しやすくするためのデータ管理構造を構築する能力	Manages Data	Ability to define a structure to help clients manage structured and unstructured data to better deliver information and insights to improve organizational performance
技術設計と実装	組織の生産性向上に向けて、より情報を可視化し、インサイトを導出しやすくするためのデータ管理構造を構築する能力	Executes Technology Design and Implementation	Ability to design data-based solutions that enable the client's technology agenda, and communicate market trends and potential impacts effectively to the client

AIM Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
技術設計と実装	開発・導入のライフサイクルを理解し、各場面でクライアントに適切に助言する能力	Technology Design and Implementation	Ability to comprehend technology development lifecycle and advise client accordingly
外部環境の分析	トレンドやツールを分析し、ビジネスへの影響や価値を見定める能力	Analyzes the External Environment	Ability to analyze trends and technologies and apply insights to assess the impact and value on the business

AIM Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
IDO (Insight Driven Organization) の推進	クライアントにおける戦略的決定、およびデータドリブなインサイトに基づく実行を支援する能力	Enables an Insights-Driven Organization	Ability to help clients make strategic decisions and execute on them using data-based insights
領域・業界に関する技術的な専門知識の提供	専門領域の知識と特定の業界に特化したソリューションを生み出す能力	Delivers Technical Domain and Sector Expertise	Ability to combine domain expertise and sector specialization to create solutions for clients
領域・業界に関する技術的な専門知識の提供	プロジェクトチームやクライアントのチームと共に、イノベーションの文化を育み、サービス提供を向上させる能力	Drives Service Delivery Innovation	Ability to foster a culture of innovation with project and client teams to enhance service delivery

Technology: Deloitte Digital

Deloitte Digital Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
デジタル・リテラシー	デジタルの概念とプログラミング言語を受け入れ、評価し、先駆けて開拓する能力	Digital Fluency	Ability to embrace, evaluate and pioneer digital concepts and languages

Deloitte Digital Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
クライアント中心の デザイン思考	開発サイクルを通しエンドユーザーエクスペリエンスを考慮して、要件を満たし、着実に定着させる能力	Applies Client-Centric Design Thinking	Ability to consider end user experience throughout the development cycle to deliver requirements and enhance adoption

Deloitte Digital Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
顧客中心のソリューション設計	クライアントの戦略に顧客中心の視点を取り入れてソリューションを提案する能力	Designs Customer-Centric Solutions	Ability to propose solutions by adopting a customer-centric view of the client's strategy
アジャイル手法に関する見識	クライアントに迅速に価値を提供すべく、アジャイル技法を用いてプロジェクトを実行する能力	Applies Agile Methodology Acumen	Ability to execute a project using Agile techniques to quickly deliver value for clients
技術領域における専門性	デジタルの見識と専門領域を組み合わせることで、当社のクライアントのためにソリューションを生み出す能力	Specializes in a Technical Domain	Ability to combine digital acumen and a domain specialization to create solutions for our clients

Deloitte Digital Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
デザイン思考	顧客のニーズ、技術的な可能性、ビジネスの要求をまとめて複雑な問題を解決する能力	Design Thinking	Ability to integrate customer needs,
技術領域の専門性	技術領域の専門性を活かして、クライアントの戦略的テーマを可能にする能力	Technical Domain Expertise	Ability to leverage expertise in a technical domain to enable client's strategic agenda
外的環境の分析	トレンドと技術を分析して、ビジネスへの影響と価値について評価するためにインサイトを適用する能力	Analyzes the External Environment	Ability to analyze trends and technologies and apply insights to assess the impact and value on the business

Deloitte Digital Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
設計に関する コミュニケーション	デジタルサービスの価値を明確に説明し、戦略を目に見える成果に結びつける能力	Owns the Design Conversation	Ability to articulate the value of digital services to turn a strategy into measurable results
デジタルに関する見識	デジタルソリューションによってクライアントがどのように目標の達成やカスタマーエクスペリエンスの差別化を実現できるか説明する能力	Exhibits Digital Acumen	Ability to articulate the value of digital services to turn a strategy into measurable results

Technology: Application Management Services (AMS)

