

Senior Manager talent standard

**Global Risk Advisory
Cyber Risk – Cyber Strategy**

Leadership capabilities

| Capability | | Description | |
|--------------------------|--------------|--|--|
| Living Our Purpose | “Purpose”の体現 | Acts as a role model and inspires others to embrace and live our purpose and values | デロイトのPurposeと価値観を体現するロールモデルとして行動し、他者を動機付けている |
| Talent Development | 人材開発力 | Actively contributes to building the talent pipeline; creates a talent experience that attracts, develops and retains top talent and high performing teams | 人材のパイプライン構築に積極的に貢献する；優秀な人材や高いパフォーマンスのチームが惹きつけられ、成長し、居続けたいような人材育成の機会を創り出す |
| Performance Drive | パフォーマンス向上推進力 | Creates opportunities to drive impact; anticipates client needs and delivers superior results by leveraging each person’s strengths to build high performing teams across businesses and borders | 卓越した成果を導き出す機会を創り出す； 個人々の強みを最大化することで、クロスビジネス、クロスボーダーで高いパフォーマンスを出すチームを作ることにより、クライアントのニーズを予想して卓越した成果を提供する |
| Influence | 影響力 | Builds deep relationships across a diverse network and uses a flexible influencing style to gain buy-in and drive impact | 多様なネットワークを通して深い信頼関係を構築し、柔軟に働きかけるスタイルにより、他者の主体的な理解を得て卓越した成果を導き出す |
| Strategic Direction | 戦略的指導力 | Translates broader strategy into a compelling team vision and goals; aligns the team and sets priorities to achieve objectives | 広範囲にわたる戦略を、説得力のあるチームビジョンや目標に落とし込んで説明する； 目的を達成するためにチームを連携させ、優先順位を設定している |
| Competitive Edge | 競争優位性 | Applies deep knowledge of disruptive trends and competitor activity to drive continuous improvement | 既存概念を超えているような現在のトレンドや競合の活動に対する深い知見を活用し、継続的な改善につなげる |
| Inspirational Leadership | 精神的指導力 | Establishes a strong leadership brand and inspires followership through passion, integrity, and appreciation of others | 自分に合ったリーダーシップの発揮方法を確立して、情熱と誠実性と他者への感謝を通してフォロワーたちを動機付けている |

Core Professional and Technical capabilities

| Capability | | Description | |
|-------------------------------------|------------------|---|---|
| Risk Strategy | リスク戦略 | Ability to leverage a keen understanding of the client’s strategy to influence and advise client’s senior leadership on key risk decisions | クライアントの戦略に対する鋭い理解を活用することで、リスクに関する重要な決定についてクライアントの経営層に影響を与え、助言する能力 |
| Risk Assessment and Mitigation | リスクアセスメントとリスク最小化 | Ability to ensure an effective risk assessment compilation and mitigation plan execution in alignment with the enterprise risk framework, risk culture, and overall business strategy | 全社的なリスクフレームワーク、リスク文化、および総合的な事業戦略との連携を取りつつ、実効的なリスクアセスメントの編集や低減計画の実施を可能にする能力 |
| Delivery Excellence | デリバリーエクセレンス | Ability to lead projects and provide strategic direction across the account to deliver a superior client experience | プロジェクトをリードし、アカウント全体に戦略的な指示を出し、優れたサービス(クライアントエクスペリエンス)を提供する能力 |
| Reporting and Presentations | 報告とプレゼンテーション | Ability to ensure reports and presentation are strategically aligned with the client’s goals and drive business success | レポートやプレゼンテーションとクライアントの目的を戦略的に連携の取れたものとし、ビジネスの成功を推進する能力 |
| Knows the Business and the Industry | ビジネスと業界の知見 | Ability to advise the client to make decisions that positively impact return on investment; provides subject matter expertise on industry trends, innovation efforts, and leading practices | 投下資本利益率(ROI)にプラスに働く決定をクライアントが下せるよう助言する能力。業界の動向やイノベーションに向けた取り組み、および先進的事例に関して専門家としての見解を示すことができる |
| Executive Presence | エグゼクティブ向けのプレゼンス | Ability to project confidence, establish credibility with, and influence clients at all levels | 自信を醸し出し、クライアントのあらゆるレベルの人と信頼関係を築き影響を与える能力 |

Specialized Technical capabilities

| Capability | | Description | |
|--|-----------------------|---|--|
| Sets Strategy for and Sustains Implementation of Cyber Strategy Programs | サイバー戦略計画の戦略設定および継続的実施 | Ability to lead clients through end-to-end design and delivery of targeted, holistic, and sustainable cyber strategy programs | ターゲットの絞られた包括的かつ持続可能なサイバー戦略計画を総合的に設計し提供することで、クライアントをリードする能力 |