

**Senior Manager talent standard**

**Global Risk Advisory  
Operational Risk – Internal Audit**

**Leadership capabilities**

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Acts as a role model and inspires others to embrace and live our purpose and values	デロイトのPurposeと価値観を体現するロールモデルとして行動し、他者を動機付けている
Talent Development	人材開発力	Actively contributes to building the talent pipeline; creates a talent experience that attracts, develops and retains top talent and high performing teams	人材のパイプライン構築に積極的に貢献する；優秀な人材や高いパフォーマンスのチームが惹きつけられ、成長し、居続けたいような人材育成の機会を創り出す
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Creates opportunities to drive impact; anticipates client needs and delivers superior results by leveraging each person’s strengths to build high performing teams across businesses and borders	卓越した成果を導き出す機会を創り出す； 個々人の強みを最大化することで、クロスビジネス、クロスボーダーで高いパフォーマンスを出すチームを作ることで、クライアントのニーズを予想して卓越した成果を提供する
Influence	影響力	Builds deep relationships across a diverse network and uses a flexible influencing style to gain buy-in and drive impact	多様なネットワークを通して深い信頼関係を構築し、柔軟に働きかけるスタイルにより、他者の主体的な理解を得て卓越した成果を導き出す
Strategic Direction	戦略的指導力	Translates broader strategy into a compelling team vision and goals; aligns the team and sets priorities to achieve objectives	広範囲にわたる戦略を、説得力のあるチームビジョンや目標に落とし込み説明する； 目的を達成するためにチームを連携させ、優先順位を設定している
Competitive Edge	競争優位性	Applies deep knowledge of disruptive trends and competitor activity to drive continuous improvement	既存概念を超えているような現在のトレンドや競合の活動に対する深い知見を活用し、継続的な改善につなげる
Inspirational Leadership	精神的指導力	Establishes a strong leadership brand and inspires followership through passion, integrity, and appreciation of others	自分に合ったリーダーシップの発揮方法を確立して、情熱と誠実性と他者への感謝を通してフォロワーたちを動機付けしている

**Core Professional and Technical capabilities**

Capability		Description	
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to ensure an effective risk assessment compilation and mitigation plan execution in alignment with the enterprise risk framework, risk culture, and overall business strategy	全社的なリスクフレームワーク、リスク文化、および総合的な事業戦略との連携を取りつつ、実効的なリスクアセスメントの編集や低減計画の実施を可能にする能力
Business Process Assessment and Design	ビジネスプロセスアセスメントと設計	Ability to create and implement innovative and disruptive business process assessment and design solutions to better address a client’s business needs	従来の常識を覆すような破壊的かつ革新的なビジネスプロセスアセスメントを作成および実施し、ソリューションを設計することで、より一層クライアントのビジネスニーズに応える能力
Data Analytics and Technology	データアナリティクスとテクノロジー	Ability to make decisions with confidence based on analysis of available information and transform traditional approaches to solution development	利用可能な情報を分析し、それに基づいて自信を持って意思決定を行い、従来のソリューション開発手法を変革する能力
Knows the Business and the Industry	ビジネスと業界の知見	Ability to advise the client to make decisions that positively impact return on investment; provides subject matter expertise on industry trends, innovation efforts, and leading practices	投下資本利益率 (ROI) にプラスに働く決定をクライアントが下せるよう助言する能力。業界の動向やイノベーションに向けた取り組み、および先進的事例に関して専門家としての見解を示すことができる
Sales and Business Development	セールス・ビジネス開発	Ability to sell potential and current clients on Deloitte’s services and negotiate profitable transactions for the Firm	デロイトが提供するサービスを潜在・既存クライアントに売り込み、デロイトにとって利益となる商談を行う能力
Global Mindset	グローバルマインドセット	Ability to adopt a global approach to networking, building eminence, and assembling teams to best serve clients and maximize engagement economics	人脈作りやエミネンスの獲得、およびチームの構築にグローバルな手法を採用することで、クライアントに最善のサービスを提供し、エンゲージメントの経済性を最大化する能力

**Specialized Technical capabilities**

Capability		Description	
Enables Strategic Relationship Management	戦略的関係管理の実現	Ability to advise client leaders to adopt a strategic approach to manage relationships with internal audit stakeholders	内部監査のステークホルダーとの関係管理に戦略的手法を採用するようクライアントの首脳陣に助言する能力
Provides Internal Audit Strategic Advisory Services	内部監査に関する戦略的助言サービスの提供	Ability to guide business leaders to make informed decisions to maximize their objectives and appropriately manage risk	目標を最大化し適切にリスクを管理するために、ビジネスリーダーが情報に基づいた判断をできるよう導く能力