

Deloitte.
デロイトトーマツ

J-League
Management Cup 2014
データブック

スポーツビジネスグループ
2016年3月

デロイトトーマツグループは日本におけるデロイトトウシュートーマツリミテッド(英国の法令に基づく保証有限責任会社)のメンバーファームおよびそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザリー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人およびDT弁護士法人を含む)の総称です。デロイト トーマツグループは日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査、税務、法務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリー等を提供しています。また、国内約40都市に約8,700名の専門家(公認会計士、税理士、弁護士、コンサルタントなど)を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト(www.deloitte.com/jp)をご覧ください。

Deloitte (デロイト)は、監査、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリーサービス、リスクマネジメント、税務およびこれらに関連するサービスを、さまざまな業種にわたる上場・非上場のクライアントに提供しています。全世界150を超える国・地域のメンバーファームのネットワークを通じ、デロイトは、高度に複合化されたビジネスに取り組むクライアントに向けて、深い洞察に基づき、世界最高水準の陣容をもって高品質なサービスを提供しています。デロイトの約225,000名を超える人材は、“making an impact that matters”を自らの使命としています。

Deloitte (デロイト)とは、英国の法令に基づく保証有限責任会社であるデロイト トウシュートーマツリミテッド(“DTTL”)ならびにそのネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびその関係会社のひとつまたは複数指します。DTTLおよび各メンバーファームはそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。DTTL(または“Deloitte Global”)はクライアントへのサービス提供を行いません。DTTLおよびそのメンバーファームについての詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。また、本資料の作成または発行後に、関連する制度その他の適用の前提となる状況について、変動を生じる可能性もあります。個別の事案に適用するためには、当該時点でも有効とされる内容により結論等を異にする可能性があることをご留意いただき、本資料の記載のみに依拠して意思決定・行動をされることなく、適用に関する具体的な事案をもとに適切な専門家にご相談ください。

© 2016 For information, contact Deloitte Tohmatsu Financial Advisory LLC.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited



目次			
1 財務状況			
Appendix1	2014年度財務状況 (J1)		4
Appendix2	2013年度財務状況 (J1)		4
Appendix3	2014年度財務状況 (J2)		4
Appendix4	2013年度財務状況 (J2)		4
Appendix5	2014年度財務状況 (J3)		5
Appendix6	2013年度財務状況 (J3)		5
2 入場者数推移			
Appendix7	2014年度ホームゲームデータ (J1)		6
Appendix8	2014年度ホームゲームデータ (J2)		8
Appendix9	2014年度ホームゲームデータ (J3)		10
Appendix10	2014年度ホームスタジアムデータ (J1、J2、J3)		10
Appendix11	2013年度ホームゲームデータ (J1)		12
Appendix12	2013年度ホームゲームデータ (J2)		14
3 KPI			
Appendix13	2014年度KPI (J1)		16
Appendix14	2013年度KPI (J1)		16
Appendix15	2014年度KPI (J2)		16
Appendix16	2013年度KPI (J2)		16
Appendix17	2014年度KPI (J3)		16
4 順位表			
Appendix18	J1順位表 (2014年度、2013年度、2012年度)		18
Appendix19	J2順位表 (2014年度、2013年度、2012年度)		18
Appendix20	J3順位表 (2014年度、2013年度、2012年度)		18

スポーツビジネスグループ(SBG)について

2020年開催予定の東京オリンピックを控え、日本のスポーツ業界はいまかつてない大きな盛り上がりを見せています。しかしチームの強化から観客・ファンの獲得、収益を最大化する商品サービスの開発、スタジアムの建設・運営管理など、スポーツビジネスを成功させるために解決すべき課題はたくさんあります。デロイト トーマツ グループでは、財務会計、戦略、マーケティング・業務改革など、あらゆる分野のプロフェッショナルを擁し、スポーツビジネス領域におけるグローバルでの豊富な知見を活かしながら、全面的に事業支援を行う体制を整えています。

Appendix 1

2014年度財務状況 (J1)

