

Manager talent standard

**Global Risk Advisory
Risk Analytics**

Leadership capabilities

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Acts as a role model, embracing and living our purpose and values, and recognizing others for the impact they make	他者がもたらすインパクトを認識しながら、デロイトのPurposeと価値を実現させる
Talent Development	人材開発力	Develops high-performing people and teams through challenging and meaningful opportunities	チャレンジングで意義のある機会を与えることにより、高いパフォーマンスを生む人材とチームを育てる
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Delivers exceptional client service; maximizes results and drives high performance from people while fostering collaboration across businesses and borders	クライアントにこれまでにない卓越したサービスを提供する; クロスビジネス、クロスボーダーでのコラボレーションを発展させながら、結果を最大化し個人から高いパフォーマンスを引き出す
Influence	影響力	Influences clients, teams, and individuals positively, leading by example and establishing confident relationships with increasingly senior people	自ら模範となってクライアント、チーム、個人にポジティブな影響を与え、上位者とも、より一層強固な信頼関係を構築する
Strategic Direction	戦略的指導力	Understands key objectives for clients and Deloitte, aligns people to objectives and sets priorities and direction	クライアントとデロイトにとっての重要な目的を理解しており、それに応じた優先順位づけや指導を行いながら同じ方向に導く

Core Professional and Technical capabilities

Capability		Description	
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to advise client on establishing or improving end-to-end risk management systems, processes, and frameworks to enhance strategic alignment with business goals, enable effective decision making and response, and monitor regulatory compliance	クライアントのビジネス目標に沿った、効果的な意思決定、コンプライアンス規制の監視をし、一連のリスクマネジメントシステムやプロセス、フレームワークの構築や向上にアドバイスする能力
Business Process Assessment and Design	ビジネスプロセスアセスメントと設計	Ability to design data and technology-enabled business processes that enable value-adding business outcomes	付加価値のある成果をもたらすデータおよびテクノロジーを活用したビジネスプロセスを立案する能力
Internal Controls Assessment and Design	内部統制評価と設計	Ability to advise client on solving control design issues based on industry leading practices and regulatory requirements	業界の規制とベストプラクティスに沿って、内部統制の課題解決を支援する能力
Data Management and Technology	データ管理とテクノロジー	Ability to interpret business analyses to identify underlying issues, patterns and relationships, and make data-driven targeted recommendations	分析により、根本的な問題やパターン、関係性を見極め、データに基づく提案をする能力

Specialized Technical capabilities

Capability		Description	
Designs Risk Analytics Solutions	リスクアナリティクスソリューションの構築	Ability to define insight-enabled risk analytics solutions that enhance the client's risk management capabilities and enable effective decision-making	クライアントのリスク管理能力を高め、効果的な意思決定ができるようにするリスクアナリティクスソリューションを定義する能力
Builds Industry-based Domain Expertise	業界知識に基づく領域の専門性を確立する	Ability to leverage domain expertise and industry knowledge to deliver tailored analytics solutions	その領域における専門性と、アナリティクスソリューションを実行するための業界知識とを効果的に活用する能力