

**Manager talent standard**

**Global Risk Advisory  
Cyber Risk - Cyber Security**

**Leadership capabilities**

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Acts as a role model, embracing and living our purpose and values, and recognizing others for the impact they make	他者がもたらすインパクトを認識しながら、デロイトのPurposeと価値を実現させる
Talent Development	人材開発力	Develops high-performing people and teams through challenging and meaningful opportunities	チャレンジングで意義のある機会を与えることにより、高いパフォーマンスを生む人材とチームを育てる
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Delivers exceptional client service; maximizes results and drives high performance from people while fostering collaboration across businesses and borders	クライアントにこれまでにない卓越したサービスを提供する; クロスビジネス、クロスボーダーでのコラボレーションを発展させながら、結果を最大化し個人から高いパフォーマンスを引き出す
Influence	影響力	Influences clients, teams, and individuals positively, leading by example and establishing confident relationships with increasingly senior people	自ら模範となってクライアント、チーム、個々人にポジティブな影響を与え、上位者とも、より一層強固な信頼関係を構築する
Strategic Direction	戦略的指導力	Understands key objectives for clients and Deloitte, aligns people to objectives and sets priorities and direction	クライアントとデロイトにとっての重要な目的を理解しており、それに応じた優先順位づけや指導を行いながら同じ方向に導く

**Core Professional and Technical capabilities**

Capability		Description	
Risk Strategy	リスク戦略	Ability to leverage an in-depth understanding of the client’s strategy to plan and drive the development of impactful and sustainable risk management solutions	クライアントの戦略を深く理解し、継続的で重要なリスク管理対策の構築を主導する能力
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to advise client on establishing or improving end-to-end risk management systems, processes, and frameworks to enhance strategic alignment with business goals, enable effective decision making and response, and monitor regulatory compliance	クライアントのビジネス目標に沿った、効果的な意思決定、コンプライアンス規制の監視をし、一連のリスクマネジメントシステムやプロセス、フレームワークの構築や向上にアドバイスする能力
Delivery Excellence	デリバリエクセレンス	Ability to plan and execute a project to deliver a superior client experience	クライアントを満足させるプロジェクトの計画、実行をする能力
Reporting and Presentations	報告とプレゼンテーション	Ability to increase quality, accuracy, and impact of reports and presentations by leveraging critical thinking, experience, and judgment	クリティカルシンキング、経験、判断力で、報告書やプレゼンテーションの精度、質を向上させる能力
Knows the Business and the Industry	ビジネスと業界の知見	Ability to build an in-depth knowledge of the client’s business and stay up-to-date on industry activities, marketplace trends, innovation efforts, and leading practices	クライアントのビジネスを深く理解し、最新の業界動向や市場トレンド、ベストプラクティスを把握する能力
Executive Presence	エグゼクティブ向けのプレゼンス	Ability to develop relationships, establish credibility with, and instill confidence in clients	クライアントとの強い信頼関係を構築し、クライアントにおけるプレゼンスを維持する能力

**Specialized Technical capabilities**

Capability		Description	
Plans and Manages Cyber Security Solutions	サイバーセキュリティソリューションの計画・管理	Ability to guide teams through the design and implementation of cyber security solutions that reduce vulnerability, strengthen controls and optimize organizational efficiency	脆弱性を削減し、コントロールを強化し、組織効率を上げるサイバーセキュリティのソリューションを設計・構築・実行することで、チームをリードする能力