項目	単位: 百万円																								
	仙台	広島	新潟	大宮	柏	FC東京	川崎F	横浜FM	浦和	新潟	清水	名古屋	大阪	FC大阪	神戸	広島	徳島	鳥取	山口	岡山	福岡	札幌	仙台	J1平均	
広告料収入	2,249	4,003	3,584	3,422	3,165	3,859	3,309	4,950	1,918	2,748	3,248	4,014	3,863	3,771	2,471	3,149	2,104	1,885	39,300	3,294	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
広告料収入	932	1,831	2,024	2,045	2,061	2,058	1,794	2,671	759	1,013	1,534	2,074	1,843	1,531	944	1,537	1,018	789	28,747	1,807	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
入場料収入	660	788	1,982	347	466	857	471	958	422	640	539	756	592	856	466	505	242	535	12,212	678	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
入場料収入	232	233	363	205	201	205	228	226	191	210	222	304	238	232	211	219	202	222	3,804	217	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
メディア広告収入	96	266	16	164	46	48	171	464	47	165	316	228	138	0	247	93	58	72	3,031	168	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
メディア広告収入	26	89	13	44	3	3	136	30	3	10	110	63	3	0	36	26	26	11	1,400	63	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他収入	2,399	3,975	5,642	3,423	3,195	3,922	3,288	4,644	1,815	2,564	3,201	4,041	3,978	3,899	2,474	3,019	2,145	2,063	16,496	3,305	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他収入	1,141	1,562	2,054	1,720	2,059	1,709	1,546	1,765	759	1,085	1,334	2,053	1,815	1,680	1,348	1,349	927	1,176	27,101	1,506	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他収入	125	234	148	341	686	798	546	334	319	207	198	236	298	341	215	297	244	454	4,548	253	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
チームマネジメント	144	295	404	561	209	376	269	508	175	277	220	434	242	679	439	299	195	210	5,996	333	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
チームマネジメント	62	159	107	67	203	74	261	114	25	146	195	136	112	114	118	124	118	120	2,080	116	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
アカデミー運営費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48	0	0	0	0	0	0	0	176	10	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
アカデミー運営費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他費用	811	1,664	2,365	866	793	1,237	1,667	437	1,237	1,667	1,237	1,667	1,237	1,667	1,237	1,667	1,237	1,667	15,153	1,088	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他費用	1,288	28	212	(1)	(30)	37	21	6	3	(105)	47	1	85	188	(483)	130	401	(81)	(196)	(11)	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他費用	24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他費用	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	(107)	26	204	11	0	23	76	0	6	41	56	25	86	(60)	(60)	137	408	(39)	47	29	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	0	0	0	0	0	0	0	177	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	242	1	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	0	0	0	0	0	0	0	114	0	0	27	0	0	0	0	36	1	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
特別損失	(107)	26	204	11	0	23	76	0	6	41	56	25	86	(60)	(60)	137	408	(39)	47	29	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
法人税及び住民税等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
法人税及び住民税等	(107)	21	118	11	0	4	44	178	(54)	10	2	23	40	(95)	124	22	248	(80)	152	108	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	1,315	2,186	1,309	1,135	2,038	1,807	1,195	1,516	858	1,121	1,015	423	478	811	679	1,202	1,187	421	18,221	64	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	741	1,376	571	1,145	1,041	375	316	1,535	335	656	516	386	1,270	216	556	454	395	439	15,374	15	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	454	1,570	160	100	1,092	349	99	367	712	550	400	10	315	98	220	409	890	9	11,722	120	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	62	147	0	240	232	0	31	0	0	0	0	0	0	0	561	52	0	739	9	23	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	120	100	758	(329)	(35)	336	299	(98)	(146)	(247)	(57)	(382)	199	(220)	(132)	746	383	(1,627)	27	113	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	574	1,611	738	111	997	1,428	699	1	221	465	499	38	209	95	677	478	792	2	7,250	2	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826

Appendix 2

2013年度財務状況 (J1)

項目	単位: 百万円																								
	仙台	広島	新潟	大宮	柏	FC東京	川崎F	横浜FM	浦和	新潟	清水	名古屋	大阪	FC大阪	神戸	広島	徳島	鳥取	山口	岡山	福岡	札幌	仙台	J1平均	
広告料収入	2,429	4,122	5,796	3,228	3,412	3,545	3,214	4,315	1,191	1,481	2,548	3,084	3,296	4,226	3,213	3,198	1,924	1,406	54,400	3,078	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
広告料収入	901	1,864	2,119	2,296	1,847	1,422	1,702	1,513	387	683	963	1,219	1,645	2,457	1,499	1,373	632	680	25,502	1,417	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
広告料収入	757	748	2,132	341	646	798	546	334	319	207	198	236	298	341	215	297	244	448	3,478	253	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
メディア広告収入	235	235	238	214	204	206	228	191	208	215	225	206	221	220	232	202	234	219	3,042	219	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
メディア広告収入	88	269	157	67	281	164	455	36	143	119	136	142	99	74	148	258	158	18	2,852	148	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他収入	458	1,006	1,062	235	544	707	950	1,048	350	511	553	798	752	555	540	953	216	106	10,625	590	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他収入	2,431	4,085	5,856	3,380	3,482	3,482	3,214	4,315	1,191	1,481	2,548	3,084	3,296	4,226	3,213	3,198	1,924	1,406	54,400	3,078	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他収入	1,169	1,701	2,016	1,606	2,118	1,637	1,557	1,701	530	707	1,251	1,449	1,212	1,449	1,012	556	2,617	1,390	11,930	30	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
チームマネジメント	189	310	434	472	268	198	374	174	341	683	101	283	426	329	283	464	243	273	3,406	267	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
チームマネジメント	88	269	157	67	281	164	455	36	143	119	136	142	99	74	148	258	158	18	2,852	148	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
アカデミー運営費	68	166	102	46	255	75	314	0	21	128	197	182	191	0	126	23	70	2,026	113	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826	
アカデミー運営費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他費用	805	1,520	2,522	854	758	933	1,102	1,506	501	459	832	1,256	1,101	1,034	873	964	602	344	17,956	998	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
その他費用	1,619	1,701	2,016	1,606	2,118	1,637	1,557	1,701	530	707	1,251	1,449	1,212	1,449	1,012	556	2,617	1,390	11,930	30	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	30	47	12	3	10	23	3	6	3	6	3	6	3	6	3	6	3	6	3	6	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
経常利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
特別損失	27	86	161	1	13	89	46	0	(11)	24	51	(39)	83	(58)	8	147	(297)	222	553	31	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
法人税及び住民税等	27	86	161	1	13	89	46	0	(11)	24	51	(39)	83	(58)	8	147	(297)	222	553	31	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
法人税及び住民税等	18	8	69	0	10	20	25	0	8	22	37	20	2	17	2	0	0	0	262	15	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
当期利益	9	78	92	0	3	67	21	1,000	(11)	3	29	(40)	45	(78)	6	130	(299)	221	1,276	71	1,826	1,826	1,826	1,826	1,826
当期利益	1,208	2,139	1,279	1,236	2,238	1,957	1,241	1,778	338	568	905	1,041	1,286	589	784	1,134	217	241	15,374	15	1,				

