

Senior Manager talent standard

Global Risk Advisory

Risk Analytics

Leadership capabilities

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Acts as a role model and inspires others to embrace and live our purpose and values	デロイトのPurposeと価値観を体現するロールモデルとして行動し、他者を動機付けている
Talent Development	人材開発力	Actively contributes to building the talent pipeline; creates a talent experience that attracts, develops and retains top talent and high performing teams	人材のパイプライン構築に積極的に貢献する；優秀な人材や高いパフォーマンスのチームが惹きつけられ、成長し、居続けたいような人材育成の機会を創り出す
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Creates opportunities to drive impact; anticipates client needs and delivers superior results by leveraging each person’s strengths to build high performing teams across businesses and borders	卓越した成果を導き出す機会を創り出す；個々人の強みを最大化することで、クロスビジネス、クロスボーダーで高いパフォーマンスを出すチームを作ることにより、クライアントのニーズを予想して卓越した成果を提供する
Influence	影響力	Builds deep relationships across a diverse network and uses a flexible influencing style to gain buy-in and drive impact	多様なネットワークを通して深い信頼関係を構築し、柔軟に働きかけるスタイルにより、他者の主体的な理解を得て卓越した成果を導き出す
Strategic Direction	戦略的指導力	Translates broader strategy into a compelling team vision and goals; aligns the team and sets priorities to achieve objectives	広範囲にわたる戦略を、説得力のあるチームビジョンや目標に落とし込み説明する；目的を達成するためにチームを連携させ、優先順位を設定している
Competitive Edge	競争優位性	Applies deep knowledge of disruptive trends and competitor activity to drive continuous improvement	既成概念を超えているような現在のトレンドや競合の活動に対する深い知見を活用し、継続的な改善につなげる
Inspirational Leadership	精神的指導力	Establishes a strong leadership brand and inspires followership through passion, integrity, and appreciation of others	自分に合ったリーダーシップの発揮方法を確立していて、情熱と誠実性と他者への感謝を通してフォロワーたちを動機付けしている

Core Professional and Technical capabilities

Capability		Description	
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to ensure an effective risk assessment compilation and mitigation plan execution in alignment with the enterprise risk framework, risk culture, and overall business strategy	全社的なリスクフレームワーク、リスク文化、および総合的な事業戦略との連携を取りつつ、実効的なリスクアセスメントの編集や低減計画の実施を可能にする能力
Business Process Assessment and Design	ビジネスプロセスアセスメントと設計	Ability to create and implement innovative and disruptive business process assessment and design solutions to better address a client’s business needs	従来の常識を覆すような破壊的かつ革新的なビジネスプロセスアセスメントを作成および実施し、ソリューションを設計することで、より一層クライアントのビジネスニーズに応える能力
Data Management and Technology	データ管理とテクノロジー	Ability to make decisions with confidence based on analysis of available information and transform traditional approaches to solution development	利用可能な情報を分析し、それに基づいて自信を持って意思決定を行い、従来のソリューション開発手法を変革する能力

Specialized Technical capabilities

Capability		Description	
Sets Risk Analytics Visions and Strategies	リスク分析に関するビジョン・戦略の設定	Ability to guide client’s senior leaders to establish risk analytics visions and strategies that enable achievement of strategic objectives	戦略目標の達成を可能にするような、リスク分析に関するビジョンや戦略をクライアントの上層部が設定できるよう導く能力
Builds Externally-Recognized Industry and Domain Expertise	社外に認識される業界知識・ドメイン知識の習熟	Ability to leverage deep industrybased domain expertise to establish and maintain an external brand	社外に向けてのブランドとしての地位を確立し維持するために、業界特有の深い専門知識を活用する能力