

Manager talent standard

Global Risk Advisory
Strategic Risk – Strategic Risk

Leadership capabilities

| Capability | | Description | |
|---------------------|--------------|--|---|
| Living Our Purpose | “Purpose”の体現 | Acts as a role model, embracing and living our purpose and values, and recognizing others for the impact they make | 他者がもたらすインパクトを認識しながら、デロイトのPurposeと価値を実現させる |
| Talent Development | 人材開発力 | Develops high-performing people and teams through challenging and meaningful opportunities | チャレンジングで意義のある機会を与えることにより、高いパフォーマンスを生む人材とチームを育てる |
| Performance Drive | パフォーマンス向上推進力 | Delivers exceptional client service; maximizes results and drives high performance from people while fostering collaboration across businesses and borders | クライアントにこれまでにない卓越したサービスを提供する:クロスビジネス、クロスボーダーでのコラボレーションを進展させながら、結果を最大化し個人から高いパフォーマンスを引き出す |
| Influence | 影響力 | Influences clients, teams, and individuals positively, leading by example and establishing confident relationships with increasingly senior people | 自ら模範となってクライアント、チーム、個人々にポジティブな影響を与え、上位者とも、より一層強固な信頼関係を構築する |
| Strategic Direction | 戦略的指導力 | Understands key objectives for clients and Deloitte, aligns people to objectives and sets priorities and direction | クライアントとデロイトにとっての重要な目的を理解しており、それに応じた優先順位づけや指導を行いながら同じ方向に導く |

Core Professional and Technical capabilities

| Capability | | Description | |
|--|-------------------|--|--|
| Risk Strategy | リスク戦略 | Ability to leverage an in-depth understanding of the client’s strategy to plan and drive the development of impactful and sustainable risk management solutions | クライアントの戦略を深く理解し、継続的で重要なリスク管理対策の構築を主導する能力 |
| Risk Assessment and Mitigation | リスクアセスメントとリスク最小化 | Ability to advise client on establishing or improving end-to-end risk management systems, processes, and frameworks to enhance strategic alignment with business goals, enable effective decision making and response, and monitor regulatory compliance | クライアントのビジネス目標に沿った、効果的な意思決定、コンプライアンス規制の監視をし、一連のリスクマネジメントシステムやプロセス、フレームワークの構築や向上にアドバイスする能力 |
| Business Process Assessment and Design | ビジネスプロセスアセスメントと設計 | Ability to design data and technology-enabled business processes that enable value-adding business outcomes | 付加価値のある成果をもたらすデータおよびテクノロジーを活用したビジネスプロセスを立案する能力 |
| Reporting and Presentations | 報告とプレゼンテーション | Ability to increase quality, accuracy, and impact of reports and presentations by leveraging critical thinking, experience, and judgment | クリティカルシンキング、経験、判断力で、報告書やプレゼンテーションの精度、質を向上する能力 |
| Executive Presence | エグゼクティブ向けのプレゼンス | Ability to develop relationships, establish credibility with, and instill confidence in clients | クライアントとの強い信頼関係を構築し、クライアントにおけるプレゼンスを維持する能力 |
| Sales and Business Development | セールス、ビジネス開発 | Ability to apply profitability management and sales fundamentals to support projects and pursuits | 業務やプロジェクトをサポートするために、営業力と収益管理を有効活用する能力 |

Specialized Technical capabilities

| Capability | | Description | |
|---|-------------------------|---|--|
| Designs, Develops and Manages the Delivery of Strategic Risk Projects | ストラテジックリスクプロジェクトの立案及び管理 | Ability to devise holistic, actionable, and optimized risk management strategies that align with the client’s business strategy | クライアントのビジネス戦略とビジョンに沿って、最適なリスク管理戦略の構築・展開をする能力 |