Appendix 7

2014年度ホームゲームデータ (J1)

順位	開催日	ホームチーム	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FC東京	開催日	3/15(土)	3/15(土)	3/22(土)	4/19(土)	4/27(日)	5/6(日)	5/18(日)	7/23(日)	8/23(日)	8/16(土)	8/30(土)	9/23(日)
	対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和	川崎	仙台	横浜
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00
	入場観客	15,852	13,380	11,164	11,413	13,040	12,945	18,863	13,202	14,031	14,252	17,468	17,026
	スタジアム利用率	87.3%	86.2%	87.7%	88.2%	92.0%	92.3%	92.7%	92.8%	92.8%	92.8%	92.8%	92.8%
	ゴール	3/1(0)	3/2(0)	4/1(2)	4/1(2)	4/2(0)	5/6(0)	5/7(1)	7/23(0)	7/23(0)	8/16(1)	8/30(1)	9/23(0)
	対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和	川崎	仙台	横浜
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00
	入場観客	6,421	13,937	13,772	12,607	16,527	15,427	20,327	26,807	30,027	22,227	22,227	20,727
	スタジアム利用率	33.6%	73.9%	73.9%	68.3%	86.3%	86.3%	92.3%	100.0%	100.0%	92.3%	92.3%	86.3%
浦和	開催日	3/15(土)	3/22(土)	4/6(日)	4/19(土)	4/27(日)	5/3(日)	5/17(土)	7/19(土)	7/27(日)	8/23(日)	8/16(土)	8/30(土)
	対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和	川崎	仙台	横浜
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	
	入場観客	42,850	0	0	11,447	19,117	23,627	23,627	28,327	31,727	30,227	30,227	30,227
	スタジアム利用率	67.3%	0.0%	0.0%	55.3%	60.0%	68.4%	68.3%	78.3%	81.6%	81.6%	81.6%	81.6%
	ゴール	3/1(0)	3/2(0)	4/6(0)	5/3(1)	5/17(1)	7/19(1)	7/27(1)	8/23(1)	8/23(1)	8/23(1)	8/23(1)	8/23(1)
	対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和	川崎	仙台	横浜
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	
	入場観客	9,007	26,797	0	26,797	11,447	19,117	23,627	23,627	28,327	31,727	30,227	30,227
	スタジアム利用率	13.8%	40.0%	0.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%
大宮	開催日	3/15(土)	3/22(土)	4/6(日)	4/19(土)	4/27(日)	5/3(日)	5/17(土)	7/19(土)	7/27(日)	8/23(日)	8/16(土)	8/30(土)
	対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和	川崎	仙台	横浜
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	
	入場観客	10,880	0	0	11,447	19,117	23,627	23,627	28,327	31,727	30,227	30,227	30,227
	スタジアム利用率	64.4%	0.0%	0.0%	55.3%	60.0%	68.4%	68.3%	78.3%	81.6%	81.6%	81.6%	81.6%
	ゴール	3/1(0)	3/2(0)	4/6(0)	5/3(1)	5/17(1)	7/19(1)	7/27(1)	8/23(1)	8/23(1)	8/23(1)	8/23(1)	8/23(1)
	対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和	川崎	仙台	横浜
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	
	入場観客	9,007	26,797	0	26,797	11,447	19,117	23,627	23,627	28,327	31,727	30,227	30,227
	スタジアム利用率	13.8%	40.0%	0.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%	40.0%

12	13	14	15	16	17	平均	入場合計	最小	最大
9/23(日)	10/5(日)	10/18(土)	10/26(日)	11/22(土)	11/29(土)	11/29(土)	17,665	257,949	5.6%
対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和
対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00
入場観客	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174
スタジアム利用率	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%
ゴール	20/7(2)	17/8(2)	18/4(2)	21/0(0)	16/8(2)	18/0(2)	180(2)	300,310	6.3%
対戦相手	浦和	横浜	仙台	川崎	鹿島	札幌	新潟	横浜	浦和
対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00
入場観客	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174	18,174
スタジアム利用率	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%	96.4%

Appendix 8

2014年度ホームゲームデータ (J2)

