

Manager talent standard

**Global Risk Advisory
Strategic Risk – Crisis Management**

Leadership capabilities

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Acts as a role model, embracing and living our purpose and values, and recognizing others for the impact they make	他者がもたらすインパクトを認識しながら、デロイトのPurposeと価値を実現させる
Talent Development	人材開発力	Develops high-performing people and teams through challenging and meaningful opportunities	チャレンジングで意義のある機会を与えることにより、高いパフォーマンスを生む人材とチームを育てる
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Delivers exceptional client service; maximizes results and drives high performance from people while fostering collaboration across businesses and borders	クライアントにこれまでにない卓越したサービスを提供する。クロスビジネス、クロスボーダーでのコラボレーションを進展させながら、結果を最大化し個人から高いパフォーマンスを引き出す
Influence	影響力	Influences clients, teams, and individuals positively, leading by example and establishing confident relationships with increasingly senior people	自ら模範となってクライアント、チーム、個人々にポジティブな影響を与え、上位者とも、より一層強固な信頼関係を構築する
Strategic Direction	戦略的指導力	Understands key objectives for clients and Deloitte, aligns people to objectives and sets priorities and direction	クライアントとデロイトにとっての重要な目的を理解しており、それに応じた優先順位づけや指導を行いながら同じ方向に導く

Core Professional and Technical capabilities

Capability		Description	
Risk Strategy	リスク戦略	Ability to leverage an in-depth understanding of the client’s strategy to plan and drive the development of impactful and sustainable risk management solutions	クライアントの戦略を深く理解し、継続的で重要なリスク管理対策の構築を主導する能力
Delivery Excellence	デリバリエクセレンス	Ability to plan and execute a project to deliver a superior client experience	クライアントを満足させるプロジェクトの計画、実行をする能力
Global Mindset	グローバルマインドセット	Ability to leverage cross-geography insights and practitioners to enhance client service delivery	グローバルで多様なリソースを活用し、クライアントへサービスを提供する能力
Executive Presence	エグゼクティブ向けのプレゼンス	Ability to develop relationships, establish credibility with, and instill confidence in clients	クライアントとの強い信頼関係を構築し、クライアントにおけるプレゼンスを維持する能力
Sales and Business Development	セールス、ビジネス開発	Ability to apply profitability management and sales fundamentals to support projects and pursuits	業務やプロジェクトをサポートするために、営業力と収益管理を有効活用する能力

Specialized Technical capabilities

Capability		Description	
Designs Crisis Management Strategy	クライシスマネジメント戦略の立案	Ability to employ a business-oriented and data-driven mindset to devise a sustainable crisis management strategy	持続可能なクライシスマネジメント戦略を考案するため、データ志向でビジネス志向なマインドセットを有する能力
Implements Crisis Response and Recovery	危機対応と復旧の実施	Ability to plan and deliver timely crisis responses and empower clients with insightful recommendations to optimize future responsiveness	危機対応に関する計画と実施をタイムリーに行い、クライアントに将来の危機対応を円滑にするための支援を行う能力