

**Staff talent standard**

**Global Risk Advisory  
Operational Risk – Technology and Data Risk**

**Leadership capabilities**

Capability		Description	
Living Our Purpose	“Purpose”の体現	Builds own understanding of our purpose and values; explores opportunities for impact	デロイトのPurposeと価値観についての理解を深め、インパクトを作る機会を模索している
Talent Development	人材開発力	Demonstrates strong commitment to personal learning and development; acts as a brand ambassador to help attract top talent	自己研鑽を課し自己の成長に努めるとともに、優秀な人材を惹きつけるためにデロイト(トーマツ)ブランドを率先して広めている
Performance Drive	パフォーマンス向上推進力	Understands expectations and demonstrates personal accountability for keeping performance on track	期待役割を理解しており、パフォーマンスがそれに沿ったものとなっているかどうか説明責任を果たしている
Influence	影響力	Actively focuses on developing effective communication and relationship-building skills	効果的なコミュニケーションスキルや、良い関係性を作る能力を伸ばすことに積極的に取り組んでいる
Strategic Direction	戦略的指導力	Understands how their daily work contributes to the priorities of the team and the business	自分たちの毎日の業務が、チームとビジネスの優先事項に貢献していることを理解している

**Core Professional and Technical capabilities**

Capability		Description	
Risk Assessment and Mitigation	リスクアセスメントとリスク最小化	Ability to effectively perform the technical components of risk assessments to provide an accurate view of the client’s current risk state	クライアントの現在のリスク状況を正確な視点で伝えるために、リスクアセスメントの技術的要素を実効的に遂行する能力
Business Process Assessment and Design	ビジネスプロセスアセスメントと設計	Ability to perform end-to-end business process analyses and design	ビジネスプロセスの総合的な分析や設計を行う能力
Internal Controls and Design	内部統制評価と設計	Ability to assess and design internal controls by applying an understanding of internal control design frameworks and regulatory requirements	内部統制設計フレームワークや規制要件を理解し活用することで、内部統制策を評価および設計する能力
Data Analytics and Technology	データアナリティクスとテクノロジー	Ability to gather, synthesize, and analyze data using appropriate tools and technologies	適切なツールや技術を用いてデータを収集、統合、分析する能力
Knows the Business and the Industry	ビジネスと業界の知見	Ability to understand the client’s business, interpret sector trends, and learn leading practices	クライアントのビジネスを理解し、業界のトレンドを解釈し、先進的な実務慣行を学ぶ能力
Global Mindset	グローバルマインドセット	Ability to effectively interact with colleagues and clients of varying backgrounds to effectively serve clients	クライアントにサービスを効果的に提供するため、さまざまな経歴を持つ同僚やクライアントと効果的に交流を図る能力

**Specialized Technical capabilities**

Capability		Description	
Builds a Foundational Expertise	基礎的な専門知識の習得	Ability to form a core technology and data risk skillset through proactively conducting research, and participating to internal and external initiatives	積極的に調査を行い、社内外の活動に参加することで、テクノロジーリスクやデータリスクに関する中核的なスキルセットを習得する能力
Supports Implementation of Technology and Data Risk Solutions	テクノロジー・データリスクソリューションの実装サポート	Ability to leverage industry-leading frameworks, methods, and tools to increase effectiveness of technology and data risk solutions	業界の先進的なフレームワークや手法、ツールを活用して、テクノロジーリスクやデータリスクに関するソリューションの実効性を高める能力