チーム	開催日	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
札幌	開催日	3/9(日)	3/22(土)	4/5(土)	4/20(日)	4/29(火)	5/6(水)	5/12(月)	5/25(日)	5/31(土)	6/21(土)	6/28(土)	7/20(日)
	対戦相手	札幌	北九州	熊本	新潟	徳島	徳島	新潟	熊本	徳島	北九州	徳島	北九州
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00
	対戦会場	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌
	対戦結果	20:00	20:00	20:40	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00
	入場観客	10,604	9,251	9,273	8,536	10,163	12,502	10,287	6,646	6,966	8,851	6,444	7,293
	スタジアム利用率	3/16(日)	3/30(日)	4/6(土)	4/20(日)	4/29(火)	5/11(日)	5/18(日)	6/7(土)	6/28(土)	7/20(日)	7/26(土)	7/26(土)
	対戦相手	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00
	対戦会場	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌
対戦結果	5:40	7:40	8:00	17:40	23:70	24:00	19:00	21:20	23:20	22:00	31:30	30:00	
入場観客	7,028	6,200	4,140	3,359	3,431	5,053	4,423	5,060	5,776	3,711	3,501	5,242	
スタジアム利用率	23.1%	20.1%	20.5%	27.1%	24.8%	27.3%	27.3%	20.2%	26.2%	27.8%	25.7%	28.8%	

チーム	開催日	14	15	16	17	18	19	20	21	22	平均	入場観客	勝	敗	
札幌	開催日	7/30(水)	8/10(日)	8/26(月)	9/6(土)	9/23(火)	10/11(日)	10/26(日)	11/9(日)	11/21(日)					
	対戦相手	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌					
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00					
	対戦会場	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌					
	対戦結果	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22:00	22.10	23,255	14.30	25.30	
	入場観客	10,604	9,251	9,273	8,536	10,163	12,502	10,287	6,646	6,966	8,851	6,444	7,293		
	スタジアム利用率	3/16(日)	3/30(日)	4/6(土)	4/20(日)	4/29(火)	5/11(日)	5/18(日)	6/7(土)	6/28(土)	7/20(日)	7/26(土)	7/26(土)		
	対戦相手	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州	北九州		
	対戦時間	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00	19:00					
	対戦会場	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌	札幌					
対戦結果	5:40	7:40	8:00	17:40	23:70	24:00	19:00	21:20	23:20	31:30	30:00	19.00	5.40	31.30	
入場観客	7,028	6,200	4,140	3,359	3,431	5,053	4,423	5,060	5,776	3,711	3,501	5,242	3,259	4,334	
スタジアム利用率	23.1%	20.1%	20.5%	27.1%	24.8%	27.3%	27.3%	20.2%	26.2%	27.8%	25.7%	28.8%	29.8%	21.9%	62.7%

Appendix 11

2013年度ホームゲームデータ (J1)

順位	開催日	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FC東京	開催日	3/2(日)	3/16(日)	4/6(日)	4/13(日)	4/28(日)	5/11(日)	7/6(日)	7/13(日)	7/17(日)	8/3(日)	8/10(日)
	対戦相手	コパチンコ	コパチンコ	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム
	入場人数	16,353	13,232	12,883	13,655	14,359	14,740	14,178	14,178	14,178	14,178	14,178
	スタジアム利用率	67.2%	53.6%	52.7%	53.3%	57.7%	57.2%	55.8%	55.8%	55.8%	55.8%	55.8%
川崎フロンターレ	開催日	3/9(土)	3/16(土)	4/6(日)	4/13(日)	4/20(日)	5/6(日)	5/19(日)	5/26(日)	7/13(日)	7/17(日)	8/3(日)
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム
	入場人数	23,295	36,477	37,855	37,855	37,855	37,855	37,855	37,855	37,855	37,855	37,855
	スタジアム利用率	82.1%	36.6%	57.3%	59.6%	38.0%	73.2%	48.9%	40.2%	40.2%	40.2%	40.2%
横浜FC	開催日	3/16(日)	3/16(日)	3/30(日)	3/16(日)	3/16(日)	3/16(日)	3/16(日)	3/16(日)	3/16(日)	3/16(日)	3/16(日)
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム
	入場人数	11,330	11,952	13,016	13,306	13,306	13,306	13,306	13,306	13,306	13,306	13,306
	スタジアム利用率	73.1%	67.6%	84.0%	86.3%	70.2%	80.3%	62.2%	47.8%	78.0%	75.2%	75.2%
浦和レッズ	開催日	3/2(日)	3/16(日)	4/6(日)	4/13(日)	4/20(日)	5/6(日)	5/19(日)	5/26(日)	7/13(日)	7/17(日)	8/3(日)
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム
	入場人数	18,800	15,400	15,400	15,400	15,400	15,400	15,400	15,400	15,400	15,400	15,400
	スタジアム利用率	73.1%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%	64.6%

順位	開催日	12	13	14	15	16	17	平均	入場合計	最小	最大
FC東京	開催日	8/28(日)	9/14(日)	9/28(日)	10/19(日)	11/10(日)	11/23(日)				
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京				
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム				
	入場人数	15,101	13,411	17,849	15,176	17,183	17,294		252,725	11,795	17,892
	スタジアム利用率	60.81%	52.58%	70.17%	60.70%	68.34%	68.34%		11,795	6,806	23,206
川崎フロンターレ	開催日	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)				
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京				
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム				
	入場人数	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000		279,115	9,600	29,400
	スタジアム利用率	84.0%	84.0%	84.0%	84.0%	84.0%	84.0%		11,795	6,806	23,206
浦和レッズ	開催日	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)	8/11(日)				
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京				
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム				
	入場人数	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000		279,115	9,600	29,400
	スタジアム利用率	84.0%	84.0%	84.0%	84.0%	84.0%	84.0%		11,795	6,806	23,206
横浜FC	開催日	8/28(日)	9/14(日)	9/28(日)	10/19(日)	11/10(日)	11/23(日)				
	対戦相手	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京	FC東京				
	会場	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム	味の素スタジアム				
	入場人数	15,101	13,411	17,849	15,176	17,183	17,294		252,725	11,795	17,892
	スタジアム利用率	60.81%	52.58%	70.17%	60.70%	68.34%	68.34%		11,795	6,806	23,206

