

デロイト 共同執筆



自然資本経営のためのガイド

白書

2023年1月

エグゼクティブ・サマリー

多くのボードメンバーは、気候変動がビジネスに与える影響を理解するために、急ぎ知識を蓄えてきた。

[英語版 自然資本経営のためのガイド](#)

彼らは今、ビジネスが自然に、また自然がビジネスに与える影響や、気候変動に関する目標を達成する上で、自然が重要な役割を果たすことを理解する必要がある。

すべてのビジネスは、直接的または間接的に自然に依存している。世界の国内総生産(GDP)の約半分は、自然に適度または高度に依存しており、それなしではGDPの残り半分の維持することも不可能である。¹一部の企業にとって、この自然とのつながりは明らかである。例えば、農業は花粉媒介生物による受粉と土壌の質に依存している。他の企業にとっては、自然とのつながりはそれほど直接的ではないように見える一方で、製造業における資源や原材料の調達や、きれいな空気や水へのアクセスに依存する労働力を介した接点も考えられる。

このような依存関係があるにもかかわらず、自然に対する知識と認識の欠如は、自然に配慮したビジネス上の意思決定を困難にしている。

地球の生態系は急速に劣化している。これは道徳的な義務を超えて、次のような深刻なリスクを企業にもたらす(英語版15ページを参照)。

- 質の高い天然資源供給量の減少による収益の減少とコストの増加
- 自然喪失による健康への影響による労働力の規模と生産性の低下
- 保険費用の増加と、自然資本の不可逆的な損傷による資産の再評価または座礁のリスク
- 自然の喪失による気候変動目標の未達

さらに、ステークホルダーが自然に対するリスクの増大を認識するようになると、企業が自然に関連する相互依存関係を開示し、長期的なリスク軽減と適応計画を提示することへの期待が高まるであろう。

経営者は、移行計画を通じてビジネスを成功させ、責任を持って管理するためのリスクと機会をボードメンバーが理解できるように導く必要がある。

自然を事業の中核として評価し保護する必要性を認識することで、ボードメンバーは組織のレジリエンスを強化しながら、すべてのステークホルダーにとってより大きな価値を創造することが可能となる(英語版18ページを参照)。

自然の回復に貢献するために、企業ができることは以下のとおり。

資源循環的なアプローチの導入および自然に与える影響の回避・低減。これは、ビジネスの直接的な業務範囲内で行うことも、またバリューチェーンを通じて間接的に行うことも可能である。

自然を復元・再生するための、プログラムへの投資およびnature based solutions(自然を基盤とした解決策)の共同開発。

ステークホルダーは、企業が自然との相互作用をどのように評価するかについての説明を求めており、取締役会はこれを主導し、事業における目的と戦略に統合することを検討する必要がある。

図1 事業者がネイチャーポジティブ目標を設定し、達成するための基盤



出典：
世界経済フォーラム

脚注

1. [World Economic Forum, Nature Risk Rising, 2020](#), p.13

世界経済フォーラムは、官民両セクターの協力を通じて世界の現状の改善に取り組むことを目的とする国際機関として、政治、ビジネス、社会の主要なリーダー参画のもと、グローバル、地域、産業のアジェンダを形成しています。

免責事項

本書は、世界経済フォーラムが、プロジェクト、インサイト領域、相互作用への貢献として発行したものである。本書に記載された所見、解釈および結論は、世界経済フォーラムによって促進され、承認された協力プロセスであるが、その結果は必ずしも世界経済フォーラムの見解を代表するものではなく、そのメンバー、パートナー、その他のステークホルダー全体を代表するものでもない。また、本書はデロイト社と共同で作成されたもので、記載された所見、解釈および結論は、必ずしもデロイトの見解を示すものではない。

本書は、2023年1月に世界経済フォーラムが発表したThe Chairperson's Guide to Valuing Natureの日本語版です。

翻訳・制作責任：
デロイト トーマツ コンサルティング合同会社
〒100-8361 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビルディング
TEL: 03-5220-8600
www.deloitte.com/jp/dtc

World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Tel.: +41 (0) 22 869 1212
Fax: +41 (0) 22 786 2744
contact@weforum.org
www.weforum.org