AMS Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
専門領域の知識構築	特定のアプリケーション モジュールに関して専門知識を習得し活用することで、クライアントの戦略的アジェンダを立案する能力	Owns the Design Conversation	Ability to articulate the value of digital services to turn a strategy into measurable results
革新的な技法を用いた問題解決	特定のアプリケーション モジュールに関して専門知識を習得し活用することで、クライアントの戦略的アジェンダを立案する能力	Exhibits Digital Acumen	Ability to explain how digital solutions enable clients to achieve their goals and differentiate the customer experience

AMS Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
革新的な考え方	クライアントのニーズ、技術上の実現可能性、企業の要求を統合して、複雑な問題を解決する能力	Thinks Innovatively	Ability to integrate end-user needs, technical possibilities and business requirements to solve complex problems
外的環境の分析	トレンドや技術を分析することにより得られた洞察力により、事業への影響や価値を評価する能力	Analyzes the External Environment	Ability to analyze trends and technologies and apply insights to assess the impact and value on the business

AMS Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
大規模なチーム・オペレーションの管理	大規模かつ複雑なエンゲージメントを管理し、継続的な影響力とクライアントからの信頼を促進する能力	Manages Large Teams and Operations	Ability to manage large, complex engagements and enable sustainable impact and client confidence
複雑な取引の管理	複数の技術やソフトウェア・コンポーネントを用いて、ソリューションを構築し大規模AMS案件を販売する能力	Manages Complex Deals	Ability to architect, solution and sell large AMS deals with multiple technology and software components

Technology: Oracle

Oracle Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
オラクルの手法とツールの適用	オラクル／その他のERPシステムとデロイトの関連手法の背景知識を用いて、オラクルソリューションをサポートする能力	Develops Oracle Methodology and Tool Application	Ability to apply background in Oracle/other ERP systems and relevant Deloitte methodology to support Oracle solutions

Oracle Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
オラクルの機能の 分析と統合	クライアントのニーズを分析し、 オラクルとの統合ポイントを認識 する能力	Analyzes and Integrates Oracle Capabilities	Ability to analyze a client's need and recognize integration points with Oracle

Oracle Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
オラクルのパッケージに関する専門性	オラクルのパッケージおよびセグメントに関する深い専門知識を構築し、それを活かす能力	Specializes in an Oracle Package	Ability to develop and apply a deep expertise in an Oracle package and segment
プロセスに関する能力と専門知識の適用	プロセスに関する専門知識とアプリケーションの知識を用いて、クライアントの具体的な課題に対処するソリューションを作成する能力	Applies Process Fluency and Expertise	Ability to bring process expertise and application knowledge to tailor solutions that address the client's specific challenges
クリティカルシンキングと分析的な洞察力	クライアントが分析を通して従来型の思考に疑いを投げかける手助けをし、クライアントのビジネス目標と技術目標をサポートする能力	Exhibits Critical Thinking and Analytical Acumen	Ability to help clients challenge conventional thinking through analytics to support their business and technology objectives

Oracle Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
機能領域の専門知識	機能領域における専門知識を活かして、クライアントの戦略的課題を可能にする能力	Functional Domain Expertise	Ability to leverage expertise in a functional domain to enable client's strategic agenda
変革の実現	ビジネス志向の物の見方をし、データに基づいたソリューションを用いて、変革における課題を推し進め、成果を上げる能力	Enables Transformations	Ability to employ a business-oriented mindset and use data-driven solutions to drive transformation agenda and achieve results
戦略的変化のマネジメント	提言を作成する際に、エンドユーザーによる導入関連の機会や脅威について考慮する能力	Strategic Change Management	Ability to consider opportunities and threats related to end-user adoption when developing recommendations

Oracle Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
戦略的なエンタープライズ・ソリューションの設計	クライアントのビジネス目標の大局的な視点を維持して、技術とビジネスの統合をリードする能力	Designs Strategic Enterprise Solutions	Ability to lead technology and business integration by maintaining a holistic view of the client's business objectives
業界と領域別の事業開発の推進	オラクルに関する専門知識と、業界に関する専門知識を活かして、デロイトの市場ポジションの構築・強化に貢献する能力	Drives Sector and Domain-based Business Development	Ability to lead technology and business integration by maintaining a holistic view of the client's business objectives
持続可能な変革の実現	クライアントの事業に対する持続可能なインパクトを明確にし、それを推進する能力	Enables Sustainable Transformations	Ability to define and drive sustainable impact to the client's business