Appendix 13

2014年度KPI (J1)

クラブ	平均 入場料(円)	スタジアム 利用率	観客 観客割合	営業 額			勝点 あたり チーム人員		勝点 あたり 入場料収入		売上 チーム人員費率					
				入場料収入	その他収入	平均 入場料(円)	勝点	人員費	(百万円)	勝点	人員費	(百万円)				
仙台	15,173	77.0%	4.3%	660	368	257,949	3,985	38	1,141	30.0	38	660	17.4	2,249	1,141	50.7%
鹿角	17,665	43.4%	4.6%	788	896	300,310	5,608	60	1,562	26.0	60	788	13.1	4,003	1,562	39.0%
横浜	35,316	55.8%	2.3%	1,982	1,213	603,770	5,292	62	2,054	33.1	62	1,982	32.0	5,854	2,054	35.1%
大宮	10,811	69.8%	1.2%	347	301	183,791	3,526	35	1,720	49.1	35	347	9.9	3,422	1,720	50.3%
松本	20,415	69.8%	4.5%	466	499	182,161	5,243	60	466	34.3	60	466	7.8	3,169	466	65.1%
Jリーグ	25,187	50.2%	1.4%	857	708	428,184	4,655	48	1,709	35.4	48	857	17.9	3,859	1,709	44.3%
川崎	14,956	60.1%	4.5%	507	796	254,941	4,203	55	1,546	28.5	55	507	11.5	3,461	1,546	44.6%
横浜FM	23,088	47.3%	4.5%	958	883	392,496	4,960	51	1,765	34.4	51	958	18.8	4,590	1,765	38.9%
甲府	12,171	59.6%	3.0%	422	179	208,004	2,566	41	759	18.5	41	422	10.3	1,518	759	50.0%
新潟	22,979	63.1%	4.5%	650	715	345,082	5,681	44	1,686	28.7	44	650	14.8	2,748	1,686	39.3%
千葉	14,210	66.7%	2.1%	539	637	241,577	4,868	36	1,354	37.6	36	539	15.0	3,248	1,354	41.7%
徳島	12,624	55.4%	4.5%	756	383	284,074	4,008	48	748	24.8	48	756	18.8	4,008	748	40.4%
FC岐阜	14,749	70.2%	3.1%	592	1,052	270,738	6,557	63	1,815	28.8	63	592	9.4	3,263	1,815	47.0%
FC東京	16,863	53.1%	3.1%	816	1,137	482,078	6,448	31	1,865	31.6	31	816	17.2	4,784	1,865	44.1%
神戸	15,011	48.9%	3.8%	486	582	255,185	4,185	45	1,348	30.0	45	486	10.8	2,471	1,348	54.6%
札幌	14,956	50.1%	4.5%	507	796	254,941	4,203	55	1,546	28.5	55	507	11.5	3,461	1,546	44.6%
徳島	8,884	53.5%	9.4%	246	245	151,034	3,224	14	927	66.2	14	242	17.3	2,104	927	44.1%
徳島	14,137	57.7%	7.6%	535	637	240,323	3,337	60	1,176	19.6	60	535	8.9	1,885	1,176	62.4%
平均	17,240	58.2%	4.0%	678	634	293,077	4,387	47	1,506	34.5	47	678	14.8	3,294	1,506	47.0%

Appendix 14

2013年度KPI (J1)

クラブ	平均 入場料(円)	スタジアム 利用率	観客 観客割合	営業 額			勝点 あたり チーム人員		勝点 あたり 入場料収入		売上 チーム人員費率					
				入場料収入	その他収入	平均 入場料(円)	勝点	人員費	(百万円)	勝点	人員費	(百万円)				
仙台	15,173	77.0%	4.3%	660	368	257,949	3,985	38	1,141	30.0	38	660	17.4	2,249	1,141	50.7%
鹿角	17,665	43.4%	4.6%	788	896	300,310	5,608	60	1,562	26.0	60	788	13.1	4,003	1,562	39.0%
横浜	35,316	55.8%	2.3%	1,982	1,213	603,770	5,292	62	2,054	33.1	62	1,982	32.0	5,854	2,054	35.1%
大宮	10,811	69.8%	1.2%	347	301	183,791	3,526	35	1,720	49.1	35	347	9.9	3,422	1,720	50.3%
松本	20,415	69.8%	4.5%	466	499	182,161	5,243	60	466	34.3	60	466	7.8	3,169	466	65.1%
Jリーグ	25,187	50.2%	1.4%	857	708	428,184	4,655	48	1,709	35.4	48	857	17.9	3,859	1,709	44.3%
川崎	14,956	60.1%	4.5%	507	796	254,941	4,203	55	1,546	28.5	55	507	11.5	3,461	1,546	44.6%
横浜FM	23,088	47.3%	4.5%	958	883	392,496	4,960	51	1,765	34.4	51	958	18.8	4,590	1,765	38.9%
甲府	12,171	59.6%	3.0%	422	179	208,004	2,566	41	759	18.5	41	422	10.3	1,518	759	50.0%
新潟	22,979	63.1%	4.5%	650	715	345,082	5,681	44	1,686	28.7	44	650	14.8	2,748	1,686	39.3%
千葉	14,210	66.7%	2.1%	539	637	241,577	4,868	36	1,354	37.6	36	539	15.0	3,248	1,354	41.7%
徳島	12,624	55.4%	4.5%	756	383	284,074	4,008	48	748	24.8	48	756	18.8	4,008	748	40.4%
FC岐阜	14,749	70.2%	3.1%	592	1,052	270,738	6,557	63	1,815	28.8	63	592	9.4	3,263	1,815	47.0%
FC東京	16,863	53.1%	3.1%	816	1,137	482,078	6,448	31	1,865	31.6	31	816	17.2	4,784	1,865	44.1%
神戸	15,011	48.9%	3.8%	486	582	255,185	4,185	45	1,348	30.0	45	486	10.8	2,471	1,348	54.6%
札幌	14,956	50.1%	4.5%	507	796	254,941	4,203	55	1,546	28.5	55	507	11.5	3,461	1,546	44.6%
徳島	8,884	53.5%	9.4%	246	245	151,034	3,224	14	927	66.2	14	242	17.3	2,104	927	44.1%
徳島	14,137	57.7%	7.6%	535	637	240,323	3,337	60	1,176	19.6	60	535	8.9	1,885	1,176	62.4%
平均	17,240	58.2%	4.0%	678	634	293,077	4,387	47	1,506	34.5	47	678	14.8	3,294	1,506	47.0%

