

**Manager talent standard**

**Global Risk Advisory  
Operational Risk - Conduct Risk**

**Leadership capabilities**

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Acts as a role model, embracing and living our purpose and values, and recognizing others for the impact they make	他者がもたらすインパクトを認識しながら、デロイトのPurposeと価値を実現させる
Talent Development	人材開発力	Develops high-performing people and teams through challenging and meaningful opportunities	チャレンジングで意義のある機会を与えることにより、高いパフォーマンスを生む人材とチームを育てる
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Delivers exceptional client service; maximizes results and drives high performance from people while fostering collaboration across businesses and borders	クライアントにこれまでにない卓越したサービスを提供する。クロスビジネス、クロスボーダーでのコラボレーションを発展させながら、結果を最大化し個人から高いパフォーマンスを引き出す
Influence	影響力	Influences clients, teams, and individuals positively, leading by example and establishing confident relationships with increasingly senior people	自ら模範となってクライアント、チーム、個人々にポジティブな影響を与え、上位者とも、より一層強固な信頼関係を構築する
Strategic Direction	戦略的指導力	Understands key objectives for clients and Deloitte, aligns people to objectives and sets priorities and direction	クライアントとデロイトにとっての重要な目的を理解しており、それに応じた優先順位づけや指導を行いながら同じ方向に導く

**Core Professional and Technical capabilities**

Capability		Description	
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to advise client on establishing or improving end-to-end risk management systems, processes, and frameworks to enhance strategic alignment with business goals, enable effective decision making and response, and monitor regulatory compliance	クライアントのビジネス目標に沿った、効果的な意思決定、コンプライアンス規制の監視をし、一連のリスクマネジメントシステムやプロセス、フレームワークの構築や向上にアドバイスする能力
Business Process Assessment and Design	ビジネスプロセスアセスメントと設計	Ability to design data and technology-enabled business processes that enable value-adding business outcomes	付加価値のある成果をもたらすデータおよびテクノロジーを活用したビジネスプロセスを立案する能力
Data Management and Technology	データ管理とテクノロジー	Ability to interpret business analyses to identify underlying issues, patterns and relationships, and make data-driven targeted recommendations	分析により、根本的な問題やパターン、関係性を見極め、データに基づく提案をする能力
Global Mindset	グローバルマインドセット	Ability to leverage cross-geography insights and practitioners to enhance client service delivery	グローバルで多様なリソースを活用し、クライアントへサービスを提供する能力
Internal Controls and Design	内部統制評価と設計	Ability to advise client on solving control design issues based on industry leading practices and regulatory requirements	業界の規制とベストプラクティスに沿って、内部統制の課題解決を支援する能力
Knows the Business and the Industry	ビジネスと業界の知見	Ability to build an in-depth knowledge of the client’s business and stay up-to-date on industry activities, marketplace trends, innovation efforts, and leading practices	クライアントのビジネスを深く理解し、最新の業界動向や市場トレンド、ベストプラクティスを把握する能力
Sales and Business Development	セールス、ビジネス開発	Ability to apply profitability management and sales fundamentals to support projects and pursuits	業務やプロジェクトをサポートするために、営業力と収益管理を有効活用する能力

**Specialized Technical capabilities**

Capability		Description	
Designs and Manages Conduct Risk Solutions	コンダクトリスクソリューションの構築・管理	Ability to guide teams through the design and implementation of conduct risk solutions that help clients establish a risk intelligent culture that aligns with the overall business strategy	クライアントがビジネス戦略に沿って、リスクインテリジェント文化を確立するのに役立つコンダクトリスクソリューションの設計と実装を通じてチームを導く能力