Technology: SAP

SAP Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
SAPの導入方法論とツールの適用	デロイトのSAP導入方法論に関する研修内容と背景知識を用いて、SAPソリューションの実装を支援する能力	SAP Methodology and Tool Application	Ability to apply training and background in SAP and relevant Deloitte methodology to support the implementation of SAP solutions

SAP Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
SAPの機能の 分析と統合	クライアントのニーズを分析し、SAPの機能(サブ機能)のスキルを用い、SAPの機能(サブ機能)におけるSAPソリューションのデザインに貢献し、SAPとレガシー環境との関係について理解するほか、SAPにおけるインテグレーションのポイントを認識する能力	Analysis and Integration of SAP Capabilities	Ability to analyze a client's needs, utilize skills within a SAP (sub)capability, contribute to designing an SAP solution within their (sub)capability, understand the relationship between SAP and their legacy environments and recognize integration points within SAP

SAP Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
サービスの提供に関する専門知識	専門領域の知識と適切な手法を用いて、クライアントに成果を提供する能力	Offering Delivery Expertise	Ability to deliver results for clients by applying domain knowledge and appropriate methodologies
SAPの機能に関する専門性	SAPの機能に関する深い専門知識を身に付けて適用する能力	SAP Capability Specialization	Ability to develop and apply a deep expertise in a SAP capability

SAP Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
パッケージ戦略	特定のパッケージソリューションに関する深い専門知識を活かして、クライアントの戦略的な方針遂行を可能にする提言を行う能力	Package Strategy	Ability to leverage deep expertise in a particular package solution to make recommendations that enable client's strategic agenda
パッケージの実現	導入フェーズの各段階で、パッケージシステムのあらゆる側面について助言を行い実装を行う能力	Package Enablement	Ability to advise and deliver on the each facet of the package at each stage of the implementation cycle
テクノロジーの設計と実装	ITソリューションの実装ライフサイクルを理解し、それに応じた示唆をクライアントに与える能力	Technology Design & Implementation	Ability to comprehend technology solutions implementation lifecycle and advise client accordingly

SAP Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
業界・領域別の ビジネス開発	デロイトのマーケットにおけるポジションの確立と強化に資する新たな取組みに向けて、SAPや業界に関する専門知識を活用する能力	Sector and Domain-based Business Development	Ability to leverage SAP and sector expertise toward initiatives that help build and strengthen Deloitte's market position
ソリューションの 設計と実現	エンドツーエンドで設計、開発、デリバリーを行うことでクライアントをリードし、ビジネスに与えるインパクトを最適に制御する能力	Solution Design and Enablement	Ability to lead the client through end-to-end design, development and delivery to optimize business impact
企業の戦略デザイン	エンドツーエンドで設計、開発、デリバリーを行うことでクライアントをリードし、ビジネスに与えるインパクトを最適に制御する能力	Enterprise Strategic Design	Ability to lead technology and business integration by maintaining a holistic view of the client's IT landscape

Technology: Systems Integration (SI)

SI Analyst Capabilities (アナリスト)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
要件定義・ テスト基準定義	要件を引き出し、文書化する能力	Analyzes Requirements	Ability to elicit and document requirements
ソフトウェア開発ライフサイクル (SDLC)とアプリケーション開発 に関する知識の適用	アプリケーション開発実践の知識を適用する能力	Builds Software Development Lifecycle (SDLC) and Application Development Knowledge	Ability to apply knowledge of application development disciplines

SI Consultant Capabilities (コンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
システムコンセプトの適用	システムとは何か、システムの業務上の意義、システムの境界とインターフェースについて理解する能力	Applies System Concepts	Ability to understand what a system is, its context within a business, and its boundaries and interfaces
アーキテクチャ知見の提供	ソリューションアーキテクチャの裏付けの下で、業務要件をシステム仕様に変換する能力	Provides Architecture Support	Ability to translate business requirements to technology specifications in support of the solution architecture
プログラミングに関する知見の適用	プログラミングに関する知識を活用・適用し、技術要件を実装する能力	Builds and Applies Programming Acumen	Ability to leverage and apply programming knowledge to implement technical requirements

SI Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
アーキテクチャに関する 技術的な専門知識の適用	実績のある方法論と高度な技術 的知見を、クライアントのエン タープライズ・アーキテクチャに 適用する能力	Develops Technical Architecture Expertise	Ability to apply proven methodologies and advanced technical experience to inform a client's enterprise architecture
業務視点での ソリューション設計	業務と技術設計との間のギャッ プを埋める能力	Designs Business-Centric Solutions	Ability to seamlessly bridge the gap between business and technology design

SI Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
ソフトウェア開発ライフサイクル (SDLC)についての知見	SDLCのフェーズ、プロセス、理論的解釈について深い技術的知識を適用する能力	Software Development Lifecycle (SDLC) Acumen	Ability to develop deep technical knowledge of phases, process, theoretical understanding of the SDLC
リスク管理	リスクと複雑さに基づいて、技術的な要素と問題点を特定し、管理する能力	Manages Risk	Ability to identify and manage technical components and issues based on risk and complexity

SI Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
大規模なプロジェクトのデリバリー	大規模なシステムの設計や実装においてクライアントをリードする能力	Delivers Large-scale Projects	Ability to lead teams through large-scale systems design and implementation
ソリューションの最適化	エンゲージメント全体を通じてソリューションを最も効果的にする能力	Optimizes Solutions	Ability to lead teams through large-scale systems design and implementation

Technology: Technology Strategy & Architecture (TS&A)

TS&A Senior Consultant Capabilities (シニアコンサルタント)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
競争優位性の具現化	競争優位性を高めるためのクライアントの戦略的意思決定と投資実行を導く能力	Competitive Advantage Creation and Enablement	Ability to guide clients to make strategic decisions and investments to obtain competitive advantage
業務とIT両面の洞察力	業務分析結果に基づいたIT施策を提言する能力	IT Business Acumen	Ability to apply sound business acumen to support IT-based recommendations
IT戦略・ITアーキテクチャ構想力	クライアントの事業計画実現を支えるITアーキテクチャを設計・開発する能力	IT Strategy & Architecture Design	Ability to design and develop IT architecture solutions to enable a client's business agenda

TS&A Manager Capabilities (マネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
クラウド&インフラ アドバイザー	様々な”as-a-service”モデルを 組み合わせたソリューションの 構想と実装を推進する能力	Cloud / Infrastructure Advisory and Enablement	Ability to advise, design, implement, and deliver solutions across different ‘-as a service’ models
M&A アドバイザー	テクノロジーの価値を理解し、IT デュー・デリジェンスとM&Aの有 効性評価を支援する能力	M&A Advisory	Ability to apply knowledge of technology value drivers to support due diligence process and evaluate transactions
IT戦略・ ITアーキテクチャ 最適化	ビジネス目標達成に向けてクラ イアントのITインフラの設計と最 適化を支援する能力	IT Strategy and Architecture	Ability to design and optimize a client’s IT infrastructure to support business objectives

TS&A Senior Manager Capabilities (シニアマネジャー)

能力	定義	CAPABILITY	DESCRIPTION
IT戦略の構想と実現	クライアントが目指すべきテクノロジー戦略とそれを支える業務プロセスの構想と実現を推進する能力	IT Strategy Design and Enablement	Ability to define and drive the client's desired technology strategy and supporting business processes
エンタープライズ・アーキテクチャ 専門知見	最新のITプラットフォームを活用し、クライアントのIT戦略実現を支援する能力	Enterprise Architecture Expertise	Ability to leverage expertise with innovative IT platforms to support the client's IT strategy
IT・業務 トランスフォーメーションの実現	ITトランスフォーメーションをリードし、カスタマーエクスペリエンスを向上する能力	IT Business Transformation Enablement	Ability to lead the transformation of the IT function and enable a better customer experience for the business

デロイトトーマツグループは日本におけるデロイトトウシュートーマツリミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームであるデロイトトーマツ合同会社およびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツコンサルティング合同会社、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツコーポレートソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約40都市に約11,000名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト(www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザーサービス、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスをFortune Global 500® の8割の企業に提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約245,000名の専門家については、[Facebook](#)、[LinkedIn](#)、[Twitter](#)もご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイトトウシュートーマツリミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。Deloitteのメンバーファームによるグローバルネットワークの詳細はwww.deloitte.com/jp/aboutをご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点で有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的事案をもとに適切な専門家にご相談ください。



IS 669126 / ISO 27001