Appendix 15

2014年度KPI (J2)

クラブ	平均 入場料(円)	スタジアム 利用率	観客 観客割合	営業 額			勝点 あたり チーム人員		勝点 あたり 入場料収入		売上 チーム人員費率					
				入場料収入	その他収入	平均 入場料(円)	勝点	人員費	(百万円)	勝点	人員費	(百万円)				
札幌	11,660	37.9%	3.9%	290	131	232,625	4,603	59	430	7.3	59	290	4.8	2,429	1,169	48.1%
山形	6,348	29.8%	2.9%	183	836	133,316	7,643	64	463	7.2	64	183	2.9	1,399	463	33.1%
水戸	4,734	39.5%	8.5%	89	126	99,422	2,152	50	235	4.7	50	89	1.8	518	235	45.4%
栃木	5,608	58.2%	2.1%	212	1,082	630,701	5,054	58	2,016	34.8	58	212	3.8	5,786	2,016	34.8%
大宮	11,138	71.9%	6.6%	341	235	189,342	3,042	45	1,606	35.7	45	341	7.6	3,228	1,606	49.8%
松本	20,415	65.3%	4.5%	466	544	213,606	5,576	48	2,118	44.1	48	466	3.5	3,412	2,118	62.1%
Jリーグ	25,073	49.4%	5.2%	798	707	426,246	5,627	54	1,837	30.3	54	798	14.6	3,545	1,837	46.2%
川崎	18,644	76.6%	4.1%	540	590	282,952	3,994	60	1,557	26.0	60	540	9.0	3,214	1,557	48.8%
横浜	27,496	49.8%	3.9%	1,069	1,048	467,425	4,529	62	1,701	27.4	62	1,069	17.2	4,315	1,701	39.4%
新潟	9,911	65.6%	2.1%	263	350	168,481	3,638	25	530	21.2	25	263	10.5	3,191	530	44.5%
岡山	13,612	63.3%	4.5%	453	155	214,641	3,683	37	702	19.3	37	453	10.1	3,092	702	47.7%
群馬	26,112	61.7%	1.2%	674	553	443,306	2,764	55	1,077	19.6	55	674	12.3	2,548	1,077	42.3%
高松	9,333	65.3%	4.5%	286	398	195,999	3,001	36	1,042	29.2	36	286	7.8	2,082	1,042	50.6%
徳島	10,895	66.4%	1.3%	426	752	185,207	4,668	23	1,369	59.5	23	426	9.4	3,298	1,369	51.7%
徳島	18,615	51.3%	5.8%	736	566	274,297	4,707	47	2,448	50.0	47	736	15.7	4,226	2,448	57.4%
徳島	18,819	61.3%	6.6%	954	545	284,828	5,015	59	2,233	37.8	59	954	16.2	4,123	2,233	54.7%
FC岐阜	16,209	32.4%	6.2%	541	953	275,556	4,422	63	1,849	23.0	63	541	8.6	3,198	1,849	45.3%
大宮	12,029	65.3%	4.5%	549	216	204,438	3,733	46	2,012	22.0	46	549	11.9	1,747	2,012	52.6%
大宮	11,915	29.8%	3.2%	370	106	202,857	2,350	14	556	39.7	14	370	26.4	1,406	556	39.5%
平均	17,226	57.6%	4.5%	693	590	292,836	4,369	47	1,390	30.7	47	693	15.0	3,078	1,390	45.8%

Appendix 16

2013年度KPI (J2)

クラブ	平均 入場料(円)	スタジアム 利用率	観客 観客割合	営業 額			勝点 あたり チーム人員		勝点 あたり 入場料収入		売上 チーム人員費率					
				入場料収入	その他収入	平均 入場料(円)	勝点	人員費	(百万円)	勝点	人員費	(百万円)				
札幌	10,075	34.6%	3.2%	330	152	211,568	2,278	64	359	5.6	64	330	5.2	1,071	359	33.5%
山形	7,020	23.0%	3.8%	201	421	147,616	4,226	59	468	7.9	59	201	3.4	1,021	468	45.0%
水戸	4,030	40.8%	4.0%	90	101	97,237	2,164	52	230	4.2	52	90	1.6	529	230	43.0%
栃木	4,922	31.6%	7.5%	145	99	103,960	2,261	63	410	6.5	63	145	2.3	876	410	46.8%
大宮	5,371	56.1%	4.5%	212	72	243,990	3,429	42	163	4.4	42	212	4.1	1,460	163	16.3%
千葉	10,004	54.1%	2.2%	353	307	210,078	3,142	66	964	14.4	66	353	5.3	2,350	964	42.7%
松本	20,415	65.3%	4.5%	466	236	187,699	4,796	56	247	6.4	56	466	3.6	1,229	247	19.8%
Jリーグ	6,064	40.9%	2.6%	177	258	127,354	3,416	58	482	8.3	58	177	3.1	1,132	482	41.8%
川崎	8,404	42.0%	7.2%	161	86	80,228	1,820	48	257	5.4	48	161	3.0	757	257	44.6%
横浜	5,062	22.4%	6.0%	192	115	106,303	2,888	50	437	8.3	50	192	3.8	947	437	44.0%
新潟	9,468	24.5%	7.2%	261	86	80,228	1,820	48	257	5.4	48	261	3.0	757	257	44.6%
FC岐阜	4,839	28.0%	11.1%	101	158	101,611	2,549	52	315	6.4	52	101	1.9	897	315	37.5%
徳島	7,020	24.4%	6.2%	135	204	147,046	2,305	54	276	5.1	54	135	2.5	750	276	36.8%
大宮																

Appendix 18

J1順位表

2014 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差	2013 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差	2012 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差
1	古巣	63	19	6	9	59	31	28	2	広島	62	18	6	9	51	29	22	1	広島	64	19	7	8	63	34	29
2	浦和	62	18	8	8	52	32	20	2	横浜FM	62	18	8	8	49	21	18	2	広島	57	15	12	7	59	43	16
3	鹿島	60	18	6	10	64	39	25	3	川崎	60	18	6	10	65	51	14	3	浦和	55	15	10	9	47	42	5
4	札幌	60	17	9	8	48	40	8	4	広島	59	16	11	7	53	32	21	4	横浜FM	53	13	14	7	44	33	11
5	鹿島	60	19	3	12	41	33	8	5	鹿島	59	18	5	11	60	52	8	5	鹿島	53	15	8	11	48	39	9
6	川崎	55	16	7	11	56	43	13	6	札幌	58	17	7	10	46	36	10	6	札幌	52	15	7	12	52	42	8
7	横浜FM	51	14	9	11	37	29	8	7	札幌	55	17	4	13	48	42	6	7	広島	52	15	7	12	46	47	-1
8	広島	50	13	11	10	44	27	7	8	広島	54	16	6	12	61	47	14	8	川崎	50	14	8	12	51	50	1
9	FC東京	48	12	12	10	47	33	14	9	横浜	50	15	5	14	48	57	-9	9	横浜	49	14	7	13	39	40	-1
10	名古屋	48	13	12	4	4	4	4	10	札幌	48	13	9	12	56	39	-3	10	FC東京	48	14	6	14	47	44	3
11	仙台	45	11	12	11	49	50	-1	11	名古屋	47	13	8	13	47	48	-1	11	浦和	46	12	10	12	50	43	7
12	新潟	44	12	8	14	30	36	-6	12	札幌	46	13	7	14	54	63	-9	12	仙台	46	13	7	14	57	53	4
13	甲府	41	9	14	11	27	31	-4	13	仙台	45	11	12	11	41	38	-3	13	大宮	44	11	11	12	38	45	-7
14	仙台	38	9	11	14	35	50	-15	14	大宮	45	14	3	17	45	48	-3	14	大宮	42	11	9	14	47	53	-6
15	横浜	36	6	16	11	22	30	-8	15	新潟	37	8	13	13	30	29	-1	15	新潟	40	10	10	14	29	34	-5
16	大宮	35	9	18	17	44	60	-16	16	札幌	25	6	7	21	34	62	-28	16	神戸	39	11	6	17	41	50	-9
17	広島	31	7	18	17	38	49	-12	17	仙台	23	4	11	19	40	56	-16	17	広島	38	9	11	14	67	65	-2
18	徳島	14	3	5	26	16	74	-58	18	大宮	14	2	8	24	31	67	-36	18	札幌	14	4	2	28	25	88	-63

Appendix 19

J2順位表

2014 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差	2013 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差	2012 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差
1	湘南	101	31	8	3	86	25	61	1	大宮	87	25	12	5	99	46	53	1	甲府	86	24	14	4	63	35	28
2	磐城	83	24	11	7	65	35	30	2	湘南	83	25	8	9	78	41	37	2	湘南	75	20	15	7	66	43	23
3	千葉	68	18	14	10	55	44	11	3	京都	70	20	10	12	68	46	22	3	京都	74	23	5	14	61	45	16
4	磐城	67	18	13	11	67	55	12	4	徳島	67	20	7	15	56	51	5	4	磐城FC	73	22	7	13	62	45	17
5	北九州	65	18	11	13	50	50	0	5	千葉	66	18	12	12	68	49	19	5	千葉	72	21	9	12	61	33	28
6	山形	64	18	10	14	57	44	13	6	徳島	66	19	9	14	48	40	8	6	大宮	71	21	8	13	59	40	19
7	大宮	63	17	12	13	52	55	-3	7	磐城	66	19	9	14	54	54	0	7	大宮	66	20	6	16	65	46	19
8	岡山	61	15	16	11	52	48	4	8	札幌	64	20	4	18	60	49	11	8	岡山	65	17	14	11	41	34	7
9	磐城	60	14	18	10	57	52	5	9	磐城	63	17	12	13	61	55	6	9	北九州	64	19	7	16	53	47	6
10	札幌	59	15	14	13	48	44	4	10	山形	59	16	11	15	74	61	13	10	山形	61	16	13	13	51	49	2
11	磐城FC	55	14	13	15	49	47	2	11	磐城FC	58	15	13	14	49	46	3	11	磐城	60	17	9	16	50	49	1
12	磐城	55	15	10	17	52	58	-6	12	岡山	56	13	17	12	52	48	4	12	札幌	59	15	14	13	46	43	3
13	熊本	52	13	15	14	45	53	-8	13	磐城V	56	14	14	14	52	58	-6	13	水戸	56	15	11	16	47	49	-2
14	磐城	52	12	16	14	45	42	3	14	磐城	56	15	11	16	47	54	-7	14	熊本	55	15	10	17	40	48	-8
15	水戸	50	12	14	16	46	46	0	15	水戸	55	14	13	15	50	58	-8	15	徳島	51	13	12	17	45	49	-4
16	磐城	50	13	11	18	52	60	-8	16	北九州	49	13	10	19	50	60	-10	16	磐城	50	12	14	16	47	46	-1
17	磐城	49	13	10	19	54	61	-7	17	磐城	47	12	11	19	43	52	-9	17	磐城	47	12	11	19	31	45	-14
18	磐城	49	14	7	21	45	54	-9	18	岡山	44	11	11	20	45	59	-14	18	磐城	41	9	14	19	53	64	-15
19	磐城	48	12	12	18	54	58	-4	19	熊本	43	10	13	19	40	70	-30	19	岡山	38	9	11	22	38	59	-21
20	磐城V	42	9	15	18	31	48	-17	20	磐城	40	9	13	20	43	61	-18	20	磐城	38	11	5	26	33	78	-45
21	磐城	33	7	12	23	34	71	-37	21	磐城	37	9	10	23	37	80	-43	21	磐城	35	7	14	21	27	55	-28
22	岡山	23	5	8	29	28	74	-46	22	磐城	31	5	16	21	38	74	-36	22	磐城	32	7	11	24	34	67	-33

Appendix 20

J3順位表

2014 順位	クラブ	勝点	勝	分	負	得点	失点	差
1	奈良	75	23	6	4	56	20	36
2	長野	69	20	9	4	58	23	35
3	町田	68	20	8	5	59	22	37
4	磐城	53	14	11	8	34	25	9
5	徳島	45	12	9	12	43	39	4
6	磐城FC	43	12	7	14	44	48	-4
7	徳島	36	9	9	15	30	38	-8
8	磐城	34	10	8	19	38	57	-19
9	磐城	34	8	10	15	31	50	-19
10	J2 releg	33	9	6	18	37	63	-26
11	磐城	30	7	9	17	36	52	-16
12	YFC	24	4	12	17	29	58	-29

出典

1 財務状況

Appendix1	2014年度財務状況(J1)	JリーグHP
Appendix2	2013年度財務状況(J1)	JリーグHP
Appendix3	2014年度財務状況(J2)	JリーグHP
Appendix4	2013年度財務状況(J2)	JリーグHP
Appendix5	2014年度財務状況(J3)	JリーグHP
Appendix6	2013年度財務状況(J3)	JリーグHP

2 入場者数推移

Appendix7	2014年度ホームゲームデータ(J1)	Jリーグデータサイト
Appendix8	2014年度ホームゲームデータ(J2)	Jリーグデータサイト
Appendix9	2014年度ホームゲームデータ(J3)	Jリーグデータサイト
Appendix10	2014年度ホームスタジアムデータ(J1、J2、J3)	JリーグHP、Jリーグデータサイト、各クラブHP
Appendix11	2013年度ホームゲームデータ(J1)	Jリーグデータサイト
Appendix12	2013年度ホームゲームデータ(J2)	Jリーグデータサイト

3 KPI

Appendix13	2014年度KPI(J1)	JリーグHP Jリーグデータサイト 観戦者調査レポート(2013年度、2014年度) 各クラブHP を元にデロイト トーマツにて試算
Appendix14	2013年度KPI(J1)	
Appendix15	2014年度KPI(J2)	
Appendix16	2013年度KPI(J2)	
Appendix17	2014年度KPI(J3)	

4 順位表

Appendix18	J1順位表(2014年度、2013年度、2012年度)	Jリーグデータサイト
Appendix19	J2順位表(2014年度、2013年度、2012年度)	Jリーグデータサイト
Appendix20	J3順位表(2014年度、2013年度、2012年度)	Jリーグデータサイト