

Senior Staff talent standard

**Global Risk Advisory
Operational Risk – Operational Risk & Transformation (OR&T)**

Leadership capabilities

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Identifies and embraces our purpose and values and puts these into practice in their professional life	デロイトのPurposeと価値観を明確に理解するとともに尊重し、プロフェッショナルとしての日々の業務の中で実行している
Talent Development	人材開発力	Develops self by actively seeking opportunities for growth, shares knowledge and experiences with others, and acts as a strong brand ambassador	成長の機会を積極的に求めることで自己を高め、知識と経験を他者と共有し、デロイト(トーマツ)ブランドを率先して広めている
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Seeks opportunities to challenge self; teams with others across businesses and borders to deliver and takes accountability for own and team results	自分自身に挑戦する機会を求めている。ビジネスや地域を超え、チームで結果を出し、その結果に責任を持っている
Influence	影響力	Builds relationships and communicates effectively in order to positively influence peers and other stakeholders	同僚や他の利害関係者にポジティブな影響を与えるために、リレーションを構築し効果的なコミュニケーションをとっている
Strategic Direction	戦略的指導力	Understands objectives for clients and Deloitte, aligns own work to objectives and sets personal priorities	クライアントとデロイトにとっての目的を理解しており、その目的に向けて自分の業務を連携させ、優先順位を設定する。

Core Professional and Technical capabilities

Capability		Description	
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to strategically drive the development and execution of risk assessments and mitigation plans to enhance the client’s ability to identify, evaluate, prioritize, and mitigate risks	リスクを検知、評価、優先付けし、低減させるクライアントの能力を高めるために、リスクアセスメントおよび低減計画の策定と実施を戦略的に推進する能力
Business Process Assessment and Design	ビジネスプロセスアセスメントと設計	Ability to perform complex business process assessments and design solutions to improve client’s operational efficiency and compliance	クライアントのオペレーションの効率とコンプライアンス度を改善するために、複雑なビジネスプロセスアセスメントを実施しソリューションを設計する能力
Internal Controls Assessment and Design	内部統制評価と設計	Ability to evaluate internal control design issues, develop mitigation plans, and assess and design internal controls procedures and policies	内部統制設計の問題を評価し、低減計画を策定し、内部統制に係る手順や方針を評価および設計する能力
Data Analytics and Technology	データアナリティクスとテクノロジー	Ability to conduct complex business analyses, leveraging a variety of tools and technologies to support project goals and objectives	プロジェクトの目的・目標をサポートするために、各種のツールや技術を用いて複雑なビジネス分析を行う能力
Knows the Business and the Industry	ビジネスと業界の知見	Ability to understand how business functions operate and how industry trends impact a client’s business	各事業部門がいかかに運営されているか、および業界のトレンドがいかかにクライアントのビジネスに影響を及ぼしているかを理解する能力
Global Mindset	グローバルマインドセット	Ability to apply a global and diverse perspective to problem solving	グローバルかつ多様な視点を問題解決に活用する能力

Specialized Technical capabilities

Capability		Description	
Evaluates Operational Risk Management (ORM) Effectiveness	オペレーショナルリスク管理(ORM)の実効性評価	Ability to use data-driven insights to form recommendations that enhance accuracy and effectiveness of ORM strategies	データ重視のインサイトを用いてORM戦略の正確性と実効性を高める提案を行う能力
Leads ORM Transformations	ORM変革の主導	Ability to implement ORM programs to increase the client’s ability to measure, monitor, and mitigate operational risk	オペレーショナルリスクをクライアントが評価、監視、低減する能力を高めるために、ORM計画を実施する能力