

Senior Manager talent standard

**Global Risk Advisory
Operational Risk – Operational Risk & Transformation (OR&T)**

Leadership capabilities

| Capability | | Description | |
|--------------------------|--------------|--|--|
| Living Our Purpose | “Purpose”の体現 | Acts as a role model and inspires others to embrace and live our purpose and values | デロイトのPurposeと価値観を体現するロールモデルとして行動し、他者を動機付けている |
| Talent Development | 人材開発力 | Actively contributes to building the talent pipeline; creates a talent experience that attracts, develops and retains top talent and high performing teams | 人材のパイプライン構築に積極的に貢献する。優秀な人材や高いパフォーマンスのチームが惹きつけられ、成長し、居続けたいような人材育成の機会を創り出す |
| Performance Drive | パフォーマンス向上推進力 | Creates opportunities to drive impact; anticipates client needs and delivers superior results by leveraging each person’s strengths to build high performing teams across businesses and borders | 卓越した成果を導き出す機会を創り出す。個々の強みを最大化することで、クロスビジネス、クロスボーダーで高いパフォーマンスを出すチームを作ることにより、クライアントのニーズを予想して卓越した成果を提供する |
| Influence | 影響力 | Builds deep relationships across a diverse network and uses a flexible influencing style to gain buy-in and drive impact | 多様なネットワークを通して深い信頼関係を構築し、柔軟に働きかけるスタイルにより、他者の主体的な理解を得て卓越した成果を導き出す |
| Strategic Direction | 戦略的指導力 | Translates broader strategy into a compelling team vision and goals; aligns the team and sets priorities to achieve objectives | 広範囲にわたる戦略を、説得力のあるチームビジョンや目標に落とし込んで説明する。目的を達成するためにチームを連携させ、優先順位を設定している |
| Competitive Edge | 競争優位性 | Applies deep knowledge of disruptive trends and competitor activity to drive continuous improvement | 既存概念を超えているような現在のトレンドや競合の活動に対する深い知見を活用し、継続的な改善につなげる |
| Inspirational Leadership | 精神的指導力 | Establishes a strong leadership brand and inspires followership through passion, integrity, and appreciation of others | 自分に合ったリーダーシップの発揮方法を確立して、情熱と誠実性と他者への感謝を通してフォロワーたちを動機付けている |

Core Professional and Technical capabilities

| Capability | | Description | |
|--|-------------------|---|---|
| Risk Assessment and Mitigation | リスクアセスメントとリスク最小化 | Ability to ensure an effective risk assessment compilation and mitigation plan execution in alignment with the enterprise risk framework, risk culture, and overall business strategy | 全社的なリスクフレームワーク、リスク文化、および総合的な事業戦略との連携を取りつつ、実効的なリスクアセスメントの編集や低減計画の実施を可能にする能力 |
| Business Process Assessment and Design | ビジネスプロセスアセスメントと設計 | Ability to create and implement innovative and disruptive business process assessment and design solutions to better address a client’s business needs | 従来の常識を覆すような破壊的かつ革新的なビジネスプロセスアセスメントを作成および実施し、ソリューションを設計することで、より一層クライアントのビジネスニーズに応える能力 |
| Data Analytics and Technology | データアナリティクスとテクノロジー | Ability to make decisions with confidence based on analysis of available information and transform traditional approaches to solution development | 利用可能な情報を分析し、それに基づいて自信を持って意思決定を行い、従来のソリューション開発手法を変革する能力 |
| Knows the Business and the Industry | ビジネスと業界の知見 | Ability to advise the client to make decisions that positively impact return on investment; provides subject matter expertise on industry trends, innovation efforts, and leading practices | 投資資本利益率(ROI)にプラスに働く決定をクライアントが下せるよう助言する能力。業界の動向やイノベーションに向けた取り組み、および先進的事例に関して専門家としての見解を示すことができる |
| Sales and Business Development | セールス・ビジネス開発 | Ability to sell potential and current clients on Deloitte’s services and negotiate profitable transactions for the Firm | デロイトが提供するサービスを潜在・既存クライアントに売り込み、デロイトにとって利益となる商談を行う能力 |
| Global Mindset | グローバルマインドセット | Ability to adopt a global approach to networking, building eminence, and assembling teams to best serve clients and maximize engagement economics | 人脈作りやエミネンスの獲得、およびチームの構築にグローバルな手法を採用することで、クライアントに最善のサービスを提供し、エンゲージメントの経済性を最大化する能力 |

Specialized Technical capabilities

| Capability | | Description | |
|---|------------------------|--|--|
| Sets the Operational Risk Management Vision | オペレーショナルリスク管理のビジョン設定 | Ability to help client define impactful and data-driven Operational Risk Management strategic priorities | クライアントがオペレーショナルリスク管理に関して、データに基づいた影響力の大きな戦略的優先事項を設定するのを支援する能力 |
| Enables Operational Risk Management Change and Transformation | オペレーショナルリスク管理の変革・変革の実現 | Ability to advise client during their Operational Risk Management transformation journey | オペレーショナルリスク管理の変革を進める間、クライアントに助言を